

3 juin 2009

**Proposition du Conseil administratif du 3 juin 2009 en vue de l'adoption d'une résolution relative au budget préalable de la saison 2010-2011 du Grand Théâtre de Genève.**

**Exposé des motifs**

Conformément à la demande de la commission des finances et de la commission des arts et de la culture, le Conseil administratif vous remet le budget préalable de la saison 2010-2011 du Grand Théâtre de Genève. Cette demande a été formulée lors de l'audition du 28 avril 2009 consacrée à l'examen des comptes de la saison 2007-2008 (PR-681). Elle est à situer également dans le cadre de la motion M-844 renvoyée le 1<sup>er</sup> avril 2009 à la commission des arts et de la culture et à la commission des finances et qui demande au Conseil administratif que le budget du Grand Théâtre soit voté l'année qui précède l'affection des fonds.

Le statut du Grand Théâtre en vigueur prévoit à l'article 10, alinéa 6, que le programme et le budget préalable de la saison qui débute l'année suivante sont soumis au plus tard le 31 mai à l'examen et à l'approbation du Conseil administratif.

Seuls le programme et le budget définitifs de la saison suivante doivent être soumis à l'examen et à l'approbation du Conseil administratif et du Conseil municipal au plus tard au 30 novembre, ainsi que le rapport de gestion, les comptes d'exploitation, le compte de pertes et profits, le bilan et le rapport des contrôleurs, arrêtés au 30 juin précédent.

Dès lors, ce budget préalable de la saison 2010-2011 vous est remis sous forme de résolution.

Il a été voté le 28 mai 2009 par le conseil de la Fondation du Grand Théâtre. Il s'inscrit dans le cadre fixé par le plan financier quadriennal 2009-2013 du Grand Théâtre de Genève. Il intègre les deux paramètres suivants:

- d'une part, le coût réel de la municipalisation des quatre postes choisis par la Fondation du Grand Théâtre qui interviendra au 1<sup>er</sup> janvier 2010 ;
- d'autre part, la décision du Conseil administratif de ne pas indexer la subvention d'exploitation dans le projet de budget 2010 de la Ville de Genève, dans la mesure où l'indexation réelle en 2009 a été très largement inférieure à 1% et où l'indexation annoncée pour 2010 est proche de 0. Pour mémoire, chaque année, le budget de la Ville prévoit une indexation de la subvention d'exploitation de 1% et le différentiel entre cette projection et l'indexation réelle l'année considérée est soit ajoutée soit diminuée de la subvention d'exploitation de l'année suivante.

Comme annoncé lors de l'audition du 28 avril 2009 relative aux comptes de la saison 2007-2008 du Grand Théâtre de Genève, le budget préalable ne comporte aucun commentaire de la part de la Fondation du Grand Théâtre. Il s'agit d'un document de travail intégrant les engagements pris à ce jour et les projections définies par la direction générale du Grand Théâtre de Genève pour cette saison 2010-2011.

Il se caractérise par les principaux montants suivants:

- a) 37 145 827 francs de dépenses;
- b) 34 886 527 francs de recettes;
- c) 2 259 300 francs de déficit.

Les grands groupes de dépenses sont les suivants:

- a) 2 859 966 francs pour les frais d'administration;
- b) 16 803 360 francs pour les frais d'exploitation;
- c) 14 327 500 francs pour les frais de production de spectacles;
- d) 3 155 000 francs pour la mise à disposition des locaux par la Ville.

Les grands groupes de recettes sont les suivants:

- a) 14 412 590 francs de recettes d'exploitation (spectacles, abonnements, billets, programmes, tournées, bars, etc.);
- b) 2 370 000 francs pour les apports privés (Cercle du Grand Théâtre, sponsors, mécénat, dons, etc.);
- c) 13 164 937 francs pour les subventions de la Ville;
- d) 1 500 000 francs pour le Fonds d'équipement communal;
- e) 284 000 francs dissolution pour provision informatique.

### *PROJET DE RÉSOLUTION*

Le Conseil municipal prend acte du budget préalable de la saison 2010-2011 du Grand Théâtre de Genève.

*Annexe:* budget préalable de la saison 2010-2011 du Grand Théâtre de Genève

**FONDATION DU GRAND THÉÂTRE  
DE GENÈVE**

**BUDGET PREALABLE DE LA SAISON 2010/2011 : PROJET NO 1**  
Adopté par le Conseil de Fondation du 28 mai 2009

Genève, le 28 mai 2009

	Comptes 2006/2007	Comptes 2007/2008	Budget 2008/2009	Budget 2009/2010	Budget préalable 2010/2011 : projet no 1	PFO 2010-2011	Comparaison budget préalable 2010/2011 (projet no 1 avec budget 2009/2010)
FRAIS GENERAUX D'ADMINISTRATION	2410162	25887210	31086500	2730270	2859966	31085000	129496
FRAIS GENERAUX D'EXPLOITATION	17287790	163804568	15825500	17256524	16803360	16238000	-453164
FRAIS DIRECTS DE PRODUCTION (Spéciales)	14869736	16506620	14636400	14979350	14327500	13960000	651850
VALORISATION DES PRESTATIONS EN NATURE - Ville de Genève	3055935	3075091	3075091	3138000	3155000	3155000	17000
<b>TOTAL DES DEPENSES</b>	<b>37623'622</b>	<b>39'074'549</b>	<b>36'623'491</b>	<b>38'104'144</b>	<b>37'145'827</b>	<b>36'438'000</b>	<b>-958'317</b>
RECETTES D'EXPLOITATION							
Dissolution provision informatique	13648112	15991888	14093401	15051193	14412590	13330000	-638603
APPORTS EXTERIEURS	4479106	23027560	2380000	3620000	2840000	2840000	-78000
Résultat	-26'446	2335	-1074999	-2146798	-2259300	-2268000	-112502
<b>VILLE DE GENÈVE :</b>							
- SUBVENTION D'EXPLOITATION	14136802	13972'735	13220000	13226153	12884'937	13121000	341716
- SUBVENTION MUSICIENS SUPPL. & AUTRES ORCHESTRES	280'000	280'000	280'000	280'000	280'000	280'000	-
- GARANTIE DE DEFICIT - Ville de Genève	0	205'000	1'000'000	-	-	-	-
- FINANCIEMENT EXTRAGRANDEUR TRAVAUX GTG	436'922	0	-	-	-	-	-
<b>TOTAL DES SUBVENTIONS</b>	<b>14'853'724</b>	<b>16'207'345</b>	<b>14'500'000</b>	<b>13'506'153</b>	<b>13'164'937</b>	<b>13'401'000</b>	<b>-341216</b>
- CONTRA-PARTIE FONDS D'EQUIPEMENT COMMUNAL	1'350'000	1500'000	1500'000	1500'000	1500'000	1500'000	-
- IMPUTATION RELATIVE AUX PRESTATIONS EN NATURE - Ville de Genève	3055935	3075091	3075091	3138000	3155000	3155000	17000
<b>TOTAL DES RECETTES (RESULTAT COMPRIS)</b>	<b>37623'622</b>	<b>39'074'549</b>	<b>36'623'491</b>	<b>38'104'144</b>	<b>37'145'827</b>	<b>36'438'000</b>	<b>-958'317</b>

			Budget 2008/2009	Budget 2009/2010	Budget préalable 2010/2011: 1. avec budget	Comparaison budget préalable 2010/2011: 1. avec budget
Complexe	Copies					
2006/2007	2007/2008					
<b>2410162</b>	<b>2588270</b>	<b>3'086'500</b>	<b>2'730'270</b>	<b>2'859'966</b>	<b>129'696</b>	
1158423	1416329	1'630'000	1'376'439	1'449'113	69'674	
551'465	697'612	535'000	494'127	501'329	7'202	
606959	718'718	1'095'000	885'312	947'784	62'472	
214709	294'992	375'500	314'831	358'853	44'022	
73'121	82'242	110'000	96'989	91'330	-5'659	
17'332	19'612	25'000	19'441	20'425	984	
149'358	158'366	160'000	184'777	194'745	9'968	
26'659	26'266	60'000	4'166	33'657	29'491	
7'992	8'244	20'000	9'180	18'406	9'226	
248	263	500	278	292	14	
977029	8'769'48	108'1000	103'6'000	105'2'000	16'000	
31'290	32'274	49'000	49'000	50'000	1000	
88'690	82'345	90'000	90'000	90'000	0	
51'364	45'875	40'000	60'000	60'000	0	
36'222	35'122	37'000	37'000	37'000	0	
59'199	17'149	40'000	30'000	30'000	0	
122'165	88'049	160'000	100'000	100'000	0	
144'194	188'796	150'000	160'000	160'000	0	
13'579	56'147	0	0	0	0	
320050	Frais d'insertion	20'547	30'000	25'000	30'000	5000
320060	Téléphones, fax et télés	62'546	39'568	40'000	40'000	0
320070	Frais de port, de banque et CCP	34'920	51'724	80'000	180'000	0
320071	Perte sur cours titres & change	131'902	85'672	80'000	80'000	0
320080	Frais de représentation et réceptions	19'364	20'547	30'000	25'000	0
320090	Frais de voyages administratifs	62'546	39'568	40'000	40'000	0
320100	Frais de l'org. de gestion (Fondation)	71'519	63'610	75'000	75'000	0
320110	Honoraires fiduciaire et autres	67'062	93'419	95'000	110'000	15'000
320120	Assurances RC et diverses	12'466	6'630	15'000	10'000	-5'000
320130	Frais divers d'administration	30'547	0	0	0	0
330	Informatique administration	0	0	100'000	0	
382	Frais de bureau & administration buvette	0	0	0	0	
39	Forfait nouvelle direction	0	0	0	0	

### 3. FRAIS GÉNÉRAUX D'ADMINISTRATION

#### 30. Traitements et salaires

300000 Traitements direction

300020 Salaires personnel administratif

Charges sociales direction et personnel administratif (part employeur)

301010 Cotisations AVS et chômage

301040 Allocations familiales

301050 Contr. fds prévoyance (2ème pilier)

301060 Assurances accidents

301070 Assurance maladie

301010 Assurance maternité

#### 32. Frais de bureau et d'administration

320000 Fournitures de bureau

320020 Entr. et loc. mobilier et matériel de bureau

320030 Imprimés

320040 Abonnements journaux, docu., colisations

320050 Frais d'insertion

320060 Téléphones, fax et télés

320070 Frais de port, de banque et CCP

320071 Perte sur cours titres & change

320080 Frais de représentation et réceptions

320090 Frais de voyages administratifs

320100 Frais de l'org. de gestion (Fondation)

320110 Honoraires fiduciaire et autres

320120 Assurances RC et diverses

320130 Frais divers d'administration

330 Informatique administration

382 Frais de bureau & administration buvette

39 Forfait nouvelle direction

		Comptes 2006/2007	Comptes 2007/2008	Budget 2008/2009	Budget 2009/2010	Budget préalable 2010/2011: projet no 1	Budget préalable 2010/2011: projet no 1	Comparaison budget préalable 2010/2011 projet no 1 avec budget 2009/2010
<b>4.</b>	<b><u>ÉTATS GÉNÉRAUX D'EXPLOITATION</u></b>							
<b>40.</b>	<b>Salaires</b>							
<b>40.0</b>	<b>Salaires personnel d'exploitation</b>							
400000	Personnel d'exploitation permanent	4'268'635	4'152'354	3'815'000	4'126'025	3'911'432	2'145'93	
400020	Personnel services supplémentaires administratifs	1'442'532	1'414'882	1'490'000	1'886'385	1'830'669	-55'716	0
400025	Personnel services supplémentaires de plateau	157'612	224'483	180'000				100'000
400030	Personnel technique permanent	142'145	134'938	1'010'000	580'000	680'000		-258'877
		124'703	116'305	1'135'000	1'659'640	1'400'763		
<b>40.1</b>	<b>Chœur professionnel</b>							
400100	Chefs & encadrement choeurs	3'805'363	3'861'864	3'850'000	3'919'179	3'941'430	22'251	
400120	Salaires & indemnités chœur professionnel	326'195	320'360	315'000	320'566	322'315	17'49	20'502
		3'479'168	3'541'505	3'335'000	3'598'613	3'619'115		
<b>40.2</b>	<b>Ballet</b>							
		2213'567	2'409'430	2'305'000	2'525'810	2'564'094	38'284	
400200	Direction artistique, administration & technique du ballet	620'224	706'228	710'000	831'239	838'769	7'530	
400210	Salaires et indemnités répétiteurs et professeurs	11'303	12'241	15'000	15'000	15'000	0	
		15'620	14'909	1'580'000	1'679'571	1'710'325	30'754	
<b>40.5</b>	<b>Charges sociales du personnel permanent (part employeur)</b>							
		2'209'464	2'356'585	2'268'000	2'453'310	2'417'587	-35'723	
401010	Colisations AVS et chômage	646'138	672'469	655'000	661'205	616'308	-44'897	
401040	Allocations familiales	144'872	148'042	150'000	147'873	137'832	-10'041	
401050	Confr. fds prévoyance (2ème pilier)	947'396	1'005'893	950'000	1'115'759	1'076'964	-38'795	
401060	Assurances accidents	340'367	421'668	400'000	400'000	400'779	779	
401070	Assurance maladie	108'606	106'343	110'000	126'360	183'734	57'374	
401010	Assurance maternité	2'085	2'170	3'000	2'113	1'969	-144	

	Comptes 2006/2007	Budget 2007/2008 2008/2009	Budget 2009/2010	Budget préétablie 2010/2011: projet no 1	Comparaison budget préétablie 2010/2011 projet no 1 avec budget 2009/2010
<b>4. FRAIS GÉNÉRAUX D'EXPLOITATION (suite)</b>					
<b>41.0 Frais de publicité générale</b>	<b>465421</b>	<b>394070</b>	<b>420000</b>	<b>420000</b>	<b>0</b>
410000 Publicité générale de saison (graphisme, affiches, annonces)	203492	159860	140000	140000	0
410010 Communication presse	99759	79089	100000	100000	0
410020 Frais de confection avant programmes	155382	155121	140000	140000	0
410025 Journal "La Grange"	0	0	40000	40000	0
410030 Démarchage entreprises	6788	0	0	0	0
<b>42.0 Autres frais généraux d'exploitation</b>	<b>2815762</b>	<b>2144667</b>	<b>1985000</b>	<b>2295000</b>	<b>-74000</b>
421000 Enr. machines, mat., fournitures des ateliers	344360	313940	300000	300000	20000
Équipements + matériel santé/sécurité			330000	330000	
421020 Entretien et location instruments musique	44086	30392	40000	40000	0
421030 Nettoyage des bâtiments	305972	287680	330000	310000	0
421035 Location de surface	309145	240140	250000	250000	0
421040 Surveillance des bâtiments	72834	74932	75000	75000	0
421050 Vêtements de travail du personnel	40512	32935	40000	40000	0
421060 Vêtements travail et fournitures Ballet	65921	50699	70000	70000	0
421070 Frais divers exploitation saisons scoulées	9416	16620	20000	20000	0
422 Frais divers d'exploitation	1204662	843557	700000	700000	0
423000 Matériel de répertoire	186349	99372	80000	80000	0
423010 Acquisitions, matériels & instr. musique	232505	154399	80000	80000	0
<b>43. Informatique</b>	<b>139884</b>	<b>211146</b>	<b>115000</b>	<b>477000</b>	<b>284000</b>
Informatique courante	139884	155007	90000	115000	-15000
Site internet	0	0	25000		0
Rénovation des installations informatiques	0	56139	0	362000	284000
<b>44. Travaux réfection intérieure du Grand Théâtre</b>					
Travaux d'investissement pour adaptation de locaux et de bureautique	71333	0	0	0	0
<b>45. Location BFM &amp; Personnel d'huissiers</b>	<b>530069</b>	<b>229792</b>	<b>1822500</b>	<b>210200</b>	<b>210200</b>
<b>46. Bars, buvettes et restaurants</b>	<b>768293</b>	<b>888872</b>	<b>885000</b>	<b>830000</b>	<b>833617</b>
Salaires fixes et temporaires	387530	460436	465000	420000	420795
charges sociales	37656	54592	70000	50000	62822
Frais divers bars et buvettes	343108	373844	350000	360000	350000
<b>49. Autres charges refacturées</b>	<b>0</b>	<b>150825</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-10000</b>
Perfes sur débiteurs	0	41965	0	0	0

	Comptes 2006/2007	Budget 2008/2009	Budget 2009/2010	Budget préalable 2010/2011: projet no 1	Comparaison budget préalable 2010/2011 projet no 1 avec budget 2009/2010
14869736	16606620	14636400	14979350	14327500	-651850
7622654	7894943	67491000	79665850	7067000	-898850
<b>500 Dépenses pour le personnel artistique</b>					
5001 Artistes	3714381	4272988	36431000	4398350	-612350
5002 Metteurs en scène	4693881	3835687	5490000	6480000	-58'000
5003 Maquettistes/décor et costumes, éclairagistes	715007	731500	730000	770500	-31500
5004 Artistes, petits rôles	0	2000	0	0	0
5005 Chefs d'orchestre + Etudes musicales	913250	828714	7341000	758500	43500
5006 Chorégraphes	291732	297567	160000	168000	-8'000
5007 Frais musiciens supplémentaires	869503	757579	195000	405000	-125'000
5008 Frais de voyages et séjour artistes	657900	621070	738000	817500	-107500
206421	2022838	253800	240'000	275'000	35'000
<b>50.5 Charges sociales du personnel artistique (spectacle) (part employeur)</b>					
5051 Cotisations AVS et chomage	181885	1173789	253800	240'000	275'000
5052 Allocations familiales	42104	42085			35'000
5053 Assurances maternité	602	567			0
5054 Assurances accidents	-21170	-13613			0
<b>51.0 Choeurs auxiliaires, figuration et danseurs surnuméraires/mimes</b>					
5101 Choeurs complémentaires	523595	861735	1'498'000	780'000	560'000
5102 Figuration	391149	478796	750'000	410000	240'000
5103 Danseurs surnuméraires/mimes	101745	1607162	568'000	350'000	-170'000
	30701	222758	180'000	20'000	50'000

**5. FRAIS DIRECTS D'EXPLOITATION (Spectacles)**

	Comptes 2006/2007	Budget 2008/2009	Budget 2009/2010	Budget prévisible 2010/2011: projet no 1	Comparaison budget prévisible 2010/2011 projet no 1 avec budget 2009/2010
<b>5. FRAIS DIRECTS D'EXPLOITATION (Spect.)</b> <u>(suite)</u>					
<b>52.0 Dépenses de production</b>	4002'148	5'277'571	3'661'500	3'712'000	102'000
520000 Confection et achat décors et accessoires	1586'185	2'363'976			
520020 Confection et achat costumes	301'195	707'999			
520030 Location de décors et accessoires	272'008	406'560	3'000'000	2'890'000	102'000
520040 Location de costumes	111'525	910			
520080 Frais personnel supplémentaire plateau+ateliers sous-total frais de production	1044'189	1'123'769	3'990'000	2'890'000	102'000
520050 Arrangement et entretien des costumes	16'741	26'541	41'500	40'000	
520060 Perruques et maquillages	337'816	449'471	250'000	330'000	
520070 Frais de transport et dédouanement	332'489	198'346	180'000	230'000	
520099 Frais pour imprévus	0	0	100'000	120'000	120'000
<b>53.0 Publicité des spectacles</b>	560'169	396'186	550'000	500'000	
530000 Affiches et affichage	138'370	47'403	89'000		
530010 Frais de voyage et réception presse	34'746	31'513	30'400		
530020 Publicité pour les spectacles, insertions presse	120'258	56'195	117'200	500'000	500'000
530030 Frais de confection des programmes	253'323	242'432	313'400		
Publicité partenariat d'échange	3'472	18'642			
<b>54.0 Autres frais directs d'exploitation</b>	1397'921	948'151	1'349'100	1'308'500	1'638'500
540020 Droits d'auteur	492'955	26'1501	46'7100	390'000	720'000
540030 Matériel musical	98'542	88'036	111'000	167'000	
540050 Service surveillance (pompiers, gardes)	42'609	44'388	57'000	54'000	54'000
540060 Service médical	20'296	27'136	21'000	19'500	19'500
540070 Frais divers de spectacles (y compris photographies)	624'476	354'726	560'000	550'000	550'000
540080 Frais billetterie informatisée	119'042	171'364	133'000	128'000	128'000
<b>Autres manifestations</b>	566'828	1025'207	575'000	575'000	575'000
580000 Concerts et manifestations diverses	894	753	25'000	25'000	
59 Tournées du ballet	565'934	1017'634	550'000	550'000	550'000
57 Saison chorégraphique (charges selon cpiés p/nature)	0	0	0	0	

			Budget 2008/2009	Budget 2009/2010	Budget préalable 2010/2011: projet no 1	Comparaison budget préalable 2010/2011 projet no 1 avec budget 2009/2010
<b>6.</b>	<b>A RECETTES D'EXPLOITATION</b>					
<b>60.</b>	<b>RECETTES BRUTES DES SPECTACLES</b>					
<b>60.0</b>	<b>RECETTES BRUTES DES SPECTACLES</b>					
600010	Recettes des abonnements	15991'888	14'003'401	15'051'193	14'412'590	-638'603
600020	Recettes des ventes de billets	997'733	11'975'015	11'777'401	12'136'193	11'677'590
600030	Recettes représentations populaires, scolaires	5906'982	5871'608	10'567'401	11'661'193	-458'603
630110	Produit vente programmes	3345'007	5383'297	37'354	11'312'590	0
600050	Frais d'inscription	3470'411	353'676	290'000	345'000	20'000
	Recettes brutes : tournées du ballets et manifestations diverses	3714'36	328'480	320'000	130'000	-130'000
		883'470	1'827'110	915'000	915'000	-100'000
6150	Tournées du ballet	888'470	1'156'710	900'000	800'000	-100'000
602010	Manifestations diverses	25'000	26'000	15'000	15'000	0
<b>61.</b>	<b>Autres recettes d'exploitation</b>					
<b>61.A</b>	<b>Autres recettes d'exploitation</b>					
630610	Publicité des programmes	3085'64	4049'59	340'000	340'000	-40'000
	Publié "La Grange"	43'862	5'610			0
	Partenariat d'échange	10'998	27'041	10'000	10'000	0
630510	Vestiaires	32'708	46'126	35'000	40'000	-40'000
	Radio	136'544	136'544	120'000	120'000	0
	Télévisions suisse et étrangères	0	0			0
	Produit loc./vente décors, costumes	162'450	290'316	150'000	150'000	0
633050	Location des salles et foyers	133'604	16'7500	100'000	100'000	0
	Recettes Bars, buvettes et restaurants	514'149	83'414	800'000	800'000	0
	Intérêts et commissions	61'1457	88'082	60'000	60'000	0
63335	Revenus des placements	21'691	29'476	16'000	10'000	0
	Recettes diverses	256'733	235'288	220'000	220'000	0
633060	Coproductions	481'568	202'635	150'000	150'000	0
	Autres charges, refacturées	0	29'4656			0
	Dissolutions de provisions	622'582	71'516			0

		Comptes 2006/2007	Budget 2007/2008	Budget 2008/2009	Budget 2009/2010	Budget préalable 2010/2011: projet no 1	Comparaison budget préalable 2010/2011 projet no 1 avec budget 2009/2010
<b>61.B</b>	<b>APPORTS EXTERIEURS</b>						
	<b>Sponsors</b>						
6160	Sponsors et partenaires	915'353	61'8031	850'000	730'000	650'000	-80'000
	Soitées Prestige	915'353 0	61'8031 0	800'000 50'000	680'000 50'000	600'000 50'000	-200'000 0
<b>6161</b>	<b>Mécénat (Cercle du Grand Théâtre)</b>	<b>1'100'000</b>	<b>970'000</b>	<b>1'100'000</b>	<b>1'000'000</b>	<b>1'000'000</b>	<b>0</b>
6161	Mécénat (Cercle du Grand Théâtre)	800'000	800'000	900'000	800'000	800'000	0
	Cercle soutien spécial	100'000	50'000	100'000	100'000	100'000	0
	Cercle, soutien logistique	200'000	120'000	100'000	100'000	100'000	0
6162	<b>Fondation privée 1 (Garantie de déficit)</b>	<b>1'000'000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
6163	<b>Mécénat (Fondation privée 2)</b>	<b>350'000</b>	<b>250'000</b>	<b>0</b>	<b>250'000</b>	<b>250'000</b>	<b>0</b>
6164	<b>Mécénat (autres)</b>	<b>285'000</b>	<b>260'000</b>	<b>300'000</b>	<b>290'000</b>	<b>260'000</b>	<b>-30'000</b>
6165	<b>Dons et legs</b>	<b>51'000</b>	<b>5'822</b>	<b>10'000</b>	<b>10'000</b>	<b>10'000</b>	<b>0</b>
	<b>Mécénat pédagogique</b>	<b>205'000</b>	<b>129'000</b>	<b>120'000</b>	<b>120'000</b>	<b>120'000</b>	<b>0</b>
6600	D.I.P. soutien pédagogique	50'000	50'000	50'000	50'000	50'000	0
6680	Fondation F.L. privée	135'000	0	0	0	0	0
66	Autre mécénat	0	4'000	70'000	70'000	70'000	0
	Utilisation du solde de la provision pédagogique	200'000	0	0	0	0	0
6162.3	Loterie Romande	0	75'000	0	0	0	0
	<b>Autre Mécénat</b>	<b>573'052</b>	<b>69'707</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>80'000</b>	<b>80'000</b>
6600	Mécénat pour surtirage	367'000	0	0	0	0	0
	Loterie Romande	100'000	0	0	0	0	0
6610	Pro Hélvétia	59'973	60'000	0	0	80'000	80'000
6680	Divers	3'498	9'707	0	0	0	0
	Rétrcession OSR & divers pr travaux	42'581	0	0	0	0	0