

fondetec
ville de genève

3, rue Hugo-de-Senger
1205 Genève

t (+41) 022 338 03 60

f (+41) 022 338 03 69

fondetec@fondetec.ch
www.fondetec.ch

REÇU le
11 JUIN 2018

Conseil municipal de la Ville
de Genève
Secrétariat du Conseil municipal
Rue Pierre-Fatio 17
1204 Genève

Genève, le 6 juin 2018
réf : rc

Concerne : **comptes annuels 2017 de la Fondetec**

Mesdames les Conseillères municipales, Messieurs les Conseillers municipaux,

Conformément à l'article 11 al. 2 des statuts qui régissent notre Fondation, nous avons le plaisir de vous remettre, en annexe un exemplaire du rapport de l'organe de révision ainsi qu'un exemplaire du rapport détaillé de l'organe de révision pour les comptes de notre fondation arrêtés au 31.12.2017. Les comptes ont été approuvés par notre Conseil en séance plénière du 3 mai 2018.

De plus, vous trouverez ci-dessous le lien, vous permettant de télécharger le rapport annuel 2017 de notre fondation :

http://www.fondetec.ch/wp-content/uploads/2018/06/ra_2017.pdf

Sur demande, nous vous ferons parvenir le rapport d'activité en version papier.

En vous souhaitant bonne réception des présentes et restant à votre disposition pour tout complément d'information que vous souhaiteriez obtenir, nous vous prions d'agréer, Mesdames les Conseillères municipales, Messieurs les Conseillers municipaux, nos salutations distinguées.

fondetec


Anne-Marie Gisler
Présidente

Annexes mentionnées

fondetec

rapport annuel

2017

Sommaire

| | | | |
|--|-----------|--|-----------|
| Introduction | 3 | Rapport financier | 27 |
| Message de la Présidente Activités, chiffres-clés | | Rapport de l'organe de révision Bilan au 31 décembre 2017 Compte d'exploitation 2017 Tableau de variation du capital de l'organisation Tableau de flux de trésorerie | |
| Présentation de la fondation | 7 | | |
| Dispositions générales Organisation | | Entreprises sélectionnées | 37 |
| Rapport de performance | 13 | Entreprises financées Entreprises hébergées | |
| Activité de financement Activité d'hébergement | | Promotion de la fondation | 46 |

Impressum

Publié par fondetec, fondation communale pour le développement des emplois et du tissu économique en Ville de Genève
Rue Hugo-de-Senger 3, 1205 Genève
T 022 338 03 60
F 022 338 03 69
fondetec@fondetec.ch
www.fondetec.ch

Crédits photos : Nicolas Schopfer
Couverture et mise-en-page : Studio Gambetta

Papier recyclé extra blanc, Cocoon Preprint blanc mat, muni du certificat FSC pour une gestion exemplaire des forêts.



Remerciements

Nous adressons nos plus sincères remerciements aux entreprises nous ayant permis de réaliser des photographies pour illustrer le présent rapport annuel.

introduction



Message de la Présidente

Passé-futur

Avec tous ses partenaires, la fondetec a célébré au printemps 2017 ses 20 ans d'activité, 10 ans en tant que fondation de droit privé et depuis avril 2007 en tant que fondation de droit public.

Par ailleurs, le vote unanime, en novembre 2016, du Conseil municipal sur la recapitalisation de la fondetec pour les 10 prochaines années permet de regarder l'avenir avec confiance.

Les fondamentaux étant garantis, la fondetec peut asseoir et développer son rôle de soutien aux entreprises de la ville de Genève.

Année contrastée

La demande en termes de financement a connu un fléchissement, avec 66 dossiers déposés, en recul de 23% par rapport à 2016, qui était cependant une année record. Si le montant total des soutiens accordés est lui aussi en baisse et s'établit à CHF 2'733'000.-, le montant moyen par demande a, lui, légèrement progressé de CHF 107'929.- en 2016 à CHF 109'320.- en 2017. Cette progression indique une diversification accrue du type de projets soutenus, et une saine ambition de la part des entrepreneurs concernés.

S'agissant du nombre de dossiers remboursés, il est en hausse de 18% par rapport à 2016, avec un montant total de CHF 3'117'124.- qui comprend toutefois un remboursement important d'un dossier déjà ancien.

Concernant l'hébergement, 2017 est une bonne année avec un taux d'occupation des places de travail sur l'année semblable à 2016 et ce, en dépit d'une concurrence vive et importante.

Quant à l'emploi, la masse salariale des entreprises soutenues (financement et hébergement) est en légère hausse et s'établit à CHF 19'011'749.-, sur la base des déclarations AVS reçues (83% des entreprises). Le nombre de salariés ETP soutenus est de 295, contre 288 en 2016. Une embellie de bonne augure, qui devrait se confirmer dans les mois à venir.

S'agissant de 2018, la fondetec a pour objectif de consolider son organisation interne et ses missions, afin d'offrir un soutien en ligne avec les besoins en évolution des entrepreneurs de la ville de Genève.

Remerciements

Je remercie chaleureusement l'équipe de la fondetec pour le travail accompli, le professionnalisme et l'engagement dont elle fait preuve.

Je remercie aussi les membres du Conseil de fondation pour leur implication et la qualité de leur participation.

Je remercie également Mme Sandrine Salerno et les services de son département, avec lesquels la collaboration est toujours constructive.

Anne-Marie Gisler

Présidente

Activités, chiffres-clés

| Financement | 2017 | 2016 | 2015 | Moyenne 2007-2017 |
|--|-----------|-----------|-----------|-------------------|
| Nouvelles demandes | 66 | 86 | 74 | 59.27 |
| Décisions positives | 25 | 31 | 30 | 26 |
| Montant total des soutiens accordés (CHF) | 2'733'000 | 3'345'800 | 2'912'000 | 2'678'560 |
| Entreprises en cours de remboursement au 31 décembre | 106 | 101 | 96 | 98.8 |

| Hébergement | 2017 | 2016 | 2015 | Moyenne 2011-2017 |
|--|------|------|------|-------------------|
| Taux d'occupation des places de travail sur l'année | 80% | 82% | 73% | 57% |
| Taux d'occupation et de réservation des places de travail au 31 déc. | 84% | 95% | 86% | 61% |

Pour la période 2007-2017, le nombre total des demandes de financement était de 652, dont 289 ont été acceptées pour un montant de CHF 29'464'160.

Malgré une baisse des nouvelles demandes de 23% par rapport à 2016, le taux des décisions positives reste stable, à savoir : 36% en 2016, contre 38% en 2017.

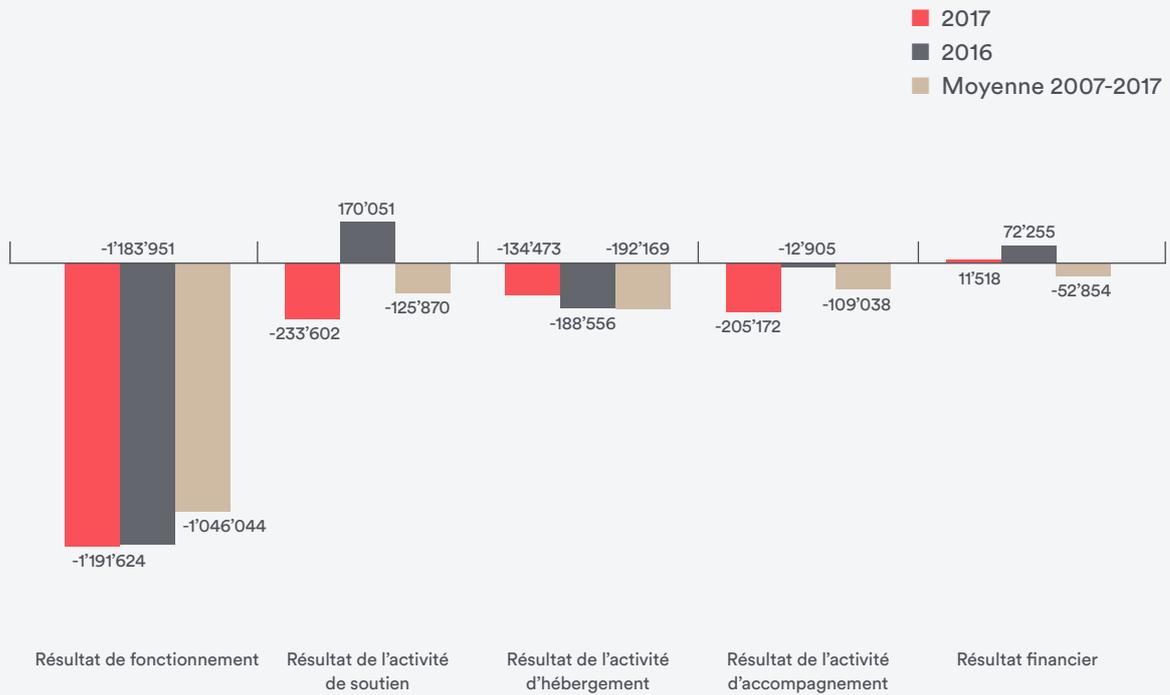
Le taux d'occupation moyen des places de travail sur l'année a diminué de 2% par rapport à 2016. La variation du taux au 31 décembre 2017 équivaut à 11% découle du départ d'une entreprise (11 entreprises en 2016 et 10 en 2017).

| Statistiques sur la base des déclarations AVS reçues Entreprises, financement et hébergement (CHF) | 2017 | 2016 | Moyenne 2011-2017 |
|--|------------|------------|-------------------|
| Nb d'entreprises ayant répondu | 77 | 73 | 70 |
| Taux de réponse pour les déclarations AVS | 83% | 78% | 87% |
| Nb total de salariés sur l'année | 697 | 589 | 546 |
| <i>Nb moyen de salariés par entreprise</i> | 9.1 | 8.1 | 8 |
| Nb de salariés ETP sur l'année | 295 | 288* | 272 |
| <i>Nb moyen de salariés par entreprise ETP</i> | 3.8 | 3.9 | 4 |
| Masse salariale totale (tous les emplois) en CHF | 19'011'749 | 18'899'457 | 16'849'167 |
| <i>Salaires annuel moyen par collaborateur ETP en CHF</i> | 64'447 | 65'623* | 64'226 |

Nb : le salaire annuel moyen a été calculé sur la base des ETP qui avaient un taux d'occupation supérieur ou égal à 20%.

* Ces chiffres 2016 ont été corrigés en raison d'une erreur dans les calculs

Résultats de la Fondation



Nb: l'activité d'hébergement a débuté pour la fondation en 2011 et l'accompagnement en 2016.

présentation de la fondation



Dispositions générales

Buts (Loi 9657 – PA 457.01 – art.3)

1. La Fondation a pour but de promouvoir de nouvelles entreprises créatrices d'emplois, de soutenir et de développer des entreprises existantes et de stimuler l'innovation en Ville de Genève.
2. Les entreprises soutenues par la Fondation doivent avoir leur siège en Ville de Genève.

Tâches (Loi 9657 – PA 457.01 – art.4)

Afin de réaliser ses buts, la Fondation :

- a. examine les projets de nouvelles entreprises qui lui sont soumis et détermine, le cas échéant, le type de soutien qu'elle leur apporte.
- b. examine les demandes de soutien aux entreprises existantes, ainsi que leur projet de développement, et détermine, le cas échéant, le type de soutien qu'elle leur apporte.
- c. collabore étroitement avec le Conseil administratif et le Conseil municipal de la Ville de Genève.
- d. collabore avec les organismes publics et privés œuvrant à la promotion de l'économie, de l'emploi et des entreprises dans le canton de Genève et dans la région.
- e. reçoit et consulte les partenaires sociaux, professionnels et syndicaux.
- f. prend toute autre mesure utile à la réalisation de ses buts.

Conditions de soutien aux entreprises (Loi 9657 – PA 457.01 – art.5)

La fondation ne peut soutenir des entreprises, existantes ou à créer, que pour autant qu'elles remplissent les conditions cumulatives suivantes :

- a. Elles sont viables économiquement.
- b. Elles contribuent à la création d'emplois ou au maintien d'emplois existants en Ville de Genève.
- c. Elles respectent pleinement les dispositions légales relatives à la forme d'organisation de l'entreprise, ainsi que la réglementation de droit public et de droit administratif.
- d. Elles respectent les conventions collectives de travail ou, à défaut, les usages dans la profession ou dans le secteur concerné, et sont à jour de leurs cotisations sociales ou ont obtenus de la part des assurances concernées un échéancier de paiement.
- e. Elles respectent l'égalité entre hommes et femmes, notamment sur le plan salarial.

Nos solutions pour les entreprises : accompagnement, financement ou hébergement

Les interventions sont accordées en faveur de personnes physiques ou de personnes morales dont la raison de commerce est inscrite auprès du Registre du commerce.

Des conseils et un accompagnement

Dans le cadre du vote du budget 2016 de la Ville de Genève, le Conseil municipal a exprimé son souhait de voir de nouvelles prestations développées par la fondetec, s’adressant notamment aux acteurs de l’économie sociale et solidaire. Un projet a donc été présenté à la commission des finances à la fin du premier semestre 2016.

En 2017, la fondetec a développé deux prestations d’accompagnement destinées aux porteurs de projet et aux entreprises existantes. Ces prestations comprennent la création ou l’analyse du business plan avec compte-rendu oral et la création d’un prévisionnel financier sur trois ans à l’aide d’une plateforme web dédiée. Un ingénieur de recherche a intégré

l’équipe avec pour mission d’optimiser l’application et de développer des nouvelles fonctionnalités telle que la demande de financement et le business plan.

Les outils relatifs à cette activité ont été mis en ligne sur notre site et des premiers rendez-vous ainsi que des accompagnements ont été réalisés à titre gracieux afin de tester le service. La personne en charge du développement de l’activité a quitté ses fonctions au 30 avril 2017 et depuis cette date ces prestations ont été assurées par la direction.

Une solution de crédit indépendante des banques

La fondation soutient les entreprises de la ville à travers des solutions de financements. A ce titre, elle intervient sous plusieurs formes, notamment le cautionnement, le prêt direct ou l’aide à la restructuration.

Le processus de sélection pour une demande de prêt

Entretien d’information et examen préliminaire du respect des conditions de soutien

Dépôt de la demande : participation de CHF 400.- aux frais d’étude du dossier

Montage du dossier

Analyse du dossier

Demande < CHF 100’000.-

< 100’000.-

Demande ≥ CHF 100’000.-

≥ 100’000.-

Audition devant le Conseil

Décision prise par le Conseil de Fondation

Décision prise par le Conseil lors de la séance suivante

Un espace professionnel dédié aux sociétés de services

Depuis 2011, fondetec a créé et développé une pépinière d'entreprises. Celle-ci peut accueillir une quinzaine d'entreprises sur une surface d'environ 210m² de bureaux, à laquelle s'ajoutent des

espaces communs mutualisés. Au-delà de la simple location, cette pépinière vise notamment à favoriser les échanges d'expériences et de compétences entre entrepreneurs.

Le processus de sélection pour la location d'un bureau

Entretien d'information et visite des locaux

Montage du dossier

Analyse du dossier

Décision prise par le Conseil de Fondation



Organisation

Organes de la Fondation

(Loi 9657 – PA 457.01 – art.12)

Les trois organes de la Fondation sont :

- a. le Conseil de Fondation,
- b. la Direction de la Fondation
- c. l'Organe de révision.

Composition du Conseil de Fondation

(Loi 9657 – PA 457.01 – art.13)

1. Le Conseil de Fondation est composé de neuf membres, ayant des compétences et de l'expérience.
2. Le Conseil municipal désigne les neuf membres du Conseil de Fondation, proportionnellement au nombre de sièges obtenus par les partis politiques, mais au minimum un membre par parti.
3. Le/la Président/e du Conseil de Fondation et le/la Vice-président/e sont élus par le Conseil de Fondation.

Durée du mandat des membres du Conseil de Fondation (Loi 9657 – PA 457.01 – art.14)

1. Sitôt la Fondation créée, le Conseil municipal nomme les membres du Conseil de Fondation pour une période se terminant avec la législature en cours.
2. Puis, au début de chaque législature, le Conseil municipal nomme les membres du Conseil de Fondation pour la durée d'une législature.
3. Le mandat de membre du Conseil de Fondation est renouvelable deux fois consécutivement au maximum.

Le Conseil de fondation depuis le 18 juin 2015



De g. à dr Anne-Marie Gisler, Présidente (PLR), Cathy Jacquier, Vice-présidente (UDC), Daniel Ferrier (PLR), Damien Gummy (PS), Laurent Leisi (MCG), Léonard Montavon (PDC), Romain de Sainte-Marie (PS), Catherine Thobellem (Les Verts), Nicolas Wenger (Ensemble à Gauche)

Direction de la fondation**(Loi 9657 – PA 457.01 – art.22)**

1. Le/la Directeur/trice est responsable de la gestion opérationnelle de la Fondation. Il/elle assume l'administration courante de la Fondation.
2. Le/la Directeur/trice est nommé/e par le Conseil de Fondation.
3. Le/la directeur/trice siège au Conseil de Fondation avec voix consultative.

La direction a été assurée par Jérôme Favoulet jusqu'au 30 novembre 2017, puis dès le 1^{er} décembre 2017 par Rosalia Correia ad intérim.

Membres de l'équipe

Au cours de l'année 2017, les dossiers de financement ont été gérés par 4 gestionnaires: Rosalia Correia, Laurent Perruchoud, Émilie Sare et Stéphanie Halfon. La gestion de la pépinière d'entreprises était sous la responsabilité de la direction. Sophie Vittot, en charge du développement de l'activité conseil et accompagnement, a quitté ses fonctions au 30 avril 2017.

Chacun des gestionnaires de la fondetec est en charge d'un portefeuille de dossiers. Ce sont avant tout des généralistes, même s'ils approfondissent certaines spécialités correspondant à leur rôle interne au sein de la fondetec (comptabilité/finance, juridique/contentieux, ressources humaines, communication/vente). Cette spécificité leur permet de conseiller les entreprises sur des thématiques qu'ils mettent en pratique au quotidien.

Frédéric Genoud était, quant à lui, chargé de l'IT et de l'optimisation des processus. Nicolas Scaringella a été engagé en qualité d'ingénieur de recherche dès février 2017 à 70% avec pour mission le développement la plateforme web de prévisionnel financier. Le poste de chargé de projet et de rédaction était assumé par Anne Fatout jusqu'au 30 juin 2017.

Parallèlement aux activités de gestion des dossiers de financement, d'hébergement et d'accompagnement, le poste de responsable administrative et accueil est assumé par Sabrina Rivoir, assistée par Rachel Guerreiro qui a quitté ses fonctions au 31 juillet 2017.

L'équipe de la fondetec



De g. à dr Rosalia Correia, Frédéric Genoud, Stéphanie Halfon, Laurent Perruchoud, Sabrina Rivoir, Émilie Sare

rapport de performance



Activité de financement

Chiffres-clés de cette activité

| Financement | 2017 | 2016 | Moyenne 2007-2017 |
|--|------------------|------------------|-------------------|
| Nouvelles demandes | 66 | 86 | 59 |
| Demandes retirées * | 2 | – | 6 |
| Demandes refusées au traitement | – | – | 1 |
| Demandes non étudiées par le Conseil | 2 | – | 7 |
| Décisions positives | 25 | 31 | 26 |
| Décisions négatives | 41 | 41 | 23 |
| Nombre total des décisions prises | 66 | 72 | 49 |
| Montant total des soutiens accordés (CHF) | 2'733'000 | 3'345'800 | 2'678'560 |
| <i>Pour un montant moyen de</i> | 109'320 | 107'929 | 104'336 |
| Montant total des soutiens refusés (CHF) | 5'764'000 | 5'570'000 | 3'245'043 |
| <i>Pour un montant moyen de</i> | 140'585 | 135'854 | 145'376 |
| Montant total des décisions prises | 8'497'000 | 8'915'800 | 5'923'603 |
| Dossiers remboursés | 13 | 11 | 12 |
| Montant total des dossiers remboursés (CHF) | 3'117'124 | 1'368'000 | 1'697'455 |
| Dossiers non ouverts ** | 7 | 5 | 2 |
| Entreprises en faillite | 4 | 10 | 5 |
| Dossiers terminés au cours de l'année | 24 | 26 | 19 |
| Situation au 31 décembre | | | |
| Entreprises en cours de remboursement | 106 | 101 | 81 |
| Entreprises dont le prêt est en attente de versement | 10 | 5 | 7 |
| Entreprises en attente de décision | 44 | 48 | 23 |
| Nombre total d'entreprises en cours de suivi | 160 | 154 | 110 |

Évolution générale de l'activité de financement

Depuis 2007, ce sont 652 demandes de financement qui ont été reçues, soit une moyenne de 59 nouveaux dossiers par année. En 2017, 66 nouvelles demandes ont été déposées, dont 38% ont abouti à une décision positive.

Au total, le Conseil de fondation s'est prononcé sur 538 dossiers représentant environ CHF 65 millions (CHF 5.9 millions en moyenne par année).

* Dossiers pour lesquels le porteur de projet, après avoir payé la taxe d'inscription, a retiré son dossier avant la décision du conseil

** Dossiers acceptés par le conseil mais dont les fonds n'ont pas été utilisés par le porteur de projet

Impact sur l'emploi de l'activité de financement, emplois et salaires

| FINANCEMENT Statistiques uniquement sur la base des déclarations AVS reçues (en CHF) | 2017 | 2016 | Moyenne 2011-2017 |
|--|-------------------|-------------------|-------------------|
| Nb d'entreprises ayant répondu | 67 | 66 | 65 |
| Taux de réponse | 83% | 80% | 88% |
| Nb total de salariés sur l'année | 648 | 565 | 534 |
| <i>Nb moyen de salariés par entreprise</i> | 9.7 | 8.6 | 8.4 |
| Nb de salariés ETP sur l'année | 266 | 271* | 263 |
| <i>Nb moyen de salariés par entreprise ETP</i> | 4.0 | 4.1 | 4.1 |
| Masse salariale totale | 16'689'122 | 17'204'742 | 16'742'370 |
| Salaire annuel moyen par collaborateur ETP (+ de 20%) | 62'786 | 63'484 | 63'528 |

Les données mentionnées ci-dessus présentent la tendance générale pour les entreprises suivies au cours de l'année 2017. Elles sont issues des déclarations AVS 2017 et des comptes remis chaque année par les entreprises.

- Pour établir les emplois en ETP, chacune des entreprises a précisé pour chaque collaborateur, d'une part, le nombre de mois de travail sur l'année, et d'autre part, le taux d'activité pour chacun d'entre eux.
- Les données relatives à des emplois créés indirectement par des activités de placement de personnel n'ont pas été prises en compte, ni les emplois dont le taux d'occupation étaient inférieur à 20%.
- Ne sont pas prises en compte les 3 entreprises ayant eu un exercice de moins de 6 mois en 2017.
- 21 entreprises en cours de processus de recouvrement. Elles ne sont pas prises en compte.

Les statistiques établies dans le tableau ci-dessus sont basées sur les données AVS de 83% des 85 entreprises éligibles selon les critères précités.

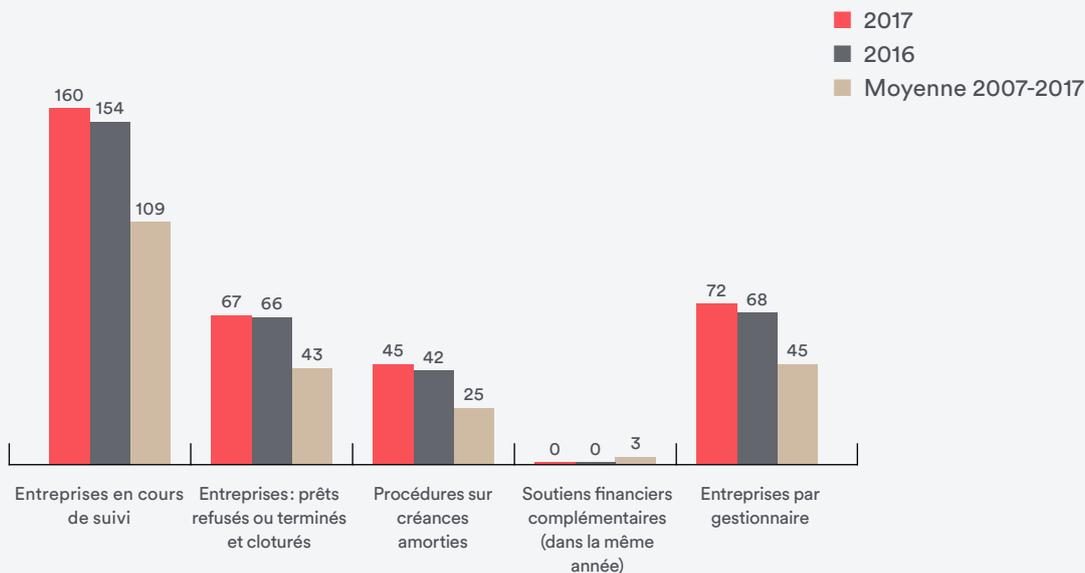
En 2017, grâce à son activité de financement, la fondetec a permis la création ou le maintien de plus de 648 emplois, pour une masse salariale totale dépassant les CHF 16.7 millions.

394 emplois sont à un taux d'occupation égal ou supérieur à 20% et correspondant à 266 ETP.

Le salaire annuel moyen par collaborateur en ETP (hors apprentis et stagiaires), est stable en 2017, avec un salaire moyen de CHF 62'786.-.

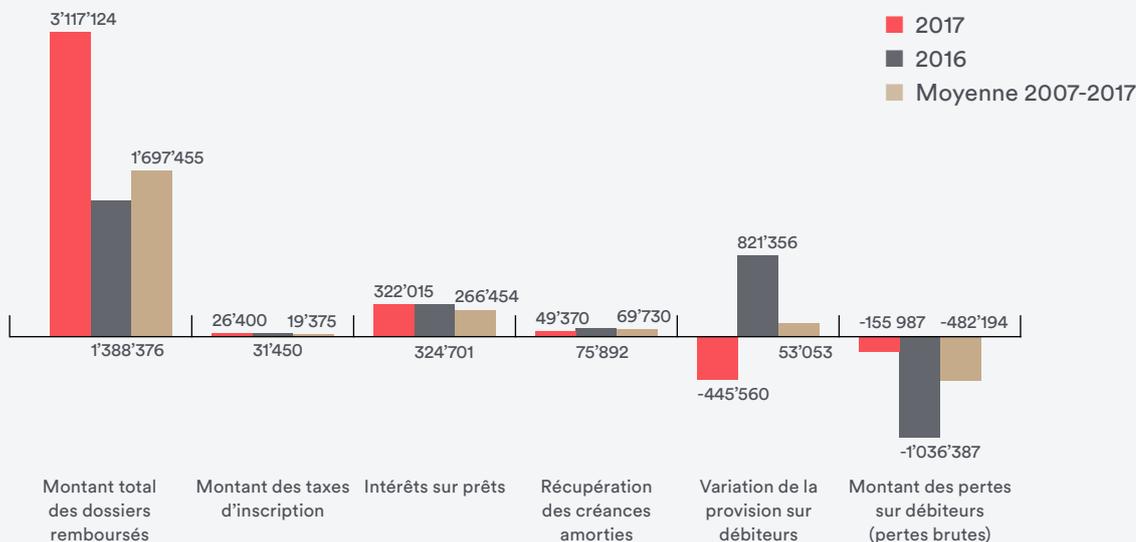
* Ces chiffres 2016 ont été corrigés en raison d'une erreur dans les calculs

Gestion des dossiers liés à l'activité de financement



En 2017, le nombre moyen d'entreprises par gestionnaire a augmenté par rapport à l'année précédente.

Activité sur dossiers en montants



Le montant total des dossiers remboursés correspond aux crédits octroyés dont l'échéance est arrivée à son terme en 2017. L'écart des montants entre 2017 et 2016 découle de la clôture d'un dossier s'élevant à CHF 1'537'124.-.

L'augmentation de la provision sur débiteurs est de CHF 445'560.- en 2017, représentant un montant total au 31 décembre 2017 de CHF 1'916'415.-. Le

nombre de dossiers provisionnés est quant à lui passé de 25 en 2016 à 29 en 2017.

Les pertes brutes sur débiteurs s'élèvent pour l'année 2017 à CHF 155'986,66, en fort recul par rapport à 2016 dont le montant atteignait CHF 1'036'386.-.

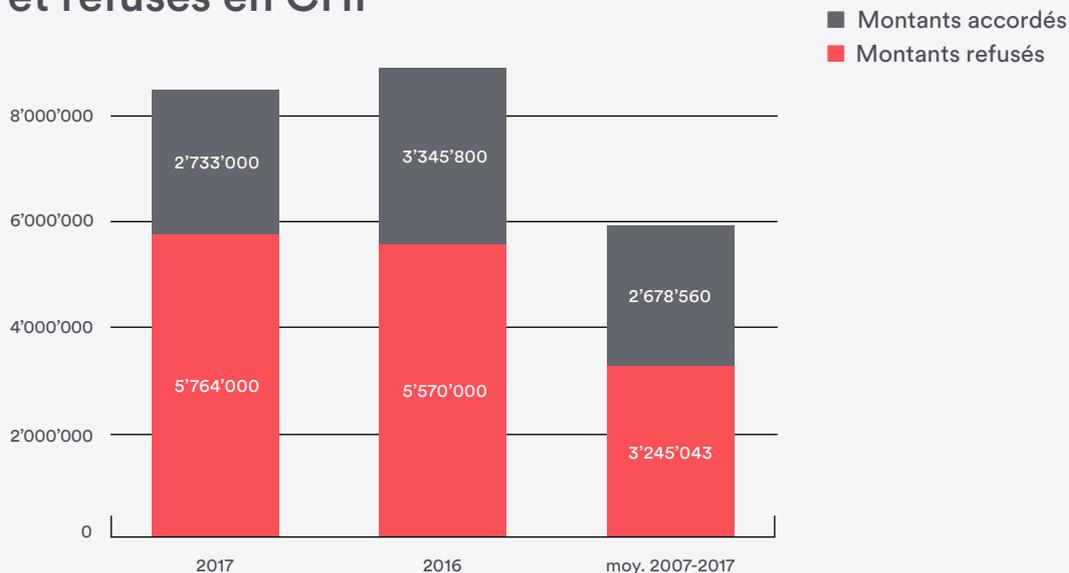
La moyenne des pertes brutes annuelles pour la période 2007 à 2017 s'élève à CHF 482'194.-.

Demandes de financement accordées et refusées



Cette année, le nombre de décisions positives s'élève à 25, soit un taux d'acceptation de 38% qui est le chiffre le plus bas depuis 2007.

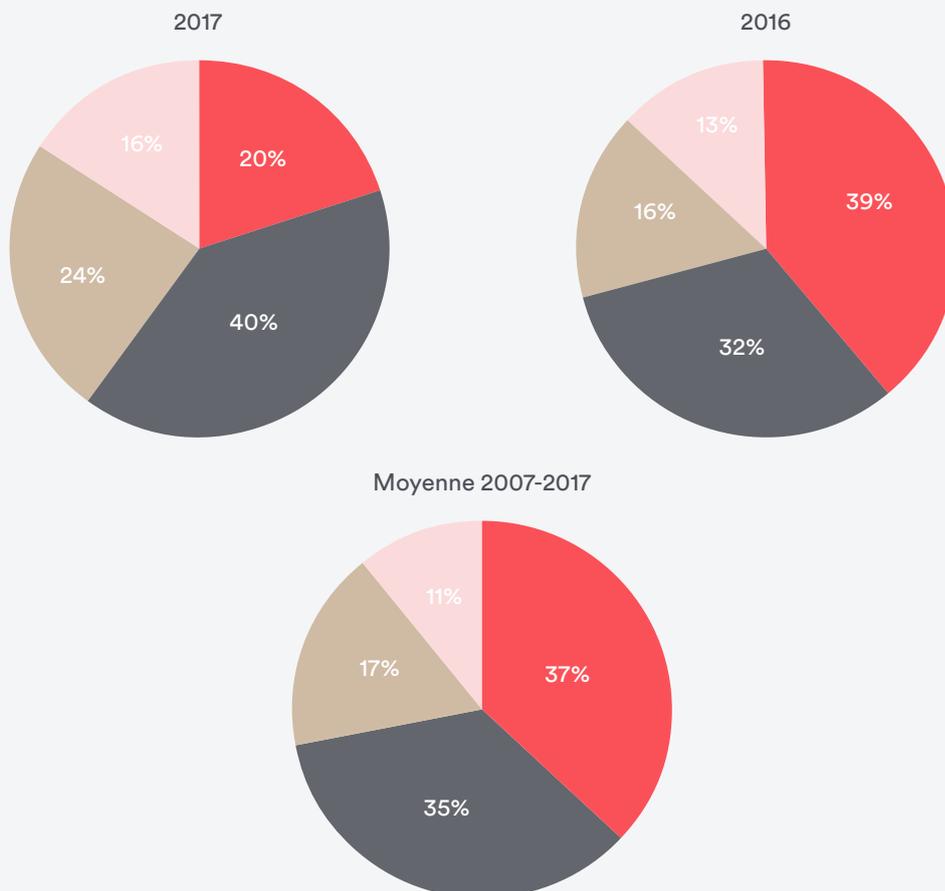
Montants de financement accordés et refusés en CHF



En 2017, le Conseil de Fondation a octroyé 32% des montants demandés, soit plus de CHF 2.7 millions (qui représentent une diminution de 18% par rapport à l'année précédente).

Répartition des montants acceptés

- ≤ 50'000 CHF
- 50'001 à 100'000 CHF
- 100'001 à 200'000 CHF
- > 200'000 CHF



Le montant moyen des prêts accordés a augmenté par rapport à 2016, s'établissant autour de CHF 109'320.- en 2017 contre CHF 107'900.-.

Le montant moyen des soutiens refusés en 2017 a lui aussi augmenté s'élevant à CHF 140'585.- contre CHF 135'854.- en 2016, représentant une variation de 3%.

Concernant la répartition des montants, les prêts accordés inférieurs à CHF 100'000.- représentent 60% des demandes acceptées en 2017 (2016: 71%).

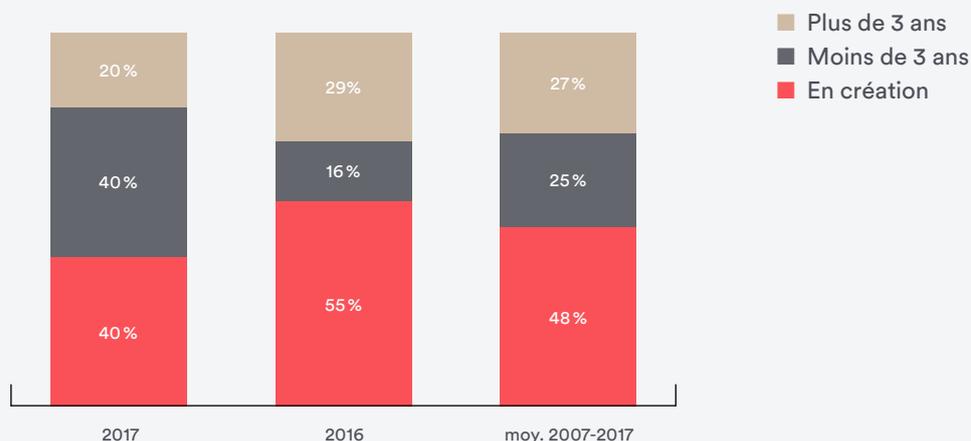
Les prêts accordés supérieurs à CHF 100'001.- représentent 40% des prêts acceptés en forte hausse par rapport à l'année 2016 qui n'atteignait que 29%.

Répartition des demandes de financement étudiées par le Conseil selon l'âge de l'entreprise

| Année | 2017 | 2016 | Total 2007-2017 | Moyenne 2007-2017 |
|---|-----------|-----------|--------------------|----------------------|
| Dossiers acceptés : âge entreprise | | | | |
| En création | 10 | 17 | 137 | 12.5 |
| Moins de 3 ans | 10 | 5 | 72 | 6.5 |
| Plus de 3 ans | 5 | 9 | 80 | 7.2 |
| Total | 25 | 31 | 289 | 26.2 |

| | | | | |
|--|-----------|-----------|------------|-------------|
| Dossiers refusés : âge entreprise | | | | |
| En création | 32 | 24 | 152 | 13.8 |
| Moins de 3 ans | 4 | 9 | 54 | 4.9 |
| Plus de 3 ans | 5 | 8 | 43 | 3.9 |
| Total | 41 | 41 | 249 | 22.6 |

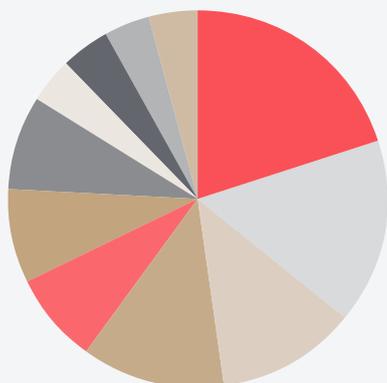
Répartition des demandes accordées selon âge de l'entreprise



La fondation analyse principalement les demandes de financement de jeunes entreprises (en création ou de moins de 3 ans). En 2017, elles représentent 56 dossiers étudiés alors que les entreprises de plus de 3 ans représentent 10 demandes. De plus, les demandes de financement étudiées pour les entreprises uniquement en création sont passées à 42 contre 41 en 2016.

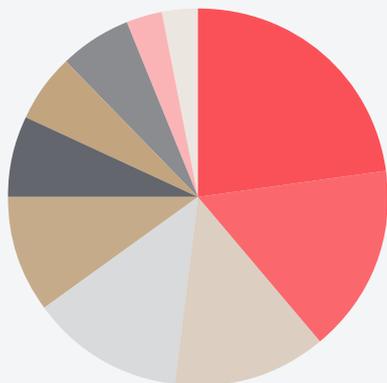
Sur les 25 dossiers acceptés en 2017, 40% étaient liés à des créations d'entreprises (10 entreprises), représentant CHF 950'000.-. Le montant moyen des prêts accordés à ces entreprises en cours de création s'élève à environ CHF 95'000.-.

Répartition sectorielle des dossiers de financement acceptés



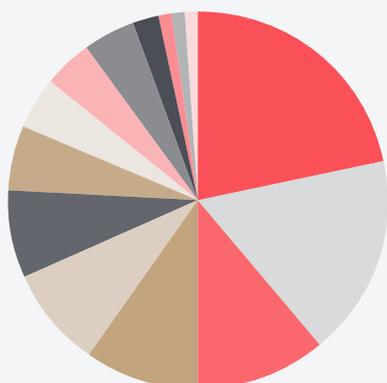
2017

- Commerces; réparation d'auto et moto 20 %
- Hébergement et restauration 16 %
- Industrie manufacturière 12 %
- Construction 12 %
- Autre activités de services 8 %
- Activités spéc., scientifiques et techniques 8 %
- Arts, spectacles, activités récréatives 8 %
- Activités de services administratifs 4 %
- Information et communication 4 %
- Administration et gestion de biens immobiliers 4 %
- Fabrication, revente et sous-traitant de composants industriel 4 %



2016

- Commerces; réparation d'auto et moto 23 %
- Autre activités de services 16 %
- Industrie manufacturière 13 %
- Hébergement et restauration 13 %
- Construction 10 %
- Information et communication 7 %
- Activités spéc., scientifiques et techniques 6 %
- Arts, spectacles, activités récréatives 6 %
- Enseignement 3 %
- Activités de services administratifs 3 %



Moyenne 2007-2017

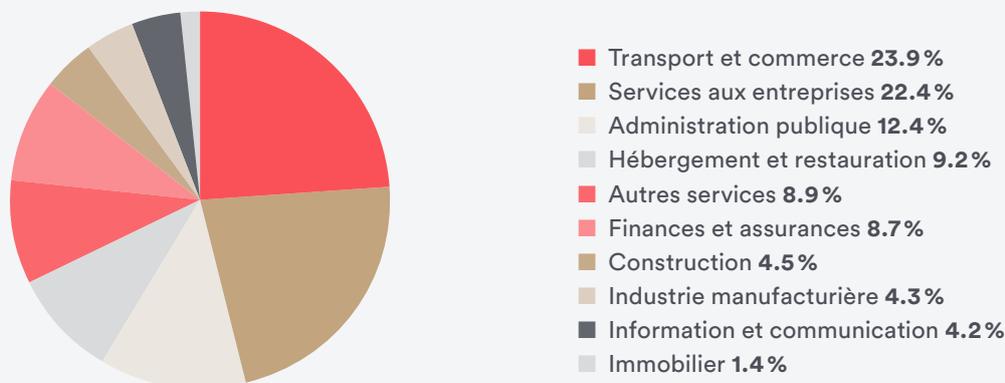
- Commerces; réparation d'auto. et moto 28 %
- Hébergement et restauration 16 %
- Autres activités de services 10 %
- Activités spéc., scientifiques et techniques 9 %
- Industrie manufacturière 8 %
- Information et communication 7 %
- Construction 5 %
- Activités de services administratifs 4 %
- Enseignement 4 %
- Arts, spectacles, activités récréatives 4 %
- Transports et entreposage 2 %
- Activités financières et d'assurance 1 %
- Administration et gestion de biens immobiliers 1 %
- Santé humaine et action sociale 1 %

La classification sectorielle utilisée ici est basée sur la nomenclature générale des activités économiques 2008 (NOGA). La branche économique définie pour

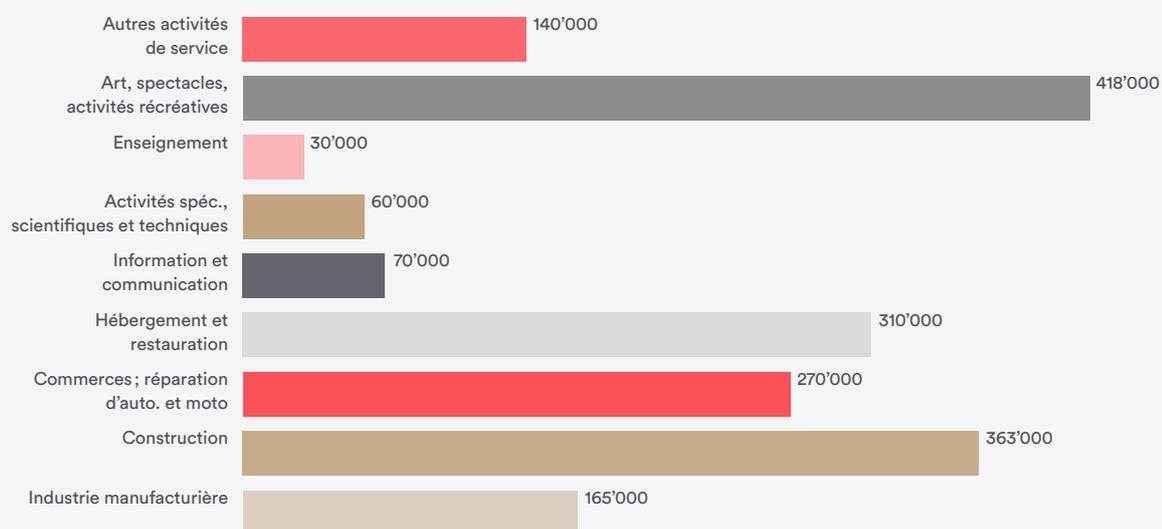
chacune des entreprises est celle déterminée par le répertoire des entreprises du Canton de Genève.

Répartition des entreprises par secteur économique en Ville de Genève en 2008

Portrait économique de la Ville de Genève
 Département des finances et du logement, déc. 2012



Répartition sectorielle des montants pour les entreprises dont les crédits ont été votés et libérés en 2017 (20 libérations)



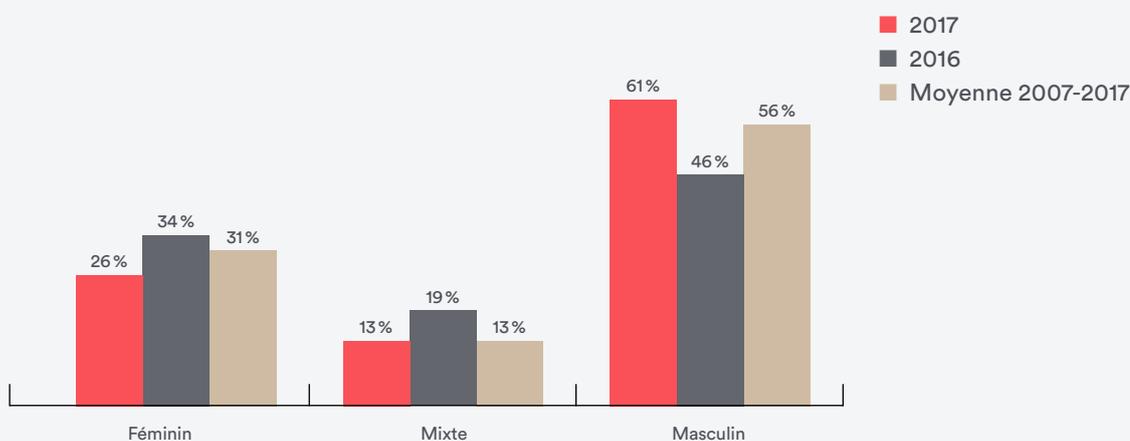
Parmi les prêts octroyés en 2017 par le Conseil de fondation s'élevant à CHF 2'733'000.-, un montant de CHF 505'000.- en faveur de 5 entreprises reste à libérer au 31 décembre 2017.

Les libérations effectives en 2017 s'élèvent à CHF 2'609'668.60, en augmentation de CHF 40% par rapport à 2016 dont les libérations totales se sont montées à CHF 1'856'190.-.

Financement de l'entrepreneuriat par genre

| | | Demandes acceptées | Demandes refusées | Total demandes étudiées | Moyenne s/ nb de dossiers |
|-----------------|----------------|--------------------|-------------------|-------------------------|---------------------------|
| Féminin | 2017 | 6 | 11 | 17 | 26% |
| | 2016 | 8 | 17 | 25 | 34% |
| | moy. 2007-2017 | 9 | 6 | 15 | 31% |
| Mixte | 2017 | 4 | 5 | 9 | 13% |
| | 2016 | 8 | 6 | 14 | 19% |
| | moy. 2007-2017 | 4 | 3 | 7 | 13% |
| Masculin | 2017 | 15 | 25 | 40 | 61% |
| | 2016 | 15 | 18 | 33 | 46% |
| | moy. 2007-2017 | 14 | 25 | 39 | 56% |

Moyenne des dossiers acceptés par genre



En 2017, le montant moyen des demandes de crédit étudiées était de CHF 123'353.- pour les dossiers portés exclusivement par des femmes contre CHF 135'200.- pour ceux portés par des hommes. La moyenne des montants sollicités par les dossiers mixtes est quant à elle de CHF 110'222.-.

Concernant le montant moyen des demandes de crédits octroyés pour les dossiers portés par des femmes, il était cette année de CHF 86'667.- contre CHF 124'867.- pour les dossiers masculins, et CHF 85'000.- pour les dossiers mixtes.

Le montant total des crédits accordés pour les dossiers de l'entrepreneuriat féminin s'élève cette année à CHF 520'000.-, avec 6 dossiers féminins acceptés.

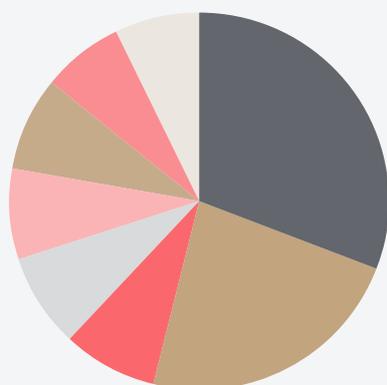


Activité d'hébergement

Chiffres-clés de cette activité

| | 2017 | 2016 | Moyenne 2011-2017 |
|---|---------------|---------------|----------------------|
| Nouvelles demandes | 15 | 13 | 13.57 |
| Décisions positives | 4 | 4 | 5.14 |
| Décisions négatives | 2 | 1 | 1.71 |
| Décisions prises | 6 | 5 | 6.86 |
| Entreprises en attente de signature du bail suite à une décision positive | – | 1 | 0.86 |
| Entreprises ayant renoncé suite à une décision positive | – | – | 0.29 |
| Entreprises ayant occupé des bureaux au cours de l'année | 15 | 15 | 10.71 |
| Entreprises ayant quitté des bureaux en cours d'année | 6 | 4 | 2.86 |
| Taux d'occupation des places de travail sur l'année | 80.39% | 81.86% | 57% |
| Bureaux disponibles au sein de la pépinière | 17 | 17 | 17.57 |
| Bureaux occupés au 31 déc. | 12 | 14 | 9.14 |
| Bureaux réservés au 31 déc. | 0 | 1 | 0.71 |
| Bureaux occupés ou réservés au 31 décembre | 12 | 15 | 9.86 |
| Places de travail disponibles au sein de la pépinière | 38 | 37 | 35.71 |
| Places de travail occupées au 31 déc. | 32 | 32 | 20.14 |
| Places de travail réservées au 31 déc. | – | 5 | 2.14 |
| Places de travail occupées ou réservées au 31 décembre | 32 | 37 | 22.29 |
| Taux d'occupation et de réservation des places de travail au 31 déc. | 84.21% | 94.87% | 61% |

Domaines d'activité représentés parmi les entreprises hébergées au cours de 2017 (selon code Noga 2008)

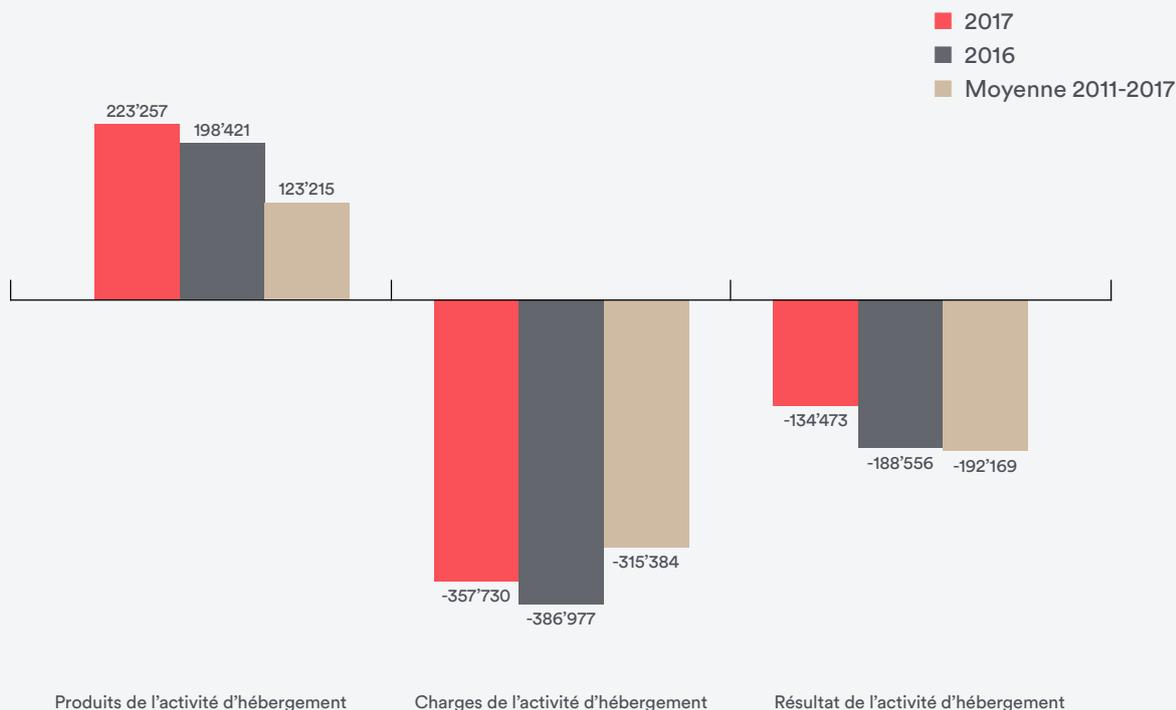


- Information et communication 31%
- Autres activités spéc., scientifiques et techniques 23%
- Autres activités de services 8%
- Activités immobilières 8%
- Enseignement 8%
- Construction 8%
- Activités financière et d'assurance 7%
- Activités de services administratifs et de soutien 7%

En 2017, 10 décisions ont été prises au total par le Conseil de fondation, parmi celles-ci, 6 nouvelles

demandes de location de bureau ont été déposées et 4 d'entre elles ont été acceptées.

Résultat de l'activité d'hébergement (en CHF)



Impact sur l'emploi de l'activité d'hébergement

| | 2017 | 2016 |
|---|------------------|------------------|
| HÉBERGEMENT Statistiques Entreprises uniquement sur la base des déclarations AVS reçues (en CHF) | | |
| Nb d'entreprises | 10 | 7 |
| Taux de réponse pour les déclarations AVS | 83% | 50% |
| Nb total de salariés sur l'année | 49 | 23 |
| <i>Nb moyen de salariés par entreprise</i> | 4.1 | 3.3 |
| Nb de salariés ETP sur l'année | 29 | 17 |
| <i>Nb moyen de salariés par entreprise ETP</i> | 2.9 | 2.4 |
| Masse salariale totale | 2'314'193 | 1'694'716 |
| Masse salariale totale ETP de + de 20% | 2'082'773 | 1'689'992 |
| <i>Masse salariale moyenne par entreprise</i> | 231'149 | 242'102 |
| Salaire annuel moyen par collaborateur ETP | 72'697 | 99'411 |

En 2017, grâce à sa pépinière d'entreprises, la fondetec a permis la création ou le maintien de 49 places de travail, correspondant à 29 équivalents temps plein (ETP) pour une masse salariale total de CHF 2'314'193.-.

Le montant du salaire annuel moyen par collaborateur ETP ayant un taux d'occupation égal ou supérieur à 20% s'est élevé à CHF 72'697.-.

Les statistiques établies dans le tableau ci-dessus sont basées sur les chiffres de 10 entreprises hébergées au 31.12.17, qui ont démarré leur activité au moins 6 mois avant le 31 décembre 2017 et qui n'ont pas été comptabilisées dans les statistiques liées à l'activité « financement ».

- Pour établir les emplois en ETP, chacune des entreprises a précisé pour chaque collaborateur, d'une part, le nombre de mois de travail sur l'année, et d'autre part, le taux d'activité pour chacun d'entre eux.
- Les données relatives à des emplois créés indirectement par des activités de placement de personnel n'ont pas été prises en compte, ni les emplois dont le taux d'occupation était inférieur à 20%.

Les statistiques établies dans le tableau ci-dessus sont basées sur les données AVS de 83% de 12 entreprises éligibles selon les critères précités.

rappoort financier



Rapport de l'organe de révision

berney associés

Genève, le 27 avril 2018

RAPPORT DE L'ORGANE DE REVISION SUR LE CONTROLE ORDINAIRE DE L'EXERCICE 2017 AU CONSEIL DE FONDATION DE LA FONDATION COMMUNALE POUR LE DEVELOPPEMENT DES EMPLOIS ET DU TISSU ECONOMIQUE EN VILLE DE GENEVE – FONDETEC, GENEVE

Mesdames, Messieurs,

berney & associés sa
société fiduciaire

8, rue du nant
case postale 6268
1211 Genève 6
t +41 58 234 90 00
f +41 58 234 90 01

4, rue étraz
case postale 6199
1002 Lausanne
t +41 58 234 91 00
f +41 58 234 91 01

37, bd de pérolles
case postale 16
1705 Fribourg
t +41 26 422 88 33
f +41 26 422 88 01

18, rue dent-blanche
case postale 1180
1951 Sion
t +41 27 322 75 40
f +41 27 322 75 44

1, rue arthur parchet
case postale 284
1896 Vouvry
t +41 58 234 90 20
f +41 58 234 90 05

berneyassociés.com

Rapport de l'organe de révision sur les comptes annuels

En notre qualité d'organe de révision, nous avons effectué l'audit des comptes annuels joints de la FONDATION COMMUNALE POUR LE DEVELOPPEMENT DES EMPLOIS ET DU TISSU ECONOMIQUE DE GENEVE - FONDETEC comprenant le bilan, le compte d'exploitation, le tableau de variation du capital de l'organisation, le tableau de flux de trésorerie et l'annexe pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2017. Selon la Swiss GAAP RPC 21, les indications du rapport de performance ne sont pas soumises à l'obligation de contrôle de l'organe de révision.

Responsabilité du Conseil de Fondation

La responsabilité de l'établissement des comptes annuels, conformément aux Swiss GAAP RPC, aux dispositions légales et aux statuts, incombe au Conseil de Fondation. Cette responsabilité comprend la conception, la mise en place et le maintien d'un système de contrôle interne relatif à l'établissement des comptes annuels afin que ceux-ci ne contiennent pas d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs. En outre, le Conseil de Fondation est responsable du choix et de l'application de méthodes comptables appropriées, ainsi que des estimations comptables adéquates.

Responsabilité de l'organe de révision

Notre responsabilité consiste, sur la base de notre audit, à exprimer une opinion d'audit sur les comptes annuels. Nous avons effectué notre audit conformément à la loi suisse et aux Normes d'audit suisses (NAS). Ces normes requièrent de planifier et réaliser l'audit pour obtenir une assurance raisonnable que les comptes annuels ne contiennent pas d'anomalies significatives.

Un audit inclut la mise en œuvre de procédures d'audit en vue de recueillir des éléments probants concernant les valeurs et les informations fournies dans les comptes annuels. Le choix des procédures d'audit relève du jugement de l'auditeur, de même que l'évaluation des risques que les comptes annuels puissent contenir des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs. Lors de l'évaluation de ces risques, l'auditeur prend en compte le système de contrôle interne relatif à l'établissement des comptes annuels pour définir les procédures d'audit adaptées aux circonstances, et non pas dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité de celui-ci. Un audit comprend, en outre, une évaluation de l'adéquation des méthodes comptables appliquées, du caractère plausible des estimations comptables effectuées ainsi qu'une appréciation de la présentation des comptes annuels dans leur ensemble. Nous estimons que les éléments probants recueillis constituent une base suffisante et adéquate pour fonder notre opinion d'audit.

/.

berney associés

2.

Opinion d'audit

Selon notre appréciation, les comptes annuels donnent une image fidèle du patrimoine, de la situation financière et des résultats pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2017 ainsi que de sa performance financière et de ses flux de trésorerie, conformément aux Swiss GAAP RPC, et sont conformes à la loi suisse et aux statuts.

Rapport sur d'autres dispositions légales

Nous attestons que nous remplissons les exigences légales d'agrément conformément à la loi sur la surveillance de la révision (LSR) et d'indépendance (art. 728 CO) et qu'il n'existe aucun fait incompatible avec notre indépendance.

Dans le cadre de l'audit que nous avons mené conformément à l'article 728a al. 1 ch. 3 CO et à la Norme d'audit suisse 890, nous avons constaté qu'un système de contrôle interne relatif à l'établissement des comptes annuels, défini selon les prescriptions Conseil de Fondation, n'était plus adapté aux risques de l'entreprise selon les critères de taille, de complexité et de profil de risque.

Selon notre appréciation, le système de contrôle interne n'est pas conforme à la loi suisse. Par conséquent, nous n'avons pas pu confirmer l'existence du système de contrôle interne relatif à l'établissement des comptes annuels.

Nous recommandons d'approuver les comptes annuels qui vous sont soumis présentant un capital de l'organisation au bilan de CHF 6'540'390.62.

Veillez croire, Mesdames, Messieurs, à l'expression de nos meilleurs sentiments.

BERNEY & ASSOCIES SA
Société Fiduciaire



Sébastien BRON
Expert-réviseur agréé



Raphaël LEVEAU
Expert-réviseur agréé
Réviseur responsable

Annexes : - comptes annuels comprenant le bilan, le compte d'exploitation, le tableau de variation du capital de l'organisation, le tableau de flux de trésorerie et l'annexe
- rapport de performance (non audité)

Bilan au 31 décembre 2017

| | Annexe | 2017 (CHF) | 2016 (CHF) |
|---|--------|---------------------|---------------------|
| ACTIF | | | |
| Actif circulant | | | |
| Disponible et réalisable | | | |
| Caisse | | 387 | 40.90 |
| CCP | | 1'231'327.05 | 707'063.71 |
| Banques | | 51'414.59 | 195'965.69 |
| Débiteurs prêts nets à moins d'un an | 3.1.1. | 1'712'492.26 | 1'844'499.17 |
| Débiteurs locations nets à moins d'un an | 3.1.2. | 5'021.79 | 2'704.26 |
| Titres & Placements – Nets | 3.1.3. | – | 1'740'155.99 |
| Comptes de régularisation actif | 3.1.4. | 87'617.67 | 305'725.10 |
| | | 3'088'260.36 | 4'796'154.82 |
| Actif immobilisé | | | |
| Débiteurs prêts nets à plus d'un an | 3.1.1. | 3'188'132.61 | 3'199'000.98 |
| Autres immobilisations financières | 3.2.2. | 58'976.60 | 58'970.70 |
| Immobilisations corporelles | 3.2.1. | 253'734.38 | 338'213.43 |
| | | 3'500'843.59 | 3'596'185.11 |
| TOTAL DE L'ACTIF | | 6'589'103.95 | 8'392'339.93 |
| PASSIF | | | |
| Capitaux étrangers à court terme | | | |
| Dettes résultant d'achats et de prestations de services | | 10'279.37 | 18'078.23 |
| Comptes de régularisation passif | 3.3. | 38'433.96 | 80'518.07 |
| | | 48'713.33 | 98'596.30 |
| Capital de l'organisation | | | |
| Capital libre | | 8'293'743.63 | 9'436'849.60 |
| Résultat de l'exercice | | (1'753'353.01) | (1'143'105.97) |
| | | 6'540'390.62 | 8'293'743.63 |
| TOTAL DU PASSIF | | 6'589'103.95 | 8'392'339.93 |

Compte d'exploitation de l'exercice 2017

| | Annexe | 2017 (CHF) | Budget 2017 (CHF) | Écart (CHF) | 2016 (CHF) |
|--|------------|---------------------|----------------------|---------------------|---------------------|
| Produits de l'activité de soutien | | | | | |
| Frais d'inscription CHF 400 par dossier | | 26'400 | 32'000 | (5'600) | 31'450 |
| Intérêts sur prêts | 4.1 | 322'015.25 | 328'164 | (6'148.75) | 324'701.10 |
| | | 348'415.25 | 360'164 | (11'748.75) | 356'151.10 |
| Charges de l'activité de soutien | | | | | |
| Pertes nettes sur débiteurs | 3.1.1 | (106'616.66) | (180'000) | 73'383.34 | (960'494.33) |
| Variation nette de la provision pour risques de perte sur débiteurs | 3.1.1 | (445'560) | (180'000) | (265'560) | 821'356 |
| Honoraires avocats pour enquêtes | | (24'938.75) | (30'000) | 5'061.25 | (35'649.14) |
| Frais de représentation | | (4'901.84) | (10'000) | 5'098.16 | (11'313.04) |
| | | (582'017.25) | (400'000) | (182'017.25) | (186'100.51) |
| Résultat de l'activité de soutien | | (233'602) | (39'836) | (193'766) | 170'050.59 |
| Produits de l'activité pépinière | | | | | |
| Sous-locations pépinière | | 220'050 | 195'605 | 24'445 | 193'455 |
| Produits divers | | 3'206.95 | 1'800 | 1'406.95 | 1'855.21 |
| Dissolution provision s/locataires | | – | – | – | 3'110.30 |
| | | 223'256.95 | 197'405 | 25'851.95 | 198'420.51 |
| Charges de l'activité pépinière | | | | | |
| Frais de locaux | 5.3 | (196'932.45) | (198'781.60) | 1'849.15 | (201'392.25) |
| Salaires et charges sociales | 4.3 | (109'961.55) | (125'225.40) | 15'263.85 | (127'663.55) |
| Frais administratifs | | (14'688) | (26'039.20) | 11'351.20 | (14'687.70) |
| Honoraires & frais juridiques | | – | (1'000) | 1'000 | (626.90) |
| Amortissements | 3.2.1 | (36'147.80) | (39'600) | 3'452.20 | (39'262.75) |
| Provision s/risque locatif | 3.1.2 | – | – | – | – |
| Pertes sur débiteurs locatif | | – | – | – | (3'343.46) |
| | | (357'729.80) | (390'646.20) | 32'916.40 | (386'976.61) |
| Résultat de l'activité pépinière | 4.4 | (134'472.85) | (193'241.20) | 58'768.35 | (188'556.10) |
| Résultat intermédiaire 1 | | (368'074.85) | (233'077.20) | (134'997.65) | (18'505.51) |

Compte d'exploitation de l'exercice 2017 (suite)

| Annexe | 2017 (CHF) | Budget 2017 (CHF) | Écart (CHF) | 2016 (CHF) |
|---|-----------------------|-----------------------|-----------------------|---------------------|
| Résultat intermédiaire 1 (report) | (368'074.85) | (233'077.20) | (134'997.65) | (18'505.51) |
| Produits de l'activité de conseil et formation | | | | |
| Subvention activité de conseil et formation | – | – | – | 142'601 |
| Mandats | 26'400 | 33'600 | (7'200) | 12'000 |
| Prestations conseil | – | 44'500 | (44'500) | – |
| Prestations formation | 24'472.50 | – | 24'472.50 | 3'275 |
| | 50'872.50 | 78'100 | (27'227.50) | 157'876 |
| Charges de l'activité de conseil et formation | | | | |
| Salaires et charges sociales | (197'576.55) | (266'254.45) | 68'677.90 | (95'584.40) |
| Frais administratifs | (42'376.75) | (104'481.95) | 62'105.20 | (42'037.75) |
| Amortissements | (10'659.80) | (18'300) | 7'640.20 | (6'158.40) |
| Frais développements outils | (5'431.64) | (40'000) | 34'568.36 | (27'000) |
| | (256'044.74) | (429'036.40) | 172'991.66 | (170'780.55) |
| Résultat de l'activité de conseil et formation | (205'172.24) | (350'936.40) | 145'764.16 | (12'904.55) |
| Résultat intermédiaire 2 | (573'247.09) | (584'013.60) | 10'766.51 | (31'410.06) |
| Coûts nets de fonctionnement | | | | |
| Salaires | 4.3 | (646'587.58) | (681'428.55) | (633'669.90) |
| Jetons de présence | 4.2 | (107'515.50) | (70'000) | (63'253) |
| Charges sociales | 4.3 | (142'019.40) | (153'900.75) | (135'158.95) |
| Frais de personnel | 4.3 | (17'443.60) | (35'000) | (21'427.75) |
| Frais de locaux | 5.3 | (100'429.40) | (104'390.56) | (112'943.64) |
| Frais administratifs | | (156'776.07) | (181'737.29) | (189'369.42) |
| Honoraires & frais juridiques | | (18'211.50) | (16'800) | (20'376) |
| Amortissements | 3.2.1 | (42'639) | (73'200) | (55'426.45) |
| Produits divers | | 39'998.43 | 24'889.45 | 47'674.17 |
| | | (1'191'623.62) | (1'291'567.70) | 99'944.08 |
| Résultat intermédiaire 3 | (1'764'870.71) | (1'875'581.30) | 110'710.59 | (1'215'361) |

Compte d'exploitation de l'exercice 2017 (suite)

| | Annexe | 2017 (CHF) | Budget 2017 (CHF) | Écart (CHF) | 2016 (CHF) |
|--|--------|-----------------------|-----------------------|-------------------|-----------------------|
| Résultat intermédiaire 3 (report) | | (1'764'870.71) | (1'875'581.30) | 110'710.59 | (1'215'361) |
| Produits financiers | | | | | |
| Revenus des titres | 3.1.3 | 16'467.90 | 2'000 | 14'467.90 | 39'120.49 |
| Bénéfices sur ventes de titres | 3.1.3 | 1'557.10 | – | 1'557.10 | 35'776.16 |
| Intérêts bancaires | | 5.90 | – | 5.90 | 5.90 |
| Plus-values sur titres | 3.1.3 | – | – | – | 8'991.01 |
| | | 18'030.90 | 2'000 | 16'030.90 | 83'893.56 |
| Charges financières | | | | | |
| Pertes sur ventes de titres | 3.1.3 | (74.93) | – | (74.93) | (740.90) |
| Intérêts et frais bancaires | | (2'395.95) | (2'000) | (395.95) | (1'548.93) |
| Commissions et droits de garde | | (4'042.32) | – | (4'042.32) | (9'348.70) |
| Moins-values sur titres | | – | – | – | – |
| | | (6'513.20) | (2'000) | (4'513.20) | (11'638.53) |
| Résultat financier | | 11'517.70 | – | 11'517.70 | 72'255.03 |
| RÉSULTAT ANNUEL DE L'EXERCICE | | (1'753'353.01) | (1'875'581.30) | 122'228.29 | (1'143'105.97) |

Tableau de variation du capital de l'organisation

| | 2017 (CHF) | 2016 (CHF) |
|------------------------------------|---------------------|---------------------|
| Capital au 1 ^{er} janvier | 8'293'743.63 | 9'436'849.60 |
| Augmentation du capital | – | – |
| Résultat de l'exercice | (1'753'353.01) | (1'143'105.97) |
| CAPITAL AU 31 DÉCEMBRE | 6'540'390.62 | 8'293'743.63 |

Le capital de dotation de la fondation de droit privé était initialement constitué de CHF 20 millions versés par la Ville de Genève le 7 janvier 1998, sur la base d'une décision du Conseil municipal du 15 avril 1997.

Ce capital initial a servi à financer l'activité et l'exploitation de la fondation de droit privé depuis sa constitution en 1997. Au 1^{er} janvier 2007, le capital net apporté dans la fondation de droit public représentait un montant de CHF 11'576'106.19.

En date du 16 février 2010, le Conseil municipal de la Ville de Genève a accepté de capitaliser la fondetec à hauteur de CHF 10'000'000.-. Dans les conditions de libération du capital il était demandé qu'un contrat de prestations soit établi entre la fondetec et la Ville de Genève. Cependant, la réalisation de celui-ci n'est pas conforme avec les statuts de la fondetec. Pour ces motifs, le Conseil municipal de la Ville de Genève a décidé lors de sa séance plénière du 22 mars 2011 d'annuler l'article 2 de la délibération du 16 février 2010 (« Art. 2 – Le versement de ce montant doit être accompagné d'un contrat de prestations à établir entre le Conseil administratif et la fondetec, à l'image de celui liant la Fondation d'aide aux entreprises à l'État de Genève »).

Finalement, en date du 31 août 2011, une convention de financement a été signée entre la Ville de Genève et la fondetec dans le but de déterminer les modalités du financement de la fondetec par la Ville de Genève, précisément le montant des échéances des différents versements relatifs à la redotation, conformément aux délibérations acceptées par le Conseil municipal les 16 février 2010 et 22 mars

2011 (PR- 711 et PR 868). A titre de redotation la Ville de Genève octroie à la fondetec CHF 10'000'000.- payables à raison de CHF 2'500'000.- par année, à partir de 2011 et ce jusqu'en 2014. Pour la 1^{ère} annuité, il a été convenu que celle-ci serait effectuée à la signature de la convention de financement, quant aux autres annuités elles seront versées en deux tranches de CHF 1'250'000.-, la 1^{ère} tranche avant le 30 juin à réception du rapport annuel d'activité de la fondation, accompagné du compte de pertes et profits, du bilan de l'exercice précédent, du rapport de l'organe de contrôle et du budget de la fondation pour l'exercice en cours, la 2^{ème} tranche avant le 31 décembre, sous condition du vote des comptes et des rapports de la fondation pour le Conseil municipal.

La 1^{ère} tranche de CHF 2'500'000.- a été versée à la fondetec en date valeur du 22 septembre 2011. La Ville de Genève a versé la 2^{ème} annuité, en 2 paiements de CHF 1'250'000.- chacune, le premier en date du 16 août 2012 et le deuxième courant 2013, le 28 mars 2013. La 3^{ème} annuité a été versée par la Ville de Genève en 2 paiements en date des 19 juillet 2013 et 30 mai 2014. La 4^{ème} et dernière annuité a été versée par la Ville de Genève en 2 paiements en date des 3 juillet 2014 et 19 mars 2015.

Par arrêté voté lors de la séance du 2 novembre 2016, le Conseil municipal a accepté la recapitalisation de la fondetec à hauteur de CHF 25'000'000.- sur une période de 10 ans, soit pour la période allant du 1^{er} janvier 2017 au 31 décembre 2026. Néanmoins, aucune augmentation de capital n'a eu lieu en 2017.

Tableau de flux de trésorerie

| | 2017 (CHF) | 2016 (CHF) |
|---|-----------------------|-----------------------|
| Flux de trésorerie provenant de l'activité d'exploitation | | |
| Résultat de l'exercice | (1'753'353.01) | (1'143'105.97) |
| Amortissements des immobilisations corporelles | 89'446.60 | 100'847.60 |
| Débiteurs prêts bruts au 01.01.2017/2016 | 6'514'355.15 | 7'659'602.94 |
| Libération de crédits | 2'609'668.60 | 1'856'190.55 |
| Intérêts sur les prêts | 322'015.25 | 324'701.10 |
| Pertes s/débiteurs * | (155'986.66) | (1'036'386.52) |
| Remboursement de crédits | (2'473'012.47) | (2'289'752.92) |
| | 302'684.72 | (1'145'247.79) |
| Débiteurs prêts bruts au 31.12.2017/2016 | 6'817'039.87 | 6'514'355.15 |
| (Augmentation) / Diminution des débiteurs prêts | (302'684.72) | 1'145'247.79 |
| Provision perte s/débiteurs au 01.01.2017/2016 * | (1'470'855) | (2'292'211) |
| Provision perte s/débiteurs au 31.12.2017/2016 * | (1'916'415) | (1'470'855) |
| Augmentation/(Diminution) provision perte s/débiteurs * | 445'560 | (821'356) |
| (Augmentation) / Diminution des débiteurs location | (2'317.53) | 4'267.57 |
| Augmentation / (Diminution) provision perte s/débiteurs location * | - | (3'110.30) |
| Diminution / (Augmentation) cptes régularisation actif | 218'107.43 | (223'163.69) |
| Augmentation des dettes résultant d'achats et de prestations de services | (7'798.86) | (13'968.37) |
| Augmentation des comptes régularisation passif | (42'084.10) | (22'193.86) |
| Flux de trésorerie résultant de l'activité d'exploitation | (1'355'124.19) | (976'535.23) |
| Flux de trésorerie provenant de l'activité d'investissement | | |
| Vente de titres | 1'680'552.69 | 776'191.88 |
| Dissolution des plus-values nettes non réalisées sur titres vendus | 59'603.30 | 36'207.15 |
| Acquisition d'immobilisations corporelles | (4'967.55) | (25'219.99) |
| Acquisition d'immobilisations financières | (5.90) | (5.90) |
| Flux de trésorerie résultant de l'activité d'investissement | 1'735'182.54 | 787'173.14 |
| Flux de trésorerie provenant de l'activité de financement | | |
| Augmentation du capital de dotation | - | - |
| Flux de trésorerie résultant de l'activité de financement | 0 | 0 |
| Flux de trésorerie net de la période | 380'058.34 | (189'362.08) |
| Variation des liquidités au bilan | | |
| Liquidités au 1 ^{er} janvier | 903'070.30 | 1'092'432.38 |
| Liquidités au 31 décembre | 1'283'128.64 | 903'070.30 |
| FLUX DE TRÉSORERIE NET DE L'EXERCICE | 380'058.34 | (189'362.08) |



Service
au
Bar

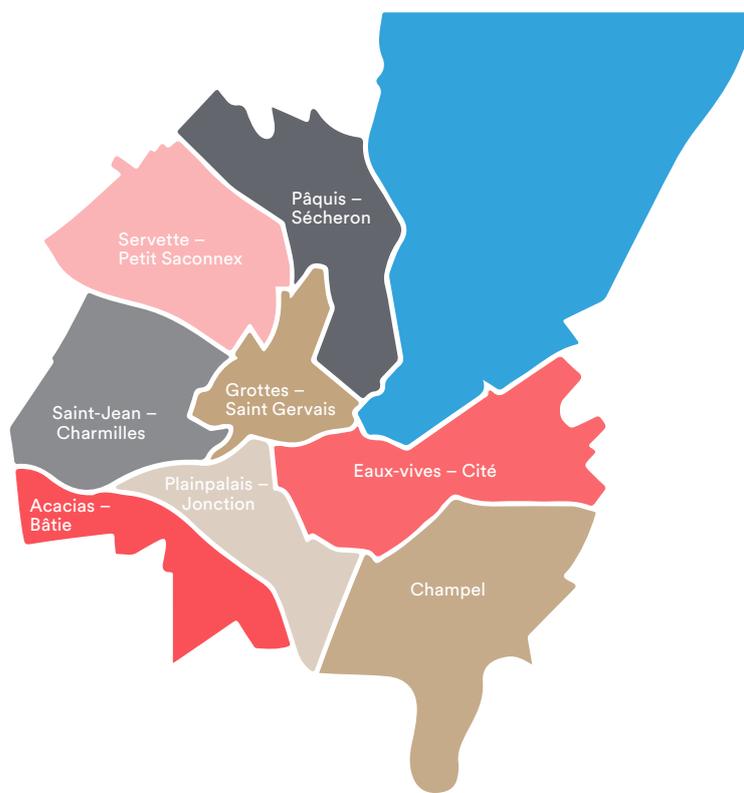
Service
au
Bar



entreprises sélectionnées



Entreprises financées en 2017



■ ACACIAS - BÂTIE

- Jamaa Sport Sàrl
- Carciofi Sàrl

■ CHAMPEL

- Camalie Coiffure Sàrl

■ EAUX-VIVES - CITÉ

- E-Kip Centre informatique pédagogique Sàrl
- Motosport, Flavio Tozzi
- Energia Électricité SA
- Isolacces Sàrl
- Scott Jenny Sàrl
- Rhône 21 exploitation SA
- Julian's Kitchen Sàrl
- WeCorp Sàrl
- Bloop Sàrl
- Mv création Sàrl
- Swiss Real Estate Management SA

■ GROTTES - SAINT GERVAIS

- Barky Sàrl

■ PÂQUIS - SÉCHERON

- Bubbles Sàrl
- Beyond Cosmeceuticals SA

■ PLAINPALAIS - JONCTION

- AJJY Sàrl
- Susuru Sàrl
- Geneva Prod Sàrl
- Geneva Gaming Convention Association

■ SAINT-JEAN - CHARMILLES

- Chuard Motos Sàrl
- FORM.C Sàrl

Les entreprises mentionnées ici sont les sociétés pour lesquelles le prêt a été accepté et les fonds libérés. Les secteurs d'activité des entreprises ont été déterminés selon la Nomenclature Générale

des Activités économique 2008 (NOGA) définis dans le répertoire des entreprises du Canton de Genève.

Entreprises financées

Activités immobilières (code L, 68)

Swiss Real Estate Management SA

Conseils aux propriétaires immobiliers, privés et institutionnels sur tous les aspects de la gestion de leur patrimoine (mandats de gestion, rénovation, construction, achat/vente, courtage, représentation de propriétaires)

Chemin des Tulipiers 18 – 1208 Genève
022 707 14 30
www.swissrem.ch



Activités spécialisées, scientifiques et techniques

(code M, 69-75)

Bloop Sàrl

Bureau d'études et de style, atelier de design de produits industriels dans le secteur de la mode et des accessoires

Rue Simplon 5-7 – 1207 Genève
078 693 00 39



Autres activités de services (code S, 94-96)

Camalie Coiffure Sàrl

Exploitation et gestion de salons de coiffure et manucure ainsi que la diffusion et promotion de tous produits liés à la coiffure, à la manucure et aux soins de beauté

Chemin Rieu 22 – 1208 Genève
022 346 38 14
www.camaliecoiffure.ch



Geneva Gaming Convention Association

Organisation d'un salon du jeu vidéo international à Palexpo

Rue Hugo-de-Senger 3 – 1205 Genève
078 699 32 09
www.ggc.ch



Art du spectacle (code R, 90-93)

Jamaa Sport Sàrl

Salle de sport proposant différentes disciplines autour des arts martiaux, du fitness et du workout



Rue Le-Royer 25 – 1227 Les Acacias, Genève
022 880 40 00
076 675 40 22
www.jamaasport.ch

Bubbles Sàrl

Conception et exploitation des clubs multi-activités pour enfants de 4 mois à 8 ans



Rue Sigismond-Thalberg 6 – 1201 Genève
022 774 55 55
022 900 03 03
www.bubblesclub.ch

Commerce / Réparation auto. (code G, 45-47)

Chuard Motos Sàrl

Vente de motos BMW ainsi que tous les accessoires s'y rapportant, réparation, location, financement ainsi qu'un service de dépannage

Chuard Motos



Rue de Lyon 84 – 1203 Genève
022 340 60 16

Motosport, Flavio Tozzi

Exploitation d'un commerce de réparation et vente de cycles, motos et accessoires



Rue du 31-Décembre 24 – 1207 Genève
022 735 91 55
www.motosport-ge.ch

Barky Sàrl

Création d'habits et d'accessoires et tissus wax sous la marque WaxUp



c/o Impact Hub Geneva SA
Rue Fendt 1 – 1201 Genève
078 264 73 88
www.waxupafrica.com

AJJY Sàrl

Opticien spécialiste dans la vision de l'enfant

Place des Augustins 3 – 1205 Genève
 022 800 14 93
 www.luluetnenette.ch

**Construction** (code F, 41 - 43)**Energia Électricité SA**

Composé d'un bureau d'étude et d'un département contrôle OIBT, Energia SA propose toutes les prestations liées à l'électricité, notamment : courant fort, solutions énergiques, télécommunications, solutions d'éclairages LED

Rue de l'Arquebuse 13 – 1204 Genève
 022 793 01 00
 www.energia-sa.ch

**Isolaccés Sàrl**

Tous travaux dans le domaine de l'isolation thermique, phonique, coupe-feu ainsi que la fabrication et la vente de pièces

Route de Frontenex 37 – 1207 Genève
 022 754 18 83
 www.isolaccés.ch

**FORM.C Sàrl**

Entreprise spécialisée dans la création et la réalisation d'éléments en béton

Avenue de Châtelaine 43 – 1203 Genève
 022 797 35 61
 www.formcblog.wordpress.com

**Mv création Sàrl**

Entreprise générale de rénovation, travaux de peinture, plâtrerie, décoration, pose de carrelage et tous travaux liés à la construction

Rue des Eaux-Vives 15 – 1207 Genève
 022 735 61 91
 www.mvcreation.ch



Enseignement (code P, 85)

E-kip Centre informatique pédagogique Sàrl

Equiper d'outils numérique les élèves avec troubles d'apprentissages,
Soutenir, informer et former l'enfant à son entourage
dans la mise ne place et la maîtrise des moyens technologiques,
ergonomiques et pédagogiques,
Penser, concevoir, développer, tester et valider des solutions
technologiques innovantes dans le domaine de l'éducation et la sante



Rue de Hesse 1 – 1204 Genève
022 700 01 07
www.e-kip.ch

Hébergement et Restauration (code I, 55-56)

Scott Jenny Sàrl

Toutes activités d'un service traiteur avec location
de matériel et équipement y afférent ainsi que mise
à disposition de personnel. Poste de vente de produits
frais aux Halles de Rive



Boulevard Helvétique 29 – 1207 Genève
022 566 31 32
www.jenny-traiteur.ch

Rhône 21 exploitation SA

Exploitation d'un café, bar et petite restauration
en provenance d'Italie



Rue du Rhône 21 – 1203 Genève
022 575 62 22
www.nicoandco.ch

Carciofi Sàrl

Exploitation d'un restaurant sous l'enseigne « l'Artichaut »



Quai du Cheval-Blanc 9 – 1227 Les Acacias
022 301 90 91

Julian's Kitchen Sàrl

Production et vente de produits alimentaires
pour bébés et enfants. Atelier et stage de création
culinaire pour enfants



Rue Maunoir 5– 1207 Genève
079 952 59 70
www.julianskitchen.ch

Susuru Sàrl

Exploitation d'un restaurant de nouilles japonaises

Rue du Stand 35– 1204 Genève
 1204 Genève
 www.susuru-ramen.ch


 SUSURU

Informations et communication (code J, 58-63)
WeCorp Sàrl

Exploitation de sites internet commerciaux
 dans les domaines de location de biens immobiliers,
 de véhicules et d'objets de loisirs tels que drones
 pour grand public

Place Edouard Claparède 5 – 1205 Genève
 022 347 60 70
 www.wepark.ch



Industrie manufacturière (code C, 10-33)
Geneva Prod Sàrl

Active dans la fabrication de composants tant
 dans le domaine horloger (couronne, poussoir, vis, aiguille)
 que médical et d'autres secteurs d'activités

Rue de la Coulouvrenière 8 – 1204 Genève
 022 329 29 20
 www.genevaproduct.ch

**Beyond Cosmeceuticals SA**

Recherche, développement et commercialisation
 de produits cosmétiques

Campus Biotech
 Avenue de Sécheron 15 – 1202 Genève



Entreprises hébergées

Dans cette section sont présentées toutes les entreprises qui ont été hébergées au cours de l'année 2017.

Construction (code F, 41 - 43)

Eddifis Construction Sàrl

Depuis le 15 mai 2017
Prestations de services et activités dans le domaine immobilier, particulier, conseils, direction de travaux, promotion, pilotage, activité d'entreprise générale et réalisations de constructions de toute nature

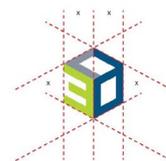


079 151 93 43

Information et communication (code J, 58-63)

Simprex 3D SA

Depuis décembre 2014
Développement informatique
Développement et conception de logiciels d'impression 3D



022 566 10 41

www.ab3dlabs.com

Information et communication (code J, 58-63)

GEDECE Sàrl

Jusqu'au 30 juin 2017
Recherche et développement de logiciels, dans les domaines du traitement d'image, du multimédia et de la sécurité; la société est à but non lucratif



079 599 97 94

www.gedece.org

ateliersud Sàrl

jusqu'au 15 février 2017
Agence de communication digitale spécialisée dans la création de sites internet



022 800 15 39

www.ateliersud.ch

Activités spécialisées, scientifiques et techniques

(code M, 69-75)

Ad Valoris Sàrl

Jusqu'au 31 décembre 2017

Conseils: Conseils en organisation et gestion de projets

022 566 19 23

www.advaloris.ch



SRY consulting, Sabine Ryckeboer

Depuis février 2014

Conseils: Spécialisés dans la conduite des projets pour l'amélioration des performances économiques, sociales et environnementales de l'entreprise, avec une utilisation appropriée des ressources

022 566 05 31

www.sry-consulting.ch



Swisstranslate Sàrl

Depuis octobre 2015

ociété de traduction exclusivement

022 566 13 01

www.swisstranslate.ch



Activité de services administratifs et de soutien

(code 77 - 82)

Intellectual Property Avenue Sàrl

Jusqu'au 30 septembre 2017

Services en propriété intellectuelle – conseil, étude, prestation de services, dans le domaine juridique et notamment la propriété intellectuelle et industrielle

022 566 02 73

www.ip-avenue.com



Autres activités financières et d'assurance (code K, 66)

Finetika

Jusqu'au 30 juin 2017

Cabinet en analyses financières et gestion de fortune éthique

Anthony Chatelanat

022 736 08 26

www.finetika.ch



Activités immobilières (code L, 68)

Une activité

Enseignement (code P, 85)

Akwire Sàrl

Depuis décembre 2011

Formation bancaire - centre de formation spécialisé dans les métiers bancaires et de mise en réseaux des participants avec les employeurs

022 820 01 11

www.akwire.ch



Autres activités de service (code S, 94-96))

Geneva Gaming Convention Association

Jusqu'au 15 décembre 2017

Organisation d'un salon du jeu vidéo international à Palexpo

078 699 32 09

www.ggc.ch



Equiterre Association

Depuis le 1^{er} mars 2017

Conseil et accompagnement des collectivités publiques et des entreprises sur le chemin de la durabilité

022 329 99 29

www.equiterre.ch



Rinaldi solutions services

Depuis septembre 2017

Cabinet privé de curatelles d'adultes

022 566 06 60

www.rinaldi-solutions.ch



Promotion de la fondation

Prix et concours auxquels la fondetec est associée

Digital Pitch

Seedspace Geneva (15 juin)

Prix IDDEA

Association IDDEA

Salon des inventions

Ville de Genève

Prix CRÉAGIR

HES-SO Genève

Prix Aideas

Aiesec Genève – UNIGE

Conférences et interventions de la fondetec

Esprit d'entreprendre : CDE

Évènement mensuel jusqu'à juin 2017

Newstart

conférence mensuelle

Partenariats

Semaine de l'Entrepreneuriat (11 au 17 novembre)

Organisé par l'Université de Genève

- Meet the expert – Financement, Uni mail (14 novembre)
- Business Game, networking apéro, Uni Mail (14 novembre)
- Concours de la meilleure idée, Uni Mail (15 novembre)
- Forum entreprendre, Uni Mail (16 novembre)
- Soirée de clôture (17 novembre)

Journée sur la franchise (1^{er} novembre)

Organisé par FER Genève

Carrefour des créateurs (31 octobre)

Lausanne organisé par Genilem

Forum Aideas (3 mai)

Uni Mail organisé par l'Aiesec Genève

Émission TV 3D Eco (émission hebdomadaire)

Coproduction avec Léman Bleu, la FER Genève, Loyco et la Banque du Léman

CAS Entrepreneurship (avril à novembre)

HEG Genève, Membre du Comité scientifique

Évènements organisés par la fondetec

Soirée annuelle (14 juin)

Speed dating entrepreneurs (16 février)



« Parce que les PME
de la ville de Genève
créent et maintiennent
des emplois, la fondetec
les soutient. »

fondetec

Rue Hugo-de-Senger 3
1205 Genève
fondetec@fondetec.ch
www.fondetec.ch



accompagnement,
financement
et hébergement
d'entreprises

