

fondetec



fondation communale pour le développement des
emplois et du tissu économique en ville de Genève



Rapport annuel 2008

Cité Vieusseux 4 CH-1203 Genève
Tél: 022 338 03 60
Fax: 022 338 03 69
Mail: fondetec@fondetec.ch
Site: www.fondetec.ch



Sommaire

Message du Président	5
Organisation et fonctionnement	7
Notre mission	7
Une solution de financement	7
Exemples de financement	7
Les conditions	7
Le processus	8
Activité et chiffres	9
Les dossiers et chiffres clés de l'activité	9
L'activité de l'année 2008, mois après mois	11
Plus de 50 demandes reçues en 2008 grâce au soutien des partenaires	11
Quelques données statistiques	12
L'organisation	15
Le Conseil de Fondation	15
La Direction de Fondation	16
Message du Directeur	16
Les membres de l'équipe	17
Rapport financier	19
Bilan	22
Compte d'exploitation	23
Tableau de financement	25
Média et communication	27
Organisation et participation à des événements	27
Les médias en parlent !	27
Entreprises soutenues par un financement	29
Commerce	29
Information, communication	29
Restauration, hébergement	31
Enseignement, loisirs, spectacles	31
Services administratifs et services divers	33
Témoignages d'entrepreneurs	35



Message du Président



En 2008, la Fondetec a confirmé son rôle d'acteur de proximité. Pour continuer sa mission dans les années à venir, une nouvelle dotation est d'autant plus nécessaire que le contexte économique actuel et les projets en cours en font un acteur prépondérant de l'aide aux petites entreprises genevoises pour les années à venir.

2008 : des résultats qui confirment la pertinence de la mission d'acteur de proximité

Pour la deuxième année consécutive, le nombre de demandes a progressé. Avec une moyenne de financement par entreprises de CHF 130'000, la Fondetec est indéniablement un acteur du financement de proximité aussi appelé micrédit. Elle est également un acteur du microcrédit puisque 25% des dossiers ont obtenu un financement inférieur ou égal à CHF 50'000.

Cette année, la fondation a également prouvé son implication forte dans le développement de l'entrepreneuriat au féminin. En effet, 43 % des financements accordés l'ont été à des projets exclusivement portés par des femmes.

L'avenir de la fondation : la nécessité d'une redotation

L'activité de soutien aux entreprises de la fondation à un coût annuel proche du million de francs à volume d'activité constant. Selon une étude d'Ecodiagnostic, le coût des emplois créés par les entreprises suite au soutien financier accordé par la Fondetec serait donc inférieur à CHF 10'000.

Pour financer son activité, le Conseil Municipal a doté, en 1998, la Fondetec alors, fondation de droit privé, d'un capital de CHF 20 millions. Le capital disponible est depuis ce temps placé et suivant les années le résultat financier de ces placements conservateurs à une influence positive ou négative sur le résultat annuel de la fondation.

Sur cette période de 12 ans, la rentabilité de l'indice MSCI des actions suisses a été nulle et si le résultat financier de l'année 2006 a largement participé au résultat net positif, en 2008 son effet a été inverse.

Comme annoncé l'an dernier, pour maintenir voir développer son activité, la Fondetec a besoin d'une nouvelle dotation. Peu convaincu par un modèle économique partiellement basé sur des revenus de fortune, le Conseil de fondation est favorable à une dotation étalonnée permettant le développement du soutien aux entreprises tout en préservant le solde du capital destiné à financer le cas échéant une liquidation en bonne et due forme de la fondation. Ce scénario a obtenu l'aval du Conseil Administratif.

De nouvelles orientations et des projets d'avenir

La volonté du Conseil a été de réorienter le choix des activités soutenues dans le but de respecter l'équilibre cantonal des secteurs d'activité et ainsi participer au maintien de la diversité des activités économiques développées sur le territoire de la Ville de Genève.

L'objectif était également d'augmenter la valeur ajoutée de l'activité de la Fondetec en portant une attention particulière à l'impact environnemental des activités soutenues et à la qualité des emplois créés.

Si les résultats sont encourageants, il semble néanmoins qu'une partie du potentiel de la Fondetec reste à exploiter. En effet, de nombreux entrepreneurs ont du renoncer à leur projet ou du moins à son implantation sur le territoire de la ville de Genève, faute de locaux à prix abordables disponibles. De ce constat est né un projet porté par le département des finances et du Logement conjointement avec la Chambre de l'Economie Sociale et Solidaire (Après), il se nomme « Ecopôle ».

Permettez-moi de remercier l'équipe et le Conseil de la Fondetec pour l'ampleur du travail accompli et son implication ainsi que le Conseil Administratif et le Conseil Municipal pour sa marque de confiance.



Organisation et fonctionnement

Notre mission

La Fondation a pour but de promouvoir de nouvelles entreprises créatrices d'emplois, de soutenir et de développer des entreprises existantes et de stimuler l'innovation en Ville de Genève.

Les entreprises soutenues doivent avoir leur siège en Ville de Genève.

Afin d'atteindre ses objectifs, la Fondation examine les projets des nouvelles entreprises qui lui sont soumis et détermine, s'il y a lieu, le type de soutien qu'elle leur apporte.

Une solution de financement

La Fondation intervient sous plusieurs formes, notamment le cautionnement, le prêt ou l'aide à la restructuration.

Les interventions sont accordées en faveur de personnes physiques ou de personnes morales dont le siège se situe en Ville de Genève et dont la raison de commerce est inscrite auprès du Registre du commerce.

Pour les entreprises qui ne répondent pas aux critères bancaires, nous proposons :

- un prêt remboursable sur 3 à 5 ans, sans frais supplémentaires en cas de remboursement anticipé,
- un taux d'intérêt de 5%,
- un délai moyen de décision (2007) de 1,5 mois,
- une relation de proximité et un suivi personnalisé.

Exemples de financement

L'attribution des financements peut répondre à des besoins tels que :

- travaux d'aménagement,
- garantie de loyer,
- campagne de marketing,
- avances fournisseurs,
- délai de paiement clients,
- achat matières premières,
- plan de restructuration,
- etc.

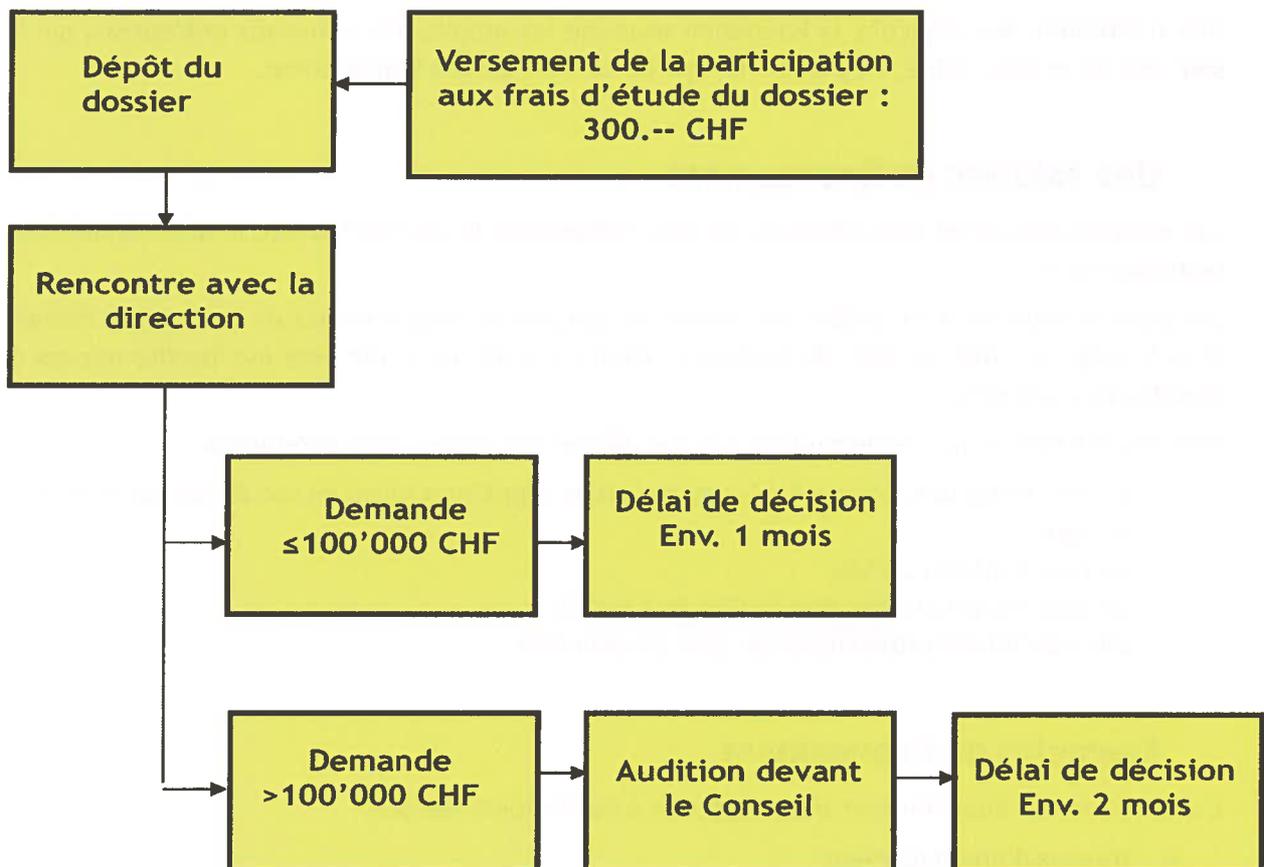
Les conditions

La Fondation ne peut soutenir des entreprises, existantes ou à créer, que si elles sont établies en Ville de Genève et remplissent les conditions cumulatives suivantes :

- elles sont viables économiquement,
- elles contribuent à la création d'emplois ou au maintien d'emplois existants en ville de Genève,
- elles respectent pleinement les dispositions légales relatives à la forme d'organisation de l'entreprise, ainsi que la réglementation de droit public et de droit administratif,

- elles respectent les conventions collectives de travail ou, à défaut, les usages dans la profession ou dans le secteur concerné, et sont à jour de leurs cotisations sociales ou ont obtenu de la part des assurances concernées un échéancier de paiement,
- elles respectent l'égalité hommes femmes, notamment sur le plan salarial.

Le processus



Activité et chiffres

Les dossiers et chiffres clés de l'activité

Durant l'année 2008, 52 demandes ont été enregistrées. La Fondetec a pris des décisions sur 34 nouveaux dossiers qui ont amené un soutien à 20 nouvelles entreprises et un complément financier à un autre, le tout pour un total de CHF 2'705'000.- octroyés.

En revanche, 13 dossiers n'ont pas obtenu l'aval du Conseil.

10 interventions ont été totalement remboursées en 2008, avec un montant cumulé de CHF 2'370'244.-, ce qui porte à 87 le nombre de dossiers en cours de traitement.

En fin d'année, 69 dossiers étaient gérés par la Fondetec pour un montant total de CHF 5'586'975.-. 13 dossiers étaient en attente d'une décision de la Fondation et 5 dossiers étaient acceptés et en attente de la libération de leur crédit.

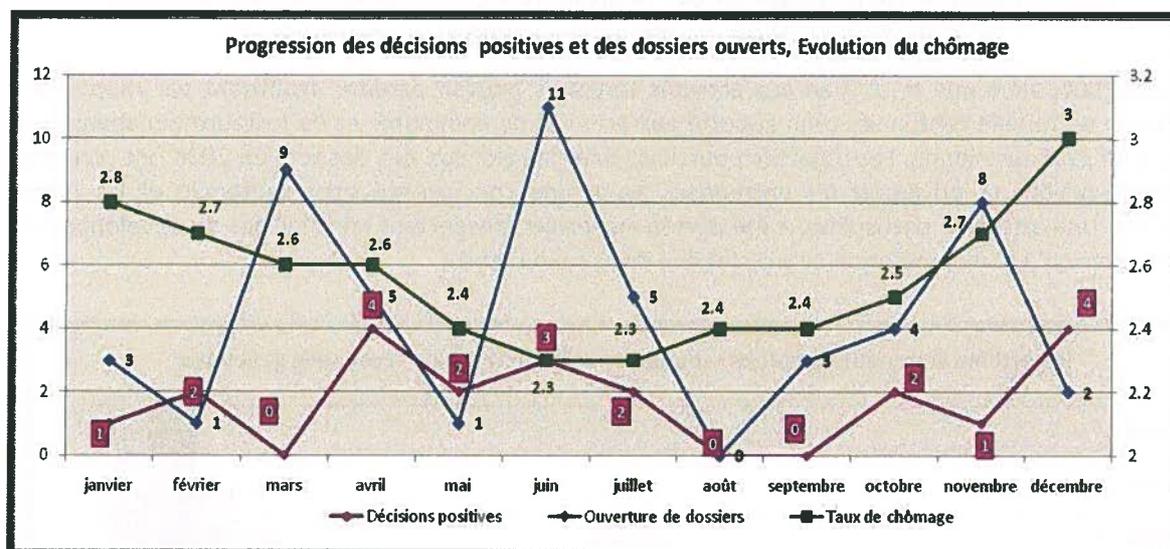
Au 31 décembre	2008	2007
Prêt direct :		
Montant total des soutiens accordés (CHF)	2'705'000	2'727'600
Dossiers en traitement chez Fondetec	69	63
Dossiers en traitement dans les banques	0	2
Dossiers en caution	0	2
Dossiers acceptés en cours de traitement	5	7
Dossiers en attente de décision	13	8
Dossiers en traitement	87	82
Dossiers remboursés	10	13
Dossiers retirés *	12	21
Dossiers non ouverts **	6	2
Dossiers refusés	13	8
Dossiers en faillite	4	4
Dossiers refusés au traitement	2	2
Dossiers terminés en 2008	43	49

*Dossiers pour lesquels le demandeur, après avoir payé la taxe d'inscription, a retiré son dossier avant la décision du Conseil.

**Dossiers acceptés par le Conseil mais dont les fonds n'ont pas été utilisés par le demandeur.



L'activité de l'année 2008, mois après mois

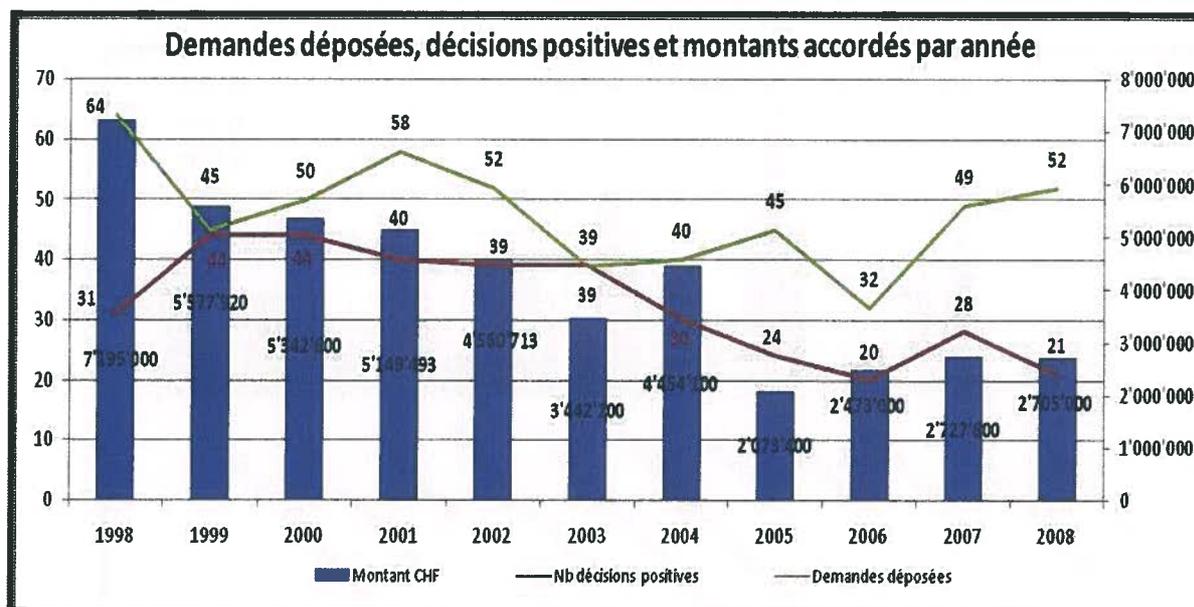


Plus de 50 demandes reçues en 2008 grâce au réseau de partenaires

Pour la première fois depuis 2002, la Fondetec a cette année dépassé le seuil des 50 demandes déposées, grâce au lancement en 2007 d'une campagne de communication et au développement d'un réseau de partenaires regroupant les principaux acteurs de l'économie genevoise.

De 2003 à 2006, la Fondetec a progressivement diminué le nombre de ses interventions de cautionnement pour privilégier un mode d'intervention sous forme de prêts directs. Cette décision a provoqué une baisse des demandes d'intervention.

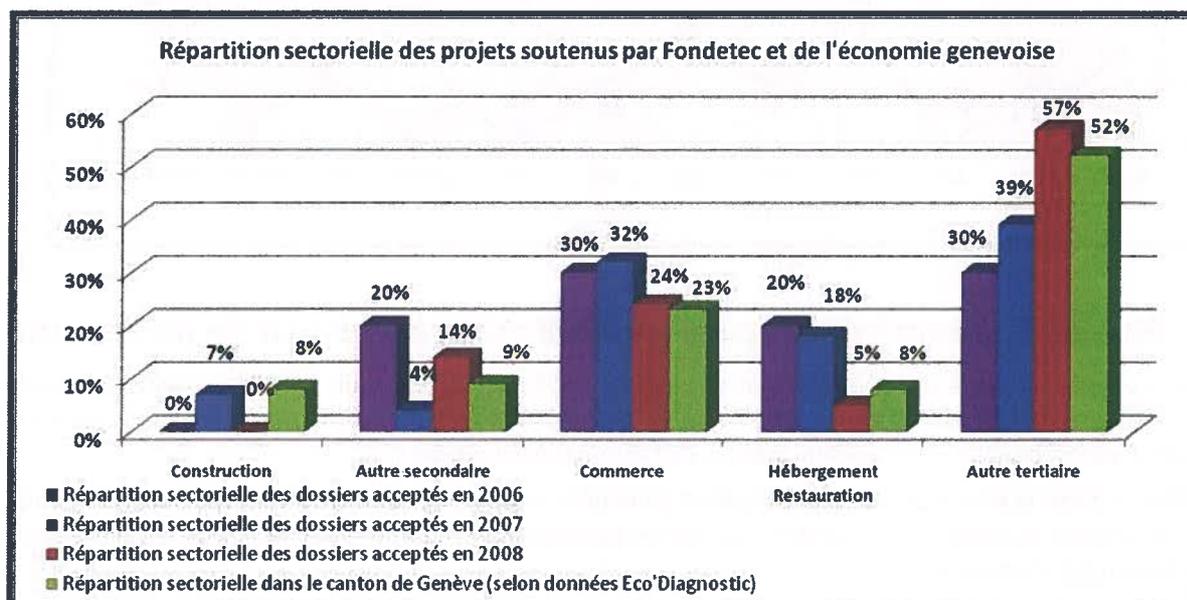
A travers le cautionnement, l'activité de la Fondetec consistait à garantir des prêts bancaires, la garantie demandée par les banques s'élevant de manière générale à 120% du montant des crédits octroyés. Depuis l'adoption du système de prêt direct, la fondation doit assurer elle-même la promotion de ses prestations, ainsi que les tâches administratives liées à la préparation et au suivi des dossiers. En contrepartie, elle limite le risque à 100%, perçoit les intérêts (5% l'an) et développe un suivi de proximité qui a largement contribué à accroître la valeur perçue par les entreprises soutenues.



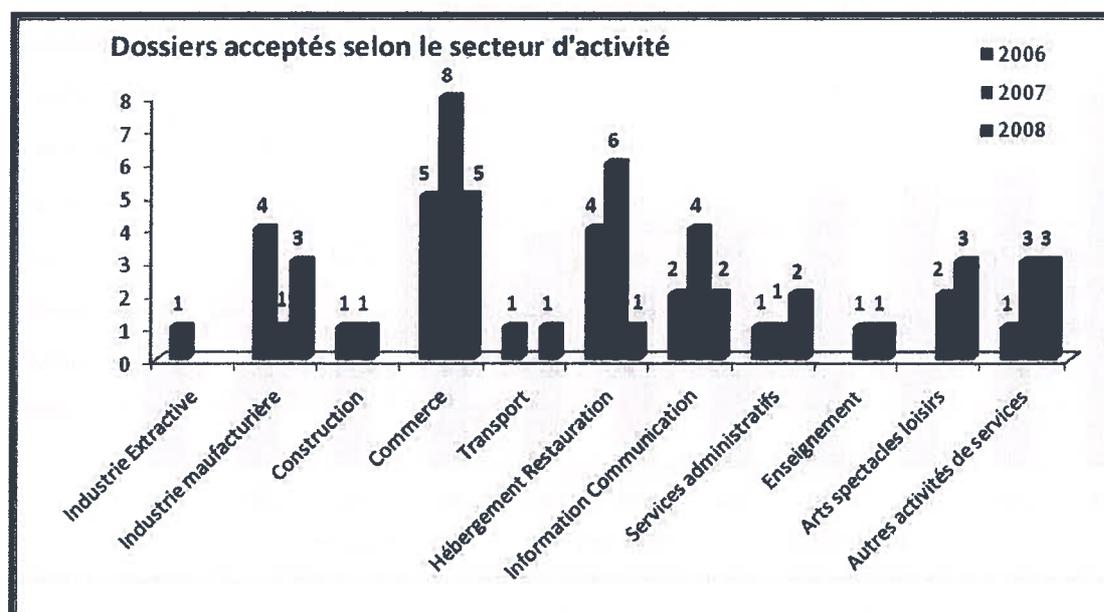
Quelques données statistiques

Réorientation pour augmenter la qualité des emplois soutenus et le développement du tissu économique genevois

Jusqu'en 2006, alors que le soutien aux activités tertiaires pouvait paraître insuffisant par rapport à la répartition sectorielle cantonale, celui apporté aux activités de commerce et de restauration apparaissait quant à lui surdimensionné. Les objectifs poursuivis dans la sélection des dossiers en 2008 ont consisté à rétablir l'équilibre et privilégier les entreprises ayant une concurrence extra-cantonale et les projets innovants. Une attention particulière a été portée aux projets respectant les principes du développement durable ainsi qu'à la rémunération et à la stabilité des emplois créés.

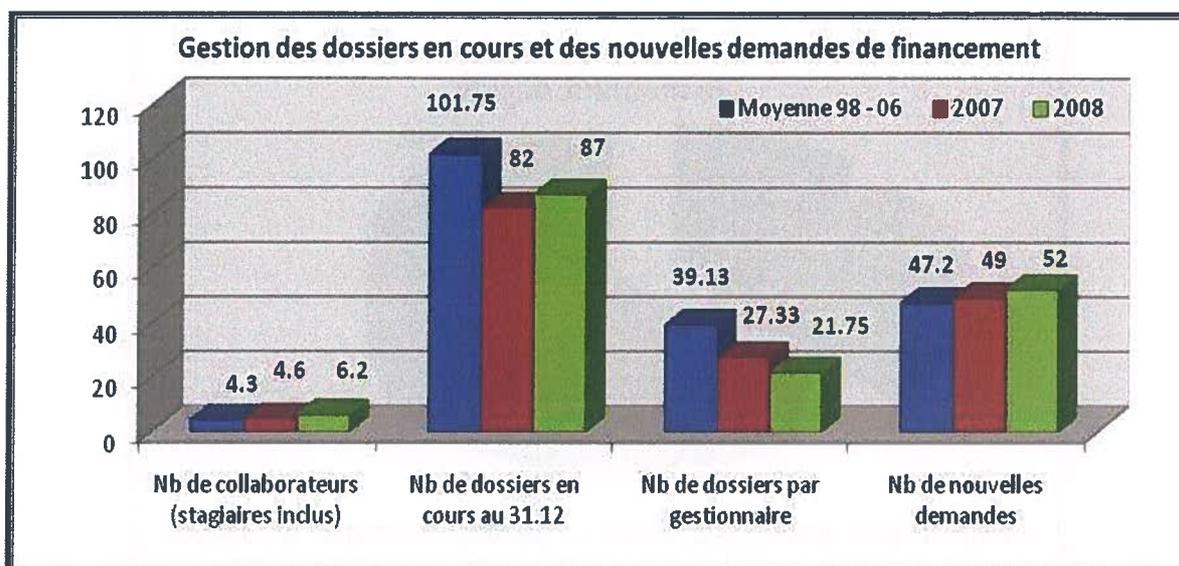


La part des décisions positives en faveur des commerces a diminué de près de 8 points par rapport à 2007, représentant 23,8 % en 2008. De même, le soutien des activités de restauration a chuté de 20 % à 5 % par rapport à la totalité des secteurs d'activité soutenus entre 2006 et 2008. En revanche, l'appui en faveur du secteur des services et de la communication augmente de près de 18 points par rapport à 2007, représentant près d'un tiers des projets soutenus en 2008.



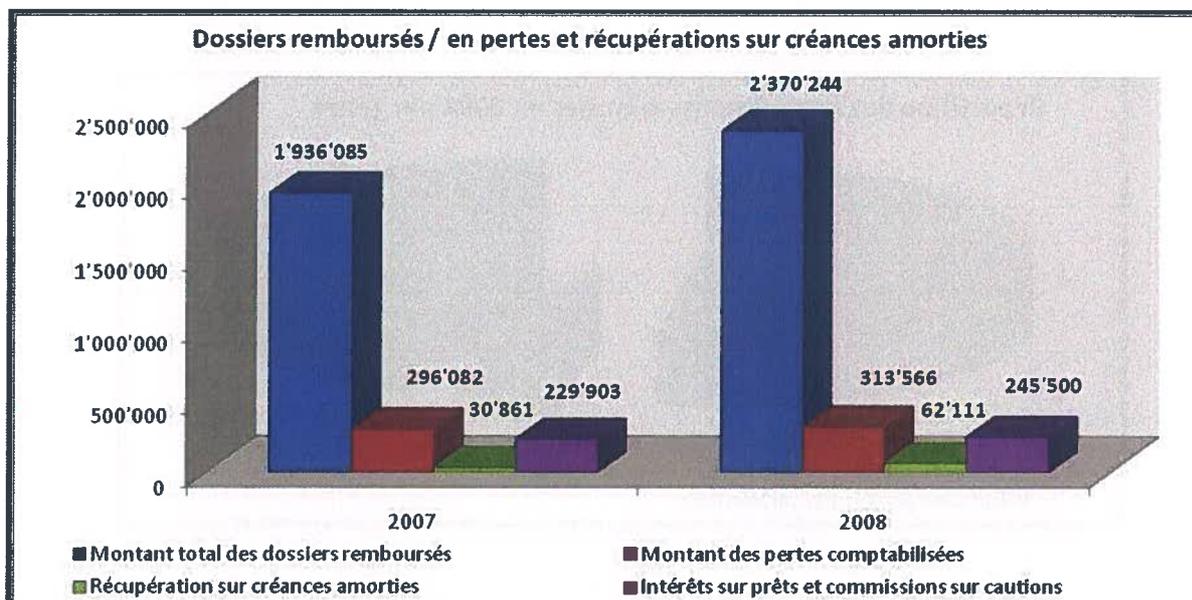
Renforcement de l'équipe et amélioration de la qualité du suivi des dossiers

Par rapport à 2006, le nombre de demandes de financement a augmenté de près de 53 %, passant de 34 demandes en 2006 à 52 en 2008. Afin de répondre à cette progression et d'améliorer la qualité du suivi des dossiers, primordiale en période de crise, l'équipe a été renforcée par l'arrivée de nouveaux collaborateurs. En 2008, ce sont plus de 6 000 heures qui ont été consacrées par les gestionnaires et les membres du Conseil aux travaux sur les dossiers, dont 3 500 heures pour l'étude des dossiers avant décision.



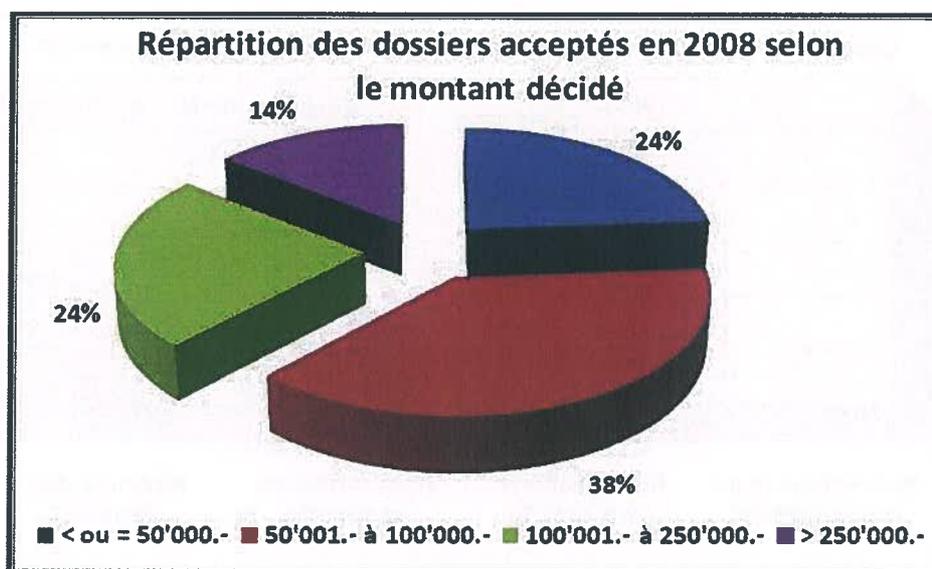
Progression du niveau des remboursements

Bien que la causalité reste à démontrer, parallèlement au renforcement de l'équipe, le niveau des remboursements a été amélioré. 10 dossiers ont remboursé leur prêt en 2008, représentant un montant total de CHF 2'370'244.-, soit près de 23 % de plus par rapport à 2007. 4 dossiers ont été passés en pertes en 2008, équivalent à CHF 313'566.-, tout comme en 2007 où 4 dossiers avaient également été passés en pertes. CHF 62'111.- ont été récupérés en 2008 représentant une partie des créances de 7 dossiers passés en pertes, contre CHF 30'861.- en 2007 équivalent à 6 dossiers.



Rôle majeur dans le soutien aux projets de microcrédits

Comme en 2007, l'année 2008 marque l'appui de la Fondation en faveur de projets inférieurs à CHF 50'000.-, dits de « microcrédits ». Ces projets sont le plus souvent liés à la création d'activité par une personne en recherche d'emploi. Pour les autres, il s'agit souvent d'un complément de financement. Près d'un quart des dossiers acceptés l'a été pour des projets dont le montant accordé était inférieur à CHF 50'000.-.



Soutien durable à l'entrepreneuriat féminin

Si selon Economie Suisse (La Vie économique, Revue de politique économique 12-2003), 35% des entrepreneurs en Suisse sont des femmes, le registre du commerce quant à lui n'en recense que 25%. La Fondetec confirme cette année encore son soutien en leur faveur. En effet, en 2008, près de la moitié des dossiers acceptés étaient des projets portés par des femmes exclusivement et environ 5% par des équipes mixtes. Au total cette année, ce sont près de CHF 945'000.- qui ont été accordés en faveur de l'entrepreneuriat féminin.



L'organisation

La Fondation est soumise au contrôle du Conseil Municipal de la Ville de Genève.

Les trois organes de la Fondation sont : le Conseil de Fondation, la Direction de la Fondation et l'Organe de Révision.

Le Conseil de Fondation

Le Conseil de Fondation est l'organe chargé de l'administration et de la gestion de la Fondation.

Il est composé de neuf membres, qui sont désignés par le Conseil Municipal proportionnellement au nombre de sièges obtenus par les partis politiques, avec au minimum un membre par parti et pour une période se terminant avec la législature en cours. Le (la) Président(e) est élu(e) par le Conseil de Fondation. Le mandat de membre du Conseil est renouvelable deux fois consécutives au maximum.

Le Conseil de Fondation dirige la Fondation, définit les orientations de sa politique et surveille sa gestion opérationnelle. Il se réunit sur convocation de son (sa) Président(e). Parmi ses tâches, le Conseil prend toutes les décisions d'octroi d'aide aux entreprises sur la base des dossiers établis par la Direction et par les collaborateurs de la Fondation. Il est également le représentant de la Fondation auprès du Conseil Municipal.

En 2008, la fonction de Président du Conseil de Fondation a été assumée par M. Alpha Dramé (Les Verts).

Membres du Conseil de la Fondation de droit public



Alpha Dramé
Président
Ingénieur en
environnement

Les Verts



Gilles Thorel
Vice-président
Sous-directeur du
Service d'insertion
et de probation

PS



**Dominik
Madon**
Ingénieur
électronique et
informatique

A gauche toute



**Carine
Bachmann**
Directrice d'une
ONG, psychologue
sociale

Les Verts



**Charly
Schwarz**
Responsable de
projets
communication

Parti radical



**Alain
Quiamzade**
Economiste,
psychologue et
juriste

Parti libéral



**Jacques
Pagan**
Avocat

UDC



**André
Falletti**
Avocat-conseil

PDC



**Dominique
Perruchoud**
Attachée culturelle
au DIP

PS - Membre
jusqu'au 30 juin



**Valérie
Boillat**
Secrétaire
syndicale UNIA

PS – Membre
depuis le 1^{er} juillet

La Direction de Fondation

Nommée par le Conseil de Fondation, la Direction est responsable de la gestion opérationnelle et assume l'administration courante, ainsi que la représentation de la Fondation et la gestion des partenariats. Le (la) directeur(trice) siège au Conseil de Fondation avec voix consultative.

Depuis février 2007, cette fonction est assumée par M. Jérôme Favoulet.



Message du Directeur

2008, le défi de la pérennité

Après une année 2007 marquée par la reprise des activités par la nouvelle fondation de droit public et une augmentation de plus de 40 % du nombre de demandes de financement reçues, on pouvait se demander s'il ne s'agissait que d'un feu de paille ou d'une véritable renaissance de la Fondetec.

En 2008, le défi était donc de maintenir le nombre de demandes de financement tout en augmentant la qualité de la sélection et du suivi des projets.

Maintenir le nombre de demandes de financement

L'année 2008 a permis de renforcer les collaborations avec les autres acteurs de l'aide au démarrage et au développement d'entreprises et d'en développer de nouvelles notamment avec la Chambre de l'Economie Sociale et Solidaire (APRES-Ge) ou l'OCE par l'intermédiaire de la société OTP/New Start.

En complément, des actions de communication ont été lancées :

- Création d'un logo, d'une charte graphique, d'une documentation, de visuels de stands et d'un site internet,
- Participation à des salons tels que la Place des Affaires, le Carrefour des Créateurs et le salon Transfrontalier de la Création d'Entreprises,
- Organisation d'évènements : conférence sur le financement des entreprises en partenariat avec la Ville, le Canton, la FAE, la BCGE et la FER Genève, ainsi que la soirée annuelle Fondetec.

Le résultat a été à la hauteur de nos espérances puisque 52 demandes ont été déposées, chiffre inégalé depuis 2002.

Augmenter la qualité de la sélection

En cette période de turbulences économiques, il apparaissait comme particulièrement important de faire les bons choix. Même si aucune méthode de sélection infaillible n'existe à ma connaissance, la réussite d'un projet porte généralement sur la personnalité des porteurs de projets et leur capacité à le structurer.

Une nouvelle demande de financement a donc été développée par l'équipe de la Fondetec pour optimiser la compréhension, par les membres du Conseil, des projets et des subtilités de leur modèle d'affaires. Cet outil facilite également la compréhension des prévisions financières des requérants, tout en augmentant la crédibilité de celles-ci.

A terme, l'historique des demandes permettra de faire des comparaisons entre les projets et pourrait donner naissance à un outil de diagnostic.

Améliorer le suivi des projets

La qualité du suivi repose sur l'équipe, elle a donc été renforcée avec la création d'un poste supplémentaire. Le rôle de chacun a été redéfini et un programme de formation a été mis en place.

Chaque gestionnaire Fondetec est un généraliste qui gère un portefeuille d'une vingtaine de projets, mais, chacun développe en parallèle deux ou trois spécialités qu'il ou elle met en pratique dans le cadre de la gestion interne de la fondation, en cas de besoin, la direction ou un expert externe peut apporter son soutien.

De cette façon, chacun allie connaissance théorique et pratique quotidienne ce qui constitue sans doute le meilleur gage de qualité des conseils dont bénéficient les requérants.

Les membres de l'équipe

Gestionnaires

Au cours de l'année 2008, cinq gestionnaires ont été chargés du suivi d'une vingtaine d'entreprises chacun, ainsi que de la préparation des dossiers de demande de financement. De plus, chacun d'entre eux était également attaché à une tâche spécifique liée à l'organisation interne de la Fondation.

Rosalia Correia Afonso a été chargée de la comptabilité et des finances, Gaëlle Verdier de la gestion des ressources humaines, du droit du travail et du droit des poursuites, Lorenzo Simone de la logistique, de la recherche de locaux et des procédures juridiques, Virginie Gilbert de la gestion environnementale, de l'économie sociale et solidaire et de la communication ; enfin José Lamas-Valverde s'est occupé quant à lui de la recherche et développement et de la propriété intellectuelle.



Rosalia
Correia Afonso



Gaëlle
Verdier



Lorenzo
Simone



Virginie
Gilbert



José
Lamas-Valverde

1^{er} février - 30
avril

Stagiaires

Trois stagiaires ont également soutenu les travaux de gestion et de suivi des demandes de prêts : Grégoire Conne (Master HEC), Byron Generala (FCPM) et Anita Owusu (Pré-HEG). Chaque stagiaire a réalisé une mission particulière pour la Fondation. C'est ainsi que, par exemple, sous le suivi de la direction, le fichier de demandes de financement a pu être perfectionné.



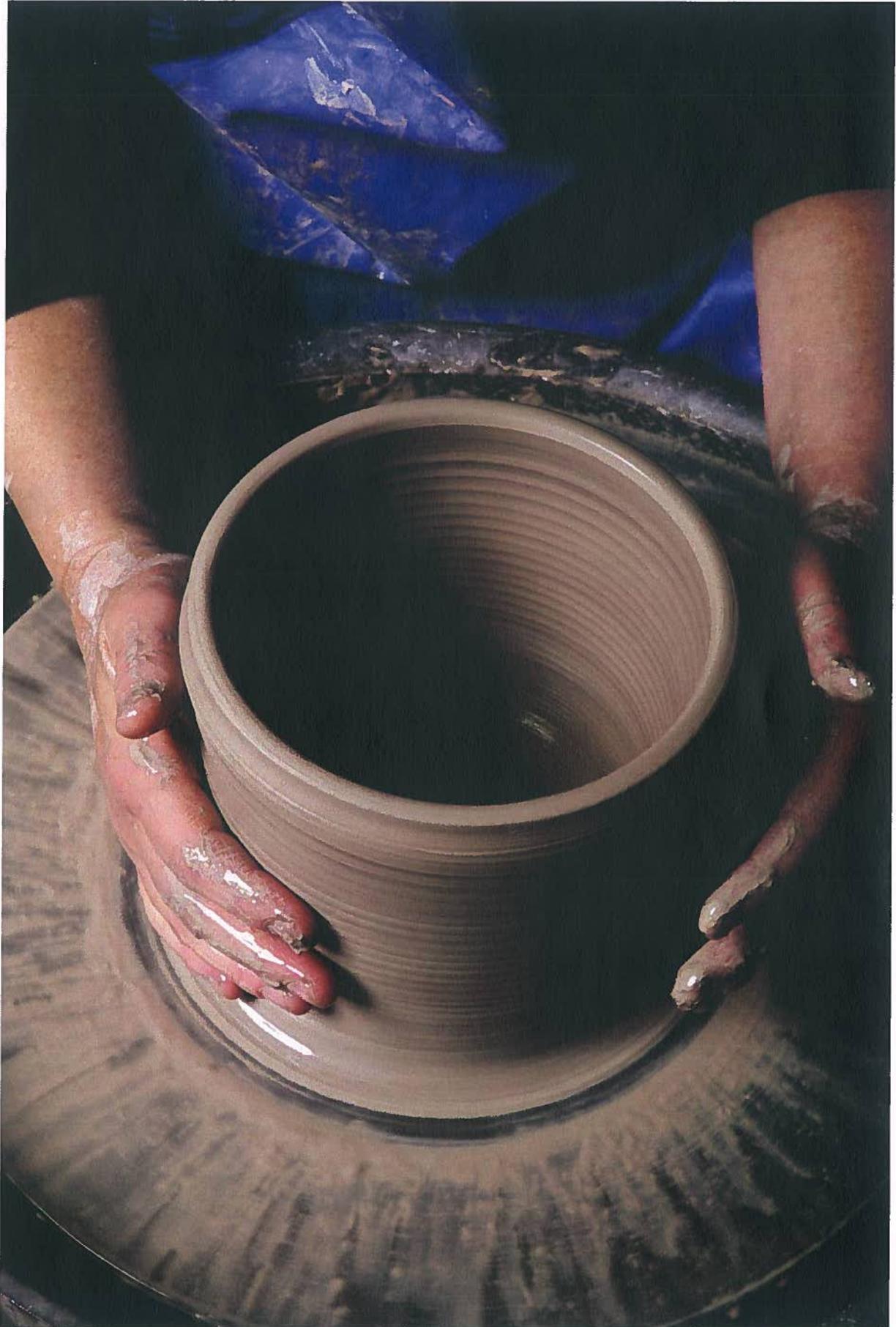
Grégoire
Conne
Jusqu'au 31
mars



Byron
Generala
11 février - 31
juillet



Anita
Owusu
À partir du 1^{er}
septembre



Rapport financier

SFG

**RAPPORT
DE L'ORGANE DE REVISION**

avec
COMPTES ANNUELS
au 31 Décembre 2008
de la

**FONDATION COMMUNALE POUR
LE DEVELOPPEMENT DES EMPLOIS
ET DU TISSU ECONOMIQUE
EN VILLE DE GENEVE
FONDETEC, Genève**

SFG Société Fiduciaire et de Gérance SA

10, bd du Théâtre CP 5225 CH-1211 Genève 11 Tél. +41 (0)22 322 93 93 Fax +41 (0)22 322 93 00
E-mail: stg@sfgsa.ch TVA N° 290 638 URS SA Cpte N° IBAN CH59 0024 0240 4482 5230 0

 Membre de la Chambre Fiduciaire

RAPPORT DE L'ORGANE DE REVISION
au Conseil de Fondation de la
FONDATION COMMUNALE POUR LE DEVELOPPEMENT DES EMPLOIS
ET DU TISSU ECONOMIQUE EN VILLE DE GENEVE - FONDETEC, Genève

En notre qualité d'organe de révision, nous avons effectué l'audit des comptes annuels de la **FONDATION COMMUNALE POUR LE DEVELOPPEMENT DES EMPLOIS ET DU TISSU ECONOMIQUE EN VILLE DE GENEVE - FONDETEC, Genève**, comprenant le bilan, le compte d'exploitation, le tableau de financement et l'annexe pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2008. Les informations contenues dans le rapport de performance joint au présent rapport ne font pas l'objet de notre contrôle.

Responsabilité du Conseil de Fondation

La responsabilité de l'établissement des comptes annuels, conformément aux dispositions légales et aux statuts, incombe au Conseil de Fondation. Cette responsabilité comprend la conception, la mise en place et le maintien d'un système de contrôle interne relatif à l'établissement et la présentation des comptes annuels afin que ceux-ci ne contiennent pas d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs. En outre, le Conseil de Fondation est responsable du choix et de l'application de méthodes comptables appropriées, ainsi que des estimations comptables adéquates.

Responsabilité de l'organe de révision

Notre responsabilité consiste sur la base de notre audit, à exprimer une opinion sur les comptes annuels. Nous avons effectué notre audit conformément à la loi suisse et aux normes d'audit suisses (NAS). Ces normes requièrent de planifier et réaliser l'audit pour obtenir une assurance raisonnable que les comptes annuels ne contiennent pas d'anomalies significatives.

Un audit inclut la mise en œuvre de procédures d'audit en vue de recueillir des éléments probants concernant les valeurs et les informations fournies dans les comptes annuels. Le choix des procédures d'audit relève du jugement de l'auditeur, de même que l'évaluation des risques que les comptes annuels puissent contenir des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs. Lors de l'évaluation de ces risques, l'auditeur prend en compte le système de contrôle interne relatif à l'établissement des comptes annuels, pour définir les procédures d'audit adaptées aux circonstances, et non pas dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité de celui-ci. Un audit comprend, en outre, une évaluation de l'adéquation des méthodes comptables appliquées, du caractère plausible des estimations comptables effectuées ainsi qu'une appréciation de la présentation des comptes annuels dans leur ensemble. Nous estimons que les éléments probants recueillis constituent une base suffisante et adéquate pour former notre opinion d'audit.

Opinion d'audit

Selon notre appréciation, les comptes annuels pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2008 donnent une image fidèle du patrimoine, de la situation financière et des résultats en conformité avec les normes Swiss GAAP RPC. En outre, la comptabilité et les comptes annuels sont conformes à la loi suisse et aux statuts.

Rapport sur d'autres dispositions légales

Nous attestons que nous remplissons les exigences légales d'agrément conformément à la loi sur la surveillance de la révision (LSR) et d'indépendance (article 728 du Code des Obligations) et qu'il n'existe aucun fait incompatible avec notre indépendance.

Conformément à l'art. 36, al. 4 du règlement de la Fondation, nous devons nous exprimer sur l'existence d'un système de contrôle interne. Dans le cadre de notre audit, nous avons constaté que le système de contrôle interne relatif à l'établissement des comptes annuels n'était pas formellement documenté. Pour cette raison, nous ne pouvons attester de l'existence du système de contrôle interne.

Nous recommandons d'approuver les comptes annuels qui vous sont soumis.

Genève, le 27 mai 2009

SFG Société Fiduciaire et de Gérance SA


F. Savigny
Expert-réviseur agréé


M. Gavillet
Expert-réviseur agréé
(Responsable de la révision)

Annexes :

Comptes annuels (bilan, compte d'exploitation, tableau de financement et annexe)
Rapport de performance

G36/B78/A70-1266rapport2008 - No 3071.

Bilan

FONDATION COMMUNALE POUR LE DEVELOPPEMENT DES EMPLOIS
ET DU TISSU ECONOMIQUE EN VILLE DE GENEVE - FONDETEC
Genève

BILAN AU 31 DECEMBRE 2008

	<u>Annexe</u>	<u>2008</u> CHF	<u>2007</u> CHF
<u>ACTIF</u>			
Disponible et réalisable			
Caisse		143.55	1'320.30
CCP		223'285.70	93'402.59
Banques		211'411.61	1'398'294.82
Débiteurs - Nets	3.1.1.	2'915'975.12	3'276'073.60
Titres & Placements - Nets	3.1.2.	4'731'497.22	5'529'897.62
Comptes de régularisation actif	3.1.3.	92'398.60	138'583.27
		<u>8'174'711.80</u>	<u>10'437'572.20</u>
Actif immobilisé			
Immobilisations corporelles	3.2.1.	14'680.90	2'223.87
Immobilisations financières	3.2.2.	12'110.00	12'110.00
		<u>26'790.90</u>	<u>14'333.87</u>
TOTAL DE L'ACTIF		<u><u>8'201'502.70</u></u>	<u><u>10'451'906.07</u></u>
<u>PASSIF</u>			
Exigible à court terme			
Compte de régularisation passif	3.3.	61'064.78	82'932.65
		<u>61'064.78</u>	<u>82'932.65</u>
Capital de l'organisation			
Capital au 1 ^{er} janvier 2008	3.4.	10'368'973.42	11'576'106.19
Résultat de l'exercice		(2'228'535.50)	(1'207'132.77)
		<u>8'140'437.92</u>	<u>10'368'973.42</u>
TOTAL DU PASSIF		<u><u>8'201'502.70</u></u>	<u><u>10'451'906.07</u></u>

Compte d'exploitation

**FONDATION COMMUNALE POUR LE DEVELOPPEMENT DES EMPLOIS
ET DU TISSU ECONOMIQUE EN VILLE DE GENEVE - FONDETEC
Genève**

COMPTE D'EXPLOITATION DE L'EXERCICE 2008

<u>Annexe</u>	<u>2008</u> CHF	<u>Budget</u> <u>2008</u>	<u>Ecart</u> CHF	<u>2007</u> CHF
Produits de l'activité de soutien				
Frais d'inscription de CHF 300 par dossier	15'285.00	15'000.00	285.00	14'100.00
Intérêts sur prêts & commissions sur cautions	4.1 245'500.10	230'000.00	15'500.10	229'903.95
	<u>260'785.10</u>	<u>245'000.00</u>	<u>15'785.10</u>	<u>244'003.95</u>
Charges de l'activité de soutien				
Pertes nettes sur débiteurs	3.1.1 (251'455.10)		(251'455.10)	(265'220.55)
Variation nette de la provision pour risques de perte sur débiteurs	3.1.1 (121'000.00)		(121'000.00)	(50'000.00)
Honoraires avocats pour enquêtes sur dossiers	(42'987.95)	(30'000.00)	(12'987.95)	(10'697.30)
Frais de représentation	(3'184.80)	(4'000.00)	815.20	(2'000.25)
	<u>(418'627.85)</u>	<u>(34'000.00)</u>	<u>(384'627.85)</u>	<u>(327'918.10)</u>
Résultat de l'activité de soutien	<u>(157'842.75)</u>	<u>211'000.00</u>	<u>(368'842.75)</u>	<u>(83'914.15)</u>
Coût de fonctionnement				
Salaires	4.2 (500'835.55)	(534'200.00)	33'364.45	(555'522.80)
Jetons de présence	(88'120.00)	(78'950.00)	(7'470.00)	(107'025.00)
Charges sociales	(108'473.25)	(126'350.00)	19'876.75	(111'043.15)
Frais de personnel	(11'792.00)	(20'500.00)	8'708.00	(2'343.80)
Frais de locaux	(35'215.05)	(35'300.00)	84.95	(34'389.50)
Frais administratifs	(68'439.27)	(51'000.00)	(17'439.27)	(34'966.85)
Honoraires & frais juridiques	(39'907.15)	(22'000.00)	(17'907.15)	(33'622.65)
Amortissements	(8'056.87)	(24'500.00)	16'443.13	(6'360.37)
Produits divers	24'849.10	25'000.00	(150.90)	4'231.42
Coût net de fonctionnement	<u>(831'990.04)</u>	<u>(867'500.00)</u>	<u>35'509.96</u>	<u>(881'022.70)</u>
Résultat intermédiaire	<u>(989'832.79)</u>	<u>(656'500.00)</u>	<u>(333'332.79)</u>	<u>(964'936.85)</u>

**FONDATION COMMUNALE POUR LE DEVELOPPEMENT DES EMPLOIS
ET DU TISSU ECONOMIQUE EN VILLE DE GENEVE - FONDETEC
Genève**

COMPTE D'EXPLOITATION DE L'EXERCICE 2008

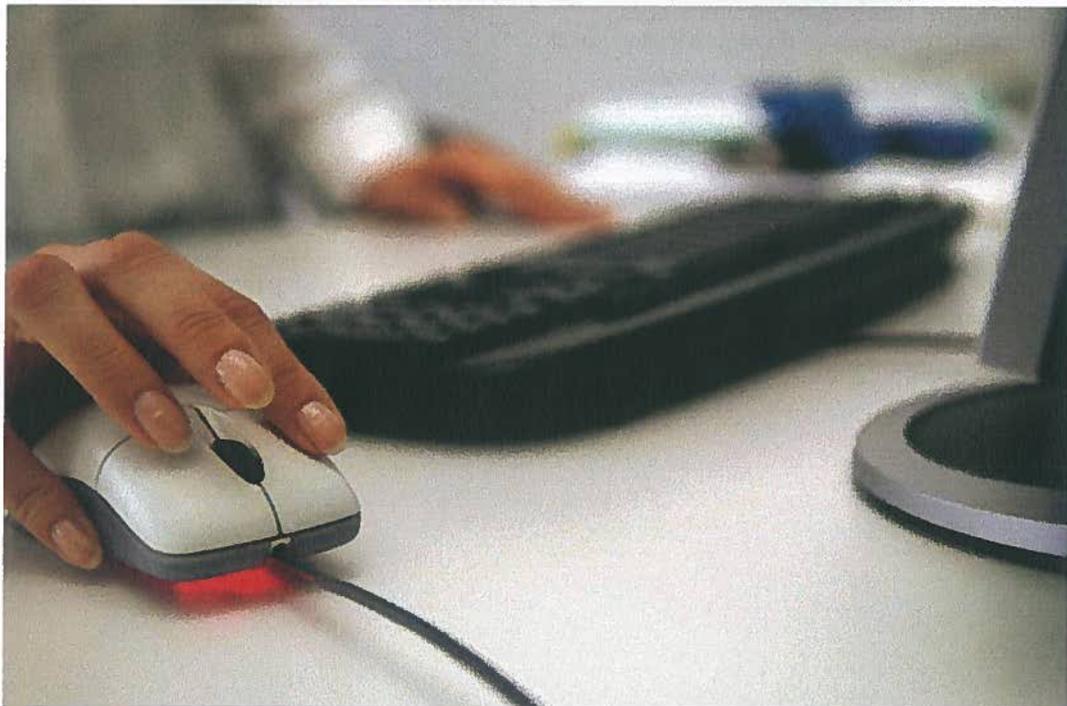
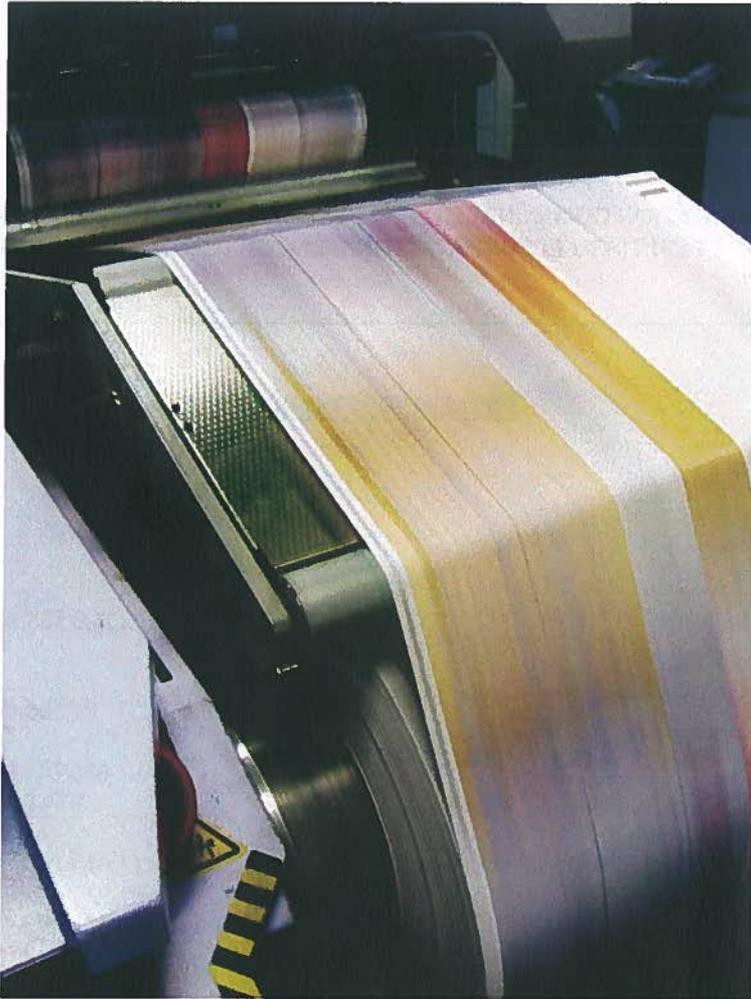
	<u>Annexes</u>	<u>2008</u>	<u>Budget</u> <u>2008</u>	<u>Ecart</u>	<u>2007</u>
		CHF		CHF	CHF
Résultat intermédiaire		<u>(989'832.79)</u>	<u>(656'500.00)</u>	<u>(333'332.79)</u>	<u>(964'936.85)</u>
Produits financiers					
Revenus des titres	3.1.2	142'202.97	250'000.00	(107'797.03)	220'288.14
Bénéfices sur ventes de titres	3.1.2	25'948.20		25'948.20	113'002.75
Intérêts bancaires		11'965.06		11'965.06	2'165.61
Gain de change		3'751.83	10'000.00	(6'248.17)	9'973.16
		<u>183'268.06</u>	<u>260'000.00</u>	<u>(76'731.94)</u>	<u>345'429.66</u>
Charges financières					
Pertes sur ventes de titres	3.1.2	(394'001.01)		(394'001.01)	(37'265.80)
Intérêts et frais bancaires		(5'888.58)	(10'000.00)	4'111.42	(5'786.80)
Commissions et droit de garde		(15'531.27)	(30'000.00)	14'468.73	(27'567.70)
Perte de change		(9'796.31)	(10'000.00)	203.69	(5'038.08)
Dotation à la provision pour risques de perte sur titres	3.1.2	<u>(996'753.00)</u>		<u>(996'753.00)</u>	<u>(511'947.20)</u>
		<u>(1'421'970.77)</u>	<u>(50'000.00)</u>	<u>(1'371'970.77)</u>	<u>(587'625.58)</u>
Résultat financier		<u>(1'238'702.71)</u>	<u>210'000.00</u>	<u>(1'448'702.71)</u>	<u>(242'195.92)</u>
PERTE D'EXPLOITATION		<u>(2'228'535.50)</u>	<u>(446'500.00)</u>	<u>(1'782'035.50)</u>	<u>(1'207'132.77)</u>

Tableau de financement

**FONDATION COMMUNALE POUR LE DEVELOPPEMENT DES EMPLOIS
ET DU TISSU ECONOMIQUE EN VILLE DE GENEVE - FONDETEC
Genève**

TABLEAU DE FINANCEMENT

	2008	2007
	CHF	CHF
(Perte) d'exploitation	(2'228'535.50)	(1'207'132.77)
Variation nette de la provision pour risques de pertes sur débiteurs	121'000.00	50'000.00
Variation nette de la provision pour risques de perte sur titres	685'741.50	511'947.20
Amortissements des immobilisations corporelles	8'056.87	6'360.37
Liquidités absorbées par l'exploitation	(1'413'737.13)	(638'825.20)
Diminution de débiteurs	239'098.48	288'443.54
Diminution des titres	112'658.90	9'433.40
Diminution des comptes de régularisation actif	46'184.67	487'181.86
(Acquisition) d'immobilisations corporelles	(20'513.90)	(3'167.40)
(Diminution) des comptes de régularisation passif	(21'867.87)	(14'588.20)
Variation des liquidités	(1'058'176.85)	128'478.00
 Variation des liquidités au bilan		
Liquidités au 1er janvier	1'493'017.71	1'364'539.71
Liquidités au 31 décembre	434'840.86	1'493'017.71
Variation des liquidités	(1'058'176.85)	128'478.00



Média et communication

Organisation et participation à des évènements

Au cours de l'année, la Fondation a organisé et participé à différents évènements tels que :

- **la Place des Affaires**, du 22 au 25 janvier 2008 au Centre International de Conférences Genève (CICG),
- **la conférence sur le financement des entreprises**, le 6 mai 2008 à la Fédération des Entreprises Romandes (FER),
- **l'évènement annuel Fondetec avec la présentation du rapport annuel 2007**, le 24 juin 2008 dans ses locaux, cité Vieusseux,
- **le Salon transfrontalier de la création d'entreprise**, le 24 septembre à l'espace Martin Luther King d'Annemasse (France)
- **le Carrefour des créateurs**, le 25 septembre à la Fédération des Entreprises Romandes (FER),

La Fondation a également eu l'occasion de présenter ses activités à divers groupements et associations tels que le **Groupement des Jeunes Dirigeants (GJD)**, le **Club de Femmes entrepreneurs (CFE)**, **Genilem**, ou encore **APRES Chambre de l'économie sociale et solidaire**.

Les médias en parlent !

« **La Fondetec relance le débat sur le financement des start-up** », Agefi, 21 janvier 2008

« **Différents organismes peuvent participer au financement des entreprises genevoises** », Entreprises Romandes, 23 mai 2008

« **Les femmes recourent davantage au micro crédit en Suisse romande** », Le Temps, 28 mai 2008

« **La Fondetec, version droit public, tire un premier bilan** », Le Courrier, 25 juin 2008

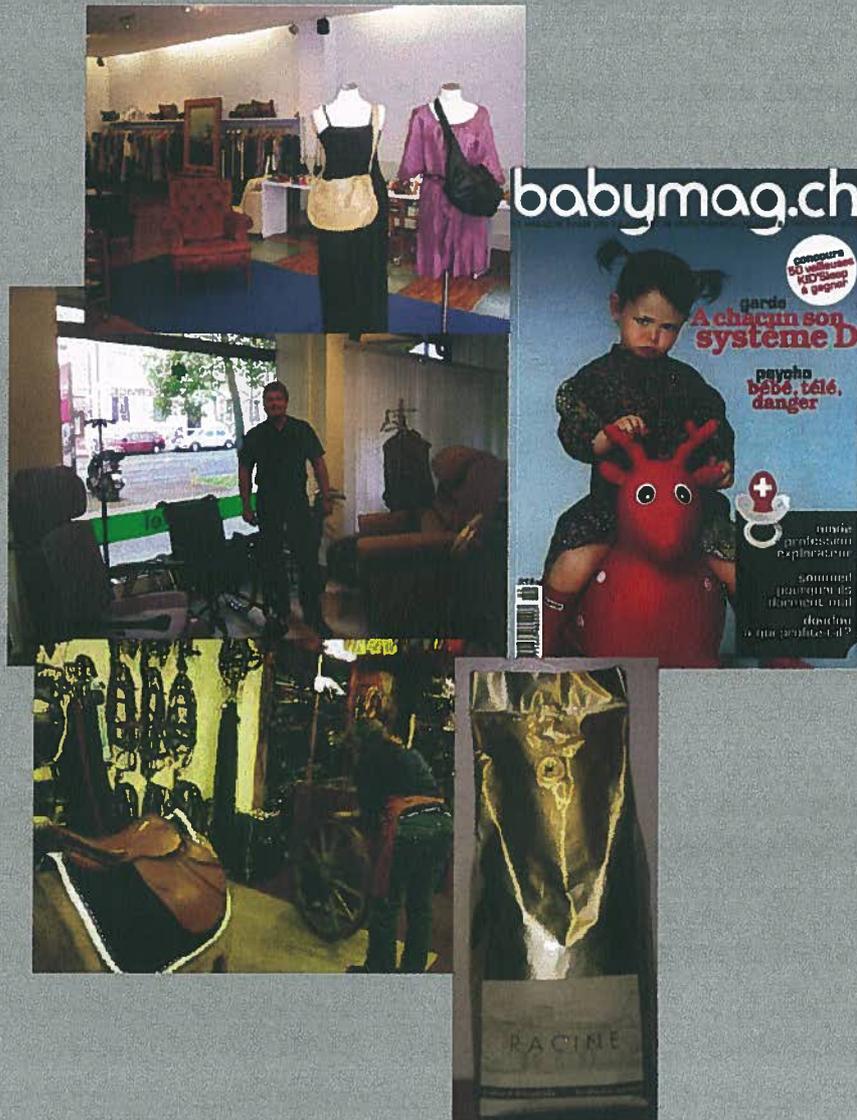
« **Vingt-huit PME lancées par la Ville en 2007** », La Tribune de Genève, 25 juin 2008

« **La Fondetec a financé 28 PME** », Le Temps, 26 juin 2008

Journal télévisé, TV8 Mont-Blanc, 24 septembre 2008

Commerce

Information, communication



Entreprises soutenues par un financement

Les 15 entreprises mentionnées représentent les entreprises pour lesquelles des fonds ont été libérés.

Commerce

Al-Terre SA

Epicerie spécialisée dans l'import-export et la distribution de vins et de produits alimentaires haut de gamme destinés à la grande et moyenne distribution.

M. Jean-Jacques Tereins, Rue des Vollandes 62 – 1207 Genève. Tél : 022/736.17.23
alterresa@blueemail.ch, www.al-terre.ch



Racine, Eric Strommer

Commercialisation de café et de produits périphériques dans le marché de la gastronomie : bars, restaurants, cafés et hôtels.

M. Eric Strommer, Rue de l'Athénée 44 – 1206 Genève. Tél : 078 611 33 40



MSS médical shop service Sàrl

Vente et location de matériel médical et paramédical pour les particuliers et les professionnels (collectivités type EMS et institutionnelles type Hôpital).

M. Christophe Perdrizet, Rue de Carouge 106 – 1205 Genève. Tél : 022 781 20 00
info@medicalshop.ch www.medicalshop.ch



Suspiro, Diana Rodrigues

Établissement réunissant à la fois shopping, bien-être et détente en un lieu intime et original. SUSPIRO propose sa propre marque de sacs ainsi que des accessoires, chaussures de créateurs et massages.

Mme Diana Rodrigues, Rue Bergalonne 3 – 1205 Genève. Tél : 022 320 60 80
dia_ro@hotmail.com, www.suspiro.net



Sellerie R. et F. Kühnen, Fabienne Panelati

Dernière sellière de Genève, Mme Panelati fabrique sur mesure ou répare tout équipement et accessoire en cuir et propose à la vente de multiples articles d'équitation.

Mme Fabienne Panelati, Avenue Pictet-de-Rochemont 37 – 1207 Genève. Tél : 022 736 60 43
panelati@sellerie-kuhnen.ch, www.sellerie-kuhnen.ch



Information, communication

Big Media Sàrl

Babymag.ch est l'unique magazine suisse dédié à la grossesse et à la première enfance se déclinant également sous la forme d'un site internet et d'une radio pour enfants.

M. Roberto Rappazzo, Avenue du Mail 22 – 1205 Genève. Tél : 022 320 54 15
contact@bigmedia.ch, contact@babymag.ch, www.babymag.ch

babymag.ch



Restauration, hébergement,
Enseignement, loisirs, spectacles



Restauration, hébergement

Cottage Café, Nicole Boder

Cuisine d'inspiration méditerranéenne réinventée, mêlant les épices du monde à des produits du terroir et des boissons artisanales dans un cadre favorisant la détente et les échanges.

Mme Nicole Boder, Rue Adhémar-Fabri 7 - 1201 Genève Tél : 022 731 60 16
info@cottagecafe.ch, www.cottagecafe.ch



Enseignement, loisirs, spectacles

Ecole Mosaic SA

Ecole privée internationale bilingue à vocation pluraliste et multiculturelle. Sa démarche pédagogique est innovatrice. De plus, son cursus bilingue français-anglais est un réel avantage.

Mme Sylvie Johannot, Avenue Dumas 23 – 1206 Genève. Tél : 022/346.21.69
direction@ecolemosaic.ch, www.ecolemosaic.ch



Horizon Prod Sàrl

Organisation et production de concerts et de spectacles à destination d'un public en quête de nouveautés et d'actualité, Horizon Prod assure aussi campagnes de marketing et management d'artistes.

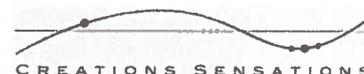
M. Lamine Cissé, Rue du Nant 8 – 1207 Genève. Tél : 079 749.38.22
horizon-prod@hotmail.com, www.horizonprod.ch



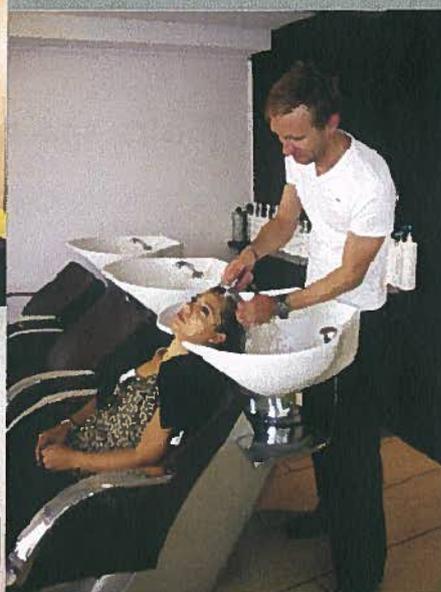
Créations Sensations, Nathalie Hyde

" Un éveil de tous les sens ", voici ce que propose Créations Sensations à travers sa boutique dédiée aux loisirs créatifs et sa restauration traditionnelle aux échappées exotiques.

Mme Nathalie Hyde, Rue de la Coulouvrenière 38 – 1204 Genève. Tél : 022 329 36 98
www.creations-sensations.ch, creations.sensations@bluewin.ch



Services administratifs et services divers



Services administratifs et services divers

So Daisy Sàrl

Salon de coiffure et de soins esthétiques sous l'enseigne « SO Hair ». Offre des services esthétiques et de beauté personnalisés.

M. Stéphane Larcher, Mme Samia Loukili, Rue Bautte 6-8 – 1201 Genève. Tél : 022/732.65.90
info@sohair.ch, www.sohair.ch



Cusmic Sàrl

Première agence de placement fixe et temporaire pour les étudiants des universités et des HES en Suisse Romande. Cusmic offre une nouvelle possibilité aux grandes entreprises internationales et aux PME de découvrir et d'interagir avec les futurs talents.

M. Michael Senn et M. Marcus Andersson, Rue Diorama 15 – 1204 Genève. Tél : 022 548 10 40
michael.senn@cusmic.ch; marcus.andersson@cusmic.ch www.cusmic.ch



L'emploi du temps, Ursula Geoffroy

Placement de personnel fixe et temporaire dans les secteurs tertiaire, technique et médical. Autres services : séminaires, coaching, CV relooking, recherche automatique de places.

Mme Ursula Siegrist Geoffroy, Rue Dancet 35 – 1205 Genève. Tél : 022 328.22.22
info@e-temps.ch, www.e-temps.ch



Parady's coiffure, Sabine Mettraux

Salon de coiffure proposant des modèles et des coiffures variés. Coiffures africaines et européennes. Offres pour occasions spéciales type mariage, soirées, baptême, etc.

Mme Sabine Yao Mettraux, Rue Chantepoulet 9 – 1201 Genève. Tél : 022 732.29.49



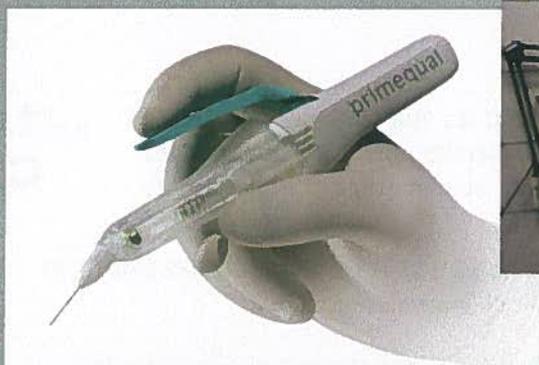
Au temps pour moi, Bérénice Schneeberger

Au temps pour moi est un espace entièrement dédié au bien-être, proposant à la vente des cosmétiques exclusivement bio et des massages ou drainages lymphatiques effectués par une praticienne diplômée.

Mme Bérénice Schneeberger, rue de Carouge 99 – 1205 Genève. Tél : 022 328 08 60
info@autempspourmoi.ch, www.autempspourmoi.ch



Témoignages d'entrepreneurs



Témoignages d'entrepreneurs

Témoignage de quelques entreprises ayant terminé leur remboursement en 2008.

Clinique du luminaire, Bernard Maye

« Avec mon épouse qui tenait déjà une boutique de luminaires, nous souhaitions élargir notre offre en créant un atelier de réparation de lampes. N'ayant pas toutes les ressources financières pour démarrer cette nouvelle activité, je me suis adressé à la Fondetec. J'ai obtenu un financement qui m'a permis d'acheter la marchandise de départ et débiter sereinement mon activité. De plus, le bouche à oreilles a très bien fonctionné ! A Genève, nous ne sommes plus que 3 entreprises à exercer cette activité. »



M. Bernard Maye, Rue du XXXI décembre 38 – 1207 Genève. Tél : 022 840 49 89 www.cliniqueduluminaire.ch

New grill Sàrl

« A l'époque, je tenais déjà un restaurant au Petit Saconnex. Mon projet était d'en ouvrir un nouveau plus proche du centre ville. Je me suis tout d'abord adressé à une banque, mais après quatre mois d'attente, ils ont finalement refusé d'entrer en matière. C'est ensuite que je me suis tourné vers la Fondetec. Une fois la demande déposée, tout est allé très vite ! J'ai pu obtenir un prêt pour le financement des travaux. Le contact avec mon gestionnaire s'est très bien passé. Je savais que si je rencontrais des difficultés, je pouvais téléphoner et un rendez-vous était pris très vite pour faire le point. Cela a notamment été le cas lorsque des problèmes techniques sont survenus avec mes fours. Un nouveau prêt m'a été octroyé pour m'aider à franchir ces difficultés. Aujourd'hui, le restaurant compte 4 postes de travail ! »



M. Francisco Grilo, Rue de Lyon 110 – 1203 Genève. Tél : 022 733 96 72 info@newgrill.ch, www.newgrill.ch

Primequal SA

« Pour le lancement de mon produit, je suis allé voir une dizaine de banques. Malheureusement, la réponse que l'on me donnait fréquemment était que mes produits ne correspondaient pas à la demande. J'ai pris connaissance des prestations de la Fondetec grâce au Service de la Promotion Economique de Genève et à mon réseau qui connaissait déjà relativement bien la Fondation. J'ai été extrêmement bien accueilli et suivi durant toute la durée du remboursement. Ce financement m'a permis d'entrer sur le marché en lançant la première série de seringues jetable à injections dose par dose et de mener la campagne marketing nécessaire. Aujourd'hui, j'ai déjà vendu plus de 200'000 seringues dans plus de 40 pays et obtenu de nombreux prix tels que le Redhot Design Award, le prix de l'innovation de l'année de l'Association dentaire française, le label CTI et j'étais parmi les 100 gagnants du Red Herring en 2009 ! »



M. David Weill, Rue des Pierres du Niton 17 – 1207 Genève. Tél : 022 354 05 50 dweill@primequal.com, www.primequal.com

Hotel Calvy, Calvy Sàrl

« En 1998, l'hôtel existait déjà depuis 5 ans mais nous étions dans une situation dramatique. La crise immobilière des années 90 excluait toute intervention de la part des banques. Si la Fondetec n'était pas intervenue, une dizaine de collaborateurs aurait sans doute été au chômage. Mon projet était de récupérer des chambres de l'immeuble voisin, indispensables pour la survie et l'amélioration du rendement de notre activité. Ce financement a été pour nous un prêt de sauvetage ! Par la suite, nous avons pu assoir l'entreprise par un prêt que j'appellerai de consolidation. Ce deuxième prêt nous a en effet permis de devenir propriétaires de l'immeuble attendant. Aujourd'hui, nous employons une douzaine de collaborateurs ! »



M. Yves Mori, Ruelle du Midi 5 – 1207 Genève. Tél : 022 718 16 16 www.calvy.ch

Imprimerie Harder Sàrl

« J'ai obtenu un financement de la Fondetec pour la reprise de l'imprimerie de mon père. C'est un ami qui m'avait conseillé de m'adresser à la Fondation. Ce prêt m'a permis de redynamiser l'activité que mon père avait mise en place il y a plusieurs années et de garantir au mieux la transmission de cette entreprise familiale ! »



M. Florian Harder, Cité Vieusseux 9 – 1203 Genève. Tél : 022 344 65 30, imp.harder@bluewin.ch, www.imprimerie-harder.ch

Karen Millen, Sarah Arnold

« Lorsque je me suis lancée dans la création de mon entreprise en 2002, j'ai été confrontée à beaucoup de difficultés. Le Service de la Promotion Economique de Genève m'a beaucoup aidé. C'est notamment grâce à eux que j'ai pris contact avec la Fondetec. Une fois le dossier déposé, la décision a été très rapide puisqu'en un mois j'ai obtenu une réponse positive pour le financement de mon stock de départ et l'aménagement de l'arcade. L'entreprise a très bien démarré ! En cinq ans, nous avons multiplié notre chiffre d'affaire par plus de 2,5 et ouvert un nouveau magasin à Zurich. Aujourd'hui, notre boutique genevoise emploie 14 personnes ! »



Mme Sarah Arnold, cours de Rive 7 – 1204 Genève. Tél : 022 310 42 01 kmgeneva@yahoo.co.uk, www.karenmillen.com







