

fondetec

# rapport annuel

2018

# Sommaire

<b>Introduction</b>	<b>3</b>	<b>Rapport de performance</b>	<b>27</b>
Message de la Présidente		Activité de financement et hébergement Impact sur l'emploi de l'activité de financement, emplois et salaires	
<b>Promotion de la fondation</b>	<b>5</b>	Répartition des demandes de financement étudiées par le Conseil selon l'âge de l'entreprise Répartition sectorielle en nombre de dossiers acceptés en 2018 et montants correspondants	
<b>Entreprises sélectionnées</b>	<b>7</b>	Financement de l'entrepreneuriat par genre	
Entreprises financées Entreprises hébergées		<b>Rapport financier</b>	<b>33</b>
<b>Présentation de la fondation</b>	<b>21</b>	Rapport de l'organe de révision Bilan au 31 décembre 2018 Compte d'exploitation de l'exercice 2018 Tableau de variation du capital de l'organisation Tableau de flux de trésorerie	
Buts et conditions de soutien aux entreprises Nos solutions pour les entreprises Un espace professionnel dédié aux sociétés de services Organisation			

## Impressum

Publié par la fondetec, Fondation communale pour le développement  
des emplois et du tissu économique en Ville de Genève  
Rue Hugo-de-Senger 3, 1205 Genève  
T 022 338 03 60  
F 022 338 03 69  
fondetec@fondetec.ch  
www.fondetec.ch

Crédits photos : Nicolas Schopfer \*  
Couverture et mise-en-page : Studio Gambetta

Papier recyclé extra blanc, Cocoon Preprint blanc mat,  
muni du certificat FSC pour une gestion exemplaire des forêts.



## Remerciements

Nous adressons nos plus sincères remerciements aux entreprises nous ayant permis de réaliser  
des photographies pour illustrer le présent rapport annuel.

\*(Sauf photos mentionnées)

# introduction



# Message de la Présidente

## 2018 – une année particulière

### Principaux chiffres

Le volume d'activité de la fondetec en 2018 est resté stable avec 68 nouvelles demandes, en progression de 2 unités par rapport à 2017. Le montant des soutiens accordés, en revanche, est tout à fait exceptionnel puisqu'il s'élève à CHF 4'201'100, un record absolu dans l'histoire de la fondation ! Quant au nombre de salariés ETP employés par les entreprises soutenues par la fondetec, il reste stable à 262, en diminution de 4 unités par rapport à l'année précédente. Ce qui évolue en revanche, et de manière très réjouissante, c'est la masse salariale totale de CHF 18'073'075, en augmentation de CHF 1'383'953 par rapport à 2017. Enfin, 28 dossiers ont été remboursés au cours de 2018, contre 13 seulement en 2017.

### Principaux faits

Pendant plusieurs mois, la fondetec a été dirigée ad interim par Mme Rosalia Correia, sous la supervision de Mme Cathy Jacquier. Je les remercie chaleureusement d'avoir accepté cette responsabilité : les chiffres précités démontrent qu'elle a été parfaitement assumée !

La fondetec a ensuite accueilli son nouveau directeur, M. Antoine Fatio, qui a pris les rênes de la fondation en septembre. Le Conseil de fondation est très heureux de pouvoir compter sur ses compétences et se réjouit d'appréhender les enjeux de l'avenir en sa compagnie. La pépinière d'entreprise a connu une période de désintérêt ; des évolutions dans l'offre, ainsi qu'une équipe renforcée, doivent permettre d'améliorer sensiblement la situation. Comme le requiert la réglementation, les comptes

2018 de la fondetec respectent désormais le modèle comptable obligatoire MCH2 : le passage à ce nouveau référentiel a représenté un travail d'importance – un grand merci à son auteure principale. L'évolution des outils de gestion de la fondetec, démarrée en 2018 et qui sera finalisée en 2019, va simplifier la vie de nos porteurs de projet. Elle permettra aussi de libérer du temps aux gestionnaires de la fondetec, qui pourront alors apporter davantage de valeur ajoutée aux porteurs de projet, par leur conseil et un meilleur suivi de chaque dossier.

### Remerciements

Au nom du Conseil de fondation, je remercie l'ensemble de l'équipe de la fondetec pour l'excellent travail fourni en cette année particulière.

Je remercie aussi Mme Sandrine Salerno et ses services pour la confiance témoignée et la bonne collaboration.

Je remercie également le Conseil municipal, et plus particulièrement les membres de la commission des finances, pour l'intérêt porté aux activités de la fondetec et la confiance témoignée.

**Anne-Marie Gisler**

Présidente



4.2mio

accordés en 2018

9/10

9 entreprises sur 10 viables  
après 5 ans d'activité



35

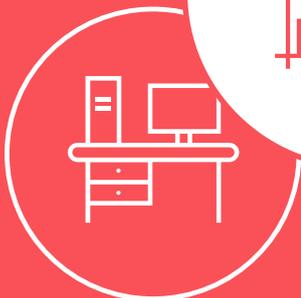
nouvelles entreprises

1

nouveau  
directeur

1

pépinière  
d'entreprises  
repensée



2.6mio

libérés en 2018

# Promotion de la fondation

## Prix et concours auxquels la fondetec est associée

### Prix IDDEA

Association IDDEA

### Prix Aideas

Aiesec Genève – UNIGE

### Prix de la Meilleure Idée

UNIGE – Semaine de l'Entrepreneuriat

## Conférences et interventions de la fondetec

### NewStart

Conférences mensuelles

### Ateliers des Créateurs

FER Genève – conférences mensuelles

### Comment devenir indépendant

NODE 1922

Commissions SAI – NewStart

## Partenariats

### Semaine de l'Entrepreneuriat

Organisée par l'Université de Genève

- Forum entreprendre, Uni Mail
- Soirée de clôture

### Forum Aideas

Uni Mail organisé par l'Aiesec Genève

### Émission TV 3D Eco (émission hebdomadaire)

Coproduction avec Léman Bleu, la FER Genève et la Banque du Léman

### Start-up Week-end

## Evènements organisés par la fondetec

### Soirée annuelle

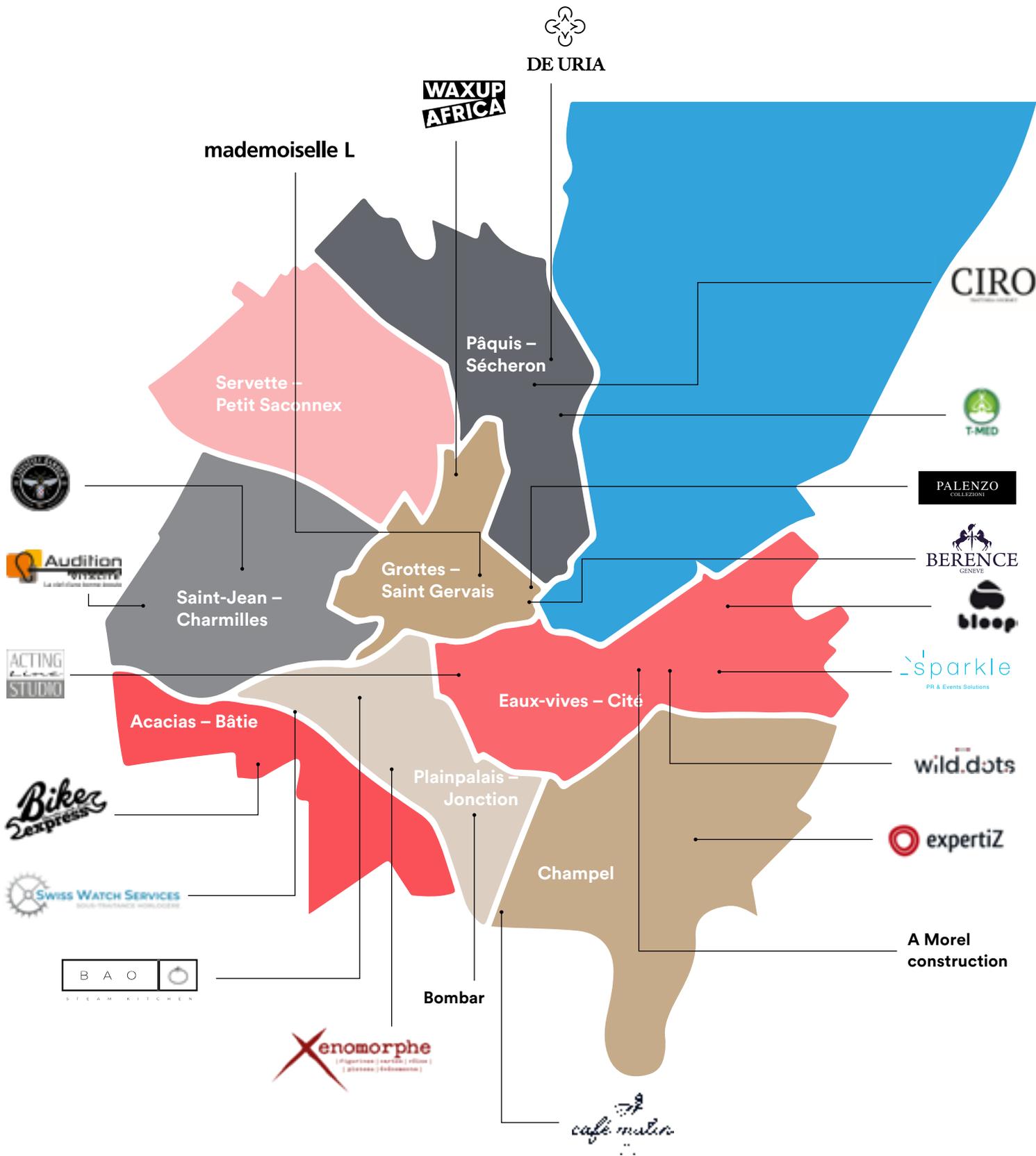


# entreprises sélectionnées



# Entreprises financées en 2018

## (libérations faites en 2018)



# Entreprises financées

## Industrie manufacturière (code C, 10-33)

### Mademoiselle L



### mademoiselle L

Mademoiselle L est une marque de prêt-à-porter genevoise. Destinée à vêtir les working-girls, elle présente des collections d'un style linéaire, sobre, urbain et minimaliste. Sa créatrice, Laurence Imstepf a suivi une formation en design mode au sein de la HEAD à Genève d'où elle est ressortie diplômée et lauréate de sa promotion en 2006. Artiste dans l'âme, Laurence a dû apprendre le métier d'entrepreneuse pour lancer sa marque. Administration, comptabilité et recherche de points de vente se sont, entre autres, ajoutés au travail créatif. Et c'est pour le mieux puisque l'on peut désormais acheter ses vêtements chez LL Swiss Design à la Rue des Etuves à Genève, chez TOKU Swiss labels à Berne ou chez Subli-me à Zürich. Egalement soucieuse de l'éthique dans l'industrie textile, la créatrice garantit une production issue de filières contrôlées.

17, Rue des Etuves  
1201 Genève  
laurence@mademoisellel.ch  
www.mademoisellel.ch  
FB : @MADEMOISELLELofficia  
Insta : @mademoisellel\_swissfashion

### Swiss Watch Services Sàrl



Patrick Pereira et Rony Persoud sont tous deux horlogers de métier et ont travaillé de nombreuses années au sein de grandes manufactures. Une volonté commune d'indépendance les a amené à créer leur propre entreprise de sous-traitance horlogère à Genève. Swiss Watch Services propose un soutien pour tout type de production et est certifiée par les labels reconnus de COSC et du Poinçon de Genève. Ses services vont du garnissage à l'assemblage en passant par le réglage, le décottage, l'emboitage ou la gestion opérationnelle complète de production. Il est également possible de faire du sur-mesure pour les entreprises ayant des besoins spécifiques.

Se basant sur des valeurs de développement durable, l'entreprise met l'interaction humaine au centre de son approche, pratique une communication en toute transparence et se soucie de son impact sur l'environnement. Leurs locaux, situés aux Acacias, sont par ailleurs conformes aux normes « Minergies » et garantissent une consommation d'énergie maîtrisée.

5, Route des Jeunes  
1227 Geneva  
www.swisswatchservices.ch  
contact@swisswatchservices.ch

### Audition Vitalité



Audition Vitalité considère le fait d'avoir une audition de qualité comme un étant un droit fondamental. Ce centre qui réunit des audioprothésistes diplômés, professionnels et indépendants, accompagne les personnes souffrant de divers troubles de l'audition, du diagnostic au conseil en matière d'équipement. Plus précisément, Audition Vitalité propose des services de dépistage auditif, d'acouphènes, de suivi régulier, de services à la carte et à domicile. L'entreprise s'engage aussi à pratiquer des prix justes en toute indépendance et fournit plus largement des contenus scientifiques sur l'audition. Des séances d'information et de test sont régulièrement organisées. Les experts travaillent avec des outils qui sont en phase avec les dernières avancées technologiques et recommandent les appareils d'après une analyse au cas par cas des patients. Dans la région genevoise, Audition Vitalité

est présent à Genève et à Vézenaz mais ils sont également présents dans la Chaux de Fond, dans le Pays de Gex et dans le Jura (F).

« Et si bien entendre était un droit. Bénéficier chaque seconde d'une bonne audition peut être considéré comme un droit. Vous permettre d'exercer ce droit est notre métier. C'est une grande responsabilité, c'est aussi notre passion »

Jean-Paul Fournier

2, Rue Voltaire  
1201 Genève  
Suisse  
+41 22 732 43 03  
+41 78 880 61 96

### Bike express



Surfant sur la vague de la mobilité douce, Frédéric et Jordan, deux jeunes entrepreneurs passionnés de la petite reine, ont fondé leur propre marque de vélo électrique «Volta». Parallèlement au développement de celle-ci, ils ont ouvert en 2017 un magasin spécialisé dans la réparation rapide de vélos : « Bike Express ». Le principe est simple : garantir la réparation de votre vélo dans les 24h, qu'il soit électrique, sportif ou urbain. En outre, ils proposent sur leur site web plus de 20 000 articles (accessoires, pièces détachées, vêtements...) livrables dans les trois jours.

En 2019, ils comptent se différencier encore davantage à travers leurs tout nouveaux modèles de vélos électriques.

5, Rue des Ronzades  
1227 Genève  
www.bike-express.ch  
+41 22 347 12 27  
FB : @shopbikeexpress  
Insta : @bikeexpress\_



### A Morel construction

Alexis Morel a un diplôme de maçon, de chef d'équipe et est devenu entrepreneur : actif sur Genève et en France, il possède deux entreprises et emploie trois personnes en Suisse. Ses clients sont principalement des particuliers, il réalise également certains travaux pour l'Etat et des régies. Si l'hiver est la période creuse pour le monde de la construction, Alexis et son équipe sont dans les

starting-blocks dès le printemps. En effet, avec l'arrivée des beaux jours, les gens se mettent à entreprendre de grands travaux pour créer des piscines ou des terrasses, entre autres.

15, Rue de la Fontaine  
1204 Genève  
+41 22 752 02 61

## Commerce / Réparation auto

(code G, 45-47)

### Barky Sàrl

**WAXUP  
AFRICA**

C'est d'une passion commune pour les tissus emblématiques africains, notamment le tissu Wax, que Perrine Bah et Caroline Akwei se sont associées pour créer la marque genevoise « WaxUp Africa ». Leur but en créant cette entreprise était double. D'une part, les jeunes femmes souhaitaient mettre l'abondante richesse de l'Afrique à l'honneur dans nos tendances de mode actuelles et d'autre part apporter un soutien aux usines du continent, d'y maintenir les emplois et de favoriser l'économie locale.

Avant d'être une marque, « WaxUp Africa » est surtout une vision : rapprocher, marier et harmoniser les deux univers si différents que sont l'Europe et l'Afrique. Les créations séduisent et les deux jeunes femmes ont déjà été approchées par Switcher pour développer une collaboration. De plus, la réouverture de leur boutique et le lancement de leur nouvelle collection est prévue pour avril 2019.

c/o Impact Hub Geneva SA  
1, Rue Fendt  
1201 Genève  
+41 78 264 73 88  
www.waxupafrica.com  
FB : @waxupafrica.shop  
Insta : @waxupafrica





## Xenomorphe

Xenomorphe est plus qu'une boutique, c'est un lieu dédié à l'univers du jeu. Depuis 1999, l'endroit offre un vaste choix de figurines, plateaux, cartes, jeux de rôle, Jeux de Cartes Evolutif, jeux de cartes à collectionner et accessoires. Au-delà de la vente, Xenomorphe a développé une réelle communauté de joueurs et on peut venir y jouer selon une formule occasionnelle ou régulière. L'équipe d'experts qui gère le magasin transmet des conseils de qualité sur toutes sortes d'activités ludiques et pour tous les niveaux (débutants, experts, jeu en famille ou entre amis). Des événements et des activités sont également proposés et leur caractère stimulant à notamment permis de souder leurs groupes de jeu qui ne cessent de croître année après année. La mission des fondateurs du magasin est de faire



découvrir et de rendre accessible à tous même les jeux les plus complexes et d'encourager la participation aux tournois, aux démonstrations, aux initiations, aux soirées jeux qu'ils organisent. On peut par ailleurs venir y jouer à tout moment dans le cadre des heures d'ouverture.

54, Rue des Bains  
1205 Genève  
+41 22 329 70 52  
www.xenomorphe.ch  
info@xenomorphe.ch  
FB : @xenomorpheJeux  
Insta : @xen0max

## De Uria

De Uria est une marque suisse qui propose des articles de yoga et une ligne de linges de bain 100% bio. Partant du constat que la majorité des articles que nous achetons sont fabriqués à partir de matières dommageables pour notre santé, notre environnement et notre société, la fondatrice Catherine Florez De Uria a décidé de lancer sa marque de produits responsables. Labélisés par GOTS, FAIRTRADE et EKO-TEX, ces articles sont haut de gamme mais restent toutefois dans une zone de prix accessible à tous. Egalement



## DE URIA

soucieuse du cycle de vie des produits, la marque propose un programme de recyclage et encourage ses acheteurs à leur ramener les articles en fin de vie. A Genève, on la trouve notamment chez Kutcha, Studio SO-HAM Plainpalais, Alive, Club Shanti, Insens, Ou Bien Encore et Yoga Shop.

www.deuria.com  
info@deuria.com  
FB : @deuriaorganic  
Insta : @deuriaorganic



### Le comptoir des Maroquiniers

Aharon Sharvit habille depuis plus de 10 ans les banquiers, avocats, diplomates et autres officiels de la place genevoise. Cet entrepreneur 100% autodidacte est spécialisé dans le prêt-à-porter pour hommes et crée ses propres collections. Chaussures, noeuds de papillon, cravates, smoking pour soirée haut de gamme ou encore costumes de mariage, on peut trouver tout ce qu'il faut pour être élégant à la Rue des Alpes chez « Palenzo » ou à la Rue Rousseau sous l'enseigne « Uomo ». Les habits sont de grande qualité et fabriqués en Europe.

PALENZO  
COLLEZIONI

Le fondateur de la marque est un passionné de maroquinerie et a appris le métier « sur le tas ». C'est en lisant un grand nombre de livres sur le sujet, en s'inspirant des conseils de connaisseurs et en ne cessant de continuer à se former qu'il a pu monter son entreprise. Son succès, il le doit aussi à ses nombreux voyages et aux langues qu'il a apprises au cours du temps. Ceci lui a permis de développer sa créativité et son sens des relations humaines.

9, Rue Rousseau  
1202 Genève  
palenzo@bluewin.ch

---

## Hébergement et Restauration

(code I, 55-56)

### Bombar

Le 8 janvier dernier ouvrait à la Place des Augustins le néo-bistrot « Bombar », un bar/restaurant à la décoration vintage doublé d'un bar à vins. Tout est allé très vite puisque le projet a germé dans l'esprit de ses entrepreneurs seulement au cours du printemps 2018.

Le gérant, Marc Popper, est fier d'y proposer une petite carte avec des plats aussi simples que raffinés aux saveurs de la Méditerranée. Cette cuisine tout public est réalisée par les chefs Victor Freiburghaus et Florian Le Bouhec dont les talents ont déjà séduit plusieurs restaurants genevois.

Cependant, la particularité du lieu réside dans le concept de bar à vins qui n'ouvre que le soir et où presque tous les vignerons représentés travaillent en bio, en biodynamie ou en naturel.

S'il fallait encore trouver une note du sud pour qualifier ce resto, on peut penser au fait qu'il est possible d'y manger jusqu'à 23h30, ce qui fait de l'endroit un lieu idéal où s'attarder l'été après le travail.

3, Place des Augustins  
1205 Genève  
+41 22 329 91 11

### Ciro - Trattoria Gourmet

La Trattoria Giro met l'Italie à l'honneur à travers sa vingtaine de couverts dressés à la rue de Berne dans le quartier des Pâquis. Ce restaurant, qui a hérité du nom de son chef est une trattoria à midi et un « bistro-signature » le soir. Il prépare ses plats à partir de produits de saison achetés au marché. Si la pizza et les pâtes sont les incontournables de la cuisine italienne, ici ce sont les mets de la mer qui sont les stars de la carte. Du nord au sud, les inspirations de Giro ravissent les palais et l'esprit du partage est mis en avant par des menus découverte. Les amateurs de bon vin sauront également apprécier la carte de qualité. Le restaurant, qui a ouvert en 2017 a su se créer une clientèle qui ne tarit pas d'éloges quant à sa qualité. L'été, une petite terrasse est installée à l'extérieur afin de pouvoir profiter du soleil.

61, Rue de Berne  
1201 Genève  
+41 78 694 51 94  
FB : @Ciro Trattoria Gourmet

CIRO



### Bao Steam Kitchen

Les baos sont des petits chaussons de pâte fourrés de légumes et/ou de viande puis cuits à la vapeur. En servant cette spécialité chinoise dans un décor au design travaillé, le restaurant Bao Steam Kitchen est arrivé sur la scène gastro-tendance genevoise avec un concept novateur. Les plats sont confectionnés à la minute dans une cuisine ouverte et ici on mange dans un esprit de découverte. La cuisine est saine et le menu privilégie la qualité à la quantité. La carte des vins est soigneusement sélectionnée et adaptée au concept de dégustation. Du classique poulet-citronnelle au plus créatif crevette-betterave-coriandre, il y a en pour tous les goûts et des versions sucrées sont également proposées. Ouvert depuis peu, l'établissement est victime de



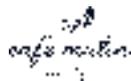
son succès et ne désemplit pas, attirant une clientèle curieuse et gastronome. Il est donc très fortement conseillé de réserver à l'avance pour obtenir une place.

« Les meilleurs Dimsum de Genève ! L'établissement est magnifique, et les spécialités (xiao long bao; jiaozi, etc) sont exceptionnelles ! »

8, Chemin du 23-août  
1205 Genève  
+41 22 808 09 39  
www.baosteamkitchen.com  
FB : @baogeneva  
Insta : @baosteamkitchen



## Café Mutin



Maud et Léo sont deux véganes convaincus, passionnés de cuisine et c'est à partir de leurs convictions qu'ils ont créé le Café Mutin au Boulevard de la Cluse dans le quartier de Plainpalais. Cet établissement sert une cuisine créative 100% végétale et se donne pour mission d'allier plaisir, éthique et écologie. Un pari réussi si l'on en croit la carte qui propose des plats du jour et un hamburger végan le midi puis une carte plus élaborée le soir. Les cuisiniers se mettent également un point d'honneur à servir des produits frais, locaux et proposent des formules sans gluten pour les personnes intolérantes.

Enfin, il est possible de réserver l'établissement pour organiser des soirées privées (entreprises, anniversaires), de faire une commande traiteur et les week-end le café sert des formules brunch.

« Sympathique petit café-restaurant vegan !

La cuisine est loin des clichés habituels sur la nourriture vegan. C'est créatif, savoureux et bien présenté, le service est attentionné et ils ont un très bon choix de bières, eaux-de-vie et vins locaux.

Mention spéciale pour le tiramisu !

On se réjouit de revenir au printemps pour profiter de la terrasse ! » Avis google

« Je ne suis pas vegan.... Je fais juste attention à ce que mange depuis quelques années... Donc le but était juste de me faire plaisir aux papilles... Hé bien c'est carrément réussi ! Je ne peux que vous recommander cet endroit. L'accueil est très sympa, la déco cool et les plats vraiment bons.

Nous étions 4 et avons volontairement choisi des choses différentes afin de goûter un maximum de saveurs les uns, les autres... Personne n'a été déçu bien au contraire. Une très bonne note à cet endroit simple et accueillant ! » Avis google

20, Boulevard de la Cluse  
1205 Genève

[www.cafemutin.ch](http://www.cafemutin.ch)

+41 22 566 29 25

FB : @CafeMutin

Insta : @cafemutin

## Informations et communication (code J, 58-63)

### expertiZ



expertiZ est la première plateforme indépendante exclusivement dédiée à l'estimation et l'expertise d'objets de valeur et d'œuvres d'art en Suisse.

Tout un chacun peut un jour être en possession d'un objet de valeur reçu, acheté ou trouvé. Même à l'épreuve du digital, trouver le bon expert peut s'avérer compliqué, risqué et rien de simple n'existe en ligne. Partant de 12 ans d'expérience avec le constat que plus de deux tiers des détenteurs d'objets ne connaissent pas la valeur actualisée de ceux-ci, la start-up s'est mis au défi de moderniser et démocratiser l'accès à l'expertise.

En quelques clics et sous 48h, il est désormais possible de recevoir une première estimation de prix de son tableau, sa montre ou sa sculpture pour seulement CHF 50.-. On peut aller plus loin et obtenir la visite d'un expert qualifié à domicile qui rédigera

un vrai rapport complet valable par exemple pour mieux assurer ou pour mieux vendre ses biens. Une démarche simple et dé-complexifiée qui a pour but d'aider les propriétaires et de les mettre en relation avec des professionnels de proximité. Basés à Genève et actifs dans l'arc lémanique, les co-fondateurs de la plateforme, Stéphanie et Benjamin Weil, ont le souhait et l'ambition d'étendre leur concept à la Suisse puis en Europe.

+41 22 960 59 91

Lundi au Samedi 08h – 19:00

[www.expertiz.ch](http://www.expertiz.ch)

FB : @expertiZworld

Insta : @expertizworld

## Activités spécialisées, scientifiques et techniques

(code M 69 – 75)



### Wild Dots Sàrl

Wild Dots a une mission : rendre l'immobilier simple et fun auprès des acheteurs et des promoteurs. Cette agence de marketing digitale développe des outils innovants qui permettent de se projeter dans l'espace de sa future maison ou tout autre bien immobilier. A la pointe de la technologie digitale, Wild Dots propose des services tels que la visualisation 3D, la réalité augmentée, l'imagerie 3D et d'autres encore. L'équipe propose également un soutien marketing à ses clients et réalise des concepts de produits, des identités visuelles ainsi qu'un support média online et offline. Mais leur produit phare



reste Evohom, une plateforme en ligne, accessible à tous qui permet en quelques clics de personnaliser sa maison et de se projeter dans sa future propriété. Cet outil vise notamment à accompagner les acheteurs dans leur décision d'achat et de répondre à leurs divers questionnements lors d'une démarche qui peut parfois s'avérer complexe.

42, Chemin Petite-Boissière  
1208 Genève  
www.wild-dots.com  
FB : @wilddots1

### Bloop Sàrl

Telle une bulle d'air qui remonte à la surface, la marque Objet de Mode de Luxe et d'Objet Design Bloop est d'origine genevoise mais ses succès sont reconnus au niveau international. La créatrice, Julie Simon, est diplômée de la HEAD Genève et son parcours oscille adroitement entre mode et design. Une mixité que l'on retrouve dans les objets à caractère singulier qu'elle produit. Les vêtements, sculptures, objets d'art et de mode sont issus d'un savoir-faire unique et se positionnent dans le luxe. Chaque objet est par ailleurs certifié authentique, nommé, daté et signé par l'auteur. La création d'objets sur mesure est également possible à la demande.

5 - 7, Rue Simplon  
1207 Genève  
+41 78 693 00 39  
www.bloop-geneve.com  
FB : @blooplovesyou  
Insta : @bloop\_geneve



\* Crédit photo : Bloop Sàrl

## Sparkle



Sparkle est une agence de communication et de relations publiques spécialisée dans l'industrie du luxe. Une équipe de sept professionnelles de la communication conçoit des solutions sur mesure pour des marques issues de l'horlogerie, de la mode, de la joaillerie, de la cosmétique, de l'hôtellerie ou encore pour le domaine de l'art. La palette de services proposés est large : événement unique, couverture médias, développement de réseau, lancement de produit et stratégie de marque sont, entre autres, les domaines d'expertise de l'agence. Basée à Genève, Sparkle a également désormais un

bureau à Zürich ce qui lui permet d'être active sur des campagnes au niveau national. Active depuis 14 ans, l'agence peut déjà se féliciter d'avoir dans son portfolio de clients des marques de renom comme L'Oréal, Vacheron Constantin, Piaget, Céline, Ladurée, Longchamp et Hugo Boss, entre autres.

1, Carrefour de Rive / 1er étage  
1207 Genève  
www.sparkle.ch  
FB : @sparklePREvents  
Insta : @sparkle\_pr

## Berence



Berence est un tailleur sur mesure mais avant tout une marque de vêtements créée par Tarik Adam. Passionné depuis son plus jeune âge par l'art vestimentaire et le respect des codes liés à l'élégance masculine, il lance la marque Berence qui fête cette année ses 10 ans cette année. En 2016, il développe un service de confection de vêtement sur mesure en reprenant la Chemiserie Traditionnelle 1850. Il se donne pour mission de démocratiser le sur-mesure dans une société où chacun est libre d'affirmer sa personnalité comme il l'entend en tout restant élégant. La marque possède actuellement deux points de ventes en Suisse : un à Neuchâtel et un à Genève sur le quai des Bergues.

Depuis 2018, il est également possible de créer ses chemises sur mesure via le configurateur en ligne. La marque se targue également d'avoir créé un modèle de costume sur mesure « signature » alliant les codes vestimentaires italien et anglais tout en conservant une touche helvétique. Au fil des ans, le numéro « 29 » est devenu un costume iconique et indispensable, un must have genevois.

29, Quai des Bergues  
1201 Genève  
+41 22 525 35 35  
FB : @Berence Genève  
Insta : @berencegeneve

## Enseignement (code P, 85)

### Acting Line Studio



Acting Line Studio propose des cours de théâtre et de cinéma ouverts à tous. Les amateurs comme les futurs pro peuvent y suivre des cours dispensés par des intervenants reconnus au niveau international. Le fondateur, Ludovic Gossiaux, est lui-même comédien et auteur. Il a pris goût à l'enseignement et au coaching en collaborant avec Hélène Zidi au Laboratoire de l'acteur à Paris. Dans cette école, on peut suivre des classes de théâtre « découverte » ou « avancée », des classes de jour, de marionnettes et des classes spécialement adaptées aux ados. Si le but de l'établissement est de créer avant tout des moments ludiques, il est aussi possible de suivre une formation préprofessionnelle plus conséquente

et qui prépare tous les comédiens en herbe à entrer dans des écoles supérieures de théâtre ou de cinéma. Enfin, pour ceux qui s'ennuient le dimanche et qui souhaiteraient approfondir leur technique de jeu dans un esprit de découverte et amusant, Acting Line Studio propose des classes libres de 2h, deux fois par mois.

+41 78 738 23 29  
www.actinglinestudio.com  
contact@actinglinestudio.com  
FB : ActingLineStudio

## Santé humaine et action sociale (Code Q, 86-88)



### T-med

T-med est un centre de médecine traditionnelle établi dans le quartier des Pâquis à Genève. Il vise à améliorer le bien-être mental, émotionnel et énergétique de ses patients par une approche holistique inspirée de la médecine chinoise et ayurvédique. Divers thérapeutes, professeurs et spécialistes sont réunis dans ce centre qui établit des programmes personnels et adaptés à chacun dans le domaine de la gestion du stress, de la perte de poids ou encore de l'arrêt du tabac. Toute une série de cours



collectifs de yoga, qigong, taiji et danse sont dispensés chaque semaine et il est également possible de participer à divers ateliers de cuisine ou plus largement sur le thème du bien-être.

5, Rue Docteur-Alfred-Vincent  
1201 Genève  
+41 22 900 27 27  
FB : @tmedgeneva

## Autres activités de service (code S, 94-96)

### Lifestyle Barber

Samuel préfère qu'on l'appelle Sam. Vous êtes donc averti, dans ce salon de coiffure mixte de la rue de Lyon à Genève l'ambiance y est conviviale. Ouvert en décembre 2018, le « Lifestyle Barbershop » ne désemplit pas : en effet on vient ici se faire soigner la barbe ou se couper les cheveux entre les mains d'un expert formé à Paris et qui répond aux demandes des plus personnelles comme techniques. Pour voir le jour, ce projet a demandé plus d'une année de travail à Sam et Ryan, les deux associés à l'origine du projet. Ils sont désormais fier du travail accompli et apprécie que leur entreprise fonctionne



bien. Le secret de leur succès est dû à la qualité des prestations fournies. Le public se passe le mot et vient pour le service et l'ambiance plutôt que pour l'enseigne elle-même...

14, Rue de Lyon  
1201 Genève  
+41 22 303 22 39  
www.lifestylebarber.ch  
Insta : @lifestyle\_barber\_

## Entreprises hébergées

Dans cette section sont présentées toutes les entreprises qui ont été hébergées au cours de l'année 2018.

---

### Construction (code F, 41 - 43)

#### Eddifis Construction Sàrl



Prestations de services et activités dans le domaine immobilier, particulier, conseils, direction de travaux, promotion, pilotage, activité d'entreprise générale et réalisations de constructions de toute nature.

Depuis le 15 mai 2017

+41 79 151 93 43

Insta : @sparkle\_pr

---

### Enseignement (code P, 85)

#### Akwire Sàrl



Akwire est spécialisée dans la formation, le recrutement et l'accompagnement professionnel (coaching) des individus et des organisations en particulier dans le domaine « banque & finance ». Cette entreprise est certifiée Eduqua, le label de qualité pour la formation en Suisse depuis 2011 et est audité chaque année par un organisme indépendant. Parmi les services que propose Akwire on retrouve notamment des formations en banque & finance, en comptabilité, en gestion d'entreprise, en management RH, recrutement, en développement personnel et en communication. Le cabinet dispense aussi des solutions sur mesure dans le sourcing (recrutement digital), le recrutement, les réseaux sociaux et

le coaching d'équipe et de carrière et travaille avec les outils Insight Discovery®, Business Model You® et TRIMA® tous trois reconnus internationalement.

C'est fort d'une expérience de plus de 15 ans en ressources humaines que Romain Buob a fondé Akwire en 2010. Il s'est depuis entouré de nombreux professionnels aux profils variés.

Depuis décembre 2011

+41 22 820 01 11

www.akwire.ch

FB : @Akwire

---

### Activités spécialisées, scientifiques et techniques (code M, 69-75)

#### SRY Consulting



SRY est un cabinet de consulting basé à Genève et spécialisé dans le développement durable. Il accompagne les entreprises qui souhaitent mettre en place des projets pour développer ou améliorer leur RSE (responsabilité sociétale). Leur travail se base sur les SDG Goals, soit les 17 objectifs de Développement Durables promulgués par l'ONU. Le cabinet promeut l'amélioration continue en termes économiques, sociaux, environnementaux et énergétiques des organisations. Il les accompagne également pour que celles-ci obtiennent les certifications ISO dans des domaines spécifiques. Concrètement, les collaborateurs de SRY fournissent les conseils pour, par exemple, effectuer des achats responsables, trouver des solutions quant à la mobilité des collaborateurs, gérer les déchets, optimiser

l'écologie industrielle de ou encore sur comment bien communiquer toutes ces actions RSE.

Au-delà du consulting pur, SRY possède un solide réseau et est capable de mettre en place des partenariats au niveau de la formation, de l'éducation, de l'environnement, de l'énergie et des collectivités publiques.

A quitté la fondetec en mai 2018

8, Rue des Voisins

1205 Genève

+41 79 271 91 96

contact@sry-consulting.ch

## Activités immobilières (code L, 68)

1 activité

## Information et communication (code J, 58-63)

### AB3D Lab



AB3D Lab souhaite démocratiser l'impression 3D et, convaincue que c'est un outil d'avenir, elle développe des méthodes facilitées d'apprentissage de la technique. Les logiciels qu'AB3D Lab développe s'adressent aux amateurs créatifs et curieux de s'initier à la pratique mais aussi aux professionnels de l'industrie ou encore au monde académique. L'entreprise dispense des cours de formation et a mis en place une plateforme éducative.

Leurs produits sont brevetés et adaptés aux différents profils des utilisateurs. Il existe cinq types de logiciels qui vont du basique au plus professionnel,

2 plug-in spécifiques et une plateforme. Un support et des vidéos tutoriels sont également à disposition pour assister et faciliter l'apprentissage. Simplicité, créativité, autonomie, démocratisation et éducation sont les valeurs sur lesquelles se base cette entreprise pour développer l'impression 3D le plus largement possible.

Depuis décembre 2014

+41 22 566 10 41

[www.ab3dlabs.com](http://www.ab3dlabs.com)

FB : @AB3DLabs3Ddesign

## Autres activités de service (code S, 94-96)

### Rinaldi Solutions Service



Rinaldi Solutions Service propose des prestations de soutien administratif et d'organisation pour les seniors et les particuliers. Il s'agit d'un service de « secrétaire personnel » de haut niveau et polyvalent. L'entreprise propose deux formules : le soutien à domicile sur demande, afin d'aider ponctuellement la personne dans ses démarches courantes. Pour les missions spécifiques ou à long terme, les démarches peuvent être faites en délégation, depuis le bureau situé à Genève. Le fondateur, Jean-Marc Rinaldi, curateur professionnel, met un point d'honneur à s'adapter aux besoins de ses clients et travailler en toute confiance. Les domaines d'expertises

sont : les affaires administratives courantes, les assurances sociales, les démarches auprès des institutions publiques, le budget et les finances personnelles, la gestion du patrimoine, les soins et aides à domicile. Il s'appuie également sur un réseau de partenaires qui partagent ses valeurs de respect du client et qualité du service.

Depuis septembre 2017

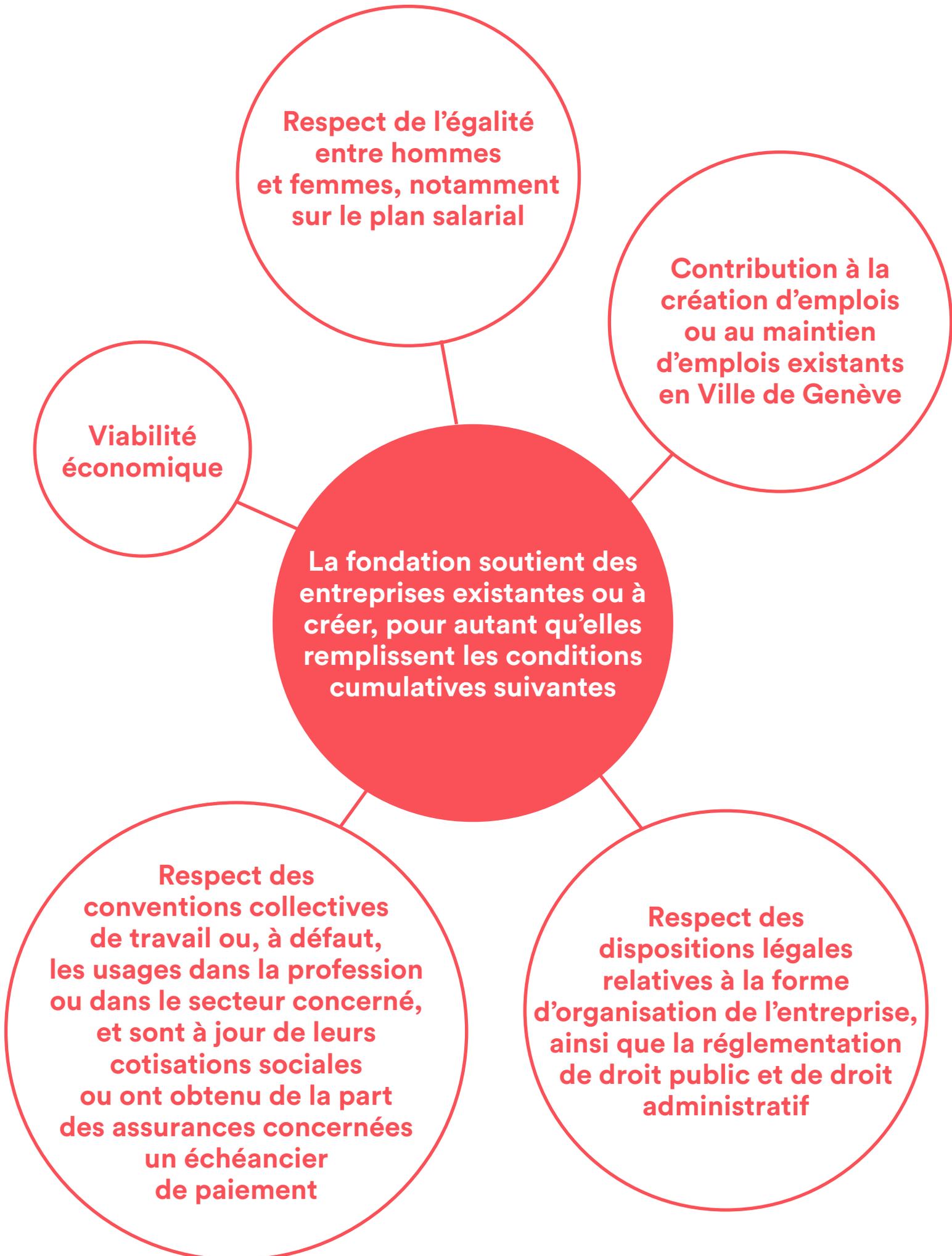
+41 22 566 06 60

[www.rinaldi-solutions.ch](http://www.rinaldi-solutions.ch)

FB : @soutien.administratif.seniors.geneve

# présentation de la fondation





## Nos solutions pour les entreprises : accompagnement, financement ou hébergement

Les interventions sont accordées en faveur de personnes physiques ou de personnes morales dont la raison sociale est inscrite auprès du Registre du commerce.

### Des conseils et un accompagnement

En 2017, la fondetec a développé deux prestations d'accompagnement destinées aux porteurs de projet et aux entreprises existantes. Ces prestations comprennent la création ou l'analyse du business plan avec compte-rendu oral et la création d'un prévisionnel financier sur trois ans à l'aide d'une plateforme web dédiée.

L'accès à la plateforme web est libre, gratuit et confidentiel : [fondetec.appengine.flow.ch/](http://fondetec.appengine.flow.ch/)

### Une solution de crédit indépendante

La fondation soutient les entreprises de la ville à travers des solutions de financement. A ce titre, elle intervient sous plusieurs formes, le prêt direct ou l'aide à la restructuration.

### Le processus de sélection pour une demande de prêt

Entretien d'information et examen préliminaire du respect des conditions de soutien

Dépôt de la demande : participation de CHF 400.- aux frais d'étude du dossier

Montage du dossier

Analyse du dossier

Demande < CHF 100'000.-

< 100'000.-

Demande ≥ CHF 100'000.-

≥ 100'000.-

Audition devant le Conseil

Décision prise par le Conseil de Fondation

Décision prise par le Conseil lors de la séance suivante

Toutes les infos sur [www.fondetec.ch](http://www.fondetec.ch)

### Un espace professionnel dédié aux sociétés de services

Depuis 2011, fondetec anime une pépinière d'entreprises. Celle-ci peut accueillir une quinzaine d'entreprises sur une surface d'environ 210m<sup>2</sup> de bureaux, à laquelle s'ajoutent des espaces communs mutualisés. Au-delà de la simple location, cette pépinière vise notamment à favoriser les échanges d'expériences et de compétences entre entrepreneurs.

Un espace de travail dans notre pépinière d'entreprises peut être fourni « clés en mains ». L'entretien, les salles de conférences, la réception, le nettoyage et l'accès aux conseils et au réseau de la fondetec sont inclus dans la location.

« La Fondetec a soutenu notre projet entrepreneurial de 2 façons : premièrement en nous finançant et ensuite via l'espace de co-working où nous avons trouvé un environnement propice au développement de notre activité. Nous utilisons les espaces communs pour recevoir nos clients et organiser nos formations. Toute l'équipe est exceptionnelle de gentillesse et de professionnalisme ! »

Romain Buob – Akwire



# Organisation

## Organes de la Fondation

(Loi 9657 – PA 457.01 – art.12)

Les trois organes de la Fondation sont :

- a. le Conseil de Fondation
- b. la Direction de la Fondation
- c. l'Organe de révision

## Composition du Conseil de Fondation

(Loi 9657 – PA 457.01 – art.13)

1. Le Conseil de Fondation est composé de neuf membres, ayant des compétences et de l'expérience.
2. Le Conseil municipal désigne les neuf membres du Conseil de Fondation, proportionnellement au nombre de sièges obtenus par les partis politiques, mais au minimum un membre par parti.
3. Le/la Président/e du Conseil de Fondation et le/la Vice-président/e sont élus par le Conseil de Fondation

## Durée du mandat des membres du Conseil de Fondation (Loi 9657 – PA 457.01 – art.14)

1. Sitôt la Fondation créée, le Conseil municipal nomme les membres du Conseil de Fondation pour une période se terminant avec la législature en cours.
2. Puis, au début de chaque législature, le Conseil municipal nomme les membres du Conseil de Fondation pour la durée d'une législature.
3. Le mandat de membre du Conseil de Fondation est renouvelable deux fois consécutivement au maximum.

## Le Conseil de Fondation depuis le 18 juin 2015



**De g. à dr** Anne-Marie Gisler, Présidente (PLR), Cathy Jacquier, Vice-présidente (UDC), Daniel Ferrier (PLR), Damien Gumy (PS), Laurent Leisi (MCG), Richard Mukundji (PDC), Romain de Sainte-Marie (PS), Catherine Thobellem (Les Verts), Nicolas Wenger (EAG).

### Direction de la fondation

(Loi 9657 – PA 457.01 – art.22)

1. Le/la Directeur/trice est responsable de la gestion opérationnelle de la Fondation. Il/elle assume l'administration courante de la Fondation.
2. Le/la Directeur/trice est nommé/e par le Conseil de Fondation.
3. Le/la directeur/trice siège au Conseil de Fondation avec voix consultative.

La direction ad intérim a été assurée par Madame Rosalia Correia jusqu'en septembre puis Monsieur Antoine Fatio a pris le poste de directeur de la fondation.

### Membres de l'équipe

Au cours de l'année 2018, les dossiers de financement ont été gérés par 4 gestionnaires : Rosalia Correia, Laurent Perruchoud, Emilie Sare et Stéphanie Halfon.

Chacun des gestionnaires de la fondetec est en charge d'un portefeuille de dossiers. Ce sont avant tout des généralistes, même s'ils approfondissent certaines spécialités correspondant à leur rôle interne au sein de la fondetec (comptabilité/finance, ressources humaines, communication/vente, juridique/

contentieux). Cette spécificité leur permet d'accompagner les entreprises sur des thématiques qu'ils mettent en pratique au quotidien.

Parallèlement aux activités de gestion des dossiers de financement, d'hébergement et d'accompagnement, le poste de responsable administrative et accueil est assumé par Sabrina Rivoir.

Un nouveau directeur a pris poste en date du 1er septembre 2018 en la personne de Antoine Fatio. Monsieur Fatio bénéficie de plus de 25 ans d'expérience dans la conduite de changements dans des entreprises allant des start-ups aux grandes entreprises. Il a participé au lancement, à la croissance et à la vente de plus de 10 sociétés, en tant que consultant, chef de l'exploitation, directeur et membre du conseil d'administration. Au cours de sa carrière, il a structuré de multiples financements en dette et capital. Il a été actif dans les secteurs des logiciels, de la Fin-Tech, de l'Ed-Tech, du service et l'industrie.

Pour terminer, nous tenons à remercier Messieurs Nicolas Scaringella et Frédéric Genoud pour leur travail et nous leur souhaitons tous le meilleur pour le futur.

## L'équipe de la fondetec



De g. à dr Stéphanie Halfon, Laurent Perruchoud, Rosalia Correia, Antoine Fatio, Emilie Sare, Sabrina Rivoir

# rapport de performance



# Activité de financement

## Chiffres-clés de cette activité

Financement	2018	2017	Moyenne 2007-2018
<b>Nouvelles demandes</b>	<b>68</b>	<b>66</b>	<b>60</b>
Demandes retirées *	–	2	6
Demandes refusées au traitement	–	–	0.5
Demandes non étudiées par le Conseil	1	2	6
Décisions positives	35	25	27
Décisions négatives	30	41	23
<b>Nombre total des décisions prises</b>	<b>65</b>	<b>66</b>	<b>50</b>
Montant total des soutiens accordés (CHF)	4'201'100	2'733'000	2'805'438
<i>Pour un montant moyen de</i>	120'031	109'320	105'643
Montant total des soutiens refusés (CHF)	4'369'500	5'764'000	3'338'748
<i>Pour un montant moyen de</i>	145'650	140'585	145'399
<b>Montant total des décisions prises</b>	<b>8'570'600</b>	<b>8'497'000</b>	<b>6'144'186</b>
Dossiers remboursés	28	13	13
Montant total des dossiers remboursés (CHF)	2'811'400	3'117'124	1'741'459
Dossiers non ouverts **	3	7	2.5
Entreprises en faillite	10	4	5
<b>Dossiers terminés au cours de l'année</b>	<b>41</b>	<b>24</b>	<b>21</b>
<b>Situation au 31 décembre</b>			
Entreprises en cours de remboursement	92	106	82
Entreprises dont le prêt est en attente de versement	17	10	8
Entreprises en cours de préparation	45	44	25
<b>Nombre total d'entreprises en cours de suivi</b>	<b>154</b>	<b>160</b>	<b>114</b>

### Evolution générale de l'activité de financement

Depuis 2007, ce sont plus de 700 nouvelles demandes de financement qui ont été reçues, soit une moyenne de 60 nouveaux dossiers par année. En 2018, 68 nouvelles demandes ont été déposées, dont 35 ont abouti à une décision positive.

C'est d'ailleurs une année record en terme de montants accordés, avec un total de CHF 4'201'100.-.

Au total, le Conseil de fondation s'est prononcé sur 602 dossiers depuis 2007, représentant environ CHF 74 millions de francs, soit, CHF 6.15 millions en moyenne par année depuis 12 ans.

\* Dossiers pour lesquels le porteur de projet, après avoir payé la taxe d'inscription, a retiré son dossier avant la décision du conseil

\*\* Dossiers acceptés par le conseil mais dont les fonds n'ont pas été utilisés par le porteur de projet

# Activité d'hébergement

## Chiffres-clés de cette activité

Hébergement	2018	2017	Moyenne 2011-2018
Entreprises ayant occupé des bureaux au cours de l'année	7	15	10,25
Entreprises ayant quitté des bureaux en cours d'année	2	6	2,75
<b>Taux d'occupation des places de travail sur l'année</b>	<b>39,22%</b>	<b>80,39%</b>	<b>55%</b>
Bureaux disponibles au sein de la pépinière	17	17	17,50
Bureaux occupés au 31 déc.	6	12	8,75
Bureaux réservés au 31 déc.	–	–	0,63
<b>Bureaux occupés ou réservés au 31 décembre</b>	<b>6</b>	<b>12</b>	<b>9,38</b>
Places de travail disponibles au sein de la pépinière	38	38	36,25
Places de travail occupées au 31 déc.	11	32	19,00
Places de travail réservées au 31 déc.	0	0	1,88
<b>Places de travail occupées ou réservées au 31 décembre</b>	<b>11</b>	<b>32</b>	<b>20,88</b>
<b>Taux d'occupation et de réservation des places de travail au 31 déc.</b>	<b>28,95%</b>	<b>84,21%</b>	<b>57%</b>

## Impact sur l'emploi de l'activité de financement, emplois et salaires

<b>FINANCEMENT (CHF) Statistiques uniquement sur la base des déclarations AVS reçues</b>	<b>2018</b>	2017	Moyenne 2011-2018
Nb d'entreprises ayant répondu	81	67	68
Taux de réponse	83%	83%	87%
Nb total de salariés sur l'année	701	648	555
<i>Nb moyen de salariés par entreprise</i>	8.3	9.7	8
Nb de salariés ETP sur l'année	262	266	264
<i>Nb moyen de salariés par entreprise ETP</i>	4.7	4.0	4
<b>Masse salariale totale</b>	<b>18'073'075</b>	<b>16'689'122</b>	<b>16'675'135</b>
<b>Salaire annuel moyen par collaborateur ETP</b>	<b>65'039</b>	<b>62'786</b>	<b>63'160</b>

Les données mentionnées ci-dessus présentent la tendance générale pour les entreprises suivies au cours de l'année 2018. Elles sont issues des déclarations AVS 2018 et des comptes remis chaque année par les entreprises.

- Pour établir les emplois en ETP, chacune des entreprises a précisé pour chaque collaborateur, d'une part, le nombre de mois de travail sur l'année, et d'autre part, le taux d'activité pour chacun d'entre eux.
- Les données relatives à des emplois créés indirectement par des activités de placement de personnel n'ont pas été prises en compte, ni les emplois dont le taux d'occupation étaient inférieur à 20%.

Les statistiques établies dans le tableau ci-dessus sont basées sur les données AVS de 83% des 92 entreprises éligibles selon les critères précités.

En 2018, grâce à son activité de financement, la fondetec a permis la création ou le maintien de plus de 701 emplois, pour une masse salariale totale dépassant les CHF 18 millions.

391 emplois sont à un taux d'occupation égal ou supérieur à 20% et correspondant à 262 ETP.

Le salaire annuel moyen par collaborateur en ETP (hors apprentis et stagiaires), est en légère hausse en 2018, avec un salaire moyen de CHF 65'037.-.

## Répartition des demandes de financement étudiées par le Conseil selon l'âge de l'entreprise

Année	2018	2017	Total 2007-2018	Moyenne 2007-2018
<b>Dossiers acceptés : âge entreprise</b>				
En Création	17	10	154	14,0
Moins de 3 ans	14	10	86	7,8
Plus de 3 ans	4	5	84	7,6
<b>Total</b>	<b>35</b>	<b>25</b>	<b>324</b>	<b>29,5</b>

<b>Dossiers refusés : âge entreprise</b>				
En Création	26	32	178	16,2
Moins de 3 ans	2	4	56	5,1
Plus de 3 ans	2	5	45	4,1
<b>Total</b>	<b>30</b>	<b>41</b>	<b>279</b>	<b>25,4</b>

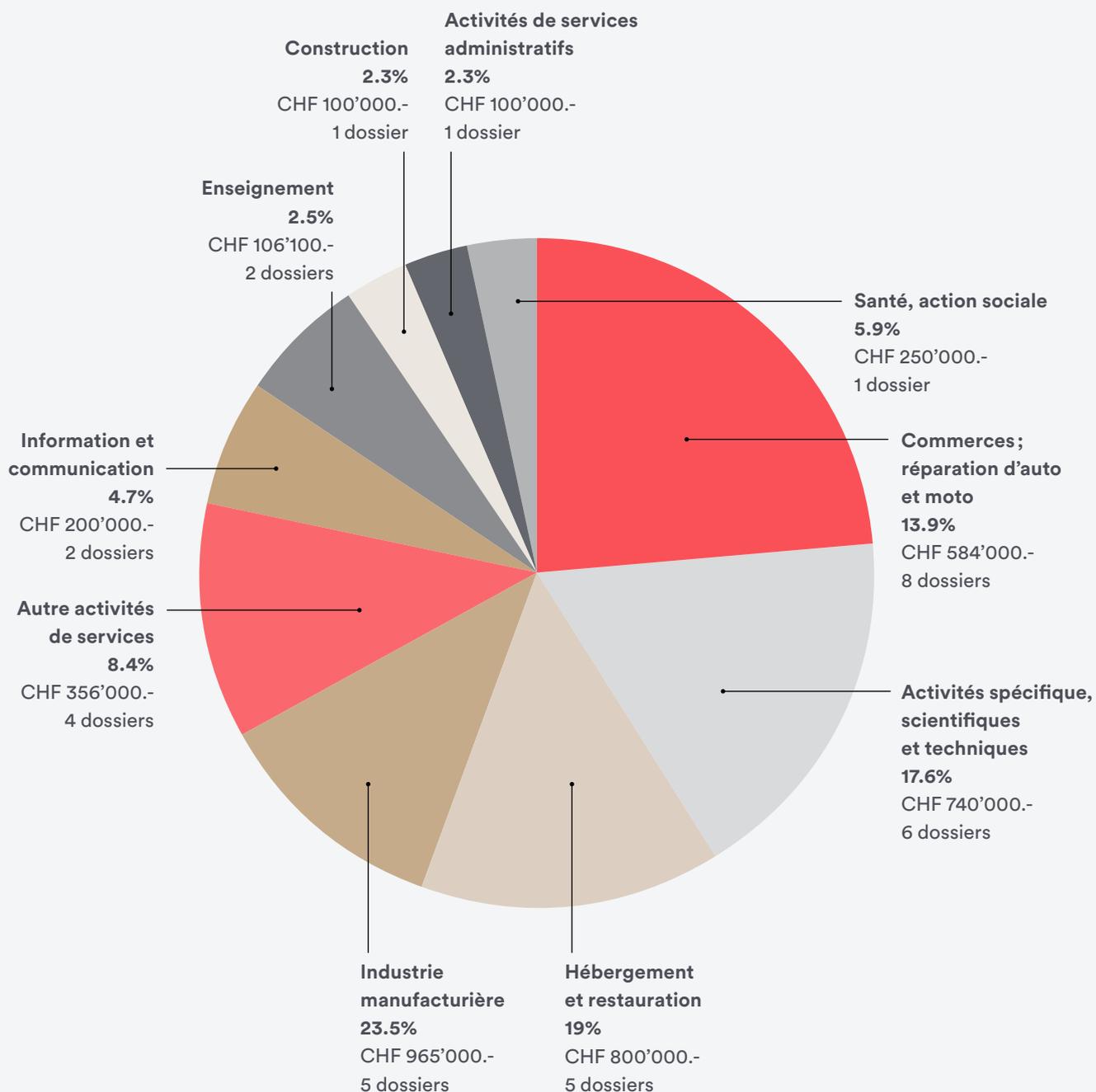
## Financement de l'entrepreneuriat par genre

		Demandes acceptées	Demandes refusées	Total demandes étudiées	Moyenne s/ nb de dossiers
<b>Féminin</b>	2018	9	6	15	22%
	2017	6	11	17	26%
	moy. 2007-2018	9	6	167	25%
<b>Mixte</b>	2018	7	4	11	16%
	2017	4	5	9	14%
	moy. 2007-2018	4	4	76	14%
<b>Masculin</b>	2018	19	20	38	56%
	2017	15	25	40	61%
	moy. 2007-2018	14	25	294	55%

En 2018, le montant total des crédits demandés par des femmes s'élevait à 1'402'500.- contre CHF 5'886'100.- pour ceux portés par des hommes. Le montant total sollicité par les dossiers mixtes est quant à lui de CHF 1'300'000.-.

Le montant total des crédits accordés pour les dossiers de l'entrepreneuriat féminin s'élève cette année à CHF 772'000.- contre CHF 480'000.- en 2017.

## Répartition sectorielle des dossiers de financement acceptés en 2018 et montants correspondants



# rappoort financier



# Rapport de l'organe de révision

## Berney Associés

Genève, le 16 avril 2019

### Rapport de l'organe de révision sur l'exercice 2018 au Conseil de Fondation de la Fondation communale pour le développement des emplois et du tissu économique en ville de Genève – Fondetec, Genève

Audit

#### Rapport de l'organe de révision sur les comptes annuels

En notre qualité d'organe de révision, nous avons effectué l'audit, conformément au mandat qui nous a été confié, des comptes annuels ci-joints de la Fondation communale pour le développement des emplois et du tissu économique en Ville de Genève - Fondetec, comprenant le bilan, le compte de résultats, le tableau des flux de trésorerie et l'annexe pour l'exercice 2018 arrêté au 31 décembre 2018.

Comptabilité

#### Responsabilité du Conseil de Fondation

La responsabilité de l'établissement des comptes annuels, conformément à la loi sur l'administration des communes et à son règlement d'application, incombe au Conseil de Fondation. Cette responsabilité comprend la conception, la mise en place et le maintien d'un système de contrôle interne relatif à l'établissement des comptes annuels afin que ceux-ci ne contiennent pas d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs. En outre, le Conseil de Fondation est responsable de l'application de méthodes comptables appropriées, ainsi que des estimations comptables adéquates.

Expertise & Conseil

#### Responsabilité de l'organe de révision

Notre responsabilité consiste, sur la base de notre audit, à exprimer une opinion sur les comptes annuels. Nous avons effectué notre audit conformément à la loi sur l'administration des communes et à son règlement d'application, à la recommandation d'audit suisse 60 « Audit et rapport de l'auditeur de comptes communaux » ainsi qu'aux normes d'audit suisses. Ces normes requièrent de planifier et réaliser l'audit pour obtenir une assurance raisonnable que les comptes annuels ne contiennent pas d'anomalies significatives.

Fiscalité

Un audit inclut la mise en œuvre de procédures d'audit en vue de recueillir des éléments probants concernant les valeurs et les informations fournies dans les comptes annuels.

Ryvet

Page 1/2

Corporate finance

## Berney Associés

Le choix des procédures d'audit relève du jugement de l'auditeur, de même que l'évaluation des risques que les comptes annuels puissent contenir des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs. Lors de l'évaluation de ces risques, l'auditeur prend en compte le système de contrôle interne relatif à l'établissement des comptes annuels pour définir les procédures d'audit adaptées aux circonstances, et non pas dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité de celui-ci. Un audit comprend, en outre, une évaluation de l'adéquation des méthodes comptables appliquées, du caractère plausible des estimations comptables effectuées ainsi qu'une appréciation de la présentation des comptes annuels dans leur ensemble. Nous estimons que les éléments probants recueillis constituent une base suffisante et adéquate pour fonder notre opinion d'audit.

### Opinion d'audit

Selon notre appréciation, les comptes annuels pour l'exercice 2018 arrêté au 31 décembre 2018 sont conformes à la loi sur l'administration des communes et à son règlement d'application ainsi qu'au référentiel comptable MCH2.

### Rapport sur d'autres dispositions légales

Nous attestons que nous remplissons les exigences légales d'agrément conformément à la loi sur la surveillance de la révision (LSR), de connaissances techniques et d'indépendance conformément aux prescriptions légales en vigueur et qu'il n'existe aucun fait incompatible avec notre indépendance.

Conformément à l'article 71, al. 2 du règlement d'application de la loi sur l'administration des communes et à la norme d'audit suisse 890, nous avons constaté qu'un système de contrôle interne relatif à l'établissement des comptes annuels, défini selon les prescriptions du Conseil de Fondation, était en cours d'élaboration pour certains processus importants de la Fondation.

Selon notre appréciation, le système de contrôle interne n'est pas encore conforme à la loi suisse, ce qui explique que nous puissions confirmer l'existence du système de contrôle interne relatif à l'établissement et la présentation des comptes annuels.

Nous recommandons d'approuver les comptes annuels qui vous sont soumis.

Berney Associés Audit SA



Sébastien BRON  
Expert-réviseur agréé  
Réviseur responsable



Raphaël LEVEAU  
Expert-réviseur agréé

Annexes : - comptes annuels (bilan, compte de résultats, tableau des flux de trésorerie et annexes)  
- rapport de performance (non audité)

Page 2/2

1207 Genève  
Rue du Mont 8  
+41 58 234 90 00

1700 Fribourg  
Bvd de Perolles 37  
+41 58 234 93 00

1950 Sion  
Rue de la Dent-blanche 18  
+41 27 322 75 40

1003 Lausanne  
Rue Étraz 4  
+41 58 234 91 00

1816 Yverry  
Rue Arthur Parshet 1  
+41 58 234 90 20

En ligne  
berneyassociés.com  
info@berneyassociés.com

Audit

Comptabilité

Expertise & Conseil

Fiscalité

Payroll

Corporate Finance

## Bilan au 31 décembre 2018 \*

	2018 (CHF)	2017 (CHF)
<b>ACTIF</b>	<b>7'218'867.30</b>	<b>6'589'103.95</b>
<b>Patrimoine financier</b>	<b>7'028'128.63</b>	<b>6'335'369.57</b>
Disponibilités et placements à court terme	1'508'857.61	1'283'128.64
Créances	9'906.87	18'254.56
Placements financiers à court terme	1'786'943.00	1'712'492.26
Actifs de régularisation	59'606.65	74'384.90
Placements financiers	3'662'814.50	3'247'109.21
<i>Prêts à long terme PF</i>	<i>3'603'832.00</i>	<i>3'188'132.61</i>
<i>Autres placements financiers à long terme</i>	<i>58'982.50</i>	<i>58'976.60</i>
<b>Patrimoine administratif</b>	<b>190'738.67</b>	<b>253'734.38</b>
Immobilisations corporelles du PA	180'492.12	226'476.78
Immobilisations incorporelles du PA	10'246.55	27'257.60
<b>PASSIF</b>	<b>7'218'867.30</b>	<b>6'589'103.95</b>
<b>Capitaux de tiers</b>	<b>119'760.01</b>	<b>48'713.33</b>
Engagements courants	26'001.70	967.45
Passifs de régularisation	93'758.31	47'745.88
<b>Capital propre</b>	<b>7'099'107.29</b>	<b>6'540'390.62</b>
Autres capitaux propres	23'076'106.19	21'576'106.19
Excédent/découvert du bilan	(15'976'998.90)	(15'035'715.57)
<i>Résultat annuel</i>	<i>(941'283.33)</i>	<i>(1'753'353.01)</i>
<i>Résultats cumulés des années précédentes</i>	<i>(15'035'715.57)</i>	<i>(13'282'362.56)</i>

\* Les annexes aux comptes sont consultables au siège de la fondation

## Compte de résultats au 31.12.2018 (présentation échelonnée)

	2018 (CHF)	Budget 2018 (CHF)	Écart (CHF)	2017 (CHF)
<b>Charges d'exploitation</b>	<b>(1'703'034.66)</b>	<b>(1'900'241.45)</b>	<b>197'206.79</b>	<b>(1'877'627.23)</b>
Charges de personnel	(1'041'356.56)	(1'173'850.10)	132'493.54	(1'219'726.23)
Charges de biens et services et autres charges d'exploitation	(580'785.14)	(614'609.03)	33'823.89	(568'454.40)
Amortissements du patrimoine administratif	(80'892.96)	(111'782.32)	30'889.36	(89'446.60)
<b>Revenus d'exploitation</b>	<b>274'501.51</b>	<b>74'000.00</b>	<b>200'501.51</b>	<b>166'640.93</b>
Revenus divers	274'501.51	74'000.00	200'501.51	166'640.93
<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>(1'428'533.15)</b>	<b>(1'826'241.45)</b>	<b>397'708.30</b>	<b>(1'710'986.30)</b>
Charges financières	(751'545.03)	(400'000.00)	(351'545.03)	(605'663.91)
Revenus financiers	1'238'794.85	458'246.00	780'548.85	563'297.20
<b>Résultat financier</b>	<b>487'249.82</b>	<b>58'246.00</b>	<b>429'003.82</b>	<b>(42'366.71)</b>
<b>Résultat opérationnel</b>	<b>(941'283.33)</b>	<b>(1'767'995.45)</b>	<b>826'712.12</b>	<b>(1'753'353.01)</b>
<b>Résultat total du compte de résultats</b>	<b>(941'283.33)</b>	<b>(1'767'995.45)</b>	<b>826'712.12</b>	<b>(1'753'353.01)</b>

## Compte de résultats au 31.12.2018 (présentation par fonction)

	2018 (CHF)	Budget 2018 (CHF)	Écart (CHF)	2017 (CHF)
<b>ECONOMIE PUBLIQUE</b>				
<b>INDUSTRIE, ARTISANAT ET COMMERCE</b>				
<b>INDUSTRIE, ARTISANAT ET COMMERCE</b>				
<b>Total des dépenses</b>	<b>(2'454'579.69)</b>	<b>(2'300'241.45)</b>	<b>(154'338.24)</b>	<b>(2'483'291.14)</b>
<b>Total des recettes</b>	<b>1'513'296.36</b>	<b>532'246.00</b>	<b>981'050.36</b>	<b>729'938.13</b>
<b>Résultat</b>	<b>(941'283.33)</b>	<b>(1'767'995.45)</b>	<b>826'712.12</b>	<b>(1'753'353.01)</b>

## Compte de résultats au 31.12.2018 (suite)

	2018 (CHF)	Budget 2018 (CHF)	Écart (CHF)	2017 (CHF)
<b>ACTIVITE DE SOUTIEN</b>				
<b>Total des dépenses</b>	<b>(799'720.73)</b>	<b>(458'000.00)</b>	<b>(341'720.73)</b>	<b>(631'387.25)</b>
<b>Total des recettes</b>	<b>1'407'490.51</b>	<b>327'696.00</b>	<b>1'079'794.51</b>	<b>397'785.25</b>
<b>Résultat</b>	<b>607'769.78</b>	<b>(130'304.00)</b>	<b>738'073.78</b>	<b>(233'602.00)</b>
<b>Charges de biens, services, autres charges d'exploitation</b>	<b>(48'175.70)</b>	<b>(58'000.00)</b>	<b>9'824.30</b>	<b>(29'840.59)</b>
Prestations de services et honoraires	(46'012.44)	(50'000.00)	3'987.56	(24'938.75)
Dédommagements	(2'163.26)	(8'000.00)	5'836.74	(4'901.84)
<b>Charges financières</b>	<b>(751'545.03)</b>	<b>(400'000.00)</b>	<b>(351'545.03)</b>	<b>(601'546.66)</b>
Dépréciations, immobilisations PF	(751'545.03)	(400'000.00)	(351'545.03)	(601'546.66)
<i>Dépréciations de prêts PF</i>	<i>0.00</i>	<i>(200'000.00)</i>	<i>200'000.00</i>	<i>(445'560.00)</i>
<i>Pertes sur prêts PF</i>	<i>(751'545.03)</i>	<i>(200'000.00)</i>	<i>(551'545.03)</i>	<i>(155'986.66)</i>
<b>Revenus divers</b>	<b>250'104.46</b>	<b>30'000.00</b>	<b>220'104.46</b>	<b>75'770.00</b>
Revenus d'exploitations divers	250'104.46	30'000.00	220'104.46	75'770.00
<i>Frais d'inscription de CHF 400 par dossier</i>	<i>27'200.00</i>	<i>30'000.00</i>	<i>(2'800.00)</i>	<i>26'400.00</i>
<i>Récupérations sur créances amorties</i>	<i>222'904.46</i>	<i>0.00</i>	<i>222'904.46</i>	<i>49'370.00</i>
<b>Revenus financiers</b>	<b>1'157'386.05</b>	<b>297'696.00</b>	<b>859'690.05</b>	<b>322'015.25</b>
Revenus des intérêts	323'931.05	297'696.00	26'235.05	322'015.25
Réévaluations, immobilisations PF	833'455.00	0.00	833'455.00	0.00
<b>ACTIVITE PEPINIERE</b>				
<b>Total des dépenses</b>	<b>(296'022.75)</b>	<b>(344'829.05)</b>	<b>48'806.30</b>	<b>(357'729.80)</b>
<b>Total des recettes</b>	<b>81'408.80</b>	<b>160'550.00</b>	<b>(79'141.20)</b>	<b>223'256.95</b>
<b>Résultat</b>	<b>(214'613.95)</b>	<b>(184'279.05)</b>	<b>(30'334.90)</b>	<b>(134'472.85)</b>
<b>Charges de personnel</b>	<b>(60'276.10)</b>	<b>(96'225.80)</b>	<b>35'949.70</b>	<b>(109'961.55)</b>
Salaires du personnel administratif et d'exploitation	(50'029.65)	(80'072.10)	30'042.45	(92'340.80)
Cotisations patronales	(10'246.45)	(16'153.70)	5'907.25	(17'620.75)

## Compte de résultats au 31.12.2018 (suite)

	2018 (CHF)	Budget 2018 (CHF)	Écart (CHF)	2017 (CHF)
<b>Charges de biens, services, autres charges d'exploitation</b>	<b>(199'878.80)</b>	<b>(212'699.20)</b>	<b>12'820.40</b>	<b>(211'620.45)</b>
Charges de matériel et fournitures	(9'880.45)	(8'000.00)	(1'880.45)	(7'455.50)
Alimentation et élimination, biens-fonds PA	1'554.60	(5'000.00)	6'554.60	(3'212.30)
Prestations de services et honoraires	(14'992.75)	(22'500.00)	7'507.25	(24'392.45)
Loyers, leasing, fermages, taxes d'utilisation	(176'560.20)	(177'199.20)	639.00	(176'560.20)
<b>Amortissements du PA</b>	<b>(35'867.85)</b>	<b>(35'904.05)</b>	<b>36.20</b>	<b>(36'147.80)</b>
Immobilisations corporelles du patrimoine administratif	(35'867.85)	(35'904.05)	36.20	(36'147.80)
<b>Revenus financiers</b>	<b>81'408.80</b>	<b>160'550.00</b>	<b>(79'141.20)</b>	<b>223'256.95</b>
Produits des biens-fonds loués	81'408.80	160'550.00	(79'141.20)	223'256.95
<b>ACTIVITE DE CONSEIL ET FORMATION</b>				
<b>Total des dépenses</b>	<b>(76'984.75)</b>	<b>(81'396.95)</b>	<b>4'412.20</b>	<b>(256'044.74)</b>
<b>Total des recettes</b>	<b>21'600.00</b>	<b>44'000.00</b>	<b>(22'400.00)</b>	<b>50'872.50</b>
<b>Résultat</b>	<b>(55'384.75)</b>	<b>(37'396.95)</b>	<b>(17'987.80)</b>	<b>(205'172.24)</b>
<b>Charges de personnel</b>	<b>(43'430.95)</b>	<b>(42'568.15)</b>	<b>(862.80)</b>	<b>(199'040.05)</b>
Salaires du personnel administratif et d'exploitation	(30'138.90)	(29'839.30)	(299.60)	(165'094.50)
Cotisations patronales	(7'128.80)	(7'228.85)	100.05	(32'482.05)
Autres charges de personnel	(6'163.25)	(5'500.00)	(663.25)	(1'463.50)
<b>Charges de biens, services, autres charges d'exploitation</b>	<b>(29'051.25)</b>	<b>(31'240.98)</b>	<b>2'189.73</b>	<b>(46'344.89)</b>
Charges de matériel et de marchandises	(2'876.00)	(3'600.00)	724.00	(3'079.10)
Alimentation et élimination, biens-fonds PA	(551.30)	(600.00)	48.70	(1'102.55)
Prestations de services et honoraires	(10'044.05)	(13'290.00)	3'245.95	(14'939.24)
Entretien des biens meubles et immobilisations incorporelles	(3'882.50)	(1'772.16)	(2'110.34)	(4'437.90)
Loyers, leasing, fermages, taxes d'utilisation	(11'446.45)	(11'478.82)	32.37	(22'786.10)
Dédommangements	(250.95)	(500.00)	249.05	0.00

## Compte de résultats au 31.12.2018 (suite)

	2018 (CHF)	Budget 2018 (CHF)	Écart (CHF)	2017 (CHF)
<b>Amortissements du PA</b>	<b>(4'502.55)</b>	<b>(7'587.82)</b>	<b>3'085.27</b>	<b>(10'659.80)</b>
Immobilisations corporelles du patrimoine administratif	(2'801.45)	(3'142.32)	340.87	(5'716.35)
Amortissements des immobilisations incorporelles	(1'701.10)	(4'445.50)	2'744.40	(4'943.45)
<b>Revenus divers</b>	<b>21'600.00</b>	<b>44'000.00</b>	<b>(22'400.00)</b>	<b>50'872.50</b>
Revenus d'exploitation divers	21'600.00	44'000.00	(22'400.00)	50'872.50
<i>Mandat new start</i>	<i>21'600.00</i>	<i>24'000.00</i>	<i>(2'400.00)</i>	<i>26'400.00</i>
<i>Conseil &amp; accompagnement</i>	<i>0.00</i>	<i>20'000.00</i>	<i>(20'000.00)</i>	<i>24'472.50</i>
<b>EXPLOITATION</b>				
<b>Total des dépenses</b>	<b>(1'281'851.46)</b>	<b>(1'416'015.45)</b>	<b>134'163.99</b>	<b>(1'234'012.10)</b>
<b>Total des recettes</b>	<b>2'797.05</b>	<b>0.00</b>	<b>2'797.05</b>	<b>39'998.43</b>
<b>Résultat</b>	<b>(1'279'054.41)</b>	<b>(1'416'015.45)</b>	<b>136'961.04</b>	<b>(1'194'013.67)</b>
<b>Charges de personnel</b>	<b>(937'649.51)</b>	<b>(1'035'056.15)</b>	<b>97'406.64</b>	<b>(910'724.63)</b>
Autorités et commissions	(144'102.00)	(90'000.00)	(54'102.00)	(107'515.50)
<i>Jetons de présence et salaires des membres d'autorités</i>	<i>(144'102.00)</i>	<i>(90'000.00)</i>	<i>(54'102.00)</i>	<i>(107'515.50)</i>
Salaires du personnel administratif et d'exploitation	(562'345.36)	(720'892.80)	158'547.44	(646'587.58)
Cotisations patronales	<b>(142'733.30)</b>	(174'663.35)	31'930.05	(142'019.40)
Prestations de l'employeur	<b>(33'000.00)</b>	0.00	(33'000.00)	0.00
Autres charges de personnel	<b>(55'468.85)</b>	(49'500.00)	(5'968.85)	(14'602.15)
<b>Charges de biens, services, autres charges d'exploitation</b>	<b>(303'679.39)</b>	<b>(312'668.85)</b>	<b>8'989.46</b>	<b>(280'648.47)</b>
Charges de matériel et de marchandises	(25'883.75)	(32'400.00)	6'516.25	(40'400.75)
Alimentation et élimination, biens-fonds PA	(4'961.50)	(5'400.00)	438.50	(4'410.25)
Prestations de services et honoraires	(132'208.01)	(151'110.00)	18'901.99	(124'230.06)
Entretien des biens meubles et immobilisations incorporelles	(34'942.28)	(15'949.45)	(18'992.83)	(17'621.56)
Loyers, leasing, fermages, taxes d'utilisation	(103'425.50)	(103'309.40)	(116.10)	(91'144.40)
Dédommagements	(2'258.35)	(4'500.00)	2'241.65	(2'841.45)

## Compte de résultats au 31.12.2018 (suite)

	2018 (CHF)	Budget 2018 (CHF)	Écart (CHF)	2017 (CHF)
<b>Amortissements du PA</b>	<b>(40'522.56)</b>	<b>(68'290.45)</b>	<b>27'767.89</b>	<b>(42'639.00)</b>
Immobilisations corporelles du patrimoine administratif	(25'212.61)	(28'280.95)	3'068.34	(22'865.25)
Amortissements des immobilisations incorporelles	(15'309.95)	(40'009.50)	24'699.55	(19'773.75)
<b>Revenus divers</b>	<b>2'797.05</b>	<b>0.00</b>	<b>2'797.05</b>	<b>39'998.43</b>
Revenus d'exploitation divers	2'797.05	0.00	2'797.05	39'998.43
<b>AUTRES ACTIVITES</b>				
<b>Total des dépenses</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>(4'117.25)</b>
<b>Total des recettes</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>18'025.00</b>
<b>Résultat</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>13'907.75</b>
<b>Charges financières</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>(4'117.25)</b>
Pertes réalisées sur éléments du PF	0.00	0.00	0.00	(74.93)
Différentes charges financière	0.00	0.00	0.00	(4'042.32)
<b>Revenus financiers</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>18'025.00</b>
Revenus des intérêts	0.00	0.00	0.00	16'467.90
Gains réalisés PF	0.00	0.00	0.00	1'557.10



## Tableau de variation du capital propre au 31.12.2018

	31.12.2018 CHF	Augmentation CHF	Diminution CHF	31.12.2017 CHF
<b>Autres capitaux propres</b>	23'076'106.19	1'500'000.00	0.00	21'576'106.19
<b>Excédent / découvert du bilan</b>	(15'976'998.90)	1'753'353.01	(2'694'636.34)	(15'035'715.57)
<i>Résultat annuel</i>	(941'283.33)	1'753'353.01	(941'283.33)	(1'753'353.01)
<i>Résultats cumulés des années précédentes</i>	(15'035'715.57)	0.00	(1'753'353.01)	(13'282'362.56)
<b>Capital propre</b>	<b>7'099'107.29</b>	<b>3'253'353.01</b>	<b>(2'694'636.34)</b>	<b>6'540'390.62</b>

Le capital de dotation de la Fondation de droit privé était initialement constitué de CHF 20 millions versés par la Ville de Genève le 7 janvier 1998, sur la base d'une décision du Conseil municipal du 15 avril 1997.

Ce capital initial a servi à financer l'activité et l'exploitation de la Fondation de droit privé depuis sa constitution en 1997. Au 1er janvier 2007, le capital net apporté dans la fondation de droit public représentait un montant de CHF 11'576'106.19.

En date du 16 février 2010, le Conseil municipal de la Ville de Genève a accepté de capitaliser la Fondetec à hauteur de CHF 10'000'000. Dans les conditions de libération du capital, il était demandé qu'un contrat de prestations soit établi entre la Fondetec et la Ville de Genève. Cependant, la réalisation de celui-ci n'est pas conforme avec les statuts de la Fondetec. Pour ces motifs, le Conseil municipal de la Ville de Genève a décidé lors de sa séance plénière du 22 mars 2011 d'annuler l'article 2 de la délibération du 16 février 2010 (« Art. 2 – Le versement de ce montant doit être accompagné d'un contrat de prestations à établir entre le Conseil administratif et la Fondetec, à l'image de celui liant la Fondation d'aide aux entreprises à l'Etat de Genève »).

Finalement, en date du 31 août 2011, une convention de financement a été signée entre la Ville de Genève et la Fondetec dans le but de déterminer les modalités du financement de la Fondetec par la Ville de Genève, précisément le montant des échéances des différents versements relatifs à la redotation, conformément aux délibérations acceptées par le Conseil municipal les 16 février 2010 et 22 mars 2011 (PR- 711 et PR 868).

A titre de redotation la Ville de Genève octroie à la Fondetec CHF 10'000'000 payables à raison de CHF 2'500'000 par année, à partir de 2011 et ce jusqu'en 2014. Pour la 1ère annuité, il a été convenu que celle-ci serait effectuée à la signature de la convention de financement, quant aux autres annuités celles-ci seront effectuées en deux tranches de CHF 1'250'000, la 1ère tranche avant le 30 juin à réception du rapport annuel d'activité de la fondation, accompagné du compte de pertes et profits, du bilan de l'exercice précédent, du rapport de l'organe de contrôle et du budget de la fondation pour l'exercice en cours, la 2ème tranche avant le 31 décembre, sous condition du vote des comptes et des rapports de la fondation pour le Conseil municipal.

La 1ère tranche de CHF 2'500'000 a été versée à la Fondetec en date valeur du 22 septembre 2011. La Ville de Genève a versé la 2ème annuité, en 2 paiements de CHF 1'250'000 chacune, le premier en date du 16 août 2012 et le deuxième courant 2013, le 28 mars 2013. La 3ème annuité a été versée par La Ville de Genève en 2 paiements en date des 19 juillet 2013 et 30 mai 2014. La 4ème et dernière annuité a été versée par la Ville de Genève en 2 paiements en date des 3 juillet 2014 et 19 mars 2015.

Par arrêté voté lors de la séance du 2 novembre 2016, le Conseil municipal a accepté la recapitalisation de la Fondetec à hauteur de CHF 25'000'000 sur une période de 10 ans, soit pour la période allant du 1er janvier 2017 au 31 décembre 2026. Néanmoins, aucune augmentation de capital n'a eu lieu en 2017.

A titre de redotation, la Fondetec a reçu 3 versements de CHF 500'000 chacun courant 2018, les 26 avril 2018, 14 septembre 2018 et 7 décembre 2018.

## Tableau de flux de trésorerie 2018

	2018 (CHF)	2017 (CHF)
<b>Flux de trésorerie provenant de l'activité d'exploitation</b>		
Résultat total du compte de résultats	(941'283.33)	(1'753'353.01)
Amortissements du PA	80'892.96	89'446.60
Perte nette sur placements financiers à court terme	528'640.57	106'616.66
Variation de la provision sur placements financiers à court terme	(706'922.65)	426'073.80
Variation de la provision sur prêts à long terme PF	(126'532.35)	19'486.20
Intérêts sur placements financiers à court terme et prêts à long terme PF	(323'931.05)	(322'015.25)
(Augmentation) / Diminution des créances	8'347.69	(2'317.53)
Diminution / (Augmentation) actifs de régularisation	14'778.25	210'308.57
Augmentation / (Diminution) des passifs de régularisation	71'046.68	(42'084.10)
<b>Flux de trésorerie provenant de l'activité opérationnelle</b>	<b>(1'394'963.23)</b>	<b>(1'267'838.06)</b>
<b>Flux de trésorerie provenant de l'activité d'investissement dans le PA</b>		
Acquisition d'immobilisations corporelles du PA	(17'897.25)	(4'967.55)
<b>Flux de trésorerie provenant de l'activité d'investissement dans le PA</b>	<b>(17'897.25)</b>	<b>(4'967.55)</b>
<b>Flux de trésorerie provenant de l'activité d'investissement dans le PF</b>		
(Augmentation) / Diminution des placements financiers à court terme	103'831.34	(400'683.55)
(Augmentation) / Diminution des prêts à long terme PF	(289'167.04)	(8'617.83)
Intérêts sur placements financiers à court terme et prêts à long terme PF	323'931.05	322'015.25
Vente de titres	0.00	1'680'552.69
Dissolution des plus-values nettes non réalisées sur titres vendus	0.00	59'603.30
Acquisition d'immobilisations financières	(5.90)	(5.90)
<b>Flux de trésorerie provenant de l'activité d'investissement dans le PF</b>	<b>138'589.45</b>	<b>1'652'863.96</b>
<b>Flux de trésorerie provenant de l'activité de financement</b>		
Augmentation du capital de dotation	1'500'000.00	0.00
<b>Flux de trésorerie provenant de l'activité de financement</b>	<b>1'500'000.00</b>	<b>0.00</b>
<b>Variation des disponibilités et placements à court terme</b>	<b>225'728.97</b>	<b>380'058.34</b>
Disponibilités et placements à court terme au 1er janvier	1'283'128.64	903'070.30
Disponibilités et placements à court terme au 31 décembre	1'508'857.61	1'283'128.64
<b>Variation des disponibilités et placements à court terme</b>	<b>225'728.97</b>	<b>380'058.34</b>



« Parce que les PME  
de la ville de Genève  
créent et maintiennent  
des emplois, la fondetec  
les soutient. »

**fondetec**

Rue Hugo-de-Senger 3  
1205 Genève  
fondetec@fondetec.ch  
www.fondetec.ch



accompagnement,  
financement  
et hébergement  
d'entreprises

