# MÉMORIAL

### DES

## SÉANCES DU CONSEIL MUNICIPAL DE LA VILLE DE GENÈVE

Quatorzième séance – Lundi 28 septembre 2020, à 17 h 40

### Présidence de M<sup>me</sup> Albane Schlechten, présidente

La séance est ouverte à 17 h 40 au Centre international de conférences de Genève (CICG).

Font excuser leur absence: MM. Pierre-Yves Bosshard, Simon Brandt et Nicolas Ramseier.

Assistent à la séance: *M. Sami Kanaan*, maire,  $M^{me}$  *Frédérique Perler*, vice-présidente, *M. Alfonso Gomez*, conseiller administratif,  $M^{mes}$  *Christina Kitsos* et *Marie Barbey-Chappuis*, conseillères administratives.

### CONVOCATION

Par lettre du 17 septembre 2020, le Conseil municipal est convoqué en séances extraordinaires au Centre international de conférences de Genève (CICG) pour lundi 28 septembre 2020, à 17 h 30 et 20 h 30.

### 1. Exhortation.

1890

La présidente. Mesdames et Messieurs les conseillers municipaux, prenons la résolution de remplir consciencieusement notre mandat et de faire servir nos travaux au bien de la Cité qui nous a confié ses destinées.

### 2. Communications du Conseil administratif.

Néant.

### 3. Communications du bureau du Conseil municipal.

La présidente. Une distanciation de 1,5 m est demandée entre chaque membre du Conseil municipal et le port du masque est vivement recommandé lorsque cette distance ne peut être respectée pendant plus de quinze minutes.

Je vous rappelle aussi que ce plénum a accepté le 8 septembre 2020 l'application anticipée du projet de délibération PRD-210 portant sur la refonte du règlement du Conseil municipal, avant son approbation officielle par le Conseil d'Etat. Dès lors, nous tenons compte de ces nouvelles dispositions réglementaires, y compris pour le traitement du budget.

Comme vous l'avez remarqué, nous sommes dans une autre salle. Le système de vote sera différent. Il faut insérer la carte qui vous a été distribuée afin de voter et prendre la parole. Le système de vote n'étant pas automatique, je ferai office de scrutatrice avec les deux vice-présidents. En outre, le code couleur change aussi: vert pour le oui, bleu pour l'abstention et rouge pour le non. Pour vous chauffer, nous faisons un test. Vous allez bien ce soir? (*Un vote test est effectué.*) Résultat: 34 oui, 19 non et 7 abstentions... Ce n'est pas la grande forme. Certaines personnes n'ont pas réussi à voter? On recommence. (*Un second vote test est effectué.*) Bien, nous passons au budget.

# 4. Projet de budget de la Ville de Genève pour l'exercice 2021 (PR-1415).

### TABLE DES MATIÈRES

1 Présentation générale du projet de budget 2021	7
1.1 Introduction	7
1.2 Présentation générale	9
1.3 Principales évolutions du PB2021	10
1.4 Priorités et perspectives	21
2 Projets de délibération	47
3 Analyse par chapitre	53
3.1 Chiffres globaux	53
3.2 Analyse des principaux écarts	54
4 Comptes compétents	67
5 Projet de budget des départements	77
5.1 Résumés par département	77
5.2 Finances, environnement et logement	83
5.3 Aménagement, constructions et mobilité	99
5.4 Culture et transition numérique	111
5.5 Sécurité et sports	131
5.6 Cohésion sociale et solidarité	149
5.7 Secrétariat général	171
6 Annexes	185
6.1 Projet de budget détaillé par département et par service	185
6.2 Amortissements	220
6.3 Classification fonctionnelle MCH2	248
6.4 Lexique	252

Présentation générale du projet de budget 2021

### 1 Présentation générale du projet de budget 2021

### 1.1 Introduction

Le présent projet de budget 2021 est établi selon le référentiel comptable MCH2, référentiel adopté depuis 2018 par le canton de Genève pour ses communes.

Faisant suite à l'adoption de la loi relative à la réforme fiscale et au financement de l'AVS (RFFA) par le peuple suisse le 19 mai 2019, le Conseil administratif a proposé d'affecter, sur les excédents de résultats aux comptes 2019, un montant complémentaire de 35.9 mios de francs à la réserve de politique budgétaire (réserve conjoncturelle), la portant ainsi à 140.0 mios de francs.

Sans faire recours à l'article 115 LAC al.2, et en application de l'article 131 LAC «Dispositions transitoires relatives à la mise en oeuvre de la troisième réforme de l'imposition des entreprises (RFFA)», la Ville de Genève peut présenter un budget comportant un excédent de charges à compter du budget 2020, pour une durée maximale de 5 exercices (soit 2024), mais ne pouvant excéder -49'386'000 francs.

Dans le contexte sanitaire de pandémie mondiale, les objectifs budgétaires tels qu'anticipés pendant la précédente législature pour un retour à l'équilibre progressif n'ont pu être maintenus pour ce projet de budget 2021. L'impact d'un tel événement sur le budget 2021 de la Ville de Genève demeure à ce stade rempli d'incertitudes.

Le Conseil administratif présente ainsi au Conseil municipal de la Ville de Genève un projet de budget 2021 avec un déficit de -39.3 mios de francs, respectant les dispositions transitoires prévues par la LAC.

La présentation de ce projet de budget 2021 reste fidèle à la présentation du budget 2020. Les subventions non monétaires (gratuités) sont toujours présentées de manière détaillée en annexe, et ne sont plus inscrites en imputations internes (chapitre 39) comme cela pouvait être le cas avant 2019.

Les chiffres globaux de ce projet de budget sont présentés en page suivante.

Introduction 7

### 1.2 Présentation générale

En francs	PB 2021	B 2020	C 2019
Compte de résultat			
Exploitation			
Charges hors imputations internes	1'142'458'675	1'131'037'763	1'086'649'182
Imputations internes	22'435'340	22'748'896	22'704'512
Total brut des charges	1'164'894'015	1'153'786'659	1'109'353'694
Revenus hors imputations internes	1'015'482'243	1'024'601'302	1'089'601'096
Imputations internes	22'435'340	22'748'896	22'704'512
Total brut des revenus	1'037'917'583	1'047'350'198	1'112'305'608
Résultat d'exploitation	-126'976'432	-106'436'461	2'951'914
Financier			
Charges financières	66'557'412	65'407'581	71'418'687
Revenus financiers	154'232'885	151'990'574	165'180'032
Résultat financier	87'675'473	86'582'993	93'761'345
resultat iiriariciei	07 073473	00 302 993	93 701 343
Résultat opérationnel	-39'300'959	-19'853'468	96'713'259
Extraordinaire			
Charges extraordinaires	-	-	-
Revenus extraordinaires	-	-	-59'258'494
Résultat extraordinaire	-	-	-59'258'494
Récapitulation			
Total charges	1'231'451'427	1'219'194'240	1'180'772'381
Total revenus	1'192'150'468	1'199'340'772	1'218'227'146
Excédent de revenus / (Excédent de charges)	-39'300'959	-19'853'468	37'454'765
Compte des investissements			
Décesses de faces de la constitución de desirientes de la constitución (DA)	130'000'000	100'000'000	179'653'515
Dépenses en faveur du patrimoine administratif (PA) Recettes en faveur du PA	130 000 000	100 000 000	
Investissements nets en faveur du PA	130'000'000	100'000'000	33'234'625 146'418'890
Dépenses en faveur du patrimoine financier (PF)	50'000'000	30'000'000	33'775'802
Recettes en faveur du PF	30 000 000	30 000 000	52'692
Investissements nets en faveur du PF	50'000'000	30'000'000	33'723'110
Investissements nets en laveur du FF	30 000 000	30 000 000	33 /23 110
Investissements nets	180'000'000	130'000'000	180'142'000
Autofinancement PA			
(Evaédant de abargea) / Evaédant de revenue	20/200/050	10/053/460	07/45/1705
(Excédent de charges) / Excédent de revenus	-39'300'959	-19'853'468	37'454'765
Amortissements et dépréciations	88'061'317	87'053'072	83'052'475
Attributions aux fonds (-) prélèvements	-1'395'024	307'907	4'383'163
Autofinancement PA	47'365'333	67'507'510	124'890'402
Investissements nets en faveur PA	130'000'000	100'000'000	146'418'890
Déficit de financement	-82'634'667	-32'492'490	-21'528'488
Degré d'autofinancement	36.4%	67.5%	85.3%

Présentation générale

### 1.3 Principales évolutions du PB2021

### 1.3.1 Projet de budget de fonctionnement par chapitre

### Résumé par chapitre comptable

Les graphiques, ci-après, illustrent la répartition annuelle des charges et des revenus de fonctionnement par nature comptable à deux positions (chapitre).

### Charges par chapitre (en millions de francs)

30 Charges de personnel	<b>504.7 mios</b> 41.0 %
36 Charges de transfert	<b>347.7 mios</b> 28.2%
31 Biens, services et autres charges d'exploitation	<b>198.0 mios</b> 16.1 %
33 Amortissements du patrimoine administratif	<b>85.7 mios</b> 7.0 %
34 Charges financières	<b>66.5 mios</b> 5.4 %
39 Imputations internes	<b>22.4 mios</b> 1.8 %
35 Attributions aux fonds et financements spéciaux	<b>3.9 mios</b> 0.3 %
37 Subventions à redistribuer	<b>2.6 mios</b> 0,2 %

Total : 1'231.5 mios

Les dépenses de fonctionnement prévues au projet de budget 2021, représentent un total de charges de 1'231.5 mios.

Le traitement du personnel, y compris les auxiliaires, s'élève à 41.0% des charges totales de la Ville de Genève et concerne 3'371.3 ETP (équivalent temps plein). Il est à noter que les charges salariales des employé-e-s affecté-e-s au patrimoine financier sont enregistrées dans la rubrique charges financières (chapitre 34). Elles s'élèvent à 7.7 mios pour le PB 2021 pour 74.0 ETP. Les montants cumulés des charges salariales se chiffrent ainsi à 512.4 mios, soit 41.6% du montant total des charges de la municipalité pour 344.5. ETP prévu au projet de budget 2021.

Les charges de transfert constituent 28.2 % des charges totales de la Ville de Genève dont les subventions monétaires représentent un montant de 250.2 mios, soit 72.0% des charges de transfert. Cette rubrique comprend également la compensation aux communes frontalières pour un montant de 34.6 mios (10.0%), les dédommagements à des collectivités publiques et la péréquation financière à hauteur de 60.4 mios (17.4%) et les amortissements sur les subventions d'investissement pour 2.4 mios (0.7%).

Les biens, services et autres charges d'exploitation s'élèvent à 198.0 mios, soit 16.1%, par rapport aux charges globales.

### Revenus par chapitre (en millions de francs)

40	Impôts sur le revenu – personnes physiques 602.0 mios /50.5 %	Impôts sur les bénéfices – personnes morales 143.6 mios /12.0%	ionnelle lunale os /8.9% 851.9 mios 71.5 %
44 Revenu	is financiers		<b>154.2 mios</b> 12.9 %
46 Revenu	ıs de transfert		<b>92.7 mios</b> 7.8 %
42 Taxes			<b>56.6 mios</b> 4.8 %
49 Imputa	tions internes		<b>22.4 mios</b> 1.9 %
43 Revenu	is divers		<b>6.4 mios</b> 0.5 %
	ements sur fonds ncements spéciaux		<b>5.3 mios</b> 0.4 %
47 Subver	itions à redistribuer		<b>2.6 mios</b> 0.2 %

Total: 1'192.2 mios

La présentation détaillée des revenus fiscaux permet de distinguer la part des revenus relative aux impôts sur les personnes physiques, les personnes morales et la part concernant la taxe professionnelle communale (TPC).

Les revenus fiscaux prévus par l'Administration Fiscale Cantonale représentent 62.5% des revenus globaux de la Ville de Genève. La taxe professionnelle est budgétée à 106 mios et représente 8.9% des revenus globaux de la Ville de Genève.

Les revenus financiers représentent 12.9% et concernent principalement les produits des biens-fonds du PF (logements, parkings, etc.) à hauteur de 86.0 mios (55.8% du chapitre 44) et ceux du PA (redevance d'utilisation du domaine public, rentes du droit de superficie, etc.) pour 51.1 mios (33.1% du chapitre 44).

Les revenus de transferts enregistrent les dédommagements et subventions des cantons et communes à hauteur de 92.7 mios, soit 7.8%.

Les imputations internes sont entièrement neutralisées par les charges de la même catégorie qui se trouvent au « Chapitre 39 imputations internes » (voir graphique charges par chapitre). Les imputations internes représentent la facturation des prestations réalisées par les services dits compétents de la Ville de Genève pour les autres services. Ces facturations internes sont budgétées à hauteur de 22.4 mios.

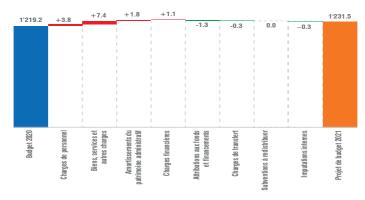
Principales évolutions 11

<sup>\*</sup> Dont Impôts sur les chiens: 0.3 mio

### Analyse globale des écarts

Les graphiques, ci-dessous, présentent les variations significatives entre le projet de budget 2021 et le budget 2020 pour les charges et les revenus de fonctionnement. Des explications plus détaillées sont présentées dans la partie analyse par chapitre.

### Écarts des charges par chapitre (en millions de francs)



Le projet de budget 2021 présente une augmentation des charges de +12.3 mios par rapport au budget 2020 dont les écarts significatifs sont indiqués ci-dessous :

### Charges de personnel

+3.8 mios

- · Création nouveaux postes 23.5 ETP +1.9 mio
- Rappel CAP suite à la réorganisation du SIS +1.0 mio

### Charges d'exploitation

+7.4 mios

- Reprise des activités de l'association des restaurants scolaires (ARCS) +1.3 mio
- Frais de gestion des systèmes d'encaissement des taxes de stationnement +2.6 mios
- Frais de gestion des amendes d'ordre +1.8 mio
- · Dépréciation sur créances provenant des amendes d'ordre +1.9 mio

### Amortissements du PA

+1.8 mio

· Amortissement du plan biennal des systèmes d'information et de communication (4ème PSIC) +2.1 mios

### Charges financières

+1 1 mio

• Amortissement de la moins-value relative à la rénovation de l'ensemble des Minoteries +1.8 mio

### Attributions aux fonds et financements spéciaux

I.3 mio

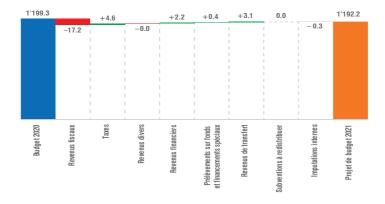
 Actualisation de la dotation à la provision pour prévoyance professionnelle des membres du Conseil Administratif due à la modification du règlement -1.5 mio

### Charges de transfert

-0.3 mio

- · Péréquation financière LRPFI (Ville de Genève bénéficiaire) -3.0 mios
- · Hausse des subventions monétaires +2.4 mios

### Écarts des revenus par chapitre (en millions de francs)



Le projet de budget 2021 présente une diminution des revenus de -7.1 mios par rapport au budget 2020 dont les éléments pertinents sont renseignés ci-après :

Revenus fiscaux -17.2 mios

- Impôts pour les personnes physiques +17.4 mios
- Impôts sur les personnes morales -27.3 mios
- Rétrocession personnes morales -3.3 mios
   Taxe professionnelle communale -4.0 mios
- iase prefeccionine communate in initial

Taxes +4.6 mios

• Ajustement des revenus du contrôle de stationnement (amendes) +4.2 mios

Revenus financiers +2.2 mios

- · Loyers du patrimoine financier +1.2 mio
- · Ajustement des revenus des horodateurs +1.5 mio

Revenus de transfert +3.1 mios

- Compensation part cantonale aux recettes de l'impôt fédéral direct (IFD) -1.8 mio
- Participation financière des communes au fonctionnement du SIS +0.8 mio
- Péréquation financière LRPFI (Ville de Genève bénéficiaire) +4.4 mios

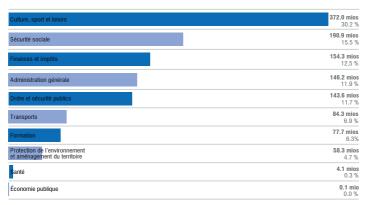
• Fondation pour le développement de l'accueil préscolaire (RFFA) -0.6 mio

Principales évolutions 13

### Classification fonctionnelle

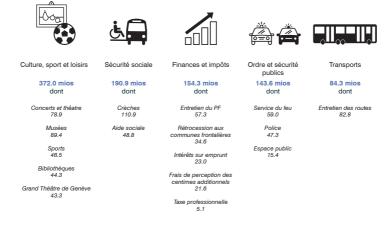
Les charges par classification fonctionnelle se répartissent comme suit :

### Charges par classification fonctionnelle (en millions de francs)



Total : 1'231.5 mios

### FOCUS SUR QUELQUES CLASSIFICATIONS FONCTIONNELLES



### 1.3.3 Investissements et financement

### Investissements

En millions de francs	PB 2	:021	B 2	020	C 2	019
Patrimoine administratif	130.0	72.2%	100.0	76.9%	146.4	81.3%
Patrimoine financier	50.0	27.8%	30.0	23.1%	33.7	18.7%
Total	180.0	100.0%	130.0	100.0%	180.1	100.0%

Le Conseil administratif a décidé d'augmenter l'enveloppe annuelle des investissements pour 2021 à 180 mios (PB2020: 130 mios), dont 130 mios pour le patrimoine administratif et 50 mios pour le patrimoine financier.

### Financement

Le tableau présenté ci-après permet de comparer le mode de financement des investissements entre le budget 2020 et le projet de budget 2021.

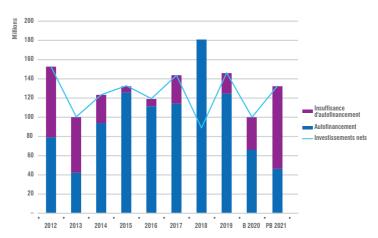
En millions de francs	PB 2021	B 2020	C 2019
Investissements nets PA	130.0	100.0	146.4
Amortissements et dépréciations	88.1	87.1	83.1
Attribution aux fonds (-) prélèvements	-1.4	0.3	4.4
(Excédent de charges) / revenus	-39.3	-19.9	37.5
Autofinancement	47.4	67.5	124.9
Déficit de financement	-82.6	-32.5	-21.5
Degré d'autofinancement	36.4%	67.5%	85.3%

Le creusement du déficit projeté pour 2021, ainsi que la hausse de 30 mios de la jauge des investissements du patrimoine administratif entraîne une diminution substantielle du degré d'autofinancement, le ramenant à 36.4 % (PB20: 67.5%).

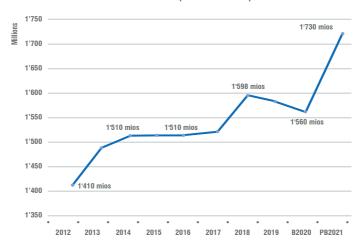
Principales évolutions 15

L'illustration, ci-dessous, démontre la capacité ou le besoin de financement en matière d'investissements,

### Investissements et autofinancement pour les dix dernières années (en millions de francs)



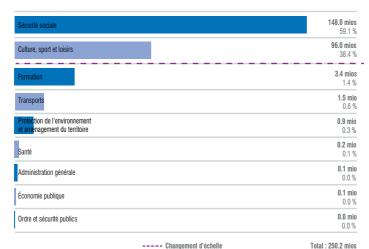
### Évolution de la dette (en millions de francs)



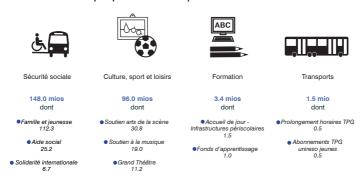
### 1.3.4 Subventions monétaires et non monétaires (gratuités)

Les subventions monétaires par classification fonctionnelle se répartissent comme suit :

### Subventions par domaine fonctionnel (millions de francs)



### Focus sur quelques subventions par classification fonctionnelle



Principales évolutions 17

Les gratuités par classification fonctionnelle se répartissent comme suit :

### Gratuités par domaine fonctionnel (millions de francs)

Culture, sport et loisirs	<b>27.0 mios</b> 60.7 %
Sécurité sociale	<b>8.4 mios</b> 18.9 %
Ordre et sécurité publics	<b>4.6 mios</b> 10.3 %
Formation	1.4 mio 3.3 %
Administration générale	1.4 mio 3.3 %
Santé	<b>0.9 mio</b> 2.0%
Économie publique	<b>0.4 mio</b> 0.9 %
Transports	<b>0.2 mio</b> 0.5 %
Protection de l'environnement et aménagement du territoire	<b>0.0 mio</b> 0.1 %

---- Changement d'échelle

### Focus sur quelques gratuités par classification fonctionnelle



Total: 44.4 mios

Proposition: budget 2021 Priorités et perspectives

### DÉPARTEMENT DES FINANCES, DE L'ENVIRONNEMENT ET DU LOGEMENT

Le Département des finances, de l'environnement et du logement (DFEL) établit les budgets et les comptes municipaux, prélève la taxe professionnelle communale, gère les ressources humaines de la Ville, régit le parc immobilier municipal et promeut une politique sociale du logement. Il met également en œuvre la politique municipale en matière de développement durable et de transition écologique, assure la gestion des 330 hectares d'espaces verts, la conservation et le renforcement du patrimoine arboré, le fleurissement urbain et la protection de la biodiversité. Il centralise enfin les demandes d'achat et d'impression de tous les services de l'administration.



### JUSTICE SOCIALE



Projet de logements dans le quartier de la gare des Eaux-Vives

#### Maintien et renforcement d'un parc de logement à loyers abordables

Sous réserve de l'approbation par le Conseil municipal de plusieurs modifications du Règlement fixant les conditions de location des logements à caractère social, la Gérance immobilière municipale adaptera ses pratiques, avec la volonté de protéger les personnes de plus de 65 ans et de revoir certains critères pénalisant plusieurs catégories de locataires. En parallèle, la Gérance immobilière municipale encouragera la mobilité au sein du parc immobilier municipal. Enfin, par le biais de la dotation municipale à la Fondation de la Ville de Genève pour le logement social (FVGLS), le département veillera à la construction de logements sociaux de qualité.



NOMBRE DE LOGEMENTS SOCIAUX CONSTRUITS PAR LA EVOLS SUB LE TERRITOIRE COMMUNAL

### TRANSITION ECOLOGIQUE/URGENCE CLIMATIQUE



### PLANTATION D'ARBRES EN 2021

#### Végétalisation et îlots de chaleur

Pour faire face aux effets du changement climatique et en adéquation avec la volonté du Conseil municipal, le Service des espaces verts, en collaboration avec la Direction de l'aménagement, des constructions et de la mobilité, mettra en œuvre en 2021 davantage de projets de plantation d'arbres. Ceux-ci se situeront essentiellement sur le domaine public et dans les parcs. Ceci étant, les propriétaires privés seront également encouragés à arboriser leurs parcelles



de Genève d'ici 2030, contre 21% actuellement

### PRESERVATION DES ATOUTS

#### Promotion de l'égalité et de la diversité

En 2021, le département développera et consolidera ses politiques de lutte contre toutes les formes de discrimination et pour une société durable. Dans ce cadre, le service Agenda 21 – Ville durable sera notamment chargé de suivre et d'évaluer la phase pilote de la budgétisation sensible au genre, de pousuivre le déploiement du plan d'action «Objectif zéro sexisme dans ma ville», de développer des projets de lutte contre le racisme anti-Noirie-s et de mettre en œuvre le plan d'action LGBTIO+ pour la législature 2020-2025 avec un accert prioritaire sur les processus RH.



NOMBRE DE CAMPAGNES OU DE PROJETS DIRECTEMENT MIS EN ŒUVRE PAR LA VILLE



Le Pont du Mont-Blanc pavoisé de drapeaux arc-en-ciel





0.64% DU BUDGET 2021 CONSACRÉ À LA SOLIDARITÉ INTERNATIONALE

### La Ville de Genève, un employeur exemplaire

Le département continuera à travailler pour offirir à son personnel des prestations sociales de qualité, ainsi qu'un cadre de travail humain, respectueux de chacun-e et adapté aux compétences de toutes et tous. Pour ce faire, la Direction des ressources humaines poursuivra l'avancement de chantiers importants, tels que la révision des règlements sur les indermités horaires, la poursuite des travaux relatifs à la révision du processus de pestion des absences et l'accélération du processus de colocation des postes de l'administration. Par ailleurs, le département mettra en place une politique de prévention des risques psychosociaux, qui visera à protéger la santé du personnel municipal.

#### Maintien et renforcement de l'engagement municipal en matière de solidarité internationale

Berceau de la Croix-Rouge, siège de nombreuses organisations internationales et non gouvernementales, la Ville de Genève s'engage depuis de nombreuses années en faveur d'un monde plus juste et plus égalitaire. En 2021, elle réaffirmera son engagement en la matière et sa volonté de consacrer, d'ici la fin de figislature, 0.7% de son budget annuel à la solid législature attonale.



Centre de formation à Po, Burkina Faso

#### **DEVELOPPEMENT ECONOMIQUE DURABLE ET SOLIDAIRE**



Les lauréat-e-s du Prix IDDEA 2019

#### Soutien à l'entrepreneuriat local et durable

Le département encouragera en 2021 la création et le développement des entreprises locales sur le territoire municipal, en soutenant notamment la FONDETEC, le prix IDDEA et le fonctionnement d'APRES-Ge, la Chambre de l'économie sociale et solidaire. Il continuera également à apporter son appui financier aux petites et moyennes entreprises de la commune qui forment des apprenti-es, à travers son Fonds d'apprentissage.



150 NOMBRE D'ENTREPRISES BÉNÉFICIANT D'UNE ALLOCATION APPRENTISSAGE

### Engagement renouvelé en matière de finance durable

Le département s'engage depuis plusieurs années en faveur de la finance durable, en mettant notamment en œuvre des principes stricts d'investissements socialement responsables. En 2021, il entend poursuivre en ce sens, en continuant à soutenir l'association Sustainable Finance Geneva (SFG) qui mêre un remarquable travail de sensibilisation des acteurs financiers, tout comme en explorant les possibilités en matière d'investissements neutres en carbone. Enfin, le département confiera un mandat afin de développer la stratégie municipale en matière de finance durable





#### TRANSITION ECOLOGIQUE/URGENCE CLIMATIQUE

#### Élaboration d'une stratégie climatique municipale

En 2021, le Conseil administratif poursuivra l'élaboration de la stratégie climat pour la Ville de Genève, visant à réduire massivement les émissions de gaz à effet de serre d'ici à 2030 et à atteindre la neutratité carbone d'ici à 2050. Cette stratégie s'inscrira dans le cadre du plan climat cantonal renforcé et inclura tous les départements. Elle comprendra la réalisation d'un premier bilan carbone du territoire de la ville, ainsi que la soumission des budgets et des projets d'investissement à une analyse d'impacts climatiques à travers notamment l'élaboration d'une démarche de climato-budget.



### PRESERVATION DES ATOUTS

#### Mise en place d'une norme relative au télétravail

Affin non seulement de promouvoir la conciliation des vies privées et professionnelles, mais également de participer à la réduction des déplacements professionnels en ville et de lutter ainsi contre les émissions polluantes, la Direction des ressources humaines développera en 2021 le télétravail au sein de l'administration municipale. Pour accompagner les collaborateu-trice-s dans cette nouvelle forme d'organisation du travail, elle mettra notamment en œuvre des mesures d'accompagnement au changement.



### DEVELOPPEMENT ECONOMIQUE DURABLE ET SOLIDAIRE

#### Accueil de nouvelles activités sur la zone industrielle des Charmilles (ZIC)

En 2021, de nouvelles activités s'implanteront sur la ZIC. Une manufacture collaborative, ouverte au public, réunira des actrices et des acteurs de l'économie circulaire et du FAIRE pour proposer un lieu de rencontre et d'expérimentation au sein du quartier des Charmilles. L'équipe lauréate de l'appel à projets lancé fin novembre 2019 sera invitée à travailler aux côtés des services de la Ville pour assurer une mise en œuvre rapide de leur projet. Une réflexion sur l'aménagement des espaces extérieurs et notamment leur végétalisation sera menée





Transformation de la Zone Industrielle des Charmilles

### Genève, ville du Goût 2021

La Ville de Genève a été choisie comme «Ville du Goût» 2021. Dans ce cadre, le départements à associera à de nombreux partenaires publics et privés pour proposer, tout au long de l'année 2021, un programme visant à promouvoir le goût, le terroir et l'importance du rôle joué par les productuer-trices, distribuleur-trice-s et consommateur-trices du secteur alimentaire pour développer une économie durable et solidaire à Genève.





Festi'terroir au parc des Bastions

### DÉPARTEMENT DE L'AMÉNAGEMENT, DES CONSTRUCTIONS ET DE LA MOBILITÉ

Le Département de l'aménagement, des constructions et de la mobilité (DACM) va donner aux projets de construction et d'aménagement une orientation plus axée sur la lutte contre le réchauffement climatique. Les projets seront abordés de manière à apporter des réponses concrètes en lien avec la politique de transition écologique et énergétique ancrée dans le discours de législature.



#### Pour la réalisation des priorités et perspectives fondamentales, trois axes stratégiques sont privilégiés:

- Atteindre l'objectif énoncé par le plan cantonal, de zéro émission de gaz à effet de serre en 2050 avec une cible fixée à 45% de la valeur 1990 à l'horizon 2025.
- Lutter contre les îlots de chaleur (objectif 2030: 30% des espaces non construits couverts par la canopée) avec une cible fixée à horizon 2025 de 25% des surfaces couvertes.
- Lutter contre l'effondrement de la biodiversité avec l'objectif de réintroduire des opportunités pour le maintien de la faune et de la végétation indigènes en ville.

### ZERO ÉMISSION DE GAZ À EFFET DE SERRE EN 2050

### Suppression complète du mazout dans les bâtiments de la Ville d'ici la fin de la législature

Le désengagement du mazout au profit de sources de chaleur renouvelables est un objectif déjà poursuivi depuis plusieurs années par la Ville de Genève. Dans la mesure du possible les sources alternatives sont 100% renouvelables. A titre transitioire, des chaudières à gaz peuvent être installées dans certains cas. Le processus de remplacement sera accéléré de manière à supprimer toute débendance au mazout en 2025.

Au début 2021, le nombre de chaudières encore à mazout dans les bâtiments Ville sera de 55.









NOMBRE DE BÂTIMENTS SUPPLÉMENTAIRES RACCORDÉS PROPRIÉTÉ VILLE DE GENÈVE

#### Mise en place de réseaux de chaleur et raccordement des bâtiments de la Ville

Mise en œuvre d'un plan d'action, en collaboration avec les SiG et l'OCEN pour faciliter et accélérer la mise en œuvre des réseaux de chaleur et de rafraichissement, dans les zones bâties denses et pour les plus grands consommateurs, avec des énergies renouvelables (zéro émission CO<sub>J</sub>).

### Auto production et auto consommation d'électricité

L'amélioration de la couverture des besoins éneriques par des énergies renouvelables vise la mise en place de panneaux solaires photovoltaiques sur les immeubles propriétés de la Ville. Durant cette législature, l'objectif vise à renforcer la dynamique de pose de panneaux photovoltaiques sur les totiures et parfotu du cela est possible.



Installation photovoltaïque Rue des Pâquis 30-32



NOMBRE DE M²
DE PANNEAUX
PHOTOVOLTAÏQUES MIS
EN SERVICE



NOMBRE DE
NOUVELLES ADRESSES
OÙ LES COMMUNS
SONT COMMANDÉS PAR
DÉTECTION



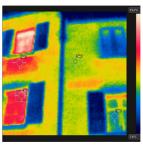
IOMBRE D'IMMEUBLE
DONT LES SIMPLES
VITRAGES SONT
REMPLACÉS

### Réduire la consommation électrique des immeubles de la Ville

Les immeubles locatifs et publics vont bénéficier de mesures d'assainissement énergétique en remplaçant l'éclairage des communs par des dispositifs d'éclairage sur détection et avec des luminaires à hautes performances énergétiques.

### Améliorer l'isolation des bâtiments

Le parc immobilier consomme environ la moitié de l'énergie finale utilisée à Genève et produit deux tiers des émissions de CO<sub>p</sub>. L'amélioration de l'efficacité énergétique des bâtiments comprend diverses stratégies, parmi lesquelles l'assainissement des fenêtres et vitrages.



Thermographie Rue du Perron avant assainissement (gauche) et après (droite)



20 ET 5

NOMBRE DE PLACES
LIVRAISONS ET

HANDICAPÉS AJOUTÉES
SUR LE DOMAINE PUBLIC



Bue encombrée au quartier des Faux-Vives

### Favoriser des modes de déplacement en adéquation avec les besoins

Áfin de réduire les nuisances sonores et la pollution de l'air, et pour d'améliorer la qualité de vie en ville, les stratégies de piétonisation se renforcent ainsi que le développement des aménagements cyclables. Pour les véhicules motorisés l'objectif est d'offrir des conditions de stationnement adaptées plus spécifiquement aux personnes à mobilité réduite et aux professionnels (artisans, livreurs).

### Favoriser la qualité de vie dans les quartiers et la mobilité douce

Poursuite de la mise en œuvre de la Loi sur la mobilité cohérente et équilibrée (LMCE) par l'aménouver des mobilités douces et l'apaisement de la circulation dans les quartiers du centre.

# 2,5 ET 3 NOMBRE DE KILOMÈTRES DE PISTES ET BANDES CYCLABLES

ET DE ZONES 30 KM/H SUPPLÉMENTAIRES

### Encourager l'électromobilité

Développer l'installation de bornes de recharge pour les véhicules électriques dans l'espace public.



Vélo cargo avec bébé

# 5

NOMBRE DE POINTS DE RECHARGE INSTALLÉS SUR LE DOMAINE PUBLIC



NOMBRE DE PARCOURS PIÉTONS SIGNALÉS ET KM DE RUES REVÊTUES DE PHONO ABSORBANT

### Encourager les déplacements à pied, renforcer la qualité des parcours piétons

Les déplacements à pied doivent être privilégiés dans une ville de la taille de Genève. Il s'agif de mettre en place un processus incitatif qui encourage la population à se déplacer à pied. Un balisage des parcours, avec temps d'accès sera mis en place.

En parallèle, (mesures OPB), la lutte contre le bruit routler va être poursuivie. Les mesures en cours sont la pose systématique, chaque fois que possible, de revêtement phono absorbant et la réalisation d'améragements de modération du trafic, ceci dans le but d'améliorer l'environnement sonore de l'espace public.

### **LUTTE CONTRE LES ÎLOTS DE CHALEUR - NATURE EN VILLE**

### 30% de l'espace non construit recouvert par la canopée en 2030

Afin d'atteindre cet objectif à l'horizon 2030, la cible fixée pour la législature est d'environ 20 à 25% de surfaces d'espaces non construits couverts d'une ombre végétale. Pour ce faire, des modifications des aménagements d'espaces publicis vont être réalisées, en ajoutant des espaces plantés, des tonnelles et des structures d'ombraos plantés, des tonnelles et des structures d'ombraos plantés,







NOMBRE DE M²
DE SURFACES
SUPPLÉMENTAIRES
POURVUES D'UN
OMBRAGE VÉGÉTAL



Espace public perméabilisé sur l'Esplanade de Chandieu

#### Désimperméabilisation des sols et stockage de l'eau à la parcelle D'ici 2025. le DACM prévoit de remplacer certains

D'ici 2025, le DACM prévoit de remplacer certains revêtement bitumineux par des surfaces respectueuses des cycles de l'eau (absorption des phénomènes d'inondations) et permettant d'atténuer les concentrations de chaleurs estivales.



NOMBRE DE M° DE
SURFACES CONVERTIES
ET NOMBRE DE
PROJETS DE RÉTENTION

D'EAU

### LUTTE CONTRE L'EFFONDREMENT DE LA BIODIVERSITÉ



NOMBRE D'ABRIS-BUS, ÉDICULES OU FAÇADES VÉGÉTALISÉS

### Végétalisation des abris-bus, des édicules et des façades

L'introduction de micro-végétalisation en ville permet d'apporter de la fraicheur, de favoriser la biodiversité et de stocker facilement le carbone émis par l'activité humaine. Le DACM va introduire une stratégie de végétalisation sur des petites surfaces, édicules et façades. Ces dispositifs offriront à la fois des usages qualitaits pour les habitants et des îlots de fraîcheur et de biodiversité. Un projet pilote débuter an 2021.



Toiture végétalisée



20 NOMBRE DE BÂTIMENTS ÉQUIPÉS DE NICHOIRS

#### Réintroduction en Ville des espèces menacées La Ville va mettre en œuvre un plan d'action visant

La Ville va mettre en œuvre un plan d'action visant à installer, sur les bâtiments municipaux le permettant, des nichoirs à oiseaux indigènes, de manière à favoriser le retour en ville des espèces menacées.



Nichoir

### DÉPARTEMENT DE LA CULTURE ET DE LA TRANSITION NUMÉRIQUE

Le département de la culture et de la transition numérique concrétise une politique culturelle qui permet à tous les publics de profiter d'une offre diversifiée et de qualité - dans les domaines des arts vivants, des musées et des bibliothèques - et qui participe au rayonnement de Genève. Il soutient la création artistique et l'innovation. Il préserve et met en valeur le patrimoine culturel et scientifique de la Ville. Il pilote de grands projets d'infrastructures culturelles. Il organise et soutient des manifestations culturelles d'envergure, facilite les initiatives qui suscitent le débat citoyen et encourage la pratique culturelle grâce aux activités de ses institutions et services. Il assume le développement et la maintenance informatique pour l'administration municipale ainsi que la mise en œuvre d'une transition numérique qui soit responsable, inclusive, participative et créative.



### JUSTICE SOCIALE



CONVENTIONS DE SUBVENTIONNEMENT SIGNÉES ENTRE LA VILLE DE GENÈVE ET LES INSTITUTIONS CULTURELLES GENEVOISES

Ceuvrer en faveur d'une reconnaissance et d'une juste rémunération des artistes intensifier les efforts, y compris sur le plan fédéral, en faveur d'une rémunération convenable des acteurs et actrices culturel-les, notamment à travers l'élaboration d'un système définissant des rémunérations convenables et l'application des directives des associations faltières en matière d'honoraires ou de cachets.



Art dans l'espace public - Installation Not Vital Moon 2019



ACTIVITÉS
DIFFÉRENTES DANS LE
CADRE DU PROGRAMME
LA PLAGE DU GRAND
THÉÂTRE DE GENÈVE

### Intensifier la participation culturelle de tous les publics

Multiplier les démarches destinées à diversifier les publics et assurer une participation élargie, encourager les projets participatifs et de co-construction. Favoriser la prise de conscience des racines de chacun-e pour développer sa propre identifé culturelle. Contribuer ainsi à la diversité culturelle et à la cohésion sociale.



Visite guidée - MEG

### PRESERVATION DES ATOUTS



INSTITUTIONS
CULTURELLES
MAJEURES À GENÈVE



#### I e Grand Théâtre de Genève

#### Renforcer l'attractivité culturelle de Genève

Assurer l'ouverture et pleine exploitation de la nouvelle Comédie, du Pavillon de la danse et de la Salle plundisciplinaire du Carré-Vert. Préparer les prochaines étapes des rénovations et/ou extensions des Musée d'art et d'histoire, Muséum, Bâtiment d'art contemporain, Bibliothèque de Genève, Bibliothèque des Eaux-Vives et Casino-Théâtre.



PLUS DE

450

ARTISTES ET 120
STRUCTURES
GENEVOIS-ES ONT
PORTÉ L'INITIATIVE
CANTONALE

### Accompagner le Canton dans la mise en œuvre de sa politique culturelle

Mettre à disposition l'expertise de la Ville de Genève au bénéfice du Canton pour concréiser l'Int167 Pour une politique culturelle cohérente à Genève, adoptée par 83% des votant-e-s le 19 mai 2019 et œuvrer pour le déploiement des moyens financiers supplémentaires y relatifs.

### Une administration connectée au service de la population

Mettre en œuvre une stratégie numérique efficace pour améliorer l'accessibilité, la réactivité et la fluidité de l'administration dans la délivrance des prestations publiques. Répondre aux exigences de transparence et de sécurité des données.

#### Numérisation et valorisation en ligne du patrimoine genevois

Élargir l'offre et l'accès aux collections des institutions patrimoniales en ligne, notamment au Musée Ariana et aux Conservatione et Jardin botaniques. Tirer parti des expériences culturelles numériques initiées durant la période de la crise sanitaire COVID-19.



1500000
DE NOUVELLE DOTATION
DU PORTEFEUILLE
E-GENÈVE, ISSUE D'UNE
RÉAFFECTATION DE
CRÉDITS DISPONIBLES



NUMÉRIQUE DE LA BGE



### PRESERVATION DES ATOUTS

### Renforcement du réseau Photographie Genève

Etendre le soutien et la valorisation de la photographie genevoise aver, notamment, un encouragement aux projets transversaux des services et institutions de la Ville, de même qu'aux initiatives des partenaires, ainsi que la tenue de la 3º édition de la biennale NO\*PHOTO, manifestation entièrement dédiée au médium photographique.

### Réformer la gouvernance du Grand Théâtre de Genève

Initier et suivre la révision législative des statuts de la fondation d'intérêt communal public, établir une convention de subventionnement incluant un plan financier quadriennal et s'assurer de la mise en œuvre d'un contrôle interne efficace.



L'Enquête photographique genevoise – Exposition dans



### TRANSITION ECOLOGIQUE/URGENCE CLIMATIQUE

### Expérimenter de nouvelles modalités de travail au bénéfice d'une ville durable

Collaborer activement à la mise en place de mesures favorisant le travail à distance et la réduction du nombre et des temps de trajets entre lieux de vie et de travail, en fiabilisant et pérennisant les outils de télétravail mis à disposition et consolidant la formation et a documentation des différents outils





Plantes et Théatre / CJBG/Théâtre de l'Orangerie

#### Contribuer à la stratégie climatique municipale par la culture

Préciser et mettre en œuvre le volet culturel de la stratégie climatique municipale aussi bien pour les institutions patrimoniales que dans les arts vivants, développer des programmes et projets innovatie de conservation du patrimoine vivant et sensibiliser la population aux enjeux environnementaux et climatiques lors de manifestations populaires comme La Nuit est Belle.



### JUSTICE SOCIALE

### Favoriser la culture et l'éducation au numérique Développer une démarche d'éducation au numé-

Développer une démarche d'éducation au numérique et à la citoyenneté, dans le cadre de la politique de la transition numérique, avec des projets expérimentaux comme à l'Espace Le 4° de la Bibliothèque de la Cité, prélude à des actions transversales au sejin de la Ville

#### Ouverture de la Cité le dimanche

Pérenniser le projet-pilote d'ouverture dominicale de la Bibliothèque de la Cité, telle que voulue par le Conseil municipal, mené de novembre 2019 à mars 2020, afin de contribuer à l'élargissement des prestations au public.





Espace Le 4° de la Bibliothèque de la Cité

### DÉPARTEMENT DE LA SÉCURITÉ ET DES SPORTS

La mission principale du Département de la sécurité et des sports (DSSP) est de renforcer la qualité de vie des habitants et habitantes et l'attractivité de la Ville de Genève. Le DSSP mène ainsi des actions visant prioritairement le renforcement de la sécurité de proximité et du secours, l'augmentation de la propreté et la valorisation des déchets, l'animation du domaine public, ainsi que l'accès et le soutien à la pratique sportive.



### RENFORCER LE SECOURS



10 10 ASPIRANT-E-S SPE ENGAGÉ-E-S

### Renforcement des effectifs du secours

Grâce à des réallocations budgétaires internes, 10 nouveaux postes de sapeurs-pompiers professionnells/sapeuses-pompières proflessionnelles (SPP) seront créés afin de finaliser la première étape de mise en œuvre du Concept opérationnel cantonal de défense incendie et secours du canton de Genève (2015-2030), qui prévoit le recrutement de 45 postes supplémentaires de SPP en parallèle de l'ouverture 24h/24 et 7j/7 des casernes secondaires des Asters et de Frontenex (à l'instar de la caserne principale du Vieux-Billard). Entre 2017 et 2020, le Conseil municipal a voté la crédicion de 35 nouveaux postes de SPP et des travaux ont été conduits afin de permettre l'ouverture des casernes secondaires en continu.



Intervention du service d'incendie et de secours

### RENFORCER LA SÉCURITÉ DE PROXIMITÉ

### Professionnalisation des agent-e-s de police municipale

En collaboration avec le Centre de formation de la police et des métiers de la sécurité (CEPS), le corps des agent-e-s de police municipale (APM) suivra le nouveau curriculum de formation continue, qui comprend les domaines de la police de proximité, la tactique et les techniques d'interventions, les procédura judiciaires, l'informatique police et le sport. La formation de l'ensemble du corps des APM permettra d'assurer un niveau identique de prestations en maltière de prévention dans les quartiers et de lutter contre la délinquance de rue et les incivilités, les nuisances sonores et les infractions à la Loi sur la circulation routière sur l'ensemble du territoire municipal.



Agents de police municipale



### **ASSURER LA VALORISATION DES DÉCHETS**





CRÉATION DE

6

NOUVEAUX ÉCOPOINTS

### Réduire la quantité de déchets incinérés

Entre 2017 et 2020, le nombre de kilogramme de déchets incinérables par habitant par an est passé de 193 à 182. Le service Voirie-Ville propre (VMP) poursuivra l'Objectit d'augmenter le tri des déchets des ménages dans l'Optique de réduire la quantité de déchets incinérés, notamment par la construction de ouveaux écopoints, l'extension d'écopoints esistants et un contrôte accru de l'obligation légale des propriétaires d'équiper les immeubles avec des containers pour le papier et pour les déchets organiques. Le tri des déchets valorisables sera par ailleurs mis en lumière par des campagnes de sensibilisations.



Ecopoint.

### **AUGMENTER LA PROPRETÉ**



Véhicule de nettoiement

### Renforcer les moyens de nettoiement

En partie grâce à des réallocations budgétaires internes, la Ville de Genève augmentera les moyens financiers, logisifiques et humains afin de pouvoir répondre à l'augmentation des surfaces de nettoiement, à la complexité des nouveaux types de matériaux utilisés pour les surfaces et à l'abandon de déchets sur le domaine public. L'optimisation des processus internes, l'achat de matériel/machine spécifique et de prestations de nettoiement, ainsi que l'engagement de nouvelles collaboratrices et nouveaux collaborateurs permettront de répondre à ces

### RENFORCER L'ATTRACTIVITÉ DE GENÈVE



### Développer l'animation du domaine public

En parallèle des animations existantes (ex. : Canopée, Fan zone, Bronzette, Marché de Noël et Festival Geneva Lun), la Ville de Genève organisera de nouvelles manifestations ouvertes à toutes et à tous afin de renforcer l'attractivité de Genève. Un accent sera mis particulièrement sur la promotion du savoir-faire genevois, notamment les produits du terroir.



Festival Geneva Lux 2020

### **ENCOURAGER LA PRATIQUE SPORTIVE PAR TOUTES ET TOUS**

### Favoriser l'activité physique sur le domaine public

La Ville de Genève étendra son offre de capsules sportives à la population en fonction des saisons. Cette sensibilisation gratuite a pour but de l'aire la promotion de l'activité physique tout en permettant à la population de s'initier à des novelles pratiques potives. Dans le même esprit, la Canopée sera reconduite en 2021 et proposera des cours de sports et des initiations à la danse.





Cours de sport à l'espace La Canopée

### DÉVELOPPER GENÈVE COMME PÔLE DE FORMATION ET D'EXCELLENCES SPORTIVES

#### Soutenir les associations sportives

Grâce à des compensations budgétaires internes, la Ville de Genève augmentera son enveloppe de subventions dans le domaine du sport de 300000 CHF en 2021 afin de renforcer son soutien aux associations et son aide à l'organisation de manifestations sportives.





### RENFORCER LE SECOURS



#### Mettre en œuvre la gouvernance intercommunale du SIS

Afin de créer les conditions financières au renforcement du service d'incendie et de secours (ISI) et au ut de l'évolution des risques, un projet de loi visant la création d'une gouvernance intercommunale du SIS (PL 1826) est à l'étude au Grand Consell. En cas de vote du projet de loi, la Ville de Genève et l'ACG travailleront conjointement en vue de la création de la nouvelle structure intercommunale, qui sera financée par l'ensemble des communes genevoises, à l'exception de Céligny, et du transfert du SIS en son sein.

### **AUGMENTER LA PROPRETÉ**



#### Lutter contre le littering et les débarras sauvages

Le littering – ou l'abandon sauvage de déchets dans l'espace public – péjore la qualité de vie de la population et l'image de Genève, il a un impact sur l'environnement et représente un coût important pour les finances publiques. Afin de lutter contre cette problématique, un plan «propreté» sera mis en œuvre comprenant un volet de sensibilisation (ex.: campagne d'information) et de répression et de s'entre l'acception.



Campagne d'information contre le

### AMÉLIORER LES INFRASTRUCTURES SPORTIVES

### Valorisation des sites du Bout-du-Monde et du

Bois-des Frères
Le parc d'équipements sportifs est vieillissant et confronté à l'évolution de la demande sportive. Afin de maintenir, voire améliorer, la qualité de son offre d'équipements dans un contexte de croissance dé-mographique, la Ville de Genève prévoit de rénover plusieurs sites en les rendant plus polyvalents et plus ouverts au grand public. Une proposition de crédit pour la construction d'une halle de tennis au Boispour la constitucion d'une roposition de crédit d'étude des-Frères, ainsi qu'une proposition de crédit d'étude et de concours pour la construction d'un nouveau pavillon du Bout-du-Monde seront ainsi déposées au Conseil municipal.

### SÉANCE DU 28 SEPTEMBRE 2020 (après-midi) Proposition: budget 2021

### DÉPARTEMENT DE LA COHÉSION SOCIALE ET DE LA SOLIDARITÉ

Le Département de la cohésion sociale et de la solidarité (DCSS) met en œuvre des politiques publiques qui s'adressent à toutes les catégories de la population et à tous les âges de la vie. Il propose des prestations afin d'améliorer le quotidien des habitantes et des habitants.

Le DCSS compte six services:

- le Service de la petite enfance;
- le Service des écoles et institutions pour l'enfance;
- le Service de la ieunesse:
- le Service social:
- le Service de l'état civil:
- le Service des pompes funèbres, cimetières et crématoire.

Il s'appuie sur un réseau de partenaires associatifs et institutionnels très dense pour accompagner les habitantes et les habitants tout au long de leur parcours de vie.

Au printemps 2020, la pandémie a généré une crise sociale et humaine sans précédent. Dans ce contexte, le DCSS a redéployé ses prestations, afin de venir en aide aux populations les plus touchées par la crise sanitaire, notamment en matière d'hébergement d'urgence et de distributions alimentaires. Le projet de budget ne tient pas compte de potentiels impacts du COVID 19. Si la crise sanitaire devait perdurer en 2021, le Conseil administratif pourrait être amené à revoir les priorités d'action.



#### **DÉVELOPPER LES PRESTATIONS AUX ENFANTS ET LE** SOUTIEN AUX FAMILLES



NOUVELLES PLACES SONT PRÉVUES À I HORIZON 2026 DANS LES STRUCTURES D'ACCUEIL

#### Améliorer le dispositif d'accueil de la petite enfance

Le Service de la petite enfance a pour objectif d'augmenter la capacité d'accueil et répondre aux besoins des familles.

Le dispositif d'accueil de la petite enfance s'est développé au cours de la dernière décennie, avec aujourd'hui près de 4'000 places disponibles et une couverture des besoins estimée à 80%

Néanmoins, près de 1'000 places d'accueil manquent encore aujourd'hui pour satisfaire la demande exprimée. Én 2021, la Ville ouvrira de nouvelles places au Carré Vert, dans le quartier de la Jonction et à l'Ancien-Manège en Vieille-Ville 2 secteurs particulièrement sollicités.

Une analyse portant sur l'organisation et la gouvernance de la petite enfance sera effectuée



Dispositif d'accueil de la petite enfance



PLACES CRÉÉES
EN 2020 ET
PÉRÉNISÉES DANS
LES RESTAURANTS
SCOLAIRES DE
CONTAMINES, DES
ALIÈRES, DE L'EUROPE
ET DES PÂQUIS



Le Pavillon Lamartine, un équipement parascolaire de qualité

#### Développer l'offre d'activités parascolaires

Afin de développer l'accès à la culture et au sport, n particulier pour les familles les plus modestes, des Ateliers Découverte et mobiles sont proposés pendant le temps parascolaire. Complémentaires aux animations du GIAP elles offrent l'opportunité aux enfants et aux familles de découvrir de nouvelles activités. Celles-ci ne nécessitent aucune contribution parentale.

En 2021, le service des écoles étendra les Ateliers Découverte et Ateliers Mobiles afin de faciliter l'accès à la culture, aux sports et à des activités de sensibilisation à l'environnement pour tous les

#### Répondre aux besoins d'infrastructures scolaires et parascolaires

La forte augmentation des effectifs scolaires et parascolaires nécessite la réalisation de nombreux projets de construction et d'aménagement.

A la rentrée 2020, plus de 12400 élèves ont pris le chemin de l'école en Ville, soit 300 de plus que l'an dernier. Au parascolaire, l'augmentation est considérable: 400 enfants supplémentaires pour une croissance de 6%.

La pression sur les bâtiments va encore s'accentuer et le manque de places devient criant.

Dans ce contexte, le service des écoles est très impliqué dans la mise en œuvre d'une stratégie permettant de répondre à ces besoins dans les délais impartis: installation de pavillons provisoires, construction de nouveaux équipements et transformation de locaux estistants



Ateliers découverte pour les enfants

### REPONDRE A L'URGENCE SOCIALE



PLACES D'HÉBERGEMENT D'URGENCE DANS LES DISPOSITIFS VILLE ET ASSOCIATIFS SUBVENTIONNÉS (QUATRIÈME TRIMESTRE 2020)

### Assurer l'accueil d'urgence

L'objectif fixé par le Conseil administratif de zéro sans-abri est plus que jamais une priorité. Pour faire face à une situation de crise sanitaire inédite, la mise à l'abri des personnes a permis d'enrayer la propagation du virus au sein d'une population particulièrement fragile. Durant cette période, 1224 personnes différentes ont été hebergées dans la caseme des Vernets et au Centre de Frank-Thomas. A partir du 1° septembre 2020, deux abris de la protection civile sont ouverts en sus de Frank-Thomas.

En 2021, le service social et les associations continueront d'assurer l'accueil d'urgence des personnes sans-abris. Cependant, seul le financement de l'un des abris PCi est prévu dans le projet de budget, jusqu'au 31 mars 2021. Si la crise sanitaire devait persister, la capacité d'accueil s'en trouverait réduite de cinquante places au moins.

#### Développer une politique de réinsertion sociale

Le Service social recherchera une ou plusieurs structures d'accueil pérenne, en surface, en collaboration avec le Canton, les communes et les partenaires associatifs

Il l'ancera une étude sur les publics et l'offre de prise en charge des personnes sans abri, alfin de quantifier et mieux comprendre leurs besoins et mesurer les implications sociales. Cetté étude permettra de nourir la réflexion sur l'accompagnement social des personnes en grande difficulté, en vue de leur réinsertion sociale.



une etude doit etre lancee pour mieux comprendre le sans-abrisme

### PROMOUVOIR UNE POLITIQUE D'INCLUSION

#### Développer des actions de proximité afin prévenir des ruptures sociales et réduire le risque d'exclusion

L'instauration du semi-confinement a renforcé les inégalités et accéléré la perte de lien social. Le développement des actions de proximité constituera une réponse forte et incontournable à la crise sociale induite par la COVID-19.

En partenariat avec les associations, et les groupes d'habitant-e-s, les services du Département mettront en œuvre, dans les différents quariers, les projets qui contribuent à répondre aux besoins des populations les plus frappées par la crise sociale actuelle.



Actions de proximité

### Lutter contre le non-recours aux prestations

La lutte contre le non-recours aux prestations est un enjeu majeur de cette législature. Près de 40% des personnes inscrites aux Colis du cœur passent encore entre les mailles du filet social. Ce constat s'explique notamment par la complexité des démarches administratives, la multiplication des intervenants et le sentiment de stigmatisation des ayants droits.

En partenariat avec les associations, les services du Département développeront la stratégie d'information sociale de proximité afin d'aller à la rencontre des bénéficiaires potentiels, notamment adaptant les horaires, en améliorant la présence sur le terrain et en développant des supports adaptés.



Information sociale de proximité



Insertion professionnelle des jeunes

#### Enjeux jeunesse et espace public Le service de la jeunesse déploiera une politique

Le service de la jeunesse déploiera une politique pour les 15-25 ans en Ville de Genève, le but étant de promouvoir la place des jeunes et de lutter contre toutes les formes de discrimination et les inégalités sociales. Un accent sera sur mis sur l'insertion socio-professionnelle et l'accès à l'espace public.

Un projet plote de médiatrices et médiateurs de nuit sera mené pour apaiser les tensions, rétablir le lien social et faire acte de prévention (addictions incivilités, harcèlement...)

### Développer les activités seniors dans les quartiers

Le Département entend relever le défi d'une société de longue vie, avec un pourcentage toujours plus élevé de personnes de plus de 65 ans. Depuis 2017, la nouvelle Loi sur la répartition des tâches canton-communes prévoir en outre que les communes sont compétentes s'agissant des tâches de proximité destinées aux personnes âgées. Cependant aucune ressource financière n'a été transférée ce jour par le Canton aux communes. Le Service social déploiera des mesures pour futter contre l'isolement, favoriser la participation des personnes âgées à des activités décentralisées dans le cadre des programmes de Cité Séniors et, plus généralement, aider nos ainé-e-s à vivre mieux et plus longtemps.



Activités seniors dans les quartiers

#### Simplifier l'accès à l'information pour les seniors

Le Service social renforcera l'accès à l'offre d'activités et de prestations pour les personnes âgées en améliorant leur visibilité sur le site de la Ville, en créant une application spécifique et en faisant la promotion de ses supports via un Magazine.



La technologie au service des seniors

### MODERNISER L'ADMINISTRATION MUNICIPALE

### Faciliter la vie des citoyennes et des citoyens

Le Service de l'état civil poursuivra la numérisation des pièces justificatives nécessaires à l'enregistrement des évènements (naissance, mariage, décès etc.) et travaillera à améliorer l'accès des prestations aux différents publics (à terme, extension des horaires d'accueil, développement de prestations en ligne).



Etat Civil, Ville de Genève

### Améliorer les prestations funéraires

Le Service des pompes funèbres travaillera à la rénovation du Centre funéraire de Saint Georges et à la mise à disposition d'équipements modernes répondant aux besoins des familles et aux standards environnementaux.



Des locaux à rénover, des installations à moderniser

### LE SECRÉTARIAT GÉNÉRAL

Le Secrétariat général apporte son soutien au Conseil administratif, au Conseil municipal et à ses commissions, ainsi qu'à l'administration municipale dans l'accomplissement de leurs missions. Dans ce cadre, il assiste et conseille les autorités politiques dans les domaines juridique, administratif, budgétaire et logistique. Il est également en charge du suivi des décisions du Conseil administratif et du Conseil municipal.

En outre, le Secrétariat général met en œuvre les relations extérieures de la Ville de Genève, élabore l'information et la communication et gère les archives de la Ville. Il favorise également la coordination entre les départements de l'administration municipale. 



### SUPPORT ET COORDINATION

#### Soutien au Conseil administratif et au Conseil municipal

Le Secrétariat général, état-major des autorités, poursuivra sa mission de support et de conseil aux organes exécutif et délibératif de la Ville de Genève. Il assurera, en outre, la coordination entre ces derniers en assumant son rôle d'interface entre les élu-e-s et l'administration municipale





8000 PAGES DE MÉMORIAI PUBLIÉES PAR LE SERVICE DU CONSEIL

#### Collecte et mise à disposition d'archives

En 2021, 50 mètres linéaires d'archives seront classées, décrites et mises à la disposition du public. De plus, 50 000 pages de registres de l'état civil seront numérisées



Archives, Ville de Genève

### Défense des intérêts de la Ville

L'accroissement de l'activité du Service juridique se confirme en 2020 et se poursuivra sans nul doute en 2021. C'est ainsi que plus de 120 nouvelles affaires sont attribuées au Service juridique chaque année, dont près de 80 liées au personnel municipal.

### Coordination de l'action de l'administration municipale

Le Secrétaire général ou son adjoint présideront plusieurs organes transversaux (CODIR, COMIN, Commission d'évaluation des fonctions, COAT-TRIM, Commission de domiciliation).

Le CODIR poursuivra l'examen de nombreux sujets interdépartementaux, y compris par l'élaboration ou la mise à jour de directives. Le centre de compétences en matière de frais professionnels poursuivra son activité en organisant des séances d'informations et en assurant la mise à jour d'une FAQ relative à cette thématique. En outré, la Direction du Secrétariat général (DSG) assistera le Secrétaire général dans la gestion des relations avec les partenaires sociaux

#### Surveillance de l'administration et des entités subventionnées

Chargé de la révision des comptes annuels de la Ville de Genève, le Contrôle financier continuera d'agir en tant que service d'audit interne de l'administration municipale et assurera des missions visant à renforcer la gouvernance et l'efficience de l'administration





QUESTIONS TRAITÉES PAR LE CENTRE DE COMPÉTENCE EN MATIÈRE DE FRAIS PROFESSIONNELS



MÈTRES LINÉAIRES D'ARCHIVES CLASSÉES, DÉCRITES ET INVENTORIÉES

#### INFORMATIONS ET RENSEIGNEMENTS AU PUBLIC

#### Mise à jour du nouveau site web bilingue français-anglais

L'Unité Information et communication procédera à la mise à jour régulière du contenu du nouveau site web bilingue français-anglais geneve, ch. Nouveau design, meilleure accessibilité et plus de 5000 pages d'informations utiles aux citoyens et citovennes.

# Communication renforcée sur les réseaux sociaux

La Ville poursuivra le renforcement de sa présence sur les réseaux sociaux, renforcement qui s'est avéré particulièrement utile dans le cadre de la communication de crise liée à la COVID-19. A ce jour, le compte Facebook de la Ville dénombre plus de 85000 abonné-e-s, Instagram plus de 35000 et Twitter plus de 4600.



Instagram de la Ville de Genève

#### Genève au service de sa population

L'Espace VIIIe de Genève poursuivra sa mission d'information et d'aide à la population, notamment dans l'accomplissement de ses démarches administratives. Il continuera de souterir la Genève écologique en assurant la distribution des subventions cantonales promouvant la mobilité douce. De plus, l'Espace VIIIe de Genève assurera, comme à l'accoutumée, la vente de cartes journalières CFF et CGN.





Vélo-cargo, Ville de Genève

#### PROMOTION DE GENEVE



L'Office des Nations-Unies, Genève

#### Genève au cœur de la gouvernance mondiale Le Service des relations extérieures continuera

Le Service des relations extérieures continuera d'être le bras opérationnel du Conseil administratif à l'égard de la Genève internationale. Il mettra en œuvre la politique validée par le Conseil administratif en matière de réseaux de villes.

En outre, le Service des relations extérieures assistera le Conseil administratif lors de tout accueil protocolaire, organisera ses réceptions ainsi que des manifestations publiques telles que la fête nationale du 1er août ou celle du 31 décembre.

# Proposition: budget 2021

# Mise à disposition du Palais Eynard pour l'or-ganisation d'événements d'envergure

Le Palais Eynard ouvrira ses portes pour la tenue de diverses manifestations, à l'instar de la visite des joueurs et des organisateurs de la «Laver Cup», qui a eu lieu en 2019. En outre, ce bâtiment symbolique accueillera diverses rencontres d'associations, des réceptions de délégations étrangères, des mariages et bien d'autres événements visant ou contribuant à promouvoir la Ville de Genève.

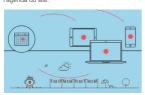


Laver Cup au Palais Eynard

# **PRIORITÉS ET PERSPECTIVES SPÉCIFIQUES**

#### Open Agenda

En collaboration avec le Département de la culture et de la transition numérique, l'Unité Information et communication continuera le développement de l'outil de gestion des événements, proposant une saisie simple et unique aux services de la Ville et offrant aux partenaires la possibilité de promouvoir leurs événements sur plusieurs plateformes, dont l'agenda du site



Open Agenga, Ville de Genève

#### Rédaction d'une nouvelle version du Plan d'urgence des Archives

Ce plan d'urgence doit aider l'institution à réagir de manière appropriée, rapide et aussi efficace que possible en cas de catastrophe (incendie, inondation, etc.) dans le but de sauvegarder le patrimoine historique de la Ville de Genève.

# Genève poursuit son opposition à la Centrale

nucléaire du Bugey
Le traitement par le Service juridique du dossier judiciaire relatif à la Centrale nucléaire du Bugey, initié en 2015, se poursuivra en 2021. La nomination d'un juge d'instruction devrait, en effet, faire suite à la plainte, avec constitution de partie civile, déposée en janvier 2019 par la Ville de Genève et le canton.



Genève en poche

Sur mandat du comité de pilotage « e-geneve », dédié à la transition numérique, l'Unité Information et communication œuvrera au cœur du projet d'application mobile « Genève en poche ». Cette application est destinée à renforcer les outils de communication grand public. Elle permet également, en cas de besoin, d'adresser rapidement des notifications aux usagers et usagères.

> Renforcement des outils de communication grand public



43 Priorités et perspectives



# SÉANCE DU 28 SEPTEMBRE 2020 (après-midi) Proposition: budget 2021

# 2 Projets de délibération

#### Le Conseil municipal,

vu l'article 30, alinéa 1, lettres a), b), c) et g), les articles 90 et 113 de la loi sur l'administration des communes du 13 avril 1984, et les articles 291 et suivants relatifs aux centimes additionnels, de la loi générale sur les contributions publiques du 9 novembre 1887.

sur proposition du Conseil administratif, décide:

#### Délibération 1 - Centimes additionnels

#### Article premier

Le nombre de centimes additionnels à appliquer en supplément des impôts cantonaux de l'exercice 2021, en conformité de la loi générale sur les contributions publiques, du 9 novembre 1887, article 291 et suivants, est fixé à 45,49.

#### Article 2

Le nombre de centimes additionnels à appliquer en supplément à l'impôt sur les chiens dû en 2021 par les personnes domiciliées ou séjournant plus de 3 mois dans la commune, en conformité des art. 291 et 293, lettre C, de la loi générales ur les contributions publiques, du 9 novembre 1887, est fixé à 100.

#### Article 3

Le Conseil administratif est chargé de s'adresser au Conseil d'État pour le prier de prendre un arrêté approuvant, en ce qui concerne la Ville de Genève, le nombre de 45,49 centimes additionnels à appliquer en supplément de l'impôt sur les chiens pour l'exercice 2021. cantonaux et de 100 centimes additionnels à appliquer en supplément de l'impôt sur les chiens pour l'exercice 2021.

\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*

#### Le Conseil municipal.

vu l'article 30, alinéa 1, lettres a), b), c) et g), les articles 90 et 113 de la loi sur l'administration des communes du 13 avril 1984, et les articles 291 et suivants relatifs aux centimes additionnels, de la loi générale sur les contributions publiques du 9 novembre 1887.

vu l'article 131 de la Loi sur l'administration des communes (LAC) concernant les dispositions transitoires relatives à la mise en œuvre de la troisième réforme de l'imposition des entreprises (RFFA) en dérogation aux articles 104, alinéa 3, 115 et 122.

sur proposition du Conseil administratif, décide :

#### Délibération 2 - Budget administratif et mode de financement

En francs

Article premier - Budget de fonctionnement

Les charges du budget de fonctionnement de la Ville de Genève sont arrêtées à 1231451427 sous déduction des imputations internes de 22435340 soit un total des charges nettes de 1209016'087 et les revenus à 1192'150468

et les revenus à 1192/150468 sous déduction des imputations internes de -22/435/340 soit un total des revenus nets de 11/69/715/128

L'excédent de charges présumé s'élève à CHF 39'300'959

Il se décompose de la manière suivante :

résultat opérationnel -39'300'959 résultat extraordinaire -

Projets de délibération 47

# Article 2 - Budget des investissements a) patrimoine administratif

Le budget des investissements se présente de la manière suivante :

130'000'000
0
130'000'000
50'000'000
0
50'000'000
180'000'000
0
180'000'000

Le budget des investissements est approuvé à titre de plan de trésorerie pour la part des crédits résultant de délibérations particulières votées et sous réserve de celles qui doivent l'être.

### Article 3 - Mode de financement

Les investissements nets sont autofinancés comme suit:

investissements nets PA		130'000'000
amortissements et dépréciations	88'061'317	
attributions aux fonds (-) prélèvements	-1'395'024	
excédent de charges de fonctionnement	-39'300'959	
autofinancement		47'365'333
insuffisance de financement		82'634'667

#### Article 4 - Compte de variation de la fortune

La diminution présumée de la fortune de la Ville de Genève s'élève à CHF 39'300'959 correspondant à l'excédent de charges du budget de fonctionnement.

\*\*\*\*\*\*

vu l'article 30, alinéa 1, lettres a), b), c) et g), les articles 90 et 113 de la loi sur l'administration des communes du 13 avril 1984, et les articles 291 et suivants relatifs aux centimes additionnels, de la loi générale sur les contributions publiques du 9 novembre 1887,

sur proposition du Conseil administratif, décide :

#### Délibération 3 - Emprunts

#### Article premier

Pour assurer l'exécution du budget de la Ville de Genève, le Conseil administratif peut émettre en 2021 des emprunts publics ou d'autres emprunts à long terme jusqu'à concurrence de 82'000'000 francs pour couvrir l'insuffisance de financement présumée des investissements du patrimoine administratif et de 50'000'000 francs pour couvrir les investissements du patrimoine financier.

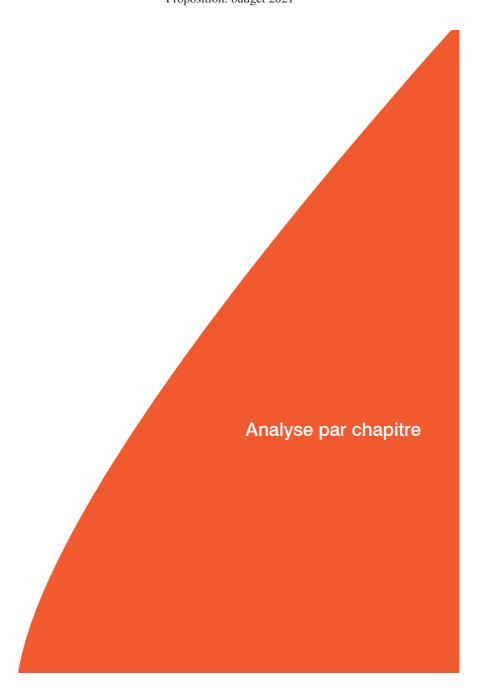
#### Article 2

Le Conseil administratif est également autorisé à faire usage des nouveaux instruments financiers dans un but de protection et de réduction des coûts des emprunts.

#### Article 3

Le Conseil administratif peut également renouveler sans autre, en 2021, les divers emprunts qui viendront à échéance et procéder à tout remboursement anticipé si les conditions d'émission lui sont favorables.

Proiets de délibération 49



# 3 Analyse par chapitre

# 3.1 Chiffres globaux

### Évolution entre les comptes 2019, le budget 2020 et le projet de budget 2021 (par chapitre)

En millions de francs	PB 2021	B 2020	Écart	%	C 2019
Charges					
30 Charges de personnel	504.7	500.9	3.8	0.8%	485.1
31 Biens, services et autres charges d'exploitation	198.0	190.6	7.4	3.9%	174.7
33 Amortissements du patrimoine administratif	85.7	83.8	1.8	2.2%	80.3
35 Attributions aux fonds et financements spéciaux	3.9	5.3	-1.3	-25.5%	8.2
36 Charges de transfert	347.7	347.9	-0.3	-0.1%	335.5
37 Subventions à redistribuer	2.6	2.6	-	-	2.8
39 Imputations internes	22.4	22.7	-0.3	-1.4%	22.7
Total charges d'exploitation	1'164.9	1'153.8	11.1	1.0%	1'109.4
34 Charges financières	66.6	65.4	1.1	1.8%	71.4
Total charges opérationnelles	1'231.5	1'219.2	12.3	1.0%	1'180.8
38 Charges extraordinaires	-	-	-	-	-
Total charges	1'231.5	1'219.2	12.3	1.0%	1'180.8
Revenus					
40 Revenus fiscaux	851.9	869.1	-17.2	-2.0%	953.7
42 Taxes	56.6	52.1	4.6	8.8%	51.0
43 Revenus divers	6.4	6.4	-0.0	-0.2%	20.4
45 Prélèvements sur fonds et financements spéciaux	5.3	4.9	0.4	7.3%	3.8
46 Revenus de transfert	92.7	89.5	3.1	3.5%	57.9
47 Subventions à redistribuer	2.6	2.6	-	-	2.8
49 Imputations internes	22.4	22.7	-0.3	-1.4%	22.7
Total revenus d'exploitation	1'037.9	1'047.4	-9.4	-0.9%	1'112.3
44 Revenus financiers	154.2	152.0	2.2	1.5%	165.2
Total revenus opérationnels	1'192.2	1'199.3	-7.2	-0.6%	1'277.5
48 Revenus extraordinaires	-	-	-	-	-59.3
Total revenus	1'192.2	1'199.3	-7.2	-0.6%	1'218.2
Investissements					
Investissements nets en faveur du PA	130.0	100.0	30.0	30.0%	146.6
Investissements nets en faveur du PF	50.0	30.0	20.0	66.6%	33.7
Investissements nets	180.0	130.0	50.0	38.5%	180.1
Compte de fonctionnement et de financement					
(Excédent de charges) / Excédent de revenus	-39.3	-19.9	-19.4	N/A	37.5
Déficit de financement	-82.6	-32.5	-45.1	N/A	-21.5

Chiffres globaux 53

### 3.2 Analyse des principaux écarts

### 3.2.1 Principaux écarts des charges

### Chapitre 30: Charges de personnel

Ce chapitre enregistre les charges liées aux prestations fournies par le personnel actif et temporaire, les membres des autorités ainsi que les charges estimées du personnel devant être embauché sur la période.

En millio	En millions de francs		PB 2021	B 2020	Écart Pl	B21-B20	C 2019
300	Autorités et commissions		3.0	3.0	0.0	0.3%	3.4
301	Salaires du personnel administratif et d'exploitation	a)	391.1	389.2	1.9	0.5%	381.4
303	Travailleurs temporaires		0.6	0.6			0.4
304	Allocations		4.6	4.7	-0.1	-2.1%	5.1
305	Cotisations patronales	b)	98.6	96.5	2.1	2.1%	89.0
306	Prestations de l'employeur		2.4	2.3	0.1	4.0%	2.6
309	Autres charges de personnel		4.3	4.5	-0.1	-3.3%	3.3
Total			504.7	500.9	3.8	0.8%	485.1

Les charges de personnel ont augmenté de kCHF +3'799 par rapport au budget 2020, pour s'établir à kCHF 504'697. La particularité pour cet exercice budgétaire réside dans la non application des mécanismes salariaux. Seules la création de nouveaux postes, majoritairement compensés, les variations liées aux mouvements du personnel et l'effet de Noria ont une incidence sur la masse salariale.

- a) Les mouvements du personnel (effet de Noria) et la création de 23.5 nouveaux postes (ETP) génèrent une augmentation salariale de kCHF +1'879.
- b) Nouvelle organisation du SIS au 1er février 2020, charges sociales patronales kCHF +1'000.

Le détail des nouveaux postes crées se trouve à la page 79.

#### Chapitre 31: Biens, services et autres charges d'exploitation

Ce chapitre enregistre des charges d'exploitation comprenant notamment les dépréciations sur créances (pertes sur débiteurs et variation provision pour pertes sur débiteurs), les frais d'énergie, les honoraires et les prestations de services effectuées par des tiers, les travaux d'entretine ainsi que les dépenses en matériel et marchardises. Il comptabilise également les acquisitions de biens, les dédommagements et indemnités au personnel, aux autorités et membres des commissions. Il enregistre les loyers et taxes d'utilisation pour les biens et immobilisations corporelles utilisées à des fins administratives.

En millio	ns de francs	Notes	PB 2021	B 2020	Écart Pl	321-B20	C 2019
310	Charges de matériel et de marchandises	a)	22.2	22.0	0.2	0.9%	19.7
311	Immobilisations ne pouvant pas être à l'actif		7.5	7.7	-0.2	-2.5%	6.9
312	Alimentation et élimination, biens-fonds PA		31.3	32.0	-0.6	-1.9%	32.8
313	Prestations de services et honoraires	b)	50.2	45.7	4.4	9.7%	46.7
314	Travaux d'entretien	c)	51.3	49.5	1.8	3.6%	52.4
315	Entretien des biens meubles et immobilis. incorp.		8.9	8.6	0.3	3.8%	8.2
316	Loyers, leasing, fermages, taxes d'utilisation		8.1	8.0	0.0	0.6%	7.6
317	Dédommagements		2.9	3.3	-0.5	-13.7%	2.1
318	Dépréciations sur créances	d)	13.6	11.7	1.9	15.9%	-8.5
319	Diverses charges d'exploitation		2.0	2.0	0.0	0.9%	6.8
Total			198.0	190.6	7.4	3.9%	174.7

Le compte de charges d'exploitation varie à la hausse pour kCHF +7'406 dont les écarts significatifs sont détaillés ciaprès :

- a) La reprise des activités de l'Association des restaurants scolaires (ARCS) de Trembley-Crêts-Budé-Genêts par la Ville de Genève induit une augmentation des charges pour kCHF +1'300 compensée, essentiellement, par les revenus des restaurants scolaires.
  - Le changement de méthode de comptabilisation des prestations des pompes funèbres, assurées gratuitement aux personnes domiciliées sur le territoire de la Ville, génère un ajustement à la baisse des charges de kCHF-690. Cette opération induit également une baisse des revenus.
- b) Les honoraires facturés par la Fondation des parkings portant sur la gestion des systèmes d'encaissement des taxes de stationnement (horodateurs, smartphones) font l'objet d'une inscription budgétaire pour kCHF +2'585. Cette charge est partiellement compensée par l'augmentation des revenus d'encaissement de kCHF 1'500. Ces ajustements engendrent un excédent de charges de KCHF 1'085.
  - Les frais liés à la gestion des amendes d'ordre, par la Fondation des parkings, nécessitent un ajustement à la hausse des charges pour kCHF +1'782. Cette charge est compensée par des revenus supplémentaires correspondant aux amendes d'ordre pour kCHF 4'225. Ces revenus couvrent également l'ajustement des dépréciations sur créances kCHF 1'900 (cf lettre d ci-dessous) et les charges de personnel kCHF 32. Ces ajustements génèrent un excédent de revenus de kCHF 511.
- c) Les budgets d'entretien du patrimoine administratif (PA) et financier (PF) sont ajustés chaque année en fonction des besoins de la Direction du patrimoine bâti (DPBA). Pour 2021, des moyens supplémentaires, KCHF + 885, sont prévus pour l'entretien des bâtiments administratifs, et compensée par une baisse du même montant destiné à l'entretien du PF (of rubrique comptable « Charqes financières – chapitre 34 »).
- d) Une dépréciation sur créances de kCHF + 1'900 provenant des amendes d'ordre est portée à ce présent budget et compensée grâce à l'augmentation des revenus des amendes d'ordre (cf point b ci-dessus).

D'autres baisses budgétaires viennent compléter l'écart de kCHF -356.

#### Chapitre 33: Amortissements du patrimoine administratif

Ce chapitre est dédié exclusivement aux amortissements d'immobilisations corporelles (bâtiments, matériel) et incorporelles (brevets, licences) du patrimoine administratif.

En millio	ons de francs	Notes	PB 2021	B 2020	Écart PB21-B20		C 2019
330	Immobilisations corporelles du PA	a)	85.3	83.8	1.5	1.8%	79.8
332	Amortissements des immobilisations incorporelles		0.3	-	0.3	-	0.5
Total			85.7	83.8	1.8	2.2%	80.3

Les amortissements des immobilisations corporelles du patrimoine administratif (PA) présentent une augmentation budgétaire de kCHF +1'829. Les éléments significatifs sont les suivants :

a) Mise en exploitation de nouvelles immobilisations kCHF +4'880 ;

Augmentation relative à la dernière année d'amortissement du plan biennal des systèmes d'information et communication (4ème PSIC) de l'administration municipale pour kCHF +2'107;

Immobilisations en fin d'amortissements kCHF -4'362.

Diminution des dépenses prévisionnelles kCHF -556

Une variation de kCHF -240 vient compléter l'écart.

### Chapitre 34: Charges financières

Ce chapitre comprend principalement les charges d'intérêts, les charges d'entretien ainsi que les dépréciations des immobilisations du patrimoine financier.

En millio	En millions de francs		PB 2021	B 2020	Écart Pl	321-B20	C 2019
340	Charges d'intérêts		23.0	23.3	-0.3	-1.3%	23.3
341	Pertes réalisées (sur éléments du PF)						0.1
342	Frais d'acquisition de capitaux et frais administifs		0.7	0.6	0.1	26.1%	0.6
343	Charges pour bien-fonds, patrimoine financier	a)	41.0	41.5	-0.5	-1.3%	42.5
344	Dépréciations, immobilisations PF	b)	1.9	0.0	1.8	6883.5%	5.0
349	Différentes charges financières		-	-	-	-	0.0
Total			66.6	65.4	1.1	1.8%	71.4

La hausse des charges financières se chiffre à kCHF +1'150.

 a) La Direction du patrimoine bâti (C-DPBA) a effectué un transfert de kCHF -885 du patrimoine financier (PF) en faveur du patrimoine administratif (PA).

Le même groupe de compte présente une hausse liée à l'impôt immobilier complémentaire de kCHF +361.

b) Les moins-values constatées suite à la réévaluation des actifs du patrimoine financier ayant fait l'objet de rénovations lourdes, peuvent être amorties sur la durée de vie des investissements consentis. Le montant de kCHF +1'834 concerne, essentiellement, l'amortissement de la moins-value qui sera constatée en 2021 suite à la rénovation complète de l'ensemble des Minoteries.

D'autres variations viennent compléter l'écart pour kCHF -160.

#### Chapitre 35: Attributions aux fonds et financements spéciaux

En milli	ons de francs	Notes	PB 2021	B 2020	Écart Pl	321-B20	C 2019
350	Attrib. aux FS et financ. spéc. des capitaux tiers		3.9	5.3	-1.3	-25.5%	8.2
Total			3.9	5.3	-1.3	-25.5%	8.2

Suite à l'abrogation du règlement LC 21 122 et à l'introduction de la nouvelle prescription relative à la prévoyance professionnelle des membres du Conseil administratif, la dotation annuelle à la provision servant à couvrir les engagements pris a été réduite de KCHF -1522.

D'autres écarts pour kCHF +182 complètent la variation du chapitre.

#### Chapitre 36: Charges de transfert

Le chapitre 36 enregistre les subventions monétaires, les dédommagements, les effets liés aux péréquations et compensation de charges ainsi que les amortissements des subventions d'investissements. Le périmètre est donc plus large que les seules subventions auf fauraient dans ce chapitre sous le précédent modèle de compte (MCH1).

En million	ns de francs	Notes	PB 2021	B 2020	Écart PB	21-B20	C 2019
360	Quotes-parts de revenus destinées à des tiers	a)	34.6	35.3	-0.7	-1.9%	35.1
361	Dédommagements à des collectivités publiques	b)	60.4	58.6	1.8	3.1%	59.7
362	Péréquation financière et compensation des charges	c)	-	3.0	-3.0	-100.0%	-
363	Subventions à des collectivités et à des tiers	d)	250.2	247.8	2.4	1.0%	237.9
365	Dépréciations, participations PA	e)		1.0	-1.0	-100.0%	1.0
366	Amortissements, subventions d'investissements		2.4	2.2	0.2	8.1%	1.7
Total			347.7	347.9	-0.3	-0.1%	335.5

Ce présent chapitre fait état de diverses variations pour une diminution de kCHF 273 en comparaison avec le budget 2020. Les écarts notables sont relevés ci-après :

- a) La compensation financière versée aux communes frontalières françaises baisse de kCHF -659.
- b) Variation résultant de l'augmentation de la contribution de la Ville de Genève en faveur du GIAP (groupement intercommunal de l'animation parascolaire) pour kCHF +2'100 et de la diminution des frais de perception des centimes additionnels kCHF-296.
- c) Dans le cadre de la péréquation financière intercommunale LRPFI, la Ville de Genève n'est plus contributrice grâce à une augmentation substantielle des entrées fiscales perçues par la commune de Cologny, la contribution annuelle de kCHF-3'032 est donc supprimée. Voir pendant au chapitre 46 – Revenus de transfert.
- d) Les subventions monétaires affichent une hausse de kCHF +2'435 dont un quart est compensé.

#### Subventions monétaires avec effet sur le résultat :

- Augmentation des subventions accordées aux structures d'accueil de la petite enfance, pour financer la hausse des primes d'assurances sociales, suite au renouvellement des contrats, kCHF +1'700. Aucuns mécanismes salariaux n'ont été appliqués dans ce projet de budget aux structures de la petite enfance.
- Ajustement à la hausse, kCHF +300, des prestations sociales dont le nombre de bénéficiaires a évolué.

#### Subventions monétaires sans effet sur le résultat (avec compensation) :

- Augmentation de la subvention en faveur de la fondation du Grand Théâtre de Genève (GTG) pour couvrir les frais d'énergie kCHF +387.
- Augmentation de la subvention « fonds de soutien au sport » kCHF +300.
- Suppression de la subvention ARCS de kCHF -250, suite à la dissolution de l'association, pour financer la reprise des restaurants scolaires par la commune.

 e) La diminution correspond au dernier amortissement constaté en 2020 du crédit d'investissement liée au financement du capital de dotation de la FONDETEC, kCHF -1'000.

D'autres charges viennent compléter les explications pour kCHF +179.

### Chapitre 37: Subventions à redistribuer

Ce chapitre contient les subventions transitant par les comptes de la Ville de Genève. Cette dernière versant à des tiers les subventions à redistribuer qu'elle a obtenues de la part d'une autre collectivité.

En millio	ons de francs	Notes	PB 2021	B 2020	Écart Pl	B21-B20	C 2019
370	Subventions à redistribuer		2.6	2.6		-	2.8
Total			2.6	2.6	-	-	2.8

Les charges de ce présent chapitre restent stables pour 2021.

### Chapitre 39: Imputations internes

Ce chapitre comptabilise les prestations fournies en interne, charges comprenant les prestations de services et la mise à disposition de divers locaux.

En millio	ons de francs	Notes	PB 2021	B 2020	Écart PB21-B20		C 2019
391	Prestations de services		11.7	11.7	-0.0	-0.1%	11.4
392	Fermages, loyers, frais d'utilisation	a)	10.8	11.1	-0.3	-2.8%	11.3
399	Autres imputations internes	b)	-	-	-	-	-0.0
Total			22.4	22.7	-0.3	-1.4%	22.7

- a) Ajustements diverses imputations internes kCHF -308.
- b) Les subventions non monétaires (gratuités) sont toujours présentées de manière détaillée en annexe, et ne sont plus inscrites en imputations internes (Autres imputations internes groupe 399).

#### 3.2.2 Principaux écarts des revenus

Chapitre 40: Revenus fiscaux

En mili	lions de francs	PB 2021	B 2020	Écart PB21-B20		C 2019
400	Impôts directs, personnes physiques	602.0	584.5	17.4	3.0%	623.2
401	Impôts directs, personnes morales	249.6	284.2	-34.6	-12.2%	330.1
403	Impôts sur la possession et sur la dépense	0.3	0.3	-	-	0.3
Total		851.9	869.1	-17.2	-2.0%	953.7

L'élaboration du projet de budget 2021 s'est menée dans un contexte pour le moins particulier. Le printemps 2020 a été marqué par une période de confinement généralisé sur tout le continent européen, entraînée par la pandémie de COVID-19. Ce confinement a induit une chute inédite de l'activité économique, et ce sur une majeure partie du globe. A cette situation inédite, des réponses d'ampleur ont été apportées par les gouvernements et banques centrales. Malgré cela, l'économie est entrée dans une récession aussi soudaine que profonde. A l'heure où ces lignes sont écrites, les premières statistiques » post confinement » commencent à être publiées. Elles font état d'un rebond soutenu de l'activité, n'atteignant toutefois pas les niveaux d'avant pandémie.

L'établissement de perspectives conjoncturelles pour 2021 est un exercice pour le moins périlleux. Le scénario retenu par le groupe de perspectives économiques en juin table sur une récession marquée en 2020, suivie d'un rebond soutenu pour 2021. Ces prévisions sont assorties d'une importante marge d'incertitude.

Le département cantonal des finances a communiqué des premières estimations budgétaires pour 2021 durant le mois de juin, assorties d'estimations s'agissant des correctifs pour les années antérieures. En sus de sa propre appréciation de la situation, le Conseil administratif a ainsi pu prendre en compte, également, ces informations dans le cadre de l'élaboration du projet de budget 2021. Toutefois, au vu des incentitudes liées à la prise en compte des effets de la crise sanitaire, il a décidé d'attendre les prévisions budgétaires du mois d'août pour finaliser l'élaboration du projet de budget 2021 déposé.

Une des difficultés principales, lors de l'élaboration du projet de budget, consiste à évaluer le revenu de l'imposition des personnes physiques réellement produit les années précédentes. Pour cela, le département des finances, de l'environnement et du logement dispose de l'estimation de la production des exercices 2019 et antérieurs figurant aux comptes et des impôts partiellement produits. Afin d'êtablir une projection de ces revenus pour 2021, il convient d'estimer également la production pour 2020. Cet exercice, désormais facilité par la nette amélioration de la qualité des informations transmises par le canton, demeure, comme tout exercice prospectif, aléatoire. A cela sont venues s'ajouter les incertitudes conjoncturelles induites par l'irruption du SARS-CoV-2 dans nos vies.

Il convient également de relever que l'introduction du système postrumerando a induit l'obligation de procéder à des correctifs des estimations des années fiscales précédentes. Aussi, la neutralisation de ces correctifs pour chaque exercice comptable est indispensable afin d'appréhender au mieux la situation. L'évaluation des revenus fiscaux 2021 est donc basée sur les comptes 2011, diminués des effets des correctifs des années 2001 à 2018, et corrigés des premières estimations de correctifs communiquées par le département cantonal des finances.

Le 19 mai 2019, le peuple acceptait, à plus de 58% de oui, le volet cantonal de la réforme fiscale RFFA. Cette réforme diminue de manière très sensible le taux d'imposition ordinaire des entreprises. La suppression de régimes fiscaux cantonaux amène les entreprises établies à Genève essentiellement actives à l'étranger à voir leur taux d'imposition augmenter. L'effet global de cette réforme est encore négatif du point de vue des rentrées fiscales attendues pour 2021, avec l'inclusion d'une première réduction de l'impôt sur le capital induite par une imputation de cet impôt sur l'impôt sur le bénéfice.

S'agissant de la taxe professionnelle, les estimations sont réalisées sur la base des productions fiscales 2018 et 2019. Ces dernières tiennent compte des différents taux et des reconductions de taxations. Une diminution du niveau de production de la taxe professionnelle est anticipée pour 2021 avec une production attendue à 106 mios de francs. Cette diminution est la conséquence d'une baisse attendue des chiffres d'affaires pour l'année 2020 induite par la crise sanitaire.

Le Conseil administratif a choisi de retenir les prévisions cantonales pour l'imposition des personnes physiques et des personnes morales.

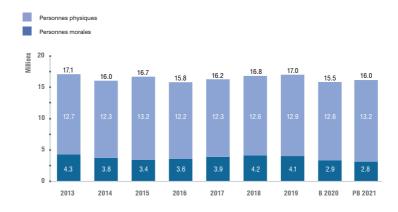
Au final, les revenus des impôts s'inscrivent en diminution de près de 17.2 mios en comparaison avec le budget 2020.

#### Estimation de la valeur du centime additionnel 2021

Année (en milliers de francs)	Personnes Physiques	Personnes morales	Total
2019			
Production comptabilisée 1	13'701	4'344	18'045
+/- Rectification <sup>2</sup>	- 812	- 230	- 1'042
Production rectifiée	12'889	4'114	17'003
2020			
P.P. croissance -2.1%	- 265		- 265
P.M. croissance -29.0% <sup>3</sup>		-1'194	- 1'194
Production prévisionnelle	12'624	2'920	15'544
2021			
P.P. croissance +4.8%	+ 609		+ 609
P.M. croissance -3.9%		- 115	- 115
Production prévisionnelle	13'233	2'805	16'038

<sup>&</sup>lt;sup>1</sup> Neutralisation faite des écritures relatives au changement du mode de comptabilisation de l'imposition à la source des personnes physiques.

Figure 4: Évolution des centimes additionnels (en millions de francs)



<sup>&</sup>lt;sup>2</sup> La rectification relative aux personnes physiques pour 2019 tient compte de la neutralisation des correctifs pour 44.2 mios liés aux années 2001 à 2018 ainsi que de la première révision 2019, estimée à 7.3 mios. Quant à la rectification de la production des personnes morales, elle neutralise la correction à hauteur de 11.3 mios pour les années précédentes, ainsi qu'une première révision 2018 estimée à 0.8 mio.

<sup>3</sup> Y compris conséquences de la mise en œuvre de la 3ème réforme de l'imposition des entreprises RFFA et de conséquences estimées de la pandémie de COVID-19.

### Chapitre 42: Taxes

Ce chapitre contient les taxes pour prestations de service, les émoluments, les remboursements ou encore les amendes.

En millio	ns de francs	Notes	PB 2021	B 2020	Écart PB21-B20		C 2019
421	Émoluments administratifs		2.2	2.2	-	-	2.0
424	Taxes d'utilisat. et taxes pour prest. de services		22.5	22.0	0.5	2.1%	16.9
425	Recette sur ventes		3.6	3.6	-0.0	-1.3%	2.4
426	Remboursements		7.3	7.3	0.0	0.2%	8.3
427	Amendes	a)	20.2	16.0	4.2	26.4%	20.1
429	Autres taxes		0.9	1.0	-0.1	-7.0%	1.3
Total			56.6	52.1	4.6	8.8%	51.0

Le chapitre dédié aux « Taxes » affiche une hausse de kCHF +4'579 qui concerne, pour l'essentiel, les revenus du contrôle de stationnement.

a) La gestion du contrôle de stationnement (amendes) connait un ajustement budgétaire de l'ordre de kCHF +4'225. En parallèle, les charges liées aux frais de gestion sont également revues à la hausse pour kCHF 3'714 (frais de gestion kCHF 1'782, dépréciation sur créances kCHF 1'900, charges de personnel kCHF 32), soit un net favorable de kCHF 511.

D'autres revenus supplémentaires viennent compléter l'écart de kCHF +354.

#### Chapitre 43: Revenus divers

Ce chapitre enregistre les prestations du personnel en faveur des investissements, les revenus provenant des activités d'exploitation (encaissement de créances amorties, escomptes, différences de change, bonis de caisse, etc.) ainsi que divers dons et legs.

En millio	ons de francs Notes	PB 2021	B 2020	Écart PB21-B20		C 2019
430	Revenus d'exploitation divers	0.2	0.1	0.2	151.8%	1.3
431	Inscription de prestations propres à l'actif	6.0	6.0	-	-	7.2
439	Autres revenus	0.2	0.4	-0.2	-43.7%	11.9
Total		6.4	6.4	-0.0	-0.2%	20.4

Les revenus de ce présent chapitre restent stables pour 2021.

#### Chapitre 44: Revenus financiers

Ce chapitre enregistre notamment les produits des biens-fonds du patrimoine financier et du patrimoine administratif (réévaluations, loyers, rentes foncières, redevances d'utilisation du domaine public et taxes).

En millio	ns de francs	Notes	PB 2021	B 2020	Écart PB21-B20		C 2019
440	Revenus des intérêts	a)	3.4	3.9	-0.5	-12.6%	3.6
441	Gains réalisés PF		0.0	0.0	0.0	47.1%	2.0
442	Revenus de participations PF		3.9	4.1	-0.2	-5.2%	2.6
443	Produit des biens-fonds PF	b)	86.0	85.0	1.0	1.2%	85.4
444	Réévaluations, immobilisations PF			-		-	13.8
446	Revenus financiers d'entreprises publiques		9.9	9.5	0.3	3.3%	9.9
447	Produit des biens-fonds PA	c)	51.1	49.5	1.6	3.2%	48.1
Total			154.2	152.0	2.2	1.5%	165.2

Au projet de budget 2021, la progression des revenus financiers est de kCHF +2'242.

- a) La baisse des intérêts refacturés à l'Hôtel Métropole et des intérêts intercalaires s'élève à kCHF -486.
- b) Les revenus des produits locatifs du patrimoine financier augmentent de kCHF +1'233 pour tenir compte des tendances constatées sur les exercices antérieurs.
- c) Conformément aux dispositions prévues dans la convention signée entre la Ville de Genève et la Fondation des parkings, les revenus liés aux systèmes d'encaissement des taxes de stationnement (horodateurs, smartphones) sont ajustés à la hausse de kCHF +1'500. Aussi, ils compensent partiellement les charges augmentées pour les frais y relatifs (cf rubrique «Charges d'exploitation chapitre 31; lettre b).

Chapitre 45: Prélèvements sur les fonds et financements spéciaux

En millions de francs		Notes	PB 2021	B 2020	Écart Pl	B21-B20	C 2019
450	Prélèv. sur fonds et financ.spéc.capitaux de tiers	a)	5.3	4.9	0.4	7.3%	3.8
Total			5.3	4.9	0.4	7.3%	3.8

 a) Prélèvement sur le fonds « Acquisitions et projets» par le Conservatoire et jardin botanique (CJB) pour le financement des projets : Botalista, Flora Helvetica et MonGE, d'un montant de kCHF +391.

D'autres variations viennent compléter l'écart pour kCHF - 28.

Proposition: budget 2021

#### Chapitre 46: Revenus de transfert

Le chapitre 46 enregistre les subventions ainsi que les participations de la Confédération (création de places de crèches), du canton et des communes (entretien des routes communales à vocation cantonale, frais de fonctionnement du SIS, bibliobus). Il comprend également les revenus de la péréquation intercommunale selon la loi sur le renforcement de la péréquation financière (LRPFI) et les revenus du fonds de compensation prévus par la loi sur la répartition des tâches (LRT).

En millio	En millions de francs		PB 2021	B 2020	Écart PB21-B20		C 2019
460	Quotes-parts à des revenus	a)	10.6	12.4	-1.8	-14.3%	1.8
461	Dédommagements de collectivités publiques	b)	39.4	38.4	1.1	2.8%	35.9
462	Péréquation financière et compensation des charges	c)	7.0	2.6	4.4	169.9%	7.0
463	Subventions des collectiv. publiques et des tiers	d)	34.9	35.5	-0.6	-1.6%	12.4
469	Autres revenus de transfert		0.7	0.7		-	0.7
Total			92.7	89.5	3.1	3.5%	57.9

Ce présent chapitre comptable affiche une hausse des revenus de kCHF +3'144.

- a) Dans le cadre de la réforme de l'imposition des entreprises RFFA, la Ville de Genève perçoit une compensation relative à la part cantonale aux recettes de l'impôt fédéral direct. Pour 2021, cette compensation est revue à la baisse pour CHF -1/776.
- b) Augmentation de la participation financière des communes aux frais de fonctionnement du SIS pour kCHF +800.
- c) Dans le cadre de la péréquation financière intercommunale LRPFI, la Ville de Genève devient bénéficiaire. Pour 2021, l'allocation est portée à kCHF +4425. Voir commentaire chapitre 36 en page 57.
- d) La réforme fiscale RFFA comprend notamment la création de la Fondation pour le développement de l'accueil préscolaire dont la structure est financée par les employeurs à hauteur de 0.07% de masse salariale soumise à cotisation. En 2021. Il est prévu une diminution du financement pour la Ville de Genève à hauteur de KCHF -570.

D'autres variations de revenus pour kCHF +265 viennent compléter l'écart.

#### Chapitre 47: Subventions à redistribuer

Ce chapitre contient les subventions transitant par les comptes de la Ville de Genève. Cette dernière verse à des tiers les subventions à redistribuer qu'elle a obtenues de la part d'une autre collectivité.

En milli	ons de francs	Notes	PB 2021	B 2020	Écart Pl	B21-B20	C 2019
470	Subventions à redistribuer		2.6	2.6			2.8
Total			2.6	2.6			2.8

#### Chapitre 49: Imputations internes

Ce chapitre comptabilise les prestations fournies en interne, revenus comprenant les prestations de services et la mise à disposition de divers locaux.

En millions de francs		Notes	PB 2021	B 2020	Écart PB21-B20		C 2019
491	Prestations de services		11.7	11.7	-0.0	-0.1%	11.4
492	Fermages, loyers, frais d'utilisation		10.8	11.1	-0.3	-2.8%	11.3
499	Autres imputations internes¹			-	-	-	0.0
Total			22.4	22.7	-0.3	-1.4%	22.7

Se référer aux explications du chapitre 39 « Imputations internes ».



# 4 Comptes compétents

### 4.1 Assurances

En francs		PB 2021	B 2020	Écart	%	C 2019
Charges						
313	Prestations de services et honoraires					
3134.010	C-ASS Primes d'assurance incendie	1'000'000	1'000'000		-	998'063
3134.020	C-ASS Primes d'assurance dégâts d'eau	284'595	284'595	-	-	284'595
3134.030	C-ASS Primes d'assurance bris de glaces	197'031	197'031		-	197'031
3134.040	C-ASS Primes d'assurance rc générale	80'000	80'000		-	87'137
3134.050	C-ASS Primes d'assurance rc véhicules	220'000	220'000		-	219'956
3134.060	C-ASS Primes d'assurances casco	20'000	20'000	-	-	18'911
3134.070	C-ASS Primes d'assurance vol	116'298	116'298		-	116'298
3134.080	C-ASS Primes d'assurance transports	200'000	200'000		-	25'930
3134.090	C-ASS Primes d'assurance protection juridique	23'000	23'000		-	23'000
3134.100	C-ASS Franchises	140'000	140'000	-	-	-5'448
Total 313	Prestations de services et honoraires	2'280'924	2'280'924	-	-	1'965'474
343	Charges pour bien-fonds, patrimoine financier					
3439.410	C-ASS Primes d'assurances incendie PF	606'397	606'397		-	602'682
3439.420	C-ASS Primes d'assurances dégâts d'eau PF	140'360	140'360		-	139'563
3439.430	C-ASS Primes d'assurances bris de glaces PF	132'104	132'104	-	-	131'354
3439.440	C-ASS Primes d'assurances rc générale PF	55'309	55'309	-	-	51'744
3439.450	C-ASS Franchises PF	200'000	200'000	-	-	204'753
Total 343	Charges pour bien-fonds, patrimoine financier	1'134'169	1'134'169	-	-	1'130'096
Total Char	ges	3'415'093	3'415'093	-	-	3'095'570

# 4.2 Gérance immobilière municipale

En francs		PB 2021	B 2020	Écart	%	C 2019
Charges						
312	Alimentation et élimination, biens-fonds PA					
3120.050	C-GIM Chauffage	811'199	811'199			920'578
Total 312	Alimentation et élimination, biens-fonds PA	811'199	811'199	-	-	920'578
343	Charges pour bien-fonds, patrimoine financier					
3439.130	C-GIM Chauffage PF	188'066	188'066	-		385'328
Total 343	Charges pour bien-fonds, patrimoine financier	188'066	188'066	-	-	385'328
Total Char	ges	999'265	999'265	-		1'305'907

Comptes compétents 67

### 4.3 Ressources humaines

Charges   300	En francs		PB 2021	B 2020	Écart	%	C 2019
3000.020         C-DRH Jetons de présence CM         1708/210         1708/210	Charges						
1269420   1269420   1269420   1269420   1269420   1269420   1269420   1269420   1269420   1269420   1269420   1269420   1269420   1269420   1269420   1269420   1269420   1269420   1269420   1269420   1269420   1269420   1269420   1269420   1269420   1269420   1269420   1269420   1269420   1269420   1269420   1269420   1269420   1269420   1269420   1269420   1269420   1269420   1269420   1269420   1269420   1269420   1269420   1269420   1269420   1269420   1269420   1269420   1269420   1269420   1269420   1269420   1269420   1269420   1269420   1269420   1269420   1269420   1269420   1269420   1269420   1269420   1269420   1269420   1269420   1269420   1269420   1269420   1269420   1269420   1269420   1269420   1269420   1269420   1269420   1269420   1269420   1269420   1269420   1269420   1269420   1269420   1269420   1269420   1269420   1269420   1269420   1269420   1269420   1269420   1269420   1269420   1269420   1269420   1269420   1269420   1269420   1269420   1269420   1269420   1269420   1269420   1269420   1269420   1269420   1269420   1269420   1269420   1269420   1269420   1269420   1269420   1269420   1269420   1269420   1269420   1269420   1269420   1269420   1269420   1269420   1269420   1269420   1269420   1269420   1269420   1269420   1269420   1269420   1269420   1269420   1269420   1269420   1269420   1269420   1269420   1269420   1269420   1269420   1269420   1269420   1269420   1269420   1269420   1269420   1269420   1269420   1269420   1269420   1269420   1269420   1269420   1269420   1269420   1269420   1269420   1269420   1269420   1269420   1269420   1269420   1269420   1269420   1269420   1269420   1269420   1269420   1269420   1269420   1269420   1269420   1269420   1269420   1269420   1269420   1269420   1269420   1269420   1269420   1269420   1269420   1269420   1269420   1269420   1269420   1269420   1269420   1269420   1269420   1269420   1269420   1269420   1269420   1269420   1269420   1269420   1269420   1269420   1269420   1269420   1269420   1269420   1269420   1269420   1269	300	Autorités et commissions					
Total 300	3000.020	C-DRH Jetons de présence CM	1'708'210	1'708'210		-	2'013'935
Total 300	3000.030	C-DRH Traitements du Conseil administratif	1'272'045	1'263'420	8'625	0.7%	1'263'420
Salaires du personnel administratif et d'expl.	3000.060	C-DRH Jetons de présence autres commissions	48'370	48'370		-	89'488
3010.020	Total 300	Autorités et commissions	3'028'625	3'020'000	8'625	0.3%	3'366'844
3010.029 C-DRH Provision pour solides de vacances   14/045/989   13/57/094   47/5896   3.5%   15/894/182   3010.040 C-DRH Salaires des auxiliaires   14/045/989   13/57/094   47/5896   3.5%   15/894/182   3010.040 C-DRH Salaires des auxiliaires   14/045/989   13/57/094   47/5896   3.5%   15/894/182   3010.040 C-DRH Salaires des apprientis   18/20/294   18/20/294   18/20/294   18/20/294   18/20/294   18/20/294   18/20/294   18/20/294   18/20/294   18/20/294   18/20/294   18/20/294   18/20/294   18/20/294   18/20/294   18/20/294   18/20/294   18/20/294   18/20/294   18/20/294   18/20/294   18/20/294   18/20/294   18/20/294   18/20/294   18/20/294   18/20/294   18/20/294   18/20/294   18/20/294   18/20/294   18/20/294   18/20/294   18/20/294   18/20/294   18/20/294   18/20/294   18/20/294   18/20/294   18/20/294   18/20/294   18/20/294   18/20/294   18/20/294   18/20/294   18/20/294   18/20/294   18/20/294   18/20/294   18/20/294   18/20/294   18/20/294   18/20/294   18/20/294   18/20/294   18/20/294   18/20/294   18/20/294   18/20/294   18/20/294   18/20/294   18/20/294   18/20/294   18/20/294   18/20/294   18/20/294   18/20/294   18/20/294   18/20/294   18/20/294   18/20/294   18/20/294   18/20/294   18/20/294   18/20/294   18/20/294   18/20/294   18/20/294   18/20/294   18/20/294   18/20/294   18/20/294   18/20/294   18/20/294   18/20/294   18/20/294   18/20/294   18/20/294   18/20/294   18/20/294   18/20/294   18/20/294   18/20/294   18/20/294   18/20/294   18/20/294   18/20/294   18/20/294   18/20/294   18/20/294   18/20/294   18/20/294   18/20/294   18/20/294   18/20/294   18/20/294   18/20/294   18/20/294   18/20/294   18/20/294   18/20/294   18/20/294   18/20/294   18/20/294   18/20/294   18/20/294   18/20/294   18/20/294   18/20/294   18/20/294   18/20/294   18/20/294   18/20/294   18/20/294   18/20/294   18/20/294   18/20/294   18/20/294   18/20/294   18/20/294   18/20/294   18/20/294   18/20/294   18/20/294   18/20/294   18/20/294   18/20/294   18/20/294   18/20/294   18/20/294   18/20/294   18/20/294	301	Salaires du personnel administratif et d'expl.					
1500.030   C-DRH Salaires des auxiliaires   14045989   13570'094   475'896   3.5%   15'894'182   3010.040   C-DRH Salaires des tagaiares   400'000   400'000   - 401'215   3010.050   C-DRH Salaires des tagaiares   400'000   400'000   - 15'70'142   3010.050   C-DRH Salaires des civilistes   255'000   255'000   - 15'70'142   3010.080   C-DRH Salaires des jeunes durant l'été   250'000   250'000   - 250'902   3010.110   C-DRH Provineures aupplémentaires   1'196'640   1'196'640   - 1'197'212   3010.118   C-DRH Provineure optionnelles   1'196'640   1'196'640   - 1'197'341   3010.118   C-DRH Provineure optionnelles   - 1'196'640   - 1'196'640   - 1'196'640   - 1'196'640   - 1'196'640   - 1'196'640   - 1'196'640   - 1'196'640   - 1'196'640   - 1'196'640   - 1'196'640   - 1'196'640   - 1'196'640   - 1'196'640   - 1'196'640   - 1'196'640   - 1'196'640   - 1'196'640   - 1'196'640   - 1'196'640   - 1'196'640   - 1'196'640   - 1'196'640   - 1'196'640   - 1'196'640   - 1'196'640   - 1'196'640   - 1'196'640   - 1'196'640   - 1'196'640   - 1'196'640   - 1'196'640   - 1'196'640   - 1'196'640   - 1'196'640   - 1'196'640   - 1'196'640   - 1'196'640   - 1'196'640   - 1'196'640   - 1'196'640   - 1'196'640   - 1'196'640   - 1'196'640   - 1'196'640   - 1'196'640   - 1'196'640   - 1'196'640   - 1'196'640   - 1'196'640   - 1'196'640   - 1'196'640   - 1'196'640   - 1'196'640   - 1'196'640   - 1'196'640   - 1'196'640   - 1'196'640   - 1'196'640   - 1'196'640   - 1'196'640   - 1'196'640   - 1'196'640   - 1'196'640   - 1'196'640   - 1'196'640   - 1'196'640   - 1'196'640   - 1'196'640   - 1'196'640   - 1'196'640   - 1'196'640   - 1'196'640   - 1'196'640   - 1'196'640   - 1'196'640   - 1'196'640   - 1'196'640   - 1'196'640   - 1'196'640   - 1'196'640   - 1'196'640   - 1'196'640   - 1'196'640   - 1'196'640   - 1'196'640   - 1'196'640   - 1'196'640   - 1'196'640   - 1'196'640   - 1'196'640   - 1'196'640   - 1'196'640   - 1'196'640   - 1'196'640   - 1'196'640   - 1'196'640   - 1'196'640   - 1'196'640   - 1'196'640   - 1'196'640   - 1'196'640	3010.020	C-DRH Salaires du personnel	344'196'003	343'104'954	1'091'048	0.3%	318'653'279
3010.040   C-DRH Salaires des stagiaires	3010.029	C-DRH Provision pour soldes de vacances	-	-		-	77'540
1900.050   C-DRH Salaires des apprentis   1920'294   1920'294   .   1970'142	3010.030	C-DRH Salaires des auxiliaires	14'045'989	13'570'094	475'896	3.5%	15'894'182
3010.080   C-DRH Salaires des civilistes   255'000   255'000   .   197'212	3010.040	C-DRH Salaires des stagiaires	400'000	400'000	-	-	401'215
3010.090   C-DRH Salaires des jeunes durant l'été   250'000   250'000   .   250'902	3010.050	C-DRH Salaires des apprentis	1'620'294	1'620'294		-	1'570'142
1196'640   1196'640   1196'640   -   1161'346   1196'640   -   1161'346   3010.118   C-DRH Provision heures supplémentaires   -   -   -   -   -   -   -   -   -	3010.080	C-DRH Salaires des civilistes	255'000	255'000		-	197'212
3010.118   C-DRH Provision heures supplémentaires   -   -   364'378	3010.090	C-DRH Salaires des jeunes durant l'été	250'000	250'000	-	-	250'902
3010.119   C-DRH Provision heures supplémentaires   30135163   29768380   366783   1.2%   28901928   3010.120   C-DRH Prime de fidélité   30135163   29768380   366783   1.2%   28901928   3010.130   C-DRH Prime de mise à la retraite   397634   521850   -124216   -23.8%   698391   3010.140   C-DRH Prime de mise à la retraite   397634   521850   -124216   -23.8%   698391   3010.140   C-DRH Prime professionnelles et de fonction   2'204414   2'196148   8'266   0.4%   2'805032   3010.180   C-DRH Indemnités service supplémentaire   999'573   1'012'073   -12'500   -1.2%   960'274   3010.190   C-DRH Indemnités service supplémentaire   999'573   1'012'073   -12'500   -1.2%   960'274   3010.200   C-DRH Indemnités de nuisance   7'380'072   7'305929   74'143   1.0%   8'216574   3010.200   C-DRH Traitement divers réadap. professionnelle   564'620   564'620   - 2 216'622   3010.240   C-DRH Traitement divers réadap. professionnelle   564'620   564'620   - 2 216'622   3010.260   C-DRH Réduction pour postes vacants   -12'900'000   - 12'900'000   - 2 216'622   3010.270   C-DRH Indemnités au décès   24'0000   24'0000   - 12'90'901   - 12'99'81   3010.270   C-DRH personnel administratif et d'expl.   391'004'902   389'125'482   1879'421   0.5%   381'399'855   303   374'211820   389'125'482   1879'421   0.5%   381'399'855   303   374'211820   381'39'855   3040.010   C-DRH Allocations de naissance   50'000   57'000   - 90'354   3040.010   C-DRH Allocations pour enfants   4'025'095   4'12'890   -96'795   -2.3%   4'21'26'25   3040.010   C-DRH Indemnités de repas   246'164   247'664   -1'500   -0.6%   4'39'131   3049.010   C-DRH Indemnités de vêtements   325'303   325'303   - 379'214   3049.020   C-DRH Indemnités de vêtements   325'303   325'303   - 379'214   3049.020   C-DRH Indemnités de vêtements   325'303   325'303   - 379'214   3050.010   C-DRH Cotisations absurance chômage   4'079'372   4'09'537   19'835   0.5%   4'09'808   3050.020   C-DRH Cotisations absurance chômage   4'079'372   4'09'537   19'835   0.5%   5'080'704   3050.01	3010.110	C-DRH Heures supplémentaires	1'196'640	1'196'640	-	-	1'617'346
3010.120   C-DRH Prime de fidélité   30135163   29768380   366783   1.2%   28901929   3010.130   C-DRH Indemnités de départ	3010.118	C-DRH Prov.heures optionnelles	-	-	-	-	364'378
3010.130   C-DRH Indemnités de départ   397'634   521'850   -124'216   23.8%   698'391   3010.140   C-DRH Prime de mise à la retraite   397'634   521'850   -124'216   23.8%   698'391   3010.170   C-DRH Prime professionnelles et de fonction   2'204'414   2'196'148   8'266   0.4%   2'805'032   3010.180   C-DRH Indemnités service supplémentaire   999'573   1'012'073   -12'500   -1.2%   960'274   3010.180   C-DRH Indemnités de nuisance   7'380'072   7'305'929   7'41'43   1.0%   8'216'574   3010.200   C-DRH Prime de fin d'étude   19'500   19'500   - 14'000   3010.240   C-DRH Traitement divers réadap, professionnelle   564'620   564'620   - 216'622   3010.260   C-DRH Réduction pour postes vacants   -12'90'000   - 12'90'000   - 12'90'000   - 12'90'100   - 12'90'100   - 12'90'100   - 12'90'100   - 12'90'100   - 12'90'100   - 12'90'100   - 12'90'100   - 12'90'100   - 12'90'100   - 12'90'100   - 12'90'100   - 12'90'100   - 12'90'100   - 12'90'100   - 12'90'100   - 12'90'100   - 12'90'100   - 12'90'100   - 12'90'100   - 12'90'100   - 12'90'100   - 12'90'100   - 12'90'100   - 12'90'100   - 12'90'100   - 12'90'100   - 12'90'100   - 12'90'100   - 12'90'100   - 12'90'100   - 12'90'100   - 12'90'100   - 12'90'100   - 12'90'100   - 12'90'100   - 12'90'100   - 12'90'100   - 12'90'100   - 12'90'100   - 12'90'100   - 12'90'100   - 12'90'100   - 12'90'100   - 12'90'100   - 12'90'100   - 12'90'100   - 12'90'100   - 12'90'100   - 12'90'100   - 12'90'100   - 12'90'100   - 12'90'100   - 12'90'100   - 12'90'100   - 12'90'100   - 12'90'100   - 12'90'100   - 12'90'100   - 12'90'100   - 12'90'100   - 12'90'100   - 12'90'100   - 12'90'100   - 12'90'100   - 12'90'100   - 12'90'100   - 12'90'100   - 12'90'100   - 12'90'100   - 12'90'100   - 12'90'100   - 12'90'100   - 12'90'100   - 12'90'100   - 12'90'100   - 12'90'100   - 12'90'100   - 12'90'100   - 12'90'100   - 12'90'100   - 12'90'100   - 12'90'100   - 12'90'100   - 12'90'100   - 12'90'100   - 12'90'100   - 12'90'100   - 12'90'100   - 12'90'100   - 12'90'100   - 12'90'100   - 12'90'100	3010.119	C-DRH Provision heures supplémentaires		-		-	-237'694
3010.140   C-DRH Primes professionnelles et de fonction   2'204'414   2'196'148   8'266   0.4%   2'805'032   3010.170   C-DRH Primes professionnelles et de fonction   2'204'414   2'196'148   8'266   0.4%   2'805'032   3010.180   C-DRH Indemnités service supplémentaire   999'573   1'012'073   1'25'00   -1.2%   960'274   3010.190   C-DRH Indemnités de nuisance   7'380'72   7'305'92   7'4'143   1.0%   8'216'574   3010.290   C-DRH Prime de fin d'étude   19'500   19'500   -     14'000   3010.290   C-DRH Prime de fin d'étude   19'500   19'500   -     216'622   3010.260   C-DRH Réduction pour postes vacants   12'900'000   12'900'000   -     12'90'000   -     12'90'000   -     12'90'000   -     12'90'000   -     12'90'000   -     12'90'000   -     12'90'000   -     12'90'000   -     12'90'000   -     12'90'000   -     12'90'000   -     12'90'000   -     12'90'000   -     12'90'000   -   12'90'000   -     12'90'000   -     12'90'000   -     12'90'000   -     12'90'000   -     12'90'000   -     12'90'000   -     12'90'000   -     12'90'000   -     12'90'000   -     12'90'000   -     12'90'000   -     12'90'000   -     12'90'000   -     12'90'000   -     12'90'000   -     12'90'000   -     12'90'000   -     12'90'000   -     12'90'000   -     12'90'000   -     12'90'000   -     12'90'000   -     12'90'000   -     12'90'000   -     12'90'000   -     12'90'000   -     12'90'000   -     12'90'000   -     12'90'000   -     12'90'000   -     12'90'000   -     12'90'000   -     12'90'000   -     12'90'000   -     12'90'000   -     12'90'000   -     12'90'000   -     12'90'000   -     12'90'000   -     12'90'000   -     12'90'000   -     12'90'000   -     12'90'000   -     12'90'000   -     12'90'000   -     12'90'000   -     12'90'000   -     12'90'000   -     12'90'000   -     12'90'000   -     12'90'000   -     12'90'000   -     12'90'000   -     12'90'000   -     12'90'000   -     12'90'000   -   12'90'000   -     12'90'000   -     12'90'000   -     12'90'000   -     12'90'000   -     12'90'000   -     12'90'000   -     12	3010.120	C-DRH Prime de fidélité	30'135'163	29'768'380	366'783	1.2%	28'901'929
3010.170   C-DRH Primes professionnelles et de fonction   2'204'414   2'196'148   8'266   0.4%   2'805'032   3010.180   C-DRH Indemnités service supplémentaire   999'573   1'012'073   -12'500   -1.2%   960'274   3010.190   C-DRH Indemnités de nuisance   7'380'072   7'305'929   74'143   1.0%   8'216'574   3010.200   C-DRH Prime de fin d'étude   19'500   19'500   -12'90'000   -12'90'000   -12'90'000   -12'90'000   -12'90'000   -12'90'000   -12'90'000   -12'90'000   -12'90'000   -12'90'000   -12'90'000   -12'90'000   -12'90'000   -12'90'000   -12'90'000   -12'90'000   -12'90'000   -12'90'000   -12'90'000   -12'90'000   -12'90'000   -12'90'000   -12'90'000   -12'90'000   -12'90'000   -12'90'000   -12'90'000   -12'90'000   -12'90'000   -12'90'000   -12'90'000   -12'90'000   -12'90'000   -12'90'000   -12'90'000   -12'90'000   -12'90'000   -12'90'000   -12'90'000   -12'90'000   -12'90'000   -12'90'000   -12'90'000   -12'90'000   -12'90'000   -12'90'000   -12'90'000   -12'90'000   -12'90'000   -12'90'000   -12'90'000   -12'90'000   -12'90'000   -12'90'000   -12'90'000   -12'90'000   -12'90'000   -12'90'000   -12'90'000   -12'90'000   -12'90'000   -12'90'000   -12'90'000   -12'90'000   -12'90'000   -12'90'000   -12'90'000   -12'90'000   -12'90'000   -12'90'000   -12'90'000   -12'90'000   -12'90'000   -12'90'000   -12'90'000   -12'90'000   -12'90'000   -12'90'000   -12'90'000   -12'90'000   -12'90'000   -12'90'000   -12'90'000   -12'90'000   -12'90'000   -12'90'000   -12'90'000   -12'90'000   -12'90'000   -12'90'000   -12'90'000   -12'90'000   -12'90'000   -12'90'000   -12'90'000   -12'90'000   -12'90'000   -12'90'000   -12'90'000   -12'90'000   -12'90'000   -12'90'000   -12'90'000   -12'90'000   -12'90'000   -12'90'000   -12'90'000   -12'90'000   -12'90'000   -12'90'000   -12'90'000   -12'90'000   -12'90'000   -12'90'000   -12'90'000   -12'90'000   -12'90'000   -12'90'000   -12'90'000   -12'90'000   -12'90'000   -12'90'000   -12'90'000   -12'90'000   -12'90'000   -12'90'000   -12'90'000   -12'90'000   -12'90'000   -12	3010.130	C-DRH Indemnités de départ	-	-	-	-	668'549
3010.180   C-DRH Indemnités service supplémentaire   999573   1'012'073   -12'500   -1.2%   960'274   3010.190   C-DRH Indemnités de nuisance   7'380'072   7'305'929   74'143   1.0%   8'216'574   3010.200   C-DRH Indemnités de nuisance   19'500   19'500   - 14'000   - 14'000   - 14'000   - 14'000   - 14'000   - 14'000   - 16'622   3010.260   C-DRH Réduction pour postes vacants   -12'900'000   - 12'900'000   - 12'900'000   - 12'90'000   - 12'90'000   - 12'90'000   - 12'90'000   - 12'90'000   - 12'90'000   - 12'90'000   - 12'90'000   - 12'90'000   - 12'90'000   - 12'90'000   - 12'90'000   - 12'90'000   - 12'90'000   - 12'90'000   - 12'90'000   - 12'90'000   - 12'90'000   - 12'90'000   - 12'90'000   - 12'90'000   - 12'90'000   - 12'90'000   - 12'90'000   - 12'90'000   - 12'90'000   - 12'90'000   - 12'90'000   - 12'90'000   - 12'90'000   - 12'90'000   - 12'90'000   - 12'90'000   - 12'90'000   - 12'90'000   - 12'90'000   - 12'90'000   - 12'90'000   - 12'90'000   - 12'90'000   - 12'90'000   - 12'90'000   - 12'90'000   - 12'90'000   - 12'90'000   - 12'90'000   - 12'90'000   - 12'90'000   - 12'90'000   - 12'90'000   - 12'90'000   - 12'90'000   - 12'90'000   - 12'90'000   - 12'90'000   - 12'90'000   - 12'90'000   - 12'90'000   - 12'90'000   - 12'90'000   - 12'90'000   - 12'90'000   - 12'90'000   - 12'90'000   - 12'90'000   - 12'90'000   - 12'90'000   - 12'90'000   - 12'90'000   - 12'90'000   - 12'90'000   - 12'90'000   - 12'90'000   - 12'90'000   - 12'90'000   - 12'90'000   - 12'90'000   - 12'90'000   - 12'90'000   - 12'90'000   - 12'90'000   - 12'90'000   - 12'90'000   - 12'90'000   - 12'90'000   - 12'90'000   - 12'90'000   - 12'90'000   - 12'90'000   - 12'90'000   - 12'90'000   - 12'90'000   - 12'90'000   - 12'90'000   - 12'90'000   - 12'90'000   - 12'90'000   - 12'90'000   - 12'90'000   - 12'90'000   - 12'90'000   - 12'90'0000   - 12'90'0000   - 12'90'0000   - 12'90'0000   - 12'90'0000   - 12'90'0000   - 12'90'0000   - 12'90'0000   - 12'90'0000   - 12'90'0000   - 12'90'0000   - 12'90'0000   - 12'90'0000   - 12'90'0	3010.140	<u> </u>	397'634	521'850	-124'216	-23.8%	698'391
3010.190   C-DRH Indemnités de nuisance   7'380'072   7'305'929   74'143   1.0%   8'216'574	3010.170	C-DRH Primes professionnelles et de fonction	2'204'414	2'196'148	8'266	0.4%	2'805'032
3010.190	3010.180	C-DRH Indemnités service supplémentaire	999'573	1'012'073	-12'500	-1.2%	960'274
3010.240   C-DRH fraitement divers réadap. professionnelle   564'620   564'620			7'380'072	7'305'929	74'143	1.0%	8'216'574
3010.260   C-DRH Réduction pour postes vacants   -12'900'000   -12'900'000   -   -   -   -   -   -   -   -   -			19'500	19'500		-	14'000
3010.280   C-DRH Réduction pour postes vacants   -12'90'000   -12'90'000   -12'90'000   -12'90'000   -12'90'000   -12'90'000   -12'90'000   -12'90'000   -12'90'000   -12'90'000   -12'90'000   -12'90'000   -12'90'000   -12'90'000   -12'90'000   -12'90'000   -12'90'000   -12'90'000   -12'90'000   -12'90'000   -12'90'000   -12'90'000   -12'90'000   -12'90'000   -12'90'000   -12'90'000   -12'90'000   -12'90'000   -12'90'000   -12'90'000   -12'90'000   -12'90'000   -12'90'000   -12'90'000   -12'90'000   -12'90'000   -12'90'000   -12'90'000   -12'90'000   -12'90'000   -12'90'000   -12'90'000   -12'90'000   -12'90'000   -12'90'000   -12'90'000   -12'90'000   -12'90'000   -12'90'000   -12'90'000   -12'90'000   -12'90'000   -12'90'000   -12'90'000   -12'90'000   -12'90'000   -12'90'000   -12'90'000   -12'90'000   -12'90'000   -12'90'000   -12'90'000   -12'90'000   -12'90'000   -12'90'000   -12'90'000   -12'90'000   -12'90'000   -12'90'000   -12'90'000   -12'90'000   -12'90'000   -12'90'000   -12'90'000   -12'90'000   -12'90'000   -12'90'000   -12'90'000   -12'90'000   -12'90'000   -12'90'000   -12'90'000   -12'90'000   -12'90'000   -12'90'000   -12'90'000   -12'90'000   -12'90'000   -12'90'000   -12'90'000   -12'90'000   -12'90'000   -12'90'000   -12'90'000   -12'90'000   -12'90'000   -12'90'000   -12'90'000   -12'90'000   -12'90'000   -12'90'000   -12'90'000   -12'90'000   -12'90'000   -12'90'000   -12'90'000   -12'90'000   -12'90'000   -12'90'000   -12'90'000   -12'90'000   -12'90'000   -12'90'000   -12'90'000   -12'90'000   -12'90'000   -12'90'000   -12'90'000   -12'90'000   -12'90'000   -12'90'000   -12'90'000   -12'90'000   -12'90'000   -12'90'000   -12'90'000   -12'90'000   -12'90'000   -12'90'000   -12'90'000   -12'90'000   -12'90'000   -12'90'000   -12'90'000   -12'90'000   -12'90'000   -12'90'000   -12'90'000   -12'90'000   -12'90'000   -12'90'000   -12'90'000   -12'90'000   -12'90'000   -12'90'000   -12'90'000   -12'90'000   -12'90'000   -12'90'000   -12'90'000   -12'90'000   -12'90'000   -12'90'000   -12'90	3010.240	C-DRH Traitement divers réadap, professionnelle	564'620	564'620		-	216'622
Total 301   Salaires du personnel administratif et d'expl.   391'004'902   389'125'482   1879'421   0.5%   381'399'855   303   Travailleurs temporaires   570'000   570'000   -	3010.260		-12'900'000	-12'900'000			
303   Travailleurs temporaires   570'000   570'000   - 0   90'354	3010.270	C-DRH Indemnités au décès	240'000	240'000			129'981
303.0.101         C-DRH Personnel Intérimaire         570'000         570'000         -         90'354           Total 303         Travailleurs temporaires         570'000         570'000         -         90'354           304         Allocations         50'000         50'000         -         49'100           3040.010         C-DRH Allocations de naissance         50'000         50'000         -         49'100           3040.010         C-DRH Allocations pour enfants         4'025'095         4'12'1890         -96'795         -2.3%         42'12'625           3042.010         C-DRH Indemnités de repas         246'164         247'664         1'500         -0.6%         439'131           3049.020         C-DRH Irdemnités de vêtements         325'303         325'303         -         379'214           3049.020         C-DRH Frais de lunettes         4'646'562         4'74'857         -98'295         -2.1%         5080'704           305         Cotisations patronales         177'072         176'190         883         0.5%         179'933           3050.020         C-DRH Cotisations AVS, Al, APG         20'660'183         20'560'190         100'074         0.5%         19'382'726           3050.040         C-DRH Prot AUS/AC/ass,maternité s/he	Total 301	Salaires du personnel administratif et d'expl.	391'004'902	389'125'482	1'879'421	0.5%	381'399'855
Total 303         Travailleurs temporaires         570'000         570'000         -         90'354           304         Allocations         304.0020         C-DRH Allocations de naissance         50'000         50'000         -         49'100           3040.020         C-DRH Allocations pour enfants         4'025'095         4'121'890         -96'795         -2.3%         4'212'025           3042.010         C-DRH Indemnités de repas         246'164         247'684         -1'500         -0%         4'39'131           3049.020         C-DRH Indemnités de vétements         325'303         325'303         -         379'214           3049.020         C-DRH Frais de lunettes         -         -         -         -         634           Total 304         Allocations         4'646'562         2'744'857         -98'295         2.1%         5'080'704           305         Cotlsations patronales         3050.010         C-DRH Assurance maternité         177'072         176'190         883         0.5%         173'993           3050.020         C-DRH Cotisations AVS, Al, APG         20'660'183         20'560'109         100'074         0.5%         19'38'27'26           3050.030         C-DRH Port aux frais administratifs AVS         573'679         570'9	303	Travailleurs temporaires					
304	3030.010	C-DRH Personnel intérimaire	570'000	570'000	-		90'354
3040.010         C-DRH Allocations de naissance         50'000         50'000         -         49'100           3040.020         C-DRH Allocations pour enfants         4'025'095         4'121'800         -96'795         2.3%         4'212'625           3042.010         C-DRH Indemnités de repas         246'164         247'664         -1'500         -0.5%         4'99'131           3049.010         C-DRH Indemnités de vétements         325'303         -         -         634           Total 304         Allocations         4'646'562         4'74'857         -98'295         -2.1%         5'080'704           305         Cotisations patronales         3050.010         C-DRH Assurance maternité         177'072         176'190         883         0.5%         173'993           3050.020         C-DRH Cotisations AVS, AI, APG         20'66'0183         20'560'109         100'074         0.5%         1938'2726           3050.030         C-DRH Cotisations assurance chômage         4'07'9372         4'05'9537         1983'5         0.5%         1980'082           3050.118         C-DRH Prov.AVS/acs.maternité s/heures option.         -         -         -         -         22'180           3050.129         C-DRH Prov.AVS/AC/ass.maternité s/heures supp.         -         <	Total 303	Travailleurs temporaires	570'000	570'000	-		90'354
3040,020   C-DRH Allocations pour enfants   4'025'095   4'12'1890   -96'795   -2.3%   4'21'2625	304	Allocations					
3042.010         C-DRH Indemnités de repas         246'164         247'664         -1'500         -0.6%         439'131           3049.010         C-DRH Indemnités de vêtements         325'303         325'303         -         -         379'214           3049.020         C-DRH Frais de lunettes         -         -         -         634           70tal 304         Allocations         4'646'562         4'744'857         -98'295         -2.1%         5'080'704           305         Cotisations patronales         -         -         -         634         -         -         -         -         6'08'0704           3050.010         C-DRH Assurance maternité         177'072         176'190         883         0.5%         173'983           3050.020         C-DRH Cotisations AVS, Al, APG         20'680'183         20'56'109         10'00'74         0.5%         19'382'72           3050.040         C-DRH Port uxr frais administratifs AVS         573'679         570'922         2'758         0.5%         552'075           3050.118         C-DRH Prov AVS/AC/ass.maternité s/heures option.         -         -         -         -         22'180           3050.129         C-DRH Prov AVS/AC/ass.maternité s/solde vacances         -         -	3040.010	C-DRH Allocations de naissance	50'000	50'000		-	49'100
3049.010         C-DRH Indemnités de vétements         325303         325303         379'214           3049.020         C-DRH Frais de lunettes         634           Total 304         Allocations         4'646'562         4'744'857         -98'295         -2.1%         5'080'704           305         Cotisations patronales         305.010         C-DRH Assurance maternité         177'072         176'190         883         0.5%         173'993           3050.020         C-DRH Cotisations AVS, AI, APG         20'660'183         20'560'109         100'074         0.5%         19'382'726           3050.030         C-DRH Cotisations assurance chômage         4'079'372         4'059'537         19'835         0.5%         4'08'062           3050.040         C-DRH Prov AVS/ass.maternité s/heures option.         573'67'9         570'922         2'758         0.5%         552'075           3050.119         C-DRH Prov AVS/AC/ass.maternité s/heures option.         -         -         -         22'180           3050.129         C-DRH Prov AVS/AC/ass.maternité s/solde vacances         -         -         -         -         -           3052.010         C-DRH Cotis. caisse assurance du personnel (CAP)         55'217'693         53'56'0025         1'651'669         3.1%         48'093'41	3040.020	C-DRH Allocations pour enfants	4'025'095	4'121'890	-96'795	-2.3%	4'212'625
3049.020         C-DRH Frais de lunettes         -         -         -         -         634           Total 304         Allocations         4'646'562         4'74'857         -98'295         -2.1%         5'080'704           305         Cotisations patronales           3050.010         C-DRH Assurance maternité         177'072         176'190         883         0.5%         173'993           3050.020         C-DRH Cotisations AVS, AI, APG         20'660'183         20'560'109         100'074         0.5%         19'382'726           3050.030         C-DRH Cotisations assurance chômage         4'079'372         4'059'537         19'835         0.5%         4'098'062           3050.040         C-DRH Part aux frais administratifs AVS         573'679         570'922         2'758         0.5%         552'075           3050.119         C-DRH Prov.AVS/AC/ass.maternité s/heures option.         -         -         -         2'2'180           3050.129         C-DRH Prov.AVS/AC/ass.maternité s/solde vacances         -         -         -         -         -33           3052.010         C-DRH Cotis. caisse assurance du personnel (CAP)         55'217'693         53'56'025         1'65'1669         3.1%         48'093'416           3052.020         C-DRH Cait	3042.010	C-DRH Indemnités de repas	246'164	247'664	-1'500	-0.6%	439'131
Total 304         Allocations         4'646'562         4'744'857         -98'295         -2.1%         5'080'704           305         Cotisations patronales         17'079         176'190         883         0.5%         173'993           3050.020         C-DRH Assurance maternité         20'660'183         20'560'109         100'074         0.5%         19'382'726           3050.030         C-DRH Cotisations assurance chômage         40'79'372         40'95'37         19'883         0.5%         40'980'02           3050.040         C-DRH Part aux frais administratifs AVS         573'679         570'922         2'758         0.5%         552'075           3050.118         C-DRH Prov.AVS/AC/ass.maternité s/heures option.         -         -         -         2'         12'80           3050.129         C-DRH Prov.AVS/AC/ass.maternité s/heures supp.         -         -         -         16'87         3'3           3050.129         C-DRH Coits. caisse assurance du personnel GAP         55'217'89         53'56'025         16'81'29         3.1%         48'093'416           3052.010         C-DRH Caits: caisse assurance du personnel 57/62 ans         678'129         63'835         41'744         6.6%	3049.010	· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	325'303	325'303	-		379'214
305         Cotisations patronales         177072         176190         883         0.5%         173993           3050.020         C-DRH Cotisations AVS, AI, APG         20'660'183         20'560'109         100'074         0.5%         19'382'726           3050.030         C-DRH Cotisations assurance chômage         40'79'372         40'59'537         19'885         0.5%         40'98'082           3050.040         C-DRH Part aux frais administratifs AVS         573'679         570'922         2'758         0.5%         552'075           3050.118         C-DRH Prov.AVS/ass.maternité s/heures option.         570'922         2'758         0.5%         12'180           3050.119         C-DRH Prov.AVS/AC/ass.maternité s/holde vacances         -         -         -         16'83           3050.210         C-DRH Cotis. caisse assurance du personnel (CAP)         55'217'693         53'566'025         1651'669         3.1%         48'093'416           3052.020         C-DRH Caisse assurance du personnel 57/62 ans         678'129         638'385         41'744         6.6%	3049.020				-		634
3050.010         C-DRH Assurance maternité         177'072         176'190         883         0.5%         173'993           3050.020         C-DRH Cotisations AVS, AI, APG         20'660'183         20'560'109         100'074         0.5%         19'382'726           3050.030         C-DRH Cotisations assurance chômage         4'079'372         4'059'537         19835         0.5%         4'098'062           3050.040         C-DRH Prat aux frais administratifs AVS         573'679         570'922         2'758         0.5%         552'075           3050.118         C-DRH Prov.AVS/aSs.maternité s/heures option.         -         -         -         22'180           3050.129         C-DRH Prov.AVS/AC/ass.maternité s/heures supp.         -         -         -         -         -         -         -         -         -         -         -         -         -         -         -         -         -         -         -         -         -         -         -         -         -         -         -         -         -         -         -         -         -         -         -         -         -         -         -         -         -         -         -         -         -         -	Total 304	Allocations	4'646'562	4'744'857	-98'295	-2.1%	5'080'704
3050.010         C-DRH Assurance maternité         177'072         176'190         883         0.5%         173'993           3050.020         C-DRH Cotisations AVS, AI, APG         20'660'183         20'560'109         100'074         0.5%         19'382'726           3050.030         C-DRH Cotisations assurance chômage         4'079'372         4'059'537         19835         0.5%         4'098'062           3050.040         C-DRH Prat aux frais administratifs AVS         573'679         570'922         2'758         0.5%         552'075           3050.118         C-DRH Prov.AVS/aSs.maternité s/heures option.         -         -         -         22'180           3050.129         C-DRH Prov.AVS/AC/ass.maternité s/heures supp.         -         -         -         -         -         -         -         -         -         -         -         -         -         -         -         -         -         -         -         -         -         -         -         -         -         -         -         -         -         -         -         -         -         -         -         -         -         -         -         -         -         -         -         -         -         -	305	Cotisations patronales					
3050.030         C-DRH Cotisations assurance chômage         4079'372         4'059'537         19'835         0.5%         4'098'062           3050.040         C-DRH Part aux frais administratifs AVS         573'679         570'922         2'758         0.5%         552'075           3050.118         C-DRH Prov.AVS/ass.maternité s/heures option.         -         -         -         22'180           3050.119         C-DRH Prov.AVS/AC/ass.maternité s/heures supp.         -         -         -         16'847           3050.129         C-DRH Prov.AVS/AC/ass.maternité s/solde vacances         -         -         -         -         -33           3052.010         C-DRH Cotis. caisse assurance du personnel (CAP)         55'217'693         53'56'025         1'651'669         3.1%         48'093'416           3052.020         C-DRH Caisse assurance du personnel 57/62 ans         678'129         636'385         41'744         6.6%	3050.010	C-DRH Assurance maternité	177'072	176'190	883	0.5%	173'993
3050.030         C-DRH Cotisations assurance chômage         4'079'372         4'059'537         19'835         0.5%         4'08'082           3050.040         C-DRH Part aux frais administratifs AVS         573'679         570'922         2'758         0.5%         552'075           3050.118         C-DRH Prov AVS/ass.maternité s/heures option.         -         -         -         22'180           3050.119         C-DRH Prov AVS/AC/ass.maternité s/heures supp.         -         -         -         16'487           3050.129         C-DRH Prov AVS/AC/ass.maternité s/solde vacances         -         -         -         -         -33           3052.010         C-DRH Cotis. caisse assurance du personnel (CAP)         55'217'893         53'566'025         1'651'669         3.1%         48'093'416           3052.020         C-DRH Caisse assurance du personnel 57/62 ans         678'129         636'385         41'744         6.6%			20'660'183	20'560'109	100'074	0.5%	19'382'726
3050.040         C-DRH Part aux frais administratifs AVS         573'679         570'922         2'758         0.5%         552'075           3050.118         C-DRH Prov. AVS/ass. maternité s/heures option.         -         -         -         22'180           3050.119         C-DRH Prov. AVS/AC/ass. maternité s/heures supp.         -         -         -         16'85'           3050.129         C-DRH Prov. AVS/AC/ass. maternité s/solde vacances         -         -         -         -         -         -         -         -         -         -         -         -         -         -         -         -         -         -         -         -         -         -         -         -         -         -         -         -         -         -         -         -         -         -         -         -         -         -         -         -         -         -         -         -         -         -         -         -         -         -         -         -         -         -         -         -         -         -         -         -         -         -         -         -         -         -         -         -         -         -			4'079'372	4'059'537	19'835	0.5%	4'098'062
3050.118         C-DRH Prov.AVS/ass.maternité s/heures option.         22'180           3050.119         C-DRH Prov.AVS/AC/ass.maternité s/heures supp.         -         -         -         -         16'487           3050.129         C-DRH Prov.AVS/AC/ass.maternité s/solde vacances         -         -         -         -         -         33           3052.010         C-DRH Cotis. caisse assurance du personnel (CAP)         55'217'693         53'566'025         1651'669         3.1%         48'093'416           3052.020         C-DRH Caisse assurance du personnel 57/62 ans         678'129         636'385         41'744         6.6%         -			573'679	570'922	2'758	0.5%	552'075
3050.119         C-DRH Prov.AVS/AC/ass.maternité s/heures supp.         -         -         -         -         -         -         -         -         -         -         -         -         -         -         -         -         -         -         -         -         -         -         -         -         -         -         -         -         -         -         -         -         -         -         -         -         -         -         -         -         -         -         -         -         -         -         -         -         -         -         -         -         -         -         -         -         -         -         -         -         -         -         -         -         -         -         -         -         -         -         -         -         -         -         -         -         -         -         -         -         -         -         -         -         -         -         -         -         -         -         -         -         -         -         -         -         -         -         -         -         -         -	3050.118				-	-	22'180
3050.129         C-DRH Prov.AVS/AC/ass.maternité s/solde vacances         -         -         -         -         -         -         -         -         -         -         -         -         -         -         -         -         -         -         -         -         -         -         -         -         -         -         -         -         -         -         -         -         -         -         -         -         -         -         -         -         -         -         -         -         -         -         -         -         -         -         -         -         -         -         -         -         -         -         -         -         -         -         -         -         -         -         -         -         -         -         -         -         -         -         -         -         -         -         -         -         -         -         -         -         -         -         -         -         -         -         -         -         -         -         -         -         -         -         -         -         -         -					-		-16'487
3052.010 C-DRH Cotts. caisse assurance du personnel (CAP) 55'217'893 53'566'025 11'651'669 3.1% 48'093'416 3052.020 C-DRH Caisse assurance du personnel 57/62 ans 678'129 636'385 41'744 6.6%				-		-	
3052.020 C-DRH Caisse assurance du personnel 57/62 ans 678'129 636'385 41'744 6.6% -			55'217'693	53'566'025	1'651'669	3.1%	
COSE. DE DITTO CALCO COSTATION OF THE CO		. , ,					
							282'469

En francs		PB 2021	B 2020	Écart	%	C 2019
3052.050	C-DRH Frais administratifs CAP	16'000	16'000	-	-	15'203
3052.060	C-DRH Ajustement global cotisations CAP	-1'100'000	-1'100'000	-	-	
3053.010	C-DRH Cotis. assurance accidents professionnels	8'790'315	8'597'838	192'477	2.2%	1'902'666
3053.030	C-DRH Cotis.assurance accidents non professionnels	-			-	4'940'165
3053.090	C-DRH Cotisations assurances hors LAA	5'000	5'000		-	4'392
3053.100	C-DRH Ajustement global cotisations ass.acc.prof.	-1'000'000	-1'000'000		-	
3053.118	C-DRH Prov.ass.accidents s/heures option.				-	8'974
3053.119	C-DRH Prov.ass.accidents s/heures supp.				-	-3'836
3053.129	C-DRH Prov.ass.accidents s/solde vacances				-	6'663
3054.010	C-DRH Cotisations allocations familliales	9'521'876	9'475'614	46'262	0.5%	9'264'855
3054.118	C-DRH Prov.alloc.familiales s/heures option.		-		-	8'927
3054.119	C-DRH Prov.alloc.familiales s/heures supp.	-			-	-5'823
3054.129	C-DRH Prov.alloc.familiales s/solde vacances					1'900
3059.010	C-DRH Contributions pour civilistes	265'000	265'000			237'958
3059.010	C-DRH Cotis, patronales p/les structures d'accueil	284'650	273'962	10'688	3.9%	207 000
Total 305	Cotisations patronales	98'568'970	96'502'581	2'066'389	2.1%	88'970'445
306	Prestations de l'employeur	30 300 370	30 302 301	2 000 303	2.170	00 370 445
3060.010	C-DRH Pension du Conseil administratif					1'176'907
3060.010	C-DRH Pension SIS	2'337'108	2'194'146	142'962	6.5%	1'379'383
3060.020	C-DRH Pensions diverses	2'050	2'050	142 302	0.570	1073000
3060.030	C-DRH Rentes complémentaires	80'000	130'000	-50'000	-38.5%	52'898
Total 306	·	2'419'158	2'326'196	92'962	4.0%	2'609'188
309	Prestations de l'employeur	2419 150	2 326 196	92 962	4.0%	2 609 100
	Autres charges de personnel	2'212'000	2'212'000			1'582'690
3090.010	C-DRH Formation et perfectionnement du personnel	245'000	245'000			218'707
3091.010	C-DRH Annonces et frais de recherche de personnel					
3099.030	C-DRH Frais de visites médicales	225'000	225'000			135'463
3099.070	C-DRH Fonds de décès	47'091	46'860	231	0.5%	44'034
3099.090	C-DRH Solde, autres rémunérations			-	-	678'754
Total 309	Autres charges de personnel	2'729'091	2'728'860	231	0.0%	2'659'648
313	Prestations de services et honoraires					
3130.180	C-DRH Liaisons informatiq.radio-TV, Internet du CM	-	-	-	-	14'798
3130.210	C-DRH Téléphones	-	-		-	1'205
3130.221	C-DRH Frais réception pour des tiers	-			-	2'277
Total 313	Prestations de services et honoraires	-	-		-	18'280
317	Dédommagements					
3170.040	C-DRH Débours des autorités	2'890	2'890		-	6'500
3170.080	C-DRH Frais dépl. et repas de travail du personnel	360'180	359'180	1'000	0.3%	182'986
3170.090	C-DRH Indemnités pour utilisation des TPG	270'581	270'581	-	-	274'824
Total 317	Dédommagements	633'651	632'651	1'000	0.2%	464'310
319	Diverses charges d'exploitation					
3199.100	C-DRH Autres frais		-	-	-	1'296
Total 319	Diverses charges d'exploitation		-		-	1'296
343	Charges pour bien-fonds, patrimoine financier					
3431.719	C-DRH Provision pour soldes de vacances PF	-	-	-	-	22'026
3431.729	C-DRH Provision heures supplémentaires PF				-	215
3431.739	C-DRH Charges sociales s/provision vacances PF	-	-	-	-	2'423
3431.749	C-DRH Charges sociales s/provision heures suppl.PF	-	-	-	-	24
3431.759	C-DRH Provision heures optionelles PF	-	-	-	-	63
3431.769	C-DRH Charges sociales s/provision heure option.PF	-	-	-	-	7

Comptes compétents 69

### Ressources humaines - suite

En francs		PB 2021	B 2020	Écart	%	C 2019
3431.802	C-DRH Salaires du personnel PF	5'533'566	5'525'838	7'728	0.1%	5'387'244
3431.812	C-DRH Prime de fidélité PF	517'856	498'579	19'276	3.9%	499'292
3431.814	C-DRH Primes de mise à la retraite PF	373	13'458	-13'084	-97.2%	358
3431.817	C-DRH Primes professionnelles et de fonction PF	-		-	-	3'000
3431.819	C-DRH Indemnités de nuisance PF	20'000	20'000	-	-	18'196
3431.830	C-DRH Allocations de naissance PF	-		-	-	2'400
3431.831	431.831 C-DRH Allocations pour enfants PF		85'200	-3'900	-4.6%	72'020
3431.832	1.832 C-DRH Indemnités de repas PF				-	56
3431.833	C-DRH Indemnités de vêtements PF	15'000	25'000	-10'000	-40.0%	15'102
3431.835	C-DRH Assurance maternité PF	2'784	2'779	6	0.2%	2'709
3431.836	C-DRH Cotisations AVS, AI, APG PF	320'745	320'007	738	0.2%	302'072
3431.837	C-DRH Cotisations assurance chômage PF	63'544	63'398	146	0.2%	64'831
3431.838	C-DRH Part aux frais administratifs AVS PF	8'836	8'816	20	0.2%	8'609
3431.840	C-DRH Cotisat. caisse assurance personnel (CAP) PF	838'896	849'568	-10'672	-1.3%	736'217
3431.845	C-DRH Cotis. assurance accidents profession. PF	128'904	128'607	297	0.2%	12'739
3431.847	C-DRH Cotis.assur.accidents non professionnels PF	-			-	62'510
3431.854	C-DRH Cotisations allocations familliales PF	148'269	147'928	341	0.2%	144'408
3431.874	C-DRH Fonds de décès PF	829	832	-3	-0.4%	821
3431.875	C-DRH Cotis.patron.p/les structures d'accueil PF	4'218		4'218	-	-
Total 343	Charges pour bien-fonds, patrimoine financier	7'685'120	7'690'010	-4'889	-0.1%	7'357'342
Total Char	Total Charges		507'340'638	3'945'443	0.8%	492'018'265

### Commentaires:

Groupe 301
Écart provenant notamment de la création de 23.5 nouveaux postes, de l'effet de Noria, ainsi que des effets des collocations de fonction 2020.

Hausse des charges sociales inhérente à l'accroissement des charges salariales (groupe 301).

# 4.4 Centrale municipale d'achat et d'impression

En francs		PB 2021	B 2020	Écart	%	C 2019
Charges						
310	Charges de matériel et de marchandises					
3100.020	C-CMAI Achats de fournitures de bureau	320'000	320'000	-	-	232'931
3101.130	C-CMAI Achats de fournitures pour ateliers	15'000	15'000		-	11'546
3102.020	C-CMAI Impressions diverses	240'000	240'000		-	287'569
3103.070	C-CMAI Frais de reliure et restauration de livres	90'000	90'000	-	-	67'258
Total 310	Charges de matériel et de marchandises	665'000	665'000	-	-	599'304
311	Immobilisations ne pouvant pas être à l'actif					
3110.010	C-CMAI Achats de mobilier et machines de bureau	150'000	150'000		-	145'980
3111.110	C-CMAI Achats de matériel d'atelier et outillage	15'000	15'000		-	766
Total 311	Immobilisations ne pouvant pas être à l'actif	165'000	165'000		-	146'746
313	Prestations de services et honoraires					
3130.110	C-CMAI Transports effectués par des tiers	10'000	10'000	-	-	13'181
3130.240	C-CMAI Prestations pour services divers	5'000	5'000		-	589
Total 313	Prestations de services et honoraires	15'000	15'000		-	13'770
315	Entretien des biens meubles et immobilis. incorp.					
3150.020	C-CMAI Entretien du mobilier et machines de bureau	10'000	10'000		-	5'301
3151.030	C-CMAI Entretien mat.équip.nettoyage bât.par tiers	10'000	10'000		-	2'178
3151.060	C-CMAI Entretien matériel d'ateliers par des tiers	38'655	38'655		-	19'218
Total 315	Entretien des biens meubles et immobilis. incorp.	58'655	58'655		-	26'698
316	Loyers, leasing, fermages, taxes d'utilisation					
3161.140	C-CMAI Location d'autres équipements et divers	112'000	112'000		-	28'807
Total 316	Loyers, leasing, fermages, taxes d'utilisation	112'000	112'000		-	28'807
Total Char	ges	1'015'655	1'015'655	-	-	815'324

Comptes compétents 71

#### 4.5 Direction des systèmes d'information et de communication

En francs		PB 2021	B 2020	Écart	%	C 2019
Charges						
310	Charges de matériel et de marchandises					
3100.050	C-DSIC Achats de fournitures informatiques	3'000	3'000	-	-	2'967
Total 310	Charges de matériel et de marchandises	3'000	3'000	-	-	2'967
311	Immobilisations ne pouvant pas être à l'actif					
3113.010	C-DSIC Achat de matériel informatique	140'000	140'000		-	107'132
3113.040	C-DSIC Achat matériel de communication	55'000	55'000		-	73'197
3118.010	C-DSIC Achat de logiciels et de licences	987'000	987'000	-	-	844'475
Total 311	Immobilisations ne pouvant pas être à l'actif	1'182'000	1'182'000		-	1'024'804
313	Prestations de services et honoraires					
3130.170	C-DSIC Liaisons informatiques radio-TV, internet	154'000	154'000		-	186'740
3130.200	C-DSIC Téléphones	841'000	841'000		-	753'060
3132.020	C-DSIC Honoraires pour prestation informatique	1'510'000	1'510'000	-	-	1'511'468
3133.010	C-DSIC Charges d'utilisation informatique	1'169'000	1'169'000	-	-	732'920
Total 313	Prestations de services et honoraires	3'674'000	3'674'000	-	-	3'184'188
314	Travaux d'entretien					
3144.090	C-DSIC Entretien informat. et télécomm. bât.admin.	293'000	293'000		-	307'006
3149.050	C-DSIC Entr. réseaux fibre optique hors immeubles	80'000	80'000	-	-	41'488
Total 314	Travaux d'entretien	373'000	373'000	-	-	348'495
315	Entretien des biens meubles et immobilis. incorp.					
3153.010	C-DSIC Entretetien de matériel informatique	273'000	273'000	-	-	290'099
3153.040	C-DSIC Entretien de matériel communication	708'000	708'000	-	-	705'110
3158.010	C-DSIC Maintenance de logiciels	3'733'895	3'450'208	283'687	8.2%	3'251'836
Total 315	Entretien des biens meubles et immobilis. incorp.	4'714'895	4'431'208	283'687	6.4%	4'247'044
316	Loyers, leasing, fermages, taxes d'utilisation					
3161.030	C-DSIC Location d'appareils multifonctions	725'000	725'000	-	-	690'121
3161.060	C-DSIC location matériel informatique et télécom.	23'000	23'000	-	-	13'926
3169.010	C-DSIC Location de logiciels	419'000	230'000	189'000	82.2%	181'668
Total 316	Loyers, leasing, fermages, taxes d'utilisation	1'167'000	978'000	189'000	19.3%	885'714
343	Charges pour bien-fonds, patrimoine financier					
3431.210	C-DSIC Achat matériel de communication PF	10'400	10'400	-	-	275
3431.240	C-DSIC Entretien mat.informat, télécom.bât loc. PF	55'000	55'000		-	25'465
3431.310	C-DSIC Entretetien matériel de communication PF	10'000	10'000	-	-	-
3439.510	C-DSIC Liaisons informatiques, radio, TV, Inter.PF	4'000	4'000	-	-	2'666
3439.520	C-DSIC Téléphones PF	155'250	155'250	-	-	123'253
Total 343	Charges pour bien-fonds, patrimoine financier	234'650	234'650		-	151'658
Total Char	ges	11'348'545	10'875'858	472'687	4.3%	9'844'870

### Commentaires:

Extension support Windows 7 (kCHF 42) et centralisation des coûts de la nouvelle plateforme Swiss Library Service Platform - SLSP (kCHF 242, sans impact sur le résultat).

Groupe 316
Souscription annuelle windows 10.

# 4.6 Direction du patrimoine bâti

En francs		PB 2021	B 2020	Écart	%	C 2019
Charges						
313	Prestations de services et honoraires					
3130.060	C-DPBA Frais de surveillance et d'interventions	100'000	120'000	-20'000	-16.7%	106'831
3130.070	C-DPBA Contrats de surveillance	300'000	290'000	10'000	3.4%	318'323
3130.080	C-DPBA Contrats d'ouverture, fermeture bât.publics	190'000	220'000	-30'000	-13.6%	193'645
3132.060	C-DPBA Expertises effectuées par tiers pr immeuble	100'000	100'000	-	-	113'282
3132.080	C-DPBA Honoraires divers pour immeubles	400'000	400'000	-	-	496'260
Total 313	Prestations de services et honoraires	1'090'000	1'130'000	-40'000	-3.5%	1'228'341
314	Travaux d'entretien					
3140.050	C-DPBA entretien autres terrains, emplacements	50'000	50'000		-	59'763
3140.070	C-DPBA Entretien des clôtures et des barrières	100'000	155'000	-55'000	-35.5%	118'013
3141.060	C-DPBA Maintien de la propreté en Ville de Genève	140'000	130'000	10'000	7.7%	147'278
3144.020	C-DPBA Entretien des ouvrages PCI	200'000	200'000	-	-	167'306
3144.030	C-DPBA Entretien des bâtiments administratifs	3'300'000	2'500'000	800'000	32.0%	4'025'119
3144.060	C-DPBA Contrats bâtiments administratifs	720'000	720'000	-	-	726'028
3144.130	C-DPBA Entretien des bâtiments publics	12'867'239	12'740'000	127'239	1.0%	12'362'456
3144.160	C-DPBA Entr. logts de fonction dans bât. publics	5'000	5'000		-	5'320
3144.200	C-DPBA Contrats bâtiments publics	2'250'000	2'200'000	50'000	2.3%	2'289'066
3144.290	C-DPBA Entretien des bâtiments industriels	25'000	25'000	-	-	30'663
3144.300	C-DPBA Contrats pour bâtiments industriels	10'000	12'000	-2'000	-16.7%	10'358
3144.380	C-DPBA Entretien de locaux de tiers	150'000	150'000	-	-	140'184
3144.400	C-DPBA Contrats pour locaux de tiers	120'000	125'000	-5'000	-4.0%	122'506
Total 314	Travaux d'entretien	19'937'239	19'012'000	925'239	4.9%	20'204'060
315	Entretien des biens meubles et immobilis. incorp.					
3159.070	C-DPBA Entretien d'autres matériels par des tiers	35'000	35'000		-	35'181
Total 315	Entretien des biens meubles et immobilis. incorp.	35'000	35'000	-	-	35'181
343	Charges pour bien-fonds, patrimoine financier					
3430.010	C-DPBA Entretien d'autres terrains PF	130'000	110'000	20'000	18.2%	160'784
3430.410	C-DPBA Entretien des bâtiments locatifs PF	13'400'000	14'358'500	-958'500	-6.7%	14'684'345
3430.430	C-DPBA Entretien des clôtures PF	20'000	30'000	-10'000	-33.3%	19'027
3430.440	C-DPBA Entretien des ouvrages PCI PF	10'000	-	10'000	-	8'161
3430.450	C-DPBA Maintien propreté PF	150'000	140'000	10'000	7.1%	186'167
3431.030	C-DPBA Contrats bâtiments locatifs PF	1'500'000	1'499'650	350	0.0%	1'622'676
3439.540	C-DPBA Frais de surveillance et interventions PF	20'000	30'000	-10'000	-33.3%	11'736
3439.550	C-DPBA Contrats de surveillance PF	25'000	25'000	-	-	39'768
3439.720	C-DPBA Honoraires divers immeubles PF	100'000	52'089	47'911	92.0%	355'549
3439.730	C-DPBA Expertises par des tiers pour immeubles PF	110'000	105'000	5'000	4.8%	142'767
Total 343	Charges pour bien-fonds, patrimoine financier	15'465'000	16'350'239	-885'239	-5.4%	17'230'981
Total Char	ges	36'527'239	36'527'239	-	-	38'698'562

#### Commentaires:

Les budgets d'entretien des patrimoines administratif (PA) et financier (PF) sont répartis chaque année au plus près des besoins du DPBA. La différence entre les budgets 2020-21, pour les groupes d'entretien des bâtiments, respectivement du PA (314) et du PF (343), est due à ce rééquilibrage pour permettre de doter le PA de moyens supplémentaires.

Comptes compétents 73

# 4.7 Énergie

En francs		PB 2021	B 2020	Écart	%	C 2019
Charges						
312	Alimentation et élimination, biens-fonds PA					
3120.010	C-ENE Bois	71'973	71'973		-	71'436
3120.020	C-ENE Electricité	6'252'000	6'508'000	-256'000	-3.9%	6'801'905
3120.030	C-ENE Eau	3'997'300	4'020'000	-22'700	-0.6%	4'560'879
3120.040	C-ENE Chauffage	310'000	310'000	-	-	186'991
3120.060	C-ENE Gaz	3'829'200	3'591'000	238'200	6.6%	4'052'388
3120.070	C-ENE Huile de chauffage	750'000	915'000	-165'000	-18.0%	1'012'270
3120.999	C-ENE Écarts d'inventaire,rebus,diminution de prix	-		-	-	-3'808
Total 312	Alimentation et élimination, biens-fonds PA	15'210'473	15'415'973	-205'500	-1.3%	16'682'060
314	Travaux d'entretien					
3144.040	C-ENE Entretien des bâtiments administratifs	110'000	110'000		-	173'710
3144.070	C-ENE Contrats bâtiments administratifs	180'000	180'000	-	-	167'293
3144.140	C-ENE Entretien des bâtiments publics	424'000	424'000	-	-	542'373
3144.210	C-ENE Contrats bâtiments publics	400'000	400'000	-	-	417'956
Total 314	Travaux d'entretien	1'114'000	1'114'000	-	-	1'301'332
343	Charges pour bien-fonds, patrimoine financier					
3431.015	C-ENE Entretien bâtiments locatifs PF	509'000	509'000		-	463'506
3431.035	C-ENE Contrats bâtiments locatifs PF	102'000	102'000	-	-	105'769
3439.110	C-ENE Electricité PF	1'041'804	1'041'804	-	-	1'137'519
3439.120	C-ENE Eau PF	3'253'000	3'253'000	-	-	3'579'306
3439.140	C-ENE Gaz PF	-	-		-	11'790
Total 343	Charges pour bien-fonds, patrimoine financier	4'905'804	4'905'804	-	-	5'297'890
Total Char	ges	21'230'277	21'435'777	-205'500	-1.0%	23'281'281

### Commentaires:

#### Groupe 312

La différence correspond d'une part, à la diminution du budget liée à la reprise des charges de fonctionnement du Grand Théâtre par la Fondation (selon la convention signée le 5 février 2020) et d'autre part, au passage du biogaz pour une partie des immeubles PA suite à la M-13004.

# 4.8 Logistique et manifestations

En francs		PB 2021	B 2020	Écart	%	C 2019
Charges						
310	Charges de matériel et de marchandises					
3101.300	C-LOM Achats de carburant	1'063'879	1'063'879	-		1'180'912
3101.899	C-LOM Écarts de stock de carburant		-		-	10'932
Total 310	Charges de matériel et de marchandises	1'063'879	1'063'879	-	-	1'191'844
313	Prestations de services et honoraires					
3137.030	C-LOM impôts et taxes sur véhicules à moteur	557'840	557'840			532'013
Total 313	Prestations de services et honoraires	557'840	557'840	-	-	532'013
Total Char	Total Charges		1'621'719	-		1'723'857

Proposition: budget 2021

Projet de budget des départements

# Projet de budget des départements Résumés par département 5

# 5.1

# RÉSUMÉ DES CHARGES ET REVENUS PAR DÉPARTEMENT

En francs	Finances, environnement et logement	Aménagement, constructions et mobilité	Culture et transition numérique	Sécurité et sports	Cohésion sociale et solidarité	Secrétariat général	TOTAL
Charges							
30 Charges de personnel	56'074'192	41'223'626	155'905'237	174'554'422	58'763'567	18'175'855	504'696'899
31 Biens, services et autres charges d'exploitation	29'302'113	22'939'708	44'412'232	66'319'019	28'870'356	6'123'235	197'966'662
33 Amortissements du patrimoine administratif	7'919'705	24'072'712	20'163'587	11'300'673	22'142'374	58'737	85'657'788
34 Charges financières	66'501'212	9'700	22'000	15'200	9'300	-	66'557'412
35 Attributions aux fonds et financements spéciaux	2'811'520	-	406'800	110'000	588'200	-	3'916'520
36 Charges de transfert	69'202'880	3'714'208	74'323'724	7'339'700	176'088'107	17'002'187	347'670'806
37 Subventions à redistribuer	-	-	2'500'000	-	-	50'000	2'550'000
39 Imputations internes	9'055'073	1'518'808	3'088'797	3'083'806	4'579'109	1'109'747	22'435'340
Total Charges	240'866'695	93'478'763	300'822'377	262'722'819	291'041'013	42'519'761	1'231'451'427
Revenus							
40 Revenus fiscaux	851'876'000	-	-	-	-	-	851'876'000
42 Taxes	8'457'407	1'200'500	3'536'560	35'075'000	7'247'699	1'111'550	56'628'716
43 Revenus divers	633'000	5'399'850	343'000	1'000	35'276	16'000	6'428'126
44 Revenus financiers	111'287'609	-	1'747'399	39'389'000	1'806'877	2'000	154'232'885
45 Prélèvements sur fonds et financements spéciaux	1'357'219	100'000	1'214'800	140'000	2'499'525	-	5'311'544
46 Revenus de transfert	16'384'412	24'620'000	3'102'065	18'938'000	14'643'380	15'000'000	92'687'857
47 Subventions à redistribuer	-	-	2'500'000	-	-	50'000	2'550'000
49 Imputations internes	18'163'563	1'190'062	359'667	2'493'000	229'048	-	22'435'340
Total Revenus	1'008'159'211	32'510'412	12'803'491	96'036'000	26'461'805	16'179'550	1'192'150'469
TOTAL	767'292'516	-60'968'351	-288'018'886	-166'686'819	-264'579'208	-26'340'211	-39'300'959

77 Résumés par département

# RÉSUMÉ DES SUBVENTIONS MONÉTAIRES PAR DÉPARTEMENT

En fi	En francs		B 2020	Écart	%	C 2019
Sub	oventions monétaires					
1	Finances, environnement et logement	12'790'060	12'635'260	154'800	1.2%	9'768'268
2	Aménagement, constructions et mobilité	1'675'395	1'675'395		-	1'681'919
3	Culture et transition numérique	73'286'466	72'829'527	456'939	0.6%	67'864'806
4	Sécurité et sports	5'624'700	5'324'700	300'000	5.6%	5'228'921
5	Cohésion sociale et solidarité	155'451'173	153'927'966	1'523'207	1.0%	152'205'920
Α	Secrétariat général	1'363'900	1'363'900	-	-	1'159'470
TO.	TAL .	250'191'694	247'756'748	2'434'946	1.0%	237'909'305

# RÉSUMÉ DES SUBVENTIONS NON MONÉTAIRES PAR DÉPARTEMENT

En fr	En francs		B 2020	Écart	%	C 2019
Sub	ventions non monétaires (gratuités)					
1	Finances, environnement et logement	3'257'068	3'317'782	-60'714	-1.8%	4'681'028
2	Aménagement, constructions et mobilité		45'000	-45'000	-100.0%	30'517
3	Culture et transition numérique	13'376'963	11'234'608	2'142'355	19.1%	11'272'310
4	Sécurité et sports	13'544'644	14'316'128	-771'484	-5.4%	13'426'981
5	Cohésion sociale et solidarité	13'506'093	14'041'114	-535'021	-3.8%	15'551'229
Α	Secrétariat général	725'844	725'844		0.0%	724'409
тот	TOTAL		43'680'475	730'137	1.7%	45'686'473

### PERSONNEL OCCUPÉ PAR L'ADMINISTRATION MUNICIPALE

				Fixes / éq	uivalent temp	s plein		
	Départements	Postes B 2020	Nouveaux postes	Postes par extrait CA	Augm. taux	Transferts postes	Variation par DB	Postes PB 2021
1	Finances, environnement et logement	391.2	5.5	-	-	104.4	-0.4	500.7
2	Aménagement, constructions et mobilité	243.5	-	-	-	0.7	-1.0	243.2
3	Culture et transition numérique	1'074.0	2.1	-	1.2	-87.9	-5.0	984.4
4	Sécurité et sports	1'252.0	13.3	-5.0	-	-20.0	0.8	1'241.1
5	Cohésion sociale et solidarité	388.0	2.6	-	-	1.8	-	393.7
Α	Secrétariat général	81.9	-	-	-	1.0	-0.7	82.2
	TOTAL	3'430.6	23.5	-5.0	1.2	0.0	-6.3	3'445.3

DB: Disponible Budgétaire

### NOUVEAUX POSTES AU PROJET DE BUDGET 2021

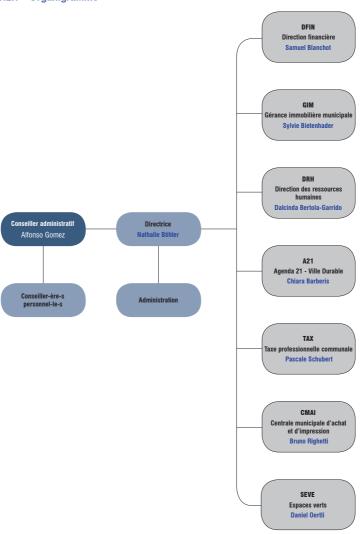
				annualisé	PB 2021
Finan	ces, environnement et logement				
1000	Direction départ. finances, environnement et logement	0.7	Chargé-e de communication		84'48
1600	Taxe professionnelle	1.0	Fiscaliste		153'97
1700	Achats et impressions (CMAI)	0.8	Acheteur-euse		103'28
1800	Service des espaces verts (SEVE)	1.0	Chef-fe de secteur		137'10
1800	Service des espaces verts (SEVE)	2.0	Horticulteur-trice-s		206'24
	Nombre de nouveaux postes	5.5	Montant y.c. charges sociales		685'09
Cultur	e et transition numérique				
3001	Direction culture et transition numérique	0.7	Assistant-e de direction		75'65
3301	Bibliothèques municipales	0.6	Chargé-e de projet		77'46
3110	Grand Théâtre de Genève	8.0	Responsable contrôle interne		116'32
	Nombre de nouveaux postes	2.1	Montant y.c. charges sociales	•	269'43
Sécur	ité et sports				
4001	Direction sécurité et sports	1.0	Conseiller-ère juridique		163'61
4006	Service de la police municipale	0.3	Gestionnaire amendes d'ordre		32'42
4010	Voirie - Ville propre	2.0	Nettoyeur-euse		173'70
4003	Incendie et secours	10.0	Sapeur-euse pompier-ère professionnel-le (septembre-décembre)	810'389	270'13
	Nombre de nouveaux postes	13.3	Montant y.c. charges sociales	810'389	639'86
Cohés	sion sociale et solidarité				
<b>Cohé</b> : 5008	sion sociale et solidarité Service de la jeunesse	0.4	Gestionnaire RH		43'23
5008		0.4	Gestionnaire RH Chef-fe d'équipe		43'23 114'52
5008 5008	Service de la jeunesse				114'52
	Service de la jeunesse Service de la jeunesse	0.7	Chef-fe d'équipe		

Résumés par département 79

Proposition: budget 2021 Finances, environnement et logement

# 5.2 Finances, environnement et logement

# 5.2.1 Organigramme



# 5.2.2 Charges par service et par politique publique

En milliers de francs	DFEL	DFIN	GIM	DRH	A21	TAX	CMAI	SEVE	Total
Administration générale	3'545.7	6'492.5	11'277.3	2'777.2		-	6'730.8	-	30'823.4
Formation	-	-	-	-	1'014.6	-	-	-	1'014.6
Culture, sport et loisirs, églises	-	-	-	-	-	-	-	38'769.6	38'769.6
Sécurité sociale	-	-	410.0	-	14'924.5	-	-		15'334.5
Protection environn.et aménag. territoire	-	-	-	-	659.2	-	-		659.2
Économie publique	-	-		-	50.0	-	-		50.0
Finances et impôts	-	91'637.4	57'294.0	-	0.1	5'083.4	200.5	-	154'215.4
TOTAL	3'545.7	98'129.9	68'981.3	2'777.2	16'648.4	5'083.4	6'931.3	38'769.6	240'866.7

# 5.2.3 Revenus par service et par politique publique

En milliers de francs	DFEL	DFIN	GIM	DRH	A21	TAX	CMAI	SEVE	Total
Administration générale	282.6	21.5	13'369.0	6'483.8	-	-	1'984.7	-	22'141.5
Culture, sport et loisirs, églises	-		-	-	-	-		1'201.3	1'201.3
Finances et impôts	300.0	778'691.7	99'697.1	-		106'127.6		-	984'816.4
TOTAL	582.6	778'713.2	113'066.1	6'483.8		106'127.6	1'984.7	1'201.3	1'008'159.2

# 5.2.4 Projet de budget de fonctionnement

Einer	acca convironnement	Charges	240'866'695	247'426'418	-6'559'722	-2.7%	250'945'870	
Finances, environnement et logement Charges Revenus		1'008'159'211	1'022'188'977	-14'029'766	-1.4%	1'065'730'079		
		PB 2021	B 2020	Écart	%	C 2019	Notes	
	Dir. dép. finances, env	ir et logement	PB 2021	B 2020	Ecart	70	C 2019	Notes
02	Services généraux	ii. et logement						
02	Charges							
30	Charges de personnel		2'853'929	2'751'218	102'712	3.7%	2'520'626	
31	Biens, services et autres ch	arges d'exploitation	502'867	386'567	116'300	30.1%	316'218	
33	Amortissements du patrimo	-	14'039	13'756	284	2.1%	10'214	
39	Imputations internes		174'854	170'358	4'496	2.6%	183'858	
	Total Charges		3'545'690	3'321'898	223'791	6.7%	3'030'915	
	Revenus							
42	Taxes		282'600	62'600	220'000	351.4%	187'682	a)
	Total Revenus		282'600	62'600	220'000	351.4%	187'682	
95	Quotes-parts, autres							
	Revenus							
46	Revenus de transfert		300'000	300'000	-		219'936	
	Total Revenus		300'000	300'000	-	-	219'936	
1100	Direction financière							
02	Services généraux							
	Charges							
30	Charges de personnel		5'838'584	5'863'792	-25'208	-0.4%	4'676'535	
31	Biens, services et autres charges d'exploitation		563'601	526'201	37'400	7.1%	579'551	
33	Amortissements du patrimoine administratif		19'359	309	19'050	N/A	309	
34	Charges financières		-	-	-	-	547	
35	Attributions aux fonds et fina	ancements spéciaux	-	-	-	-	4'934'233	
39	Imputations internes		70'973	292'730	-221'757	-75.8%	380'360	
	Total Charges		6'492'517	6'683'032	-190'515	-2.9%	10'571'534	
	Revenus							
42	Taxes		6'500	6'500	-	-	41'938	
43	Revenus divers		15'000	15'000	-		677'651	
	Total Revenus		21'500	21'500	-	-	719'589	
91	Impôts							
	Charges							
31	Biens, services et autres ch	arges d'exploitation	9'700'000	9'700'000	-		-3'422'458	
36	Charges de transfert		21'595'560	21'891'780	-296'220	-1.4%	23'655'800	b)
	Total Charges		31'295'560	31'591'780	-296'220	-0.9%	20'233'343	
	Revenus							
40	Revenus fiscaux		745'851'000	759'039'000	-13'188'000	-1.7%	842'663'930	c)
43	Revenus divers		-	-	-	-	1'054'632	
46	Revenus de transfert		11'332'197	13'108'197	-1'776'000	-13.5%	2'605'197	d)
48	Revenus extraordinaires		-	-	-	-	-59'258'494	
	Total Revenus		757'183'197	772'147'197	-14'964'000	-1.9%	787'065'265	

En fran	ncs	PB 2021	B 2020	Écart	%	C 2019	Notes			
92	Conventions fiscales									
	Charges									
36	Charges de transfert	34'648'000	35'307'000	-659'000	-1.9%	35'128'243	е)			
	Total Charges	34'648'000	35'307'000	-659'000	-1.9%	35'128'243				
93	Péréquation financière et compens.charg.									
	Charges									
36	Charges de transfert	-	3'032'086	-3'032'086	-100.0%	-	f)			
	Total Charges	-	3'032'086	-3'032'086	-100.0%	-				
	Revenus									
46	Revenus de transfert	4'425'215	-	4'425'215	-	4'436'932	g)			
	Total Revenus	4'425'215	-	4'425'215	-	4'436'932				
96	Administration de la fortune et la dette									
	Charges									
31	Biens, services et autres charges d'exploitation	25'000	45'000	-20'000	-44.4%	42'378				
34	Charges financières	25'668'153	23'968'518	1'699'635	7.1%	28'946'910	h)			
39	Imputations internes	650	-	650	-	697				
	Total Charges	25'693'803	24'013'518	1'680'285	7.0%	28'989'984				
	Revenus									
42	Taxes	25'151	25'151	-	-	-				
43	Revenus divers	-	-	-	-	1'938				
44	Revenus financiers	17'058'153	17'441'153	-383'000	-2.2%	30'754'728	i)			
	Total Revenus	17'083'304	17'466'304	-383'000	-2.2%	30'756'666				
1200	Gérance immobilière municipale									
02	Services généraux									
	Charges									
30	Charges de personnel	2'146'557	2'100'868	45'689	2.2%	1'998'244				
31	Biens, services et autres charges d'exploitation	3'711'967	4'139'467	-427'500	-10.3%	6'241'913	j)			
33	Amortissements du patrimoine administratif	4'164'485	4'016'217	148'268	3.7%	3'659'759				
36	Charges de transfert	3'500	3'500	-	-	-				
39	Imputations internes	1'250'751	1'248'966	1'785	0.1%	1'265'750				
	Total Charges	11'277'260	11'509'019	-231'758	-2.0%	13'165'667				
	Revenus									
42	Taxes	87'531	87'531	-	-	87'059				
43	Revenus divers		-	-	-	90				
44	Revenus financiers	8'138'381	8'138'381	-	-	10'481'448				
49	Imputations internes	5'143'100	5'548'792	-405'692	-7.3%	5'612'161				
	Total Revenus	13'369'012	13'774'704	-405'692	-2.9%	16'180'758				
56	Construction de logements sociaux									
	Charges									
36	Charges de transfert	410'000	410'000	-	-	381'232				
	Total Charges	410'000	410'000	-	-	381'232				
96	Administration de la fortune et la dette									
	Charges									
30	Charges de personnel	8'447'432	8'363'678	83'754	1.0%	7'791'480				
31	Biens, services et autres charges d'exploitation	644'195	644'195	-	-	604'914				
							$\overline{}$			

En fran	CS	PB 2021	B 2020	Écart	%	C 2019	Notes
33	Amortissements du patrimoine administratif	-	-	-	-	3'127	
34	Charges financières	40'632'459	41'206'363	-573'904	-1.4%	42'269'621	k)
35	Attributions aux fonds et financements spéciaux	1'395'140	1'388'619	6'522	0.5%	726'189	
39	Imputations internes	6'174'794	6'275'475	-100'681	-1.6%	6'246'187	
	Total Charges	57'294'020	57'878'330	-584'310	-1.0%	57'641'518	
	Revenus						
42	Taxes	2'050'588	2'050'588		-	2'173'465	
43	Revenus divers	12'000	12'000	-	-	-	
44	Revenus financiers	86'051'025	85'018'214	1'032'812	1.2%	85'377'004	I)
45	Prélèvements sur fonds et financements spéciaux	557'219	557'219	-	-	-	
49	Imputations internes	11'026'276	11'083'679	-57'403	-0.5%	11'074'725	
	Total Revenus	99'697'109	98'721'699	975'410	1.0%	98'625'194	
1300	Direction ressources humaines						
02	Services généraux						
	Charges						
30	Charges de personnel	-750'190	2'686'606	-3'436'797	-127.9%	13'748'350	m)
31	Biens, services et autres charges d'exploitation	1'509'324	1'509'724	-400	-0.0%	1'082'794	
33	Amortissements du patrimoine administratif	15'000	7'000	8'000	114.3%	7'472	
35	Attributions aux fonds et financements spéciaux	1'416'380	2'938'000	-1'521'620	-51.8%	2'374'465	n)
36	Charges de transfert	165'760	165'760	-	-	164'760	
39	Imputations internes	420'885	412'785	8'100	2.0%	404'850	
	Total Charges	2'777'159	7'719'875	-4'942'717	-64.0%	17'782'691	
	Revenus						
42	Taxes	5'340'757	5'340'757	-	-	451'312	
43	Revenus divers	-	-	-	-	10'565'807	
45	Prélèvements sur fonds et financements spéciaux	800'000	800'000	-	-	1'726'045	
46	Revenus de transfert	327'000	327'000	-	-	506'546	
49	Imputations internes	16'000	16'000	-	-	15'506	
	Total Revenus	6'483'757	6'483'757	-	-	13'265'216	
1400	Agenda 21 - Ville durable						
29	Formation, autres						
	Charges						
30	Charges de personnel	-	82'194	-82'194	-100.0%	92'043	
31	Biens, services et autres charges d'exploitation	-	-	-	-	32'507	
36	Charges de transfert	1'000'000	1'000'000	-	-	642'750	
39	Imputations internes	14'605	14'605	-	-	6'470	
	Total Charges	1'014'605	1'096'799	-82'194	-7.5%	773'770	
55	Chômage						
	Charges						
31	Biens, services et autres charges d'exploitation	-	24'710	-24'710	-100.0%	20'404	
33	Amortissements du patrimoine administratif	1'957	1'957	-		1'957	
36	Charges de transfert	941'000	961'000	-20'000	-2.1%	641'000	
	Total Charges	942'957	987'667	-44'710	-4.5%	663'361	
57	Aide sociale et domaine de l'asile						
	Charges						
30	Charges de personnel	2'502'116	2'530'726	-28'610	-1.1%	2'203'020	
31	Biens, services et autres charges d'exploitation	801'842	779'232	22'610	2.9%	785'002	
30	Charges Charges de personnel						

En fran	cs	PB 2021	B 2020	Écart	%	C 2019	Notes
33	Amortissements du patrimoine administratif	1'034	1'034	-	-	3'142	
36	Charges de transfert	3'837'400	4'757'400	-920'000	-19.3%	3'369'878	0)
39	Imputations internes	303'184	201'870	101'314	50.2%	322'696	
	Total Charges	7'445'575	8'270'262	-824'686	-10.0%	6'683'739	
	Revenus						
42	Taxes	-	-		-	11'060	
43	Revenus divers	-	-	-	-	41'280	
	Total Revenus	-	-	-	-	52'340	
59	Domaine social, non mentionné ailleurs						
	Charges						
30	Charges de personnel	358'506	349'116	9'390	2.7%	335'933	
31	Biens, services et autres charges d'exploitation	79'723	109'723	-30'000	-27.3%	65'361	
36	Charges de transfert	6'095'900	6'001'100	94'800	1.6%	5'428'958	
39	Imputations internes	1'861	1'861	-	-	444	
	Total Charges	6'535'990	6'461'800	74'190	1.1%	5'830'695	
75	Protection des espèces et du paysage						
	Charges						
36	Charges de transfert	67'000	-	67'000	-	-	
	Total Charges	67'000	-	67'000	-	-	
76	Lutte contre la pollution environnement						
	Charges						
31	Biens, services et autres charges d'exploitation	188'761	188'761		-	-	
36	Charges de transfert	388'760	388'760		-	187'450	
39	Imputations internes	14'634	62'846	-48'212	-76.7%	-	
	Total Charges	592'155	640'367	-48'212	-7.5%	187'450	
85	Industrie, artisanat et commerce						
	Charges						
36	Charges de transfert	50'000	50'000	-	-	50'000	
	Total Charges	50'000	50'000	-	-	50'000	
96	Administration de la fortune et la dette						
	Charges						
34	Charges financières	100	-	100	-	57	
	Total Charges	100	-	100	-	57	
1600	Taxe professionnelle						
91	Impôts						
	Charges						
30	Charges de personnel	2'877'121	2'721'169	155'951	5.7%	2'584'951	
31	Biens, services et autres charges d'exploitation	2'176'577	2'170'777	5'800	0.3%	5'459'097	
39	Imputations internes	29'707	175'467	-145'760	-83.1%	173'438	
	Total Charges	5'083'405	5'067'413	15'991	0.3%	8'217'486	
	Revenus						
40	Revenus fiscaux	106'025'000	110'025'000	-4'000'000	-3.6%	111'022'805	p)
42	Taxes	42'500	37'500	5'000	13.3%	61'630	
43	Revenus divers	20'000	20'000	-	-	16'571	
	Total Revenus	106'087'500	110'082'500	-3'995'000	-3.6%	111'101'006	

En fran	ncs	PB 2021	B 2020	Écart	%	C 2019	Notes
96	Administration de la fortune et la dette						
	Revenus						
44	Revenus financiers	40'050	40'050	-	-	48'886	
	Total Revenus	40'050	40'050	-	-	48'886	
1700	Centrale mun. d'achat et d'impression						
02	Services généraux						
	Charges						
30	Charges de personnel	4'249'300	3'975'896	273'404	6.9%	3'650'944	
31	Biens, services et autres charges d'exploitation	2'183'516	2'184'616	-1'100	-0.1%	1'376'369	
33	Amortissements du patrimoine administratif	-	9'909	-9'909		2'409	
39	Imputations internes	297'953	333'965	-36'012	-10.8%	218'204	
	Total Charges	6'730'769	6'504'387	226'382	3.5%	5'247'927	
	Revenus						
42	Taxes	395'280	292'000	103'280	35.4%	86'548	
43	Revenus divers	25'000	25'000	-	-	32'773	
49	Imputations internes	1'564'377	1'566'935	-2'558	-0.2%	1'555'246	
	Total Revenus	1'984'657	1'883'935	100'722	5.3%	1'674'567	
96	Administration de la fortune et la dette						
	Charges						
34	Charges financières	200'500	200'000	500	0.3%	145'255	
	Total Charges	200'500	200'000	500	0.3%	145'255	
	Service des espaces verts						
34	Sports et loisirs						
	Charges						
30	Charges de personnel	27'550'837	26'962'513	588'325	2.2%	26'167'217	
31	Biens, services et autres charges d'exploitation	7'214'740	6'392'040	822'700	12.9%	6'861'533	q)
33	Amortissements du patrimoine administratif	3'703'832	2'978'910	724'921	24.3%	2'867'255	
34	Charges financières	-	-		-	738	
39	Imputations internes	300'222	280'722	19'500	6.9%	257'262	
	Total Charges	38'769'631	36'614'185	2'155'446	5.9%	36'154'004	
	Revenus						
42	Taxes	226'500	226'500	-	-	819'614	
43	Revenus divers	561'000	561'000	-	-	162'147	
49	Imputations internes	413'810	417'230	-3'420	-0.8%	414'282	
	Total Revenus	1'201'310	1'204'730	-3'420	-0.3%	1'396'042	
75	Protection des espèces et du paysage						
	Charges						
36	Charges de transfert		67'000	-67'000		67'000	
	Total Charges	_	67'000	-67'000		67'000	

### 5.2.5 Commentaires sur les écarts

- a) Nouvelle méthode de comptabilisation des charges et revenus de l'Hôtel Métropole et du Restaurant du Parc des Eaux-Vives. Cette somme correspond à la refacturation de charges d'honoraires.
- b) Baisse des frais de perception (3%) rétrocédés au canton de Genève consécutif à la baisse des recettes fis-
- c) Ajustement des impôts sur le revenu et la fortune des personnes physiques et morales et Fonds de péréquation personnes morales (v compris RFFA) sur les dernières prévisions disponibles (Voir chapitre 3.2, Analyse des principaux écarts, chap. 40 : Revenus fiscaux).
- Baisse de la part cantonale aux recettes de l'impôt fédéral direct au titre de compensation de la Confédération (compensation verticale).
- e) Baisse de la compensation aux communes frontalières.
- f) LRPFI (Loi sur la péréquation financière intercommunale et le développement de l'intercommunalité): la ville de Genève est bénéficiaire et non plus contributrice en 2021 (voir le pendant chapitre 3.2, Analyse des principaux écarts, chap. 46: Revenus de transfert).
- g) LRPFI (Loi sur la péréquation financière intercommunale et le développement de l'intercommunalité): la Ville de Genève est bénéficiaire d'une allocation (kCHF +4'425).
- h) Amortissement de la survaleur des immeubles du PF (kCHF 1'861).
- i) Hausse, d'une part, des dividendes BCGe (kCHF +215), revenus des actions (kCHF +210) et d'autre part, baisse des intérêts sur prêts de l'Hôtel Métropole et du Restaurant du Parc des Eaux-Vives, PEV (kCHF -286), des intérêts intercalaires (kCHF -200) et du résultat de l'Hôtel Métropôle et du PEV (kCHF -422).
- j) Écart provenant de l'entretien des bâtiments publics et administratifs gérés par le service compétent du patrimoine bâti (DPBA).
- k) Ajustement de l'impôt immobilier PF d'une part, (kCHF +367) et, d'autre part, écart provenant de l'entretien des bâtiments locatifs gérés par le service compétent du patrimoine bâti, DPBA (kCHF -959).
- Hausse des états locatifs sur le Patrimoine financier. Le budget est réalisé objet par objet et tient compte des tendances constatées sur les exercices précédents.
- m) La baisse apparente des charges de personnel pour la DRH est due au fait que l'impact du gel des mécanismes salariaux a été enregistré globalement sur le service DRH et n'a pas été ventilé sur l'ensemble des services. Cet exercice de ventilation sera fait, le cas échéant, au moment de la publication du budget voté.
- Rentes CA Suppression du dispositif LC21 122 (kCHF -2'120) / Rentes CA Maintien du dispositif pour un CA kCHF +344 / Rentes CA Provision indemnité fin de mandat nouveau régime (kCHF +255).
- Montant correspondant au dernier amortissement (2020) du crédit d'investissement lié au financement du capital de dotation de la FONDETEC, PR 711.
- Estimation sur la base de la production 2018 et transmis par le DF.
- q) Hausse des charges d'entretien d'une part, (kCHF +98) et, d'autre part, écart provenant essentiellement de l'entretien des bâtiments par le service compétent du patrimoine bâti, DPBA (kCHF +472) et du service de l'énergie (kCHF 253).

### 5.2.6 Ressources humaines

				Fixes / équ	ıivalent tem <sub>l</sub>	ps plein		
	Finances, environnement et logement	Postes B 2020	Nouveaux postes	Postes par extrait CA	Augm. taux	Transferts postes	Variation par DB	Postes PB 2021
1000	Direction départ. finances, environnement et logement	10.7	0.7	-	-		-	11.4
1100	Direction financière	29.1	-			-	-0.8	28.3
1200	Gérance immobilière municipale *	66.3	-	-	-	-	0.3	66.6
1200	Gérance immobilière municipale PF *	74.0	-	-	-	-	-	74.0
1300	Direction ressources humaines	56.5	-		-	-1.0	0.1	55.6
1400	Agenda 21 - Ville durable	16.8	-		-	-2.8	-0.1	13.9
1500	Dir. des sytèmes d'information et communication	94.4	-	-	-	-94.4	-	-
1600	Taxe professionnelle	16.3	1.0		-	-	-	17.3
1700	Achats et impressions (CMAI)	27.1	0.8	-	-	-	-	27.9
1800	Service des espaces verts	-	3.0	-	-	202.6	0.1	205.7
	Total	391.2	5.5			104.4	-0.4	500.7

DB : Disponible Budgétaire

# Nouveaux postes au projet de budget 2021

				PB 2021			
Finances, environnement et logement							
1000	Direction départ. finances, environnement et logement	0.7	Chargé-e de communication	84'488			
1600	Taxe professionnelle	1.0	Fiscaliste	153'970			
1700	Achats et impressions (CMAI)	8.0	Acheteur-euse	103'280			
1800	Service des espaces verts (SEVE)	1.0	Chef-fe de secteur	137'107			
1800	Service des espaces verts (SEVE)	2.0	Horticulteur-trice-s	206'245			
	Nombre de nouveaux postes	5.5	Montant v.c. charges sociales	685'090			

<sup>\*</sup> La Gérance immobilière compte 140.3 postes dont 74 concernant le patrimoine financier.

### 5.2.7 Subventions monétaires

5.2.7	Subvertions monetailes				
En franc	es	PB 2021	B 2020	Écart	C 2019
1	Finances, environnement et logement				
1200	Gérance immobilière municipale				
56	Construction de logements sociaux				
	Participation aux logements de fonction	410'000	410'000		381'232
	Total 56 Construction de logements sociaux	410'000	410'000	-	381'232
	Total 1200 Gérance immobilière municipale	410'000	410'000		381'232
1400	Agenda 21 - Ville durable				
29	Formation, autres				
	Soutien à l'apprentissage	1'000'000	1'000'000		642'750
	Total 29 Formation, autres	1'000'000	1'000'000	-	642'750
55	Chômage				
	ADC - Association de Défense des Chômeurs	210'000	210'000	-	210'000
	Association Le Trialogue	266'400	266'400	-	266'400
	Café Pro		20'000	-20'000	10'000
	Comptabilis	150'000	150'000	-	-
	Intégration pour tous - IPT	160'000	160'000	-	-
	Oseo Genève, Agences de placement	154'600	154'600	-	154'600
	Total 55 Chômage	941'000	961'000	-20'000	641'000
57	Aide sociale et domaine de l'asile				
	ALCIP - Lutte injustice sociale précarité	30'000	30'000	-	30'000
	Antenne LGBTI Le LAB	40'000	40'000	-	-
	Après GE (Chambre de l'économie sociale et solidaire - ESS) nouvelle	50'000	-	50'000	-
	Association 360	156'700	156'700	-	136'700
	Association Asile LGBT (nouvelle)	50'000	-	50'000	-
	Association centre F-Information	280'000	280'000	-	195'000
	Association Décadrée (nouvelle)	50'000	-	50'000	-
	Association Le Refuge (nouvelle)	120'000	-	120'000	-
	Association Lestime	148'900	148'900	-	128'900
	Association Voie F	200'000	200'000		90'000
	Camarada	200'000	200'000		-
	Centre d'écoute contre le racisme (CECR)	50'000	50'000	-	50'000
	Coordination intercommunautaire contre l'antisémitisme et la diffamation (CICAD)	100'000	100'000	-	50'000
	Croix-Rouge Suisse (SAR)	150'000	340'000	-190'000	340'000
	Découvrir	200'000	200'000		
	Deuxième observatoire	100'000	100'000		
	Fédération genevoise des associations LGBT	25'000	25'000		25'000
	Fondation "Au Cœur des Grottes"	741'800	741'800		741'800
	Fonds pour la prévention et la lutte contre le racisme anti-noir-e-s	50'000	50'000	-	-
	Institution des cultures arabes et méditerranéennes (ICAM)	100'000	100'000		50'000
	Ligue internationale contre le racisme et l'antisémitisme (LICRA)	50'000	50'000	-	50'000
	Plan d'action sexisme et harcèlement	100'000	100'000		-
	Plateforme interreligieuse de Genève	25'000	25'000		-
	SOS Femmes	150'000	150'000		-
	Subventions accordées à des institutions privées (A21)	540'000	540'000		413'820
	Subventions pôle diversité	-	-		38'658

En francs	PB 2021	B 2020	Écart	C 2019
Totem	30'000	30'000	-	30'000
Viol Secours	100'000	100'000	-	-
Total 57 Aide sociale et domaine de l'asile	3'837'400	3'757'400	80'000	2'369'878
59 Domaine social, non mentionné ailleurs				
Association Cap Vert-Genève	2'000	2'000	-	2'000
Association Centre Europe-Tiers Monde (CETIM)	51'500	51'500		51'500
Association Genève Tiers-Monde	15'500	15'500	-	15'500
Association Le Comité international de la Croix-Rouge (CICR)	51'500	51'500		51'500
Association Médecins Sans Frontières, section Suisse	8'000	8'000		8'000
Association Organisation Mondiale contre la Torture	18'600	18'600	-	18'600
Association Service International pour les Droits de l'Homme	4'100	4'100	-	4'100
Association Terre des Hommes Suisse, section romande	8'900	8'900	-	8'900
CAGI	100'000	100'000		50'000
DGS-TRIAL	100'000	100'000		100'000
Fédération genevoise de coopération	2'450'000	92'800	2'357'200	92'800
Fondation de l'Appel de Genève	30'900	30'900	-	30'900
Fondation DiDé (Dignité en Détention)	-	5'200	-5'200	
Fondation du DOCIP	20'600	20'600		20'600
Fondation Martin Ennals	50'000	50'000	-	50'000
Institutions genevoises d'aide au développement	-	1'585'000	-1'585'000	1'585'000
Solidarité internationale	3'184'300	3'856'500	-672'200	3'339'558
Total 59 Domaine social, non mentionné ailleurs	6'095'900	6'001'100	94'800	5'428'958
75 Protection des espèces et du paysage				
Association la libellule (transfert du SEVE)	51'500	51'500	-	51'500
Association pour la sauvegarde du Léman (transfert du SEVE)	15'500	15'500	-	15'500
Total 75 Protection des espèces et du paysage	67'000	67'000	-	67'000
76 Lutte contre la pollution de l'environnement				
Programme G'innove	288'760	288'760	-	187'450
Subventions plan climat	100'000	100'000	-	-
Total 76 Lutte contre la pollution de l'environnement	388'760	388'760		187'450
85 Industrie, artisanat et commerce				
Sustainable Finance Geneva (SFG)	50'000	50'000	-	50'000
Total 85 Industrie, artisanat et commerce	50'000	50'000		50'000
Total 1400 Agenda 21 - Ville durable	12'380'060	12'225'260	154'800	9'387'036
Total 1 Finances, environnement et logement	12'790'060	12'635'260	154'800	9'768'268

### 5.2.8 Subventions non monétaires (gratuités)

En franc	cs	PB 2021	B 2020	Écart	C 2019
	Finances, environnement et logement				
1000	Direction départ. finances, environnement et logement				
02	Services généraux				
	Utilisat. salles communales	-	15'000	-15'000	
	Total 02 Services généraux	-	15'000	-15'000	
	Total 1000 Direction départ. finances, environnement et	_	15'000	-15'000	
1200	logement Company to the company to t			12 2 2 2	
	Gérance immobilière municipale Services généraux				
02			11600	11600	
	Etat de Genève - Simon 9	-	1'600	-1'600	007170
	Rabais octroyés salles communales	930'000	860'000	70'000	997'79
	Wilson, Palais	387'780	387'780	-	387'78
	Total 02 Services généraux	1'317'780	1'249'380	68'400	1'385'57
34	Sports et loisirs				
	Assoc. Habitants de l'Îlot 13 - Montbrillant 14	13'808	13'808	-	13'80
	Total 34 Sports et loisirs	13'808	13'808	-	13'80
53	Vieillesse et survivants				
	Assoc. foyer ouvrier du Grütli	63'988	63'988		63'98
	Total 53 Vieillesse et survivants	63'988	63'988	-	63'98
56	Construction de logements sociaux				
	Coop d'habitation le Bois Gentil - Servette 30A-32	3'612	3'612	-	3'61
	Total 56 Construction de logements sociaux	3'612	3'612	-	3'61
57	Aide sociale et domaine de l'asile				
	Amis 5	8'400	8'400	-	8'40
	Goetz-Monin 8	3'480	3'480	-	3'48
	Grottes 10	15'840	15'840	-	15'84
	Grottes 6	1'200	1'200	-	1'20
	Grottes 6Bis	2'400	2'400	-	2'40
	Grottes 8	6'000	6'000	-	6'00
	Industrie 7-9	-	5'400	-5'400	
	Plateau de Frontenex 5	30'000	-	30'000	30'00
	Verseuse 8	18'000	18'000	-	18'00
	Total 57 Aide sociale et domaine de l'asile	85'320	60'720	24'600	85'32
59	Domaine social, non mentionné ailleurs				
	Fond. Expressive associative - Savoises 11-15-17	25'000	25'000	-	25'00
	Fond. Expressive associative - Savoises 9	29'000	29'000	-	29'00
	Total 59 Domaine social, non mentionné ailleurs	54'000	54'000	-	54'00
61	Circulation routière				
	Wilson, Palais parking (Canton)	115'495	115'495		115'49
	Wilson, Palais parking (Confédération)	115'495	115'495		115'49
	Total 61 Circulation routière	230'990	230'990	-	230'99
84	Tourisme				
	Auberge de jeunesse - Rothschild 30	393'450	393'450		1'014'44
	Total 84 Tourisme	393'450	393'450		1'014'44
85	Industrie, artisanat et commerce				
	Locataires Zone Industri. charmilles		142'954	-142'954	
	Total 85 Industrie, artisanat et commerce		142'954	-142'954	
	iotal oo maadule, artidaliat et commerce		172 334	-142 334	

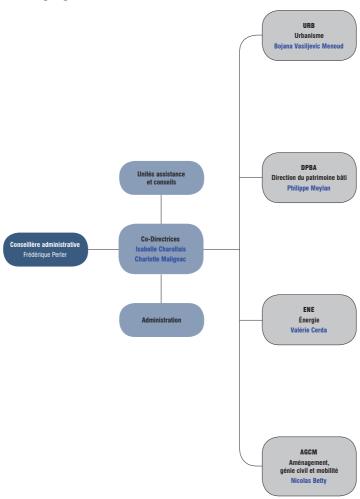
En franc	es	PB 2021	B 2020	Écart	C 2019
96	Administration de la fortune et de la dette				
	Mandarin Oriental		-	-	520'000
	Total 96 Administration de la fortune et de la dette	-	-	-	520'000
	Total 1200 Gérance immobilière municipale	2'162'948	2'212'902	-49'954	3'371'739
1400	Agenda 21 - Ville durable				
33	Médias				
	Fond. images & société - Carouge 100	46'840	46'840	-	46'840
	Total 33 Médias	46'840	46'840	-	46'840
34	Sports et loisirs				
	Ass. Amis des Grottes	42'308	42'308		42'308
	Ass. habitants Îlot 13 - Gares 15 ter	15'832	15'832	-	15'832
	Collectif Ex-Haro & Co - Verseuse 8	55'980	70'980	-15'000	55'980
	Total 34 Sports et loisirs	114'120	129'120	-15'000	114'120
55	Chômage				
	Ass. défense des chômeurs	23'872	23'872		25'000
	Ass.Trialogue - ch.de la Forêt	33'840	30'300	3'540	39'483
	Association Découvrir	40'264	40'264	-	40'264
	Total 55 Chômage	97'976	94'436	3'540	104'747
57	Aide sociale et domaine de l'asile				
	Ass. "Solidarité femmes"	120'332	120'332	-	120'332
	Ass. AMIC	14'400	14'400	-	14'400
	Association 360°	22'664	22'664		22'664
	Deuxième observatoire	700		700	-
	Fond. Au cœur des Grottes - Ch. Dr-JLPrévost 19	54'000	54'000	-	54'000
	Fond. Au Cœur des Grottes - Riant-Parc 21	72'000	72'000	-	72'000
	Fond. Au cœur des Grottes - Zurich 40	32'940	32'940		32'940
	Utilisat. salles communales	20'000	10'000	10'000	31'475
	Total 57 Aide sociale et domaine de l'asile	337'036	326'336	10'700	347'811
59	Domaine social, non mentionné ailleurs				
	Action de soutien à l'enfance démunie	34'964	34'964	-	34'964
	ASF - Apprentissages sans frontières	20'424	20'424	-	20'424
	Groupe réalisation audiovisuel GRAD	2'224	2'224		2'224
	Terre des Hommes	251'103	251'103	-	251'103
	Utilisat. salles communales	-	-		17'210
	Voix Libres associations - Grottes 28	30'400	30'400	-	30'400
	Voix Libres associations - Grottes 32	25'988	25'988	-	25'988
	Total 59 Domaine social, non mentionné ailleurs	365'103	365'103	-	382'313
75	Protection des espèces et du paysage				
	La Libellule - pavillon Plantamour	23'489	-	23'489	-
	Pro Natura - Villa le Plonjon	9'556	9'556		9'556
	Total 75 Protection des espèces et du paysage	33'045	9'556	23'489	9'556
85	Industrie, artisanat et commerce				
	Locataires Zone Industrielle Charmilles	-	-	-	158'678
	Total 85 Industrie, artisanat et commerce	-	-	-	158'678
	Total 1400 Agenda 21 - Ville durable	994'120	971'391	22'729	1'164'065
1800	Espaces verts				
32	Culture, autres				
	Réfection gazon Parc Trembley	-	-		15'833
	Total 32 Culture, autres	-	-		15'833

En francs	PB 2021	B 2020	Écart	C 2019
34 Sports et loisirs				
CSI - entretien des végétaux	30'000	30'000	-	29'967
Divers tiers externes VGE	70'000	65'000	5'000	75'936
Total 34 Sports et loisirs	100'000	95'000	5'000	105'903
75 Protection des espèces et du paysage				
La Libellule - pavillon Plantamour	-	23'489	-23'489	23'489
Total 75 Protection des espèces et du paysage	-	23'489	-23'489	23'489
Total 1800 Espaces verts	100'000	118'489	-18'489	145'224
Total 1 Finances, environnement et logement	3'257'068	3'317'782	-60'714	4'681'028

Aménagement, constructions et mobilité

### 5.3 Aménagement, constructions et mobilité

### 5.3.1 Organigramme



# 5.3.2 Charges par service et par politique publique

En milliers de francs	DACM	URB	DPBA	ENE	AGCM	TOTAL
Administration générale	5'592.5	-	10'626.1	6'744.6	3'532.3	26'495.5
Culture, sport et loisirs, églises	1'500.5	-	-	-	-	1'500.5
Sécurité sociale	15.0	-	-	-	-	15.0
Transports	-	-	-	-	50'666.2	50'666.2
Protection environn.et aménag.territoire	1'679.4	3'647.5	-	-	9'464.8	14'791.8
Finances et impôts	-	-	-	9.7	-	9.7
TOTAL	8'787.5	3'647.5	10'626.1	6'754.3	63'663.3	93'478.8

### 5.3.3 Revenus par service et par politique publique

En milliers de francs	DACM	URB	DPBA	ENE	AGCM	TOTAL
Administration générale	3.5	-	3'863.2	1'569.9	-	5'436.6
Transports	-	-	-	-	20'503.0	20'503.0
Protection environn.et aménag.territoire	-	28.0	-	-	5'822.8	5'850.8
Finances et impôts	-	-	-	720.0	-	720.0
TOTAL	3.5	28.0	3'863.2	2'289.9	26'325.8	32'510.4

# 5.3.4 Projet de budget de fonctionnement

Amé	nagement, Charges	<b>.</b>	93'478'763	92'366'150	1'112'613	1.2%	90'772'321	
	tructions et mobilité Revenus	S	32'510'412	32'570'675	-60'263	-0.2%	26'048'365	
En fran	ncs		PB 2021	B 2020	Écart	%	C 2019	Notes
2001	Dir. dép. aménag. construct. et i	mobilité						
02	Services généraux							
	Charges							
30	Charges de personnel		4'218'057	3'920'794	297'263	7.6%	3'620'573	
31	Biens, services et autres charges d'expl	oitation	637'179	701'239	-64'060	-9.1%	646'411	
33	Amortissements du patrimoine adminis	tratif	15'270	29'979	-14'709	-49.1%	36'577	
36	Charges de transfert		452'353	462'712	-10'359	-2.2%	292'158	
39	Imputations internes		269'647	334'063	-64'416	-19.3%	327'264	
	Total Charges		5'592'505	5'448'787	143'719	2.6%	4'922'983	
	Revenus							
42	Taxes		3'500	3'500		-	49'605	
	Total Revenus		3'500	3'500	-	-	49'605	
31	Héritage culturel							
	Charges							
30	Charges de personnel		846'812	932'258	-85'446	-9.2%	829'890	
31	Biens, services et autres charges d'expl	oitation	189'097	200'937	-11'840	-5.9%	163'989	
36	Charges de transfert		332'620	273'940	58'680	21.4%	282'948	
39	Imputations internes		46'984	45'984	1'000	2.2%	48'905	
	Total Charges		1'415'513	1'453'119	-37'606	-2.6%	1'325'732	
	Revenus							
42	Taxes		-	-	-	-	14	
	Total Revenus		-	-	-	-	14	
32	Culture, autres							
	Charges							
36	Charges de transfert		25'000	25'000	-	-	24'800	
	Total Charges		25'000	25'000	-	-	24'800	
33	Médias							
	Charges							
36	Charges de transfert		60'000	60'000		-	42'000	
	Total Charges		60'000	60'000	-	-	42'000	
52	Invalidité							
	Charges							
36	Charges de transfert		15'000	15'000			15'000	
	Total Charges		15'000	15'000	-	-	15'000	
79	Aménagement du territoire							
	Charges							
30	Charges de personnel		1'432'904	1'409'407	23'497	1.7%	1'354'719	
31	Biens, services et autres charges d'expl	oitation	144'975	155'575	-10'600	-6.8%	161'756	
36	Charges de transfert		13'550	13'550			13'550	
39	Imputations internes		88'020	88'020			89'129	
	Total Charges		1'679'449	1'666'552	12'897	0.8%	1'619'154	
$\overline{}$								

En fran	ocs	PB 2021	B 2020	Écart	%	C 2019	Notes
96	Administration de la fortune et la dette						
	Revenus						
44	Revenus financiers	-	-	-	-	896'067	
	Total Revenus	-	-	-	-	896'067	
2202	Urbanisme						
79	Aménagement du territoire						
	Charges						
30	Charges de personnel	2'886'322	2'885'302	1'020	0.0%	2'612'947	
31	Biens, services et autres charges d'exploitation	533'622	640'522	-106'900	-16.7%	291'597	
33	Amortissements du patrimoine administratif	2'181	689	1'491	216.3%	2'181	
36	Charges de transfert	69'393	55'685	13'708	24.6%	69'393	
39	Imputations internes	156'014	155'714	300	0.2%	154'461	
	Total Charges	3'647'532	3'737'913	-90'380	-2.4%	3'130'579	
	Revenus						
42	Taxes	28'000	28'000	-	-	54'772	
	Total Revenus	28'000	28'000	-	-	54'772	
2400	Direction du patrimoine bâti						
02	Services généraux						
	Charges						
30	Charges de personnel	9'176'964	9'311'247	-134'283	-1.4%	8'776'199	
31	Biens, services et autres charges d'exploitation	940'375	896'175	44'200	4.9%	421'365	
33	Amortissements du patrimoine administratif	7'447	24'963	-17'517	-70.2%	26'141	
39	Imputations internes	501'364	426'252	75'112	17.6%	424'149	
	Total Charges	10'626'149	10'658'637	-32'488	-0.3%	9'647'855	
	Revenus						
42	Taxes	-	-	-	-	137'304	
43	Revenus divers	3'095'800	3'095'800	-	-	4'850'812	
49	Imputations internes	767'405	837'430	-70'025	-8.4%	860'605	
	Total Revenus	3'863'205	3'933'230	-70'025	-1.8%	5'848'721	
96	Administration de la fortune et la dette						
	Charges						
34	Charges financières	-	1'400	-1'400	-100.0%	-862	
	Total Charges	-	1'400	-1'400	-100.0%	-862	
2403							
02	Services généraux						
	Charges						
30	Charges de personnel	4'821'912	4'823'267	-1'355	-0.0%	4'595'925	
31	Biens, services et autres charges d'exploitation	1'282'070	1'260'370	21'700	1.7%	1'006'918	
33	Amortissements du patrimoine administratif	444'432	415'971	28'461	6.8%	691'959	
39	Imputations internes	196'149	179'349	16'800	9.4%	194'089	
	Total Charges	6'744'564	6'678'957	65'606	1.0%	6'488'890	
	Revenus						
42	Taxes	1'032'000	1'032'000	•	-	1'288'477	
43	Revenus divers	115'250	115'250	-	-	78'904	
46							
	Revenus de transfert	-	-	-	-	288'857	
49		422'657 1'569'907	452'895 1'600'145	-30'238 -30'238	-6.7% -1.9%	288'857 440'563 2'096'800	

En fran	cs	PB 2021	B 2020	Écart	%	C 2019	Notes
96	Administration de la fortune et la dette						
	Charges						
34	Charges financières	9'700	7'300	2'400	32.9%	9'056	
	Total Charges	9'700	7'300	2'400	32.9%	9'056	
	Revenus						
44	Revenus financiers	-	-	-	-	8'223	
	Total Revenus	-	-	-	-	8'223	
97	Redistributions						
	Revenus						
46	Revenus de transfert	720'000	720'000	-	-	749'362	
	Total Revenus	720'000	720'000	-	-	749'362	
2600	Aménagement, Génie Civil et Mobilité						
02	Services généraux						
	Charges						
30	Charges de personnel	3'162'562	3'110'064	52'498	1.7%	2'758'620	
31	Biens, services et autres charges d'exploitation	362'594	424'094	-61'500	-14.5%	613'661	
33	Amortissements du patrimoine administratif	4'342	60'327	-55'985	-92.8%	94'649	
39	Imputations internes	2'794	2'794	-	-	4'118	
	Total Charges	3'532'293	3'597'279	-64'986	-1.8%	3'471'048	
	Revenus						
42	Taxes		-	-	-	75'404	
	Total Revenus		-	-	-	75'404	
61	Circulation routière						
	Charges						
30	Charges de personnel	11'307'346	10'909'416	397'930	3.6%	10'092'446	
31	Biens, services et autres charges d'exploitation	16'221'196	16'166'096	55'100	0.3%		
33	Amortissements du patrimoine administratif				0.070	19'510'863	
		20'524'884	20'209'921	314'963	1.6%	19'510'863 20'275'981	
36	Charges de transfert	1'262'797	20'209'921 1'266'732	314'963 -3'935			
36	Charges de transfert Imputations internes				1.6%	20'275'981	
		1'262'797	1'266'732	-3'935	1.6%	20'275'981 1'217'631	
	Imputations internes	1'262'797 251'506	1'266'732 249'656	-3'935 1'850	1.6% -0.3% 0.7%	20'275'981 1'217'631 250'121	
	Imputations internes Total Charges	1'262'797 251'506	1'266'732 249'656	-3'935 1'850	1.6% -0.3% 0.7%	20'275'981 1'217'631 250'121	
39	Imputations internes Total Charges Revenus	1'262'797 251'506 49'567'730	1'266'732 249'656 48'801'821	-3'935 1'850 <b>765'908</b>	1.6% -0.3% 0.7% 1.6%	20'275'981 1'217'631 250'121 51'347'042	
39	Imputations internes Total Charges Revenus Taxes	1'262'797 251'506 <b>49'567'730</b> 77'000	1'266'732 249'656 <b>48'801'821</b> 77'000	-3'935 1'850 <b>765'908</b>	1.6% -0.3% 0.7% 1.6%	20'275'981 1'217'631 250'121 51'347'042 156'477	
39 42 43	Imputations internes  Total Charges  Revenus  Taxes  Revenus divers	1'262'797 251'506 <b>49'567'730</b> 77'000	1'266'732 249'656 <b>48'801'821</b> 77'000	-3'935 1'850 <b>765'908</b>	1.6% -0.3% 0.7% 1.6%	20'275'981 1'217'631 250'121 51'347'042 156'477 1'938'139	
42 43 44	Imputations internes  Total Charges  Revenus  Taxes  Revenus divers  Revenus financiers	1'262'797 251'506 <b>49'567'730</b> 77'000 1'526'000	1'266'732 249'656 <b>48'801'821</b> 77'000	-3'935 1'850 <b>765'908</b> -	1.6% -0.3% 0.7% 1.6%	20'275'981 1'217'631 250'121 51'347'042 156'477 1'938'139 61'443	
42 43 44 45	Imputations internes  Total Charges  Revenus  Taxes  Revenus divers  Revenus financiers  Prélèvements sur fonds et financements spéciaux	1'262'797 251'506 49'567'730 77'000 1'526'000	1'266'732 249'656 <b>48'801'821</b> 77'000 1'526'000	-3'935 1'850 <b>765'908</b>	1.6% -0.3% 0.7% 1.6%	20'275'981 1'217'631 250'121 51'347'042 156'477 1'938'139 61'443 6'031	
42 43 44 45	Imputations internes Total Charges Revenus Taxes Revenus divers Revenus financiers Prélèvements sur fonds et financements spéciaux Revenus de transfert	1'262'797 251'506 49'567'730 77'000 1'526'000 - 18'900'000	1'266'732 249'656 48'801'821 77'000 1'526'000 - 18'900'000	-3'935 1'850 765'908	1.6% -0.3% 0.7% 1.6%	20'275'981 1'217'631 250'121 51'347'042 156'477 1'938'139 61'443 6'031 9'193'010	
42 43 44 45 46	Imputations internes Total Charges Revenus Taxes Revenus divers Revenus financiers Prélèvements sur fonds et financements spéciaux Revenus de transfert Total Revenus	1'262'797 251'506 49'567'730 77'000 1'526'000 - 18'900'000	1'266'732 249'656 48'801'821 77'000 1'526'000 - 18'900'000	-3'935 1'850 765'908	1.6% -0.3% 0.7% 1.6%	20'275'981 1'217'631 250'121 51'347'042 156'477 1'938'139 61'443 6'031 9'193'010	
42 43 44 45 46	Imputations internes Total Charges Revenus Taxes Revenus divers Revenus financiers Prélèvements sur fonds et financements spéciaux Revenus de transfert Total Revenus Transports publics	1'262'797 251'506 49'567'730 77'000 1'526'000 - 18'900'000	1'266'732 249'656 48'801'821 77'000 1'526'000 - 18'900'000	-3'935 1'850 765'908	1.6% -0.3% 0.7% 1.6%	20'275'981 1'217'631 250'121 51'347'042 156'477 1'938'139 61'443 6'031 9'193'010	
42 43 44 45 46	Imputations internes Total Charges Revenus Taxes Revenus devenus divers Revenus financiers Prélèvements sur fonds et financements spéciaux Revenus de transfert Total Revenus Transports publics Charges	1'262'797 251'506 49'567'730 77'000 1'526'000 18'900'000 20'503'000	1'266'732 249'656 48'801'821 77'000 1'526'000	-3'935 1'850 765'908	1.6% -0.3% 0.7% 1.6%	20'275'981 1'217'631 250'121 51'347'042 156'477 1'938'139 61'443 6'031 9'193'010	
42 43 44 45 46	Imputations internes Total Charges Revenus Taxes Revenus divers Revenus financiers Prélèvements sur fonds et financements spéciaux Revenus de transfert Total Revenus Transports publics Charges Charges de transfert	1'262'797 251'506 49'567'730 77'000 1'526'000	1'266'732 249'656 48'801'821 77'000 1'526'000	-3'935 1'850 765'908	1.6% -0.3% 0.7% 1.6%	20'275'981 1'217'631 250'121 51'347'042 156'477 1'938'139 61'443 6'031 9'193'010 11'355'100	
42 43 44 45 46 <b>62</b>	Imputations internes  Total Charges  Revenus  Taxes  Revenus divers  Revenus financiers  Prélèvements sur fonds et financements spéciaux  Revenus de transfert  Total Revenus  Transports publics  Charges  Charges de transfert  Total Charges	1'262'797 251'506 49'567'730 77'000 1'526'000	1'266'732 249'656 48'801'821 77'000 1'526'000	-3'935 1'850 765'908	1.6% -0.3% 0.7% 1.6%	20'275'981 1'217'631 250'121 51'347'042 156'477 1'938'139 61'443 6'031 9'193'010 11'355'100	
42 43 44 45 46 <b>62</b>	Imputations internes  Total Charges  Revenus  Taxes  Revenus divers  Revenus financiers  Prélèvements sur fonds et financements spéciaux  Revenus de transfert  Total Revenus  Transports publics  Charges  Charges de transfert  Total Charges  Transports, autres	1'262'797 251'506 49'567'730 77'000 1'526'000	1'266'732 249'656 48'801'821 77'000 1'526'000	-3'935 1'850 765'908	1.6% -0.3% 0.7% 1.6%	20'275'981 1'217'631 250'121 51'347'042 156'477 1'938'139 61'443 6'031 9'193'010 11'355'100	

En frar	ncs	PB 2021	B 2020	Écart	%	C 2019	Notes
71	Approvisionnement en eau						
	Charges						
30	Charges de personnel	999'877	944'650	55'227	5.8%	866'696	
31	Biens, services et autres charges d'exploitation	1'621'478	1'579'678	41'800	2.6%	1'707'162	
33	Amortissements du patrimoine administratif	35'507	42'123	-6'617	-15.7%	18'886	
39	Imputations internes	6'330	10'000	-3'670	-36.7%	4'886	
	Total Charges	2'663'191	2'576'451	86'740	3.4%	2'597'629	
	Revenus						
42	Taxes		-	-	-	11'554	
45	Prélèvements sur fonds et financements spéciaux	100'000	60'000	40'000	66.7%	-	
	Total Revenus	100'000	60'000	40'000	66.7%	11'554	
72	Traitement des eaux usées						
	Charges						
30	Charges de personnel	2'370'869	2'679'929	-309'060	-11.5%	2'094'927	
31	Biens, services et autres charges d'exploitation	1'007'122	1'018'422	-11'300	-1.1%	283'484	
33	Amortissements du patrimoine administratif	3'038'650	2'455'588	583'062	23.7%	2'213'987	
39	Imputations internes		500	-500	-100.0%	796	
	Total Charges	6'416'641	6'154'439	262'202	4.3%	4'593'195	
	Revenus						
42	Taxes	60'000	60'000	-	-	59'071	
43	Revenus divers	662'800	662'800	-	-	213'621	
46	Revenus de transfert	5'000'000	5'000'000	-	-	4'629'598	
	Total Revenus	5'722'800	5'722'800	-	-	4'902'291	
76	Lutte contre la pollution environnement						
	Charges						
36	Charges de transfert	385'000	385'000	-	-	385'000	
	Total Charges	385'000	385'000	-	-	385'000	
96	Administration de la fortune et la dette						
	Revenus						
44	Revenus financiers	-	-		-	452	
	Total Revenus	-	-		-	452	

### 5.3.5 Ressources humaines

				Fixes / équ	ivalent temp	s plein		
	Aménagement, constructions et mobilité	Postes B 2020	Nouveaux postes	Postes par extrait CA	Augm. taux	Transferts postes	Variation par DB	Postes PB 2021
2001	Direction aménagement, constructions et mobilité	31.2	-		-	-	-0.1	31.1
2202	Urbanisme	15.2	-	-	-		-	15.2
2400	Direction du patrimoine bâti	50.2	-	-	-		-0.6	49.6
2403	Énergie	30.4	-	-	-		-1.0	29.4
2600	Aménagement, génie civil & mobilité	116.5	-		-	0.7	0.7	117.9
	Total	243.5				0.7	-1.0	243.2

DB: Disponible Budgétaire

### 5.3.6 Subventions monétaires

En franc	es	PB 2021	B 2020	Écart	C 2019
2	Aménagement, constructions et mobilité				
2001	Direction constructions et aménagement				
31	Héritage culturel				
	Fondation des clefs de Saint-Pierre	61'900	61'900	-	61'900
	Restauration des édifices cultuels	30'000	30'000		-
	Total 31 Héritage culturel	91'900	91'900		61'900
32	Culture, autres				
	Association pour la Promotion de l'Art Sacré (APAS)	10'000	10'000		9'800
	Europan Suisse	5'000	5'000		5'000
	Maison de l'architecture	10'000	10'000	-	10'000
	Total 32 Culture, autres	25'000	25'000	-	24'800
33	Médias				
	Promotion d'expositions, publications architecturales (cantons)	10'000	10'000	-	-
	Promotion d'expositions, publications architecturales (instit.)	30'000	30'000		24'000
	Publication GVA ARCHI GUIDE	15'000	15'000	-	15'000
	Revue FACES	5'000	5'000		3'000
	Total 33 Médias	60'000	60'000		42'000
52	Invalidité				
	Association Handicapés Architecture Urbanisme (HAU)	15'000	15'000	-	15'000
	Total 52 Invalidité	15'000	15'000		15'000
	Total 2001 Direction constructions et aménagement	191'900	191'900	-	143'700
2600	Aménagement, génie civil et mobilité				
62	Transports publics				
	Abonnement TPG unireso jeunes	500'000	500'000	-	560'500
	Part.V.G. aux prolongements horaires TPG lignes urbaines (vendredi-samedi soir)	484'495	484'495	-	483'160
	Total 62 Transports publics	984'495	984'495	-	1'043'660
63	Transports, autres				
	Écluse du Seujet - Canton	13'000	13'000		7'105
	Écluse du Seujet - SIG	101'000	101'000	-	102'454
	Total 63 Transports, autres	114'000	114'000	-	109'559
76	Lutte contre la pollution de l'environnement				
	Genèveroule	300'000	300'000	-	300'000
	ProVélo (samedis du vélo)	85'000	85'000		85'000
	Total 76 Lutte contre la pollution de l'environnement	385'000	385'000	-	385'000
	Total 2600 Aménagement, génie civil et mobilité	1'483'495	1'483'495		1'538'219
	Total 2 Aménagement, constructions et mobilité	1'675'395	1'675'395		1'681'919

# Proposition: budget 2021

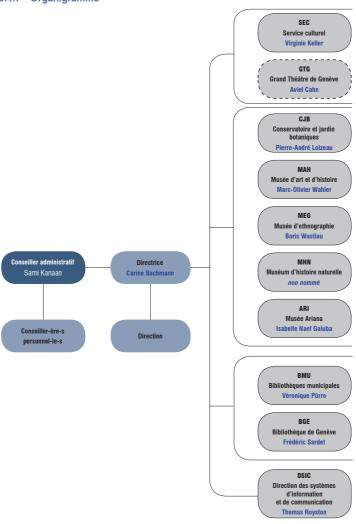
# 5.3.7 Subventions non monétaires (gratuités)

En franc	os .	PB 2021	B 2020	Écart	C 2019
2	Aménagement, constructions et mobilité				
2600	Aménagement, génie civil et mobilité				
76	Lutte contre la pollution de l'environnement				
	Vélostation Cornavin - subvention usagers		45'000	-45'000	30'517
	Total 76 Lutte contre la pollution de l'environnement		45'000	-45'000	30'517
	Total 2600 Aménagement, génie civil et mobilité	-	45'000	-45'000	30'517
	Total 2 Aménagement, constructions et mobilité		45'000	-45'000	30'517

Culture et transition numérique

### 5.4 Culture et transition numérique

### 5.4.1 Organigramme



# 5.4.2 Charges par service et par politique publique

En milliers de francs	DCTN	SEC	GTG	CJB	MAH	MEG	MHN	ARI	вми	BGE	DSIC	TOTAL
Administration générale	8'042.9		-	-	-	-	-		-	-	30'144.3	38'187.2
Formation	-		-		-		15.2		-		-	15.2
Culture, sport et loisirs, églises	478.0	88'890.5	43'268.4	18'035.1	34'824.0	14'022.7	19'643.7	5'920.9	22'549.9	14'964.8	-	262'598.0
Finances et impôts	-	-	4.5	-	-	-	-	-	-	-	17.5	22.0
TOTAL	8'520.9	88'890.5	43'272.9	18'035.1	34'824.0	14'022.7	19'658.9	5'920.9	22'549.9	14'964.8	30'161.8	300'822.4

### 5.4.3 Revenus par service et par politique publique

En milliers de francs	DCTN	SEC	GTG	CJB	MAH	MEG	MHN	ARI	вми	BGE	DSIC	TOTAL
Administration générale	251.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	251.0
Culture, sport et loisirs, églises	-	2'419.2	2'560.0	948.7	1'111.7	470.0	1'204.5	936.4	1'545.1	1'357.0	-	12'552.5
TOTAL	251.0	2'419.2	2'560.0	948.7	1'111.7	470.0	1'204.5	936.4	1'545.1	1'357.0		12'803.5

# 5.4.4 Projet de budget de fonctionnement

	13/691/357 C 2019 5/886/712 1/893/753 109/771 4/9/200 36/350 7/925/787 148/058 67/157 122/000 7/990 345/115	Notes
3001 Dir. dép. culture & transition numérique	5'836'712 1'893'753 109'771 49'200 36'350 7'925'787 148'058 67'157 122'000	Notes
Charges   Services généraux	1'893'753 109'771 49'200 36'350 <b>7'925'787</b> 148'058 67'157 122'000	
Charges         6'302'526         6'284'528         18'000         0.3%           31         Biens, services et autres charges d'exploitation         1'424'640         1'430'940         -6'300         -0.4%           33         Amortissements du patrimoine administratif         12'885         114'915         6'970         6.1%           36         Charges de transfert         123'000         123'000         -         -           39         Imputations internes         70'815         101'675         -30'860         -30.4%           Total Charges         8'042'866         8'055'056         -12'190         -0.2%           Revenus           42         Taxes         108'000         108'000         -         -           43         Revenus divers         -         -         -         -         -           45         Prélèvements sur fonds et financements spéciaux         123'000         123'000         -         -           49         Imputations internes         20'000         20'000         -         -           7 total Revenus         25'1'000         25'1'000         -         -           32         Culture, autres         -         -         -         <	1'893'753 109'771 49'200 36'350 <b>7'925'787</b> 148'058 67'157 122'000	
30 Charges de personnel   6'302'526   6'28'526   18'000   0.3%     31 Biens, services et autres charges d'exploitation   1'424'640   1'430'940   -6'300   -0.4%     33 Amortissements du patrimoine administratif   121'885   114'915   6'970   6.1%     36 Charges de transfert   123'000   123'000   -   -     39 Imputations internes   70'815   101675   -30'860   -30.4%     Total Charges   8'042'866   8'055'056   -12'190   -0.2%     Revenus	1'893'753 109'771 49'200 36'350 <b>7'925'787</b> 148'058 67'157 122'000	
31 Biens, services et autres charges d'exploitation   1/24/640   1/430/940   -6/300   -0.4%     33 Amortissements du patrimoine administratif   121/885   114/915   6/970   6.1%     36 Charges de transfert   123/000   123/000   -       39 Imputations internes   70/815   101/675   -30/680   -30.4%     Total Charges   8/042/866   8/055/056   -12/190   -0.2%     Revenus	1'893'753 109'771 49'200 36'350 <b>7'925'787</b> 148'058 67'157 122'000	
33 Amortissements du patrimoine administratif   121'885   114'915   6'970   6.1%     36 Charges de transfert   123'000   123'000   -     39 Imputations internes   70'815   101'675   -30'860   -30'4%     Total Charges   8'042'866   8'055'056   -12'190   -0.2%     Revenus     42 Taxes   108'000   108'000   -     43 Revenus divers   -           45 Prélèvements sur fonds et financements spéciaux   123'000   123'000   -     49 Imputations internes   20'000   20'000   -     Total Revenus   251'000   251'000   -     32 Culture, autres     Charges   36 Charges de transfert   478'000   478'000   -     Total Charges   478'000   478'000   -     38 Médias	109'771 49'200 36'350 <b>7'925'787</b> 148'058 67'157 122'000	
36 Charges de transfert	49'200 36'350 <b>7'925'787</b> 148'058 67'157 122'000 7'900	
39   Imputations internes   70'815   101'675   -30'860   -30.4%     Total Charges   8'042'866   8'055'056   -12'190   -0.2%     Revenus	36'350 7'925'787 148'058 67'157 122'000 7'900	
Total Charges	7'925'787 148'058 67'157 122'000 7'900	
Revenus	148'058 67'157 122'000 7'900	
42 Taxes 108'000 108'000	67'157 122'000 7'900	
43   Revenus divers	67'157 122'000 7'900	
45 Prélèvements sur fonds et financements spéciaux   123'000   123'000   -   -	122'000 7'900	
49 Imputations internes 20'000 20'000 Total Revenus 251'000 251'000	7'900	
Total Revenus 251'000 251'000		
32 Culture, autres   Charges	345'115	
Charges         478'000         478'000         -         -           Total Charges         478'000         478'000         -         -           33 Médias         478'000         478'000         -         -		
36 Charges de transfert 478'000 478'000 Total Charges 478'000 478'000 33 Médias		
Total Charges 478'000 478'000 33 Médias		
33 Médias	445'622	
	445'622	
Charges		
36 Charges de transfert	4'440	
Total Charges	4'440	
3106 Service culturel		
31 Héritage culturel		
Charges		
36 Charges de transfert 3'709'200 3'709'200	3'609'200	
Total Charges 3'709'200 3'709'200	3'609'200	
32 Culture, autres		
Charges		
30 Charges de personnel 13'164'377 13'171'237 -6'860 -0.1%	13'049'767	
31 Biens, services et autres charges d'exploitation 7'109'854 6'907'254 202'600 2.9%	6'865'286	a)
33 Amortissements du patrimoine administratif 5'847'014 4'632'357 1'214'657 26.2%	3'725'266	
34 Charges financières	-18'899	
36 Charges de transfert 55'396'876 55'190'306 206'571 0.4%	48'692'213	
37 Subventions à redistribuer	227'250	
39 Imputations internes 561'404 537'443 23'961 4.5%	564'355	
Total Charges 82'079'525 80'438'596 1'640'929 2.0%	73'105'239	
Revenus		
42 Taxes 789'400 789'400	762'602	
43 Revenus divers	98'321	

En fran	ncs	PB 2021	B 2020	Écart	%	C 2019	Notes
44	Revenus financiers	1'379'800	1'379'800		-	1'340'371	
45	Prélèvements sur fonds et financements spéciaux	52'000	52'000		-	2'000	
47	Subventions à redistribuer	-	-	-	-	227'250	
49	Imputations internes	198'000	190'000	8'000	4.2%	134'351	
	Total Revenus	2'419'200	2'411'200	8'000	0.3%	2'564'895	
33	Médias						
	Charges						
36	Charges de transfert	3'101'800	3'101'800	-	-	2'861'800	
	Total Charges	3'101'800	3'101'800	-	-	2'861'800	
96	Administration de la fortune et la dette						
	Revenus						
44	Revenus financiers	-	-	-	-	13'000	
	Total Revenus	-	-	-	-	13'000	
3110	Grand Théâtre de Genève						
32	Culture, autres						
	Charges						
30	Charges de personnel	24'679'025	24'536'661	142'364	0.6%	23'992'224	
31	Biens, services et autres charges d'exploitation	1'498'149	2'163'749	-665'600	-30.8%	1'718'609	b)
33	Amortissements du patrimoine administratif	3'208'029	3'100'096	107'933	3.5%	3'209'637	
36	Charges de transfert	11'328'167	11'015'019	313'148	2.8%	12'766'975	c)
37	Subventions à redistribuer	2'500'000	2'500'000	-	-	2'500'000	
39	Imputations internes	55'000	33'500	21'500	64.2%	34'999	
	Total Charges	43'268'370	43'349'025	-80'655	-0.2%	44'222'444	
	Revenus						
42	Taxes	60'000	60'000	-	-	423'142	
47	Subventions à redistribuer	2'500'000	2'500'000	-	-	2'500'000	
	Total Revenus	2'560'000	2'560'000	-	-	2'923'142	
96	Administration de la fortune et la dette						
	Charges						
34	Charges financières	4'500	-	4'500	-	4'093	
	Total Charges	4'500	-	4'500	-	4'093	
3201	Conservatoire et jardin botaniques						
31	Héritage culturel						
	Charges						
30	Charges de personnel	13'919'475	13'995'306	-75'831	-0.5%	13'205'957	
31	Biens, services et autres charges d'exploitation	3'084'878	3'142'878	-58'000	-1.8%	3'143'035	
33	Amortissements du patrimoine administratif	725'627	769'748	-44'120	-5.7%	750'710	
34	Charges financières	-	-	-	-	100	
35	Attributions aux fonds et financements spéciaux	149'800	-	149'800	-	49'763	
36	Charges de transfert	100'000	100'000	-	-	-	
39	Imputations internes	55'281	56'381	-1'100	-2.0%	50'620	
	Total Charges	18'035'061	18'064'313	-29'251	-0.2%	17'200'185	
	Revenus						
42	Taxes	329'900	139'100	190'800	137.2%	662'138	
43	Revenus divers	15'000	56'000	-41'000	-73.2%	9'634	
44	Revenus financiers	98'000	98'000	-	-	10'010	
45	Prélèvements sur fonds et financements spéciaux	490'800	100'000	390'800	390.8%	-	d)

En fran	nes	PB 2021	B 2020	Écart	%	C 2019	Notes
46	Revenus de transfert	15'000	15'000		-	15'000	
	Total Revenus	948'700	408'100	540'600	132.5%	696'782	
3202	Musée d'art et d'histoire						
31	Héritage culturel						
	Charges						
30	Charges de personnel	16'708'531	16'881'716	-173'185	-1.0%	17'221'495	
31	Biens, services et autres charges d'exploitation	8'698'488	8'722'588	-24'100	-0.3%	8'791'137	
33	Amortissements du patrimoine administratif	2'378'650	2'255'998	122'653	5.4%	2'921'108	
34	Charges financières	-	-	-	-	87	
39	Imputations internes	294'221	296'341	-2'120	-0.7%	230'675	
	Total Charges	28'079'890	28'156'642	-76'752	-0.3%	29'164'503	
	Revenus						
42	Taxes	382'310	382'310	-	-	704'524	
43	Revenus divers	150'000	150'000	-	-	18'588	
44	Revenus financiers	40'499 50'000	40'499 50'000	-		43'632 553'216	
46	Prélèvements sur fonds et financements spéciaux  Revenus de transfert	387'200	387'200			617'932	
49	Imputations internes	101'667	95'984	5'683	5.9%	90'209	
	Total Revenus	1'111'676	1'105'993	5'683	0.5%	2'028'101	
32	Culture, autres	1111010	1 100 000		0.070	2 020 101	
	Charges						
30	Charges de personnel	6'413'082	6'211'000	202'082	3.3%	5'428'801	
31	Biens, services et autres charges d'exploitation	188'430	199'930	-11'500	-5.8%	806'495	
33	Amortissements du patrimoine administratif	96'050	433'188	-337'138	-77.8%	435'732	
39	Imputations internes	46'584	46'088	496	1.1%	47'812	
	Total Charges	6'744'146	6'890'206	-146'061	-2.1%	6'718'839	
	Revenus						
42	Taxes	-	-		-	16'887	
43	Revenus divers	-	-	-	-	510	
	Total Revenus	-	-	-	-	17'397	
96	Administration de la fortune et la dette	,					
	Charges						
34	Charges financières  Total Charges		-	-	-	870 870	
3203		-	-		-	870	
31	Héritage culturel						
01	Charges						
30	Charges de personnel	8'012'034	8'052'238	-40'205	-0.5%	7'681'511	
31	Biens, services et autres charges d'exploitation	4'229'015	4'220'615	8'400	0.2%	4'105'929	
33	Amortissements du patrimoine administratif	1'603'191	1'634'732	-31'540	-1.9%	1'604'395	
35	Attributions aux fonds et financements spéciaux				-	10'000	
39	Imputations internes	178'480	173'529	4'951	2.9%	164'424	
	Total Charges	14'022'720	14'081'114	-58'394	-0.4%	13'566'259	
	Revenus						
42	Taxes	412'000	412'000	-	-	478'179	
43	Revenus divers	9'000	9'000	-	-	1'237	

En fran	ncs	PB 2021	B 2020	Écart	%	C 2019	Notes
44	Revenus financiers	39'000	39'000		-	-	
46	Revenus de transfert	10'000	10'000		-	10'000	
49	Imputations internes	-	-		-	20'370	
	Total Revenus	470'000	470'000	-	-	509'786	
3204	Muséum d'histoire naturelle						
29	Formation, autres						
	Charges						
36	Charges de transfert	15'200	15'200		-	7'700	
	Total Charges	15'200	15'200	-	-	7'700	
31	Héritage culturel						
	Charges						
30	Charges de personnel	15'679'570	15'650'303	29'268	0.2%	15'192'384	
31	Biens, services et autres charges d'exploitation	3'199'671	2'923'696	275'975	9.4%	3'651'253	e)
33	Amortissements du patrimoine administratif	549'429	565'141	-15'712	-2.8%	589'157	
34	Charges financières	-	-		-	109	
35	Attributions aux fonds et financements spéciaux	57'000	32'000	25'000	78.1%	13	
39	Imputations internes	158'060	151'468	6'592	4.4%	132'797	
	Total Charges	19'643'730	19'322'607	321'123	1.7%	19'565'714	
	Revenus						
42	Taxes	723'500	723'500		-	309'129	
43	Revenus divers	109'000	84'000	25'000	29.8%	359'302	
44	Revenus financiers	38'000	38'000	-	-	24'840	
45	Prélèvements sur fonds et financements spéciaux	279'000	210'168	68'832	32.8%	56'571	
46	Revenus de transfert	15'000	15'000		-	15'000	
49	Imputations internes	40'000	30'000	10'000	33.3%	46'190	
	Total Revenus	1'204'500	1'100'668	103'832	9.4%	811'032	
32	Culture, autres						
	Charges						
30	Charges de personnel		117'236	-117'236	-100.0%		
31	Biens, services et autres charges d'exploitation		266'830	-266'830	-100.0%	-	f)
39	Imputations internes		162'558	-162'558	-100.0%	-	
	Total Charges		546'624	-546'624	-100.0%		
3205	Musée Ariana						
31	Héritage culturel						
	Charges						
30	Charges de personnel	4'252'918	4'010'085	242'833	6.1%	3'901'379	
31	Biens, services et autres charges d'exploitation	1'228'232	1'325'132	-96'900	-7.3%	1'110'010	
33	Amortissements du patrimoine administratif	94'333	89'902	4'431	4.9%	94'162	
35	Attributions aux fonds et financements spéciaux	200'000	-	200'000	-	40'290	g)
39	Imputations internes	140'780	94'537	46'243	48.9%	181'792	
	Total Charges	5'916'263	5'519'655	396'607	7.2%	5'327'635	
	Revenus						
42	Taxes	84'250	84'250		-	121'968	
43	Revenus divers	60'000	60'000		-	11'801	

En fran	cs	PB 2021	B 2020	Écart	%	C 2019	Notes
44	Revenus financiers	152'100	152'100		-	3'000	
45	Prélèvements sur fonds et financements spéciaux	220'000	200'000	20'000	10.0%	40'390	
46	Revenus de transfert	420'000	420'000			491'691	
	Total Revenus	936'350	916'350	20'000	2.2%	668'850	
32	Culture, autres						
	Charges						
36	Charges de transfert	4'600	4'600			4'600	
	Total Charges	4'600	4'600			4'600	
3301	Bibliothèques municipales						
32	Culture, autres						
	Charges						
30	Charges de personnel	17'492'993	17'177'587	315'406	1.8%	16'081'924	
31	Biens, services et autres charges d'exploitation	3'190'084	3'330'984	-140'900	-4.2%	3'271'783	
33	Amortissements du patrimoine administratif	974'363	803'946	170'417	21.2%	829'678	
34	Charges financières					-6'741	
39	Imputations internes	892'434	893'634	-1'200	-0.1%	868'524	
	Total Charges	22'549'873	22'206'151	343'723	1.5%	21'045'168	
	Revenus	22 040 070	22 200 101	0.10.720	11070	21040100	
42	Taxes	350'200	350'200		_	284'628	
43	Revenus divers					1'240	
46	Revenus de transfert	1'194'865	1'155'331	39'534	3.4%	1'209'549	
	Total Revenus	1'545'065	1'505'531	39'534	2.6%	1'495'416	
96	Administration de la fortune et la dette						
	Revenus						
44	Revenus financiers		-	-	-	5'800	
	Total Revenus		-		-	5'800	
3302	Bibliothèque de Genève						
32	Culture, autres						
	Charges						
30	Charges de personnel	11'473'008	11'710'522	-237'515	-2.0%	10'911'047	
31	Biens, services et autres charges d'exploitation	3'196'117	3'340'804	-144'687	-4.3%	3'452'026	
33	Amortissements du patrimoine administratif	153'687	193'700	-40'013	-20.7%	496'635	
34	Charges financières		-	-	-	104	
35	Attributions aux fonds et financements spéciaux		200'000	-200'000		32'789	h)
36	Charges de transfert	66'880	19'880	47'000	236.4%	20'880	
39	Imputations internes	75'138	75'638	-500	-0.7%	112'327	
	Total Charges	14'964'830	15'540'544	-575'715	-3.7%	15'025'809	
	Revenus						
42	Taxes	297'000	297'000	-	-	122'827	
43	Revenus divers		-		-	111'092	
44	Revenus financiers		-		-	1'272	
45	Prélèvements sur fonds et financements spéciaux	-	207'000	-207'000		151'928	i)
46	Revenus de transfert	1'060'000	1'060'000		-	1'098'185	
49	Imputations internes		-		-	11	
	Total Revenus	1'357'000	1'564'000	-207'000	-13.2%	1'485'315	

En fran	ics	PB 2021	B 2020	Écart	%	C 2019	Notes
3501	Dir. systèmes d'information et communic.						
02	Services généraux						
	Charges						
30	Charges de personnel	17'807'700	17'692'838	114'862	0.6%	15'015'537	
31	Biens, services et autres charges d'exploitation	7'364'674	6'903'287	461'387	6.7%	1'261'003	j)
33	Amortissements du patrimoine administratif	4'411'328	4'052'979	358'349	8.8%	4'178'753	
39	Imputations internes	560'600	582'484	-21'884	-3.8%	583'283	
	Total Charges	30'144'302	29'231'588	912'714	3.1%	21'038'577	
	Revenus						
42	Taxes	-	-	-	-	126'727	
	Total Revenus	-	-	-	-	126'727	
96	Administration de la fortune et la dette						
	Charges						
34	Charges financières	17'500	2'000	15'500	775.0%	19'234	
	Total Charges	17'500	2'000	15'500	775.0%	19'234	

### 5.4.5 Commentaires sur les écarts

- a) Écart provenant principalement de la manifestation la Fureur de Lire édition 2021.
- Écart provenant essentiellement de comptes gérés par divers services compétents notamment la direction du patrimoine bâti (DPBA) et l'énergie (ENE).
- c) Hausse de la subvention d'exploitation dédiée au Grand Théâtre en contrepartie de la prise en charge des frais d'énergie (fluides) par l'institution (kCHF +425) et d'un financement partiel d'un poste de chargé du contrôle interne (kCHF -38).
- d) Ajustement du Fonds acquisition et projets du Conservatoire et jardin botaniques (divers projets) sans impact sur le résultat.
- écart provenant essentiellement de comptes gérés par divers services compétents notamment la direction du patrimoine bâti (DPBA) et l'énergie (ENE).
- f) Report de la manifestation «La Nuit de la science» en 2022.
- g) Ajustement du Fonds acquisition et projets Ariana sans impact sur le résultat.
- h) Ajustement du Fonds acquisition et projets BGE sans impact sur le résultat.
- i) Ajustement du Fonds acquisition et projets BGE sans impact sur le résultat.
- j) Se référer au tableau chapitre 4.5 compétent DSIC.

### 5.4.6 Ressources humaines

				Fixes / équ	ivalent temp	s plein		
	Culture et transition numérique	Postes B 2020	Nouveaux postes	Postes par extrait CA	Augm. taux	Transferts postes	Variation par DB	Postes PB 2021
3001	Direction culture et transition numérique	32.3	0.7	-	-	-	-	33.0
3106	Service culturel	84.3	-	-	-	-	-1.4	82.9
3110	Grand Théâtre de Genève	178.8	0.8	-	-	-	-0.2	179.4
3201	Conservatoire et jardin botaniques	86.1		-	0.6	-	-0.8	85.9
3202	Musée d'art et d'histoire	148.6	-	-	-	-	1.1	149.7
3203	Musée d'ethnographie	49.8	-	-	-		-0.4	49.4
3204	Muséum d'histoire naturelle	93.9	-	-	-	0.2	0.3	94.4
3205	Musée Ariana	24.8		-	0.6	0.8	-0.1	26.1
3301	Bibliothèques municipales	116.4	0.6	-	-	1.0	-1.6	116.4
3302	Bibliothèque de Genève	74.7	-	-	-	-	-1.8	72.9
3401	Sports	184.3	-	-	-	-184.3		-
3501	Dir. des sytèmes d'information et communic.	-		-	-	94.4	-0.1	94.3
	Total	1'074.0	2.1	-	1.2	-87.9	-5.0	984.4

DB: Disponible Budgétaire

### Nouveaux postes au projet de budget 2021

	Nombre de nouveaux postes	2.1	Montant y.c. charges sociales	269'435
3110	Grand Théâtre de Genève	0.8	Responsable contrôle interne	116'322
3301	Bibliothèques municipales	0.6	Chargé-e de projet	77'460
3001	Direction culture et transition numérique	0.7	Assistant-e de direction	75'653
Cultur	e et transition numérique			
				PB 2021

### 5.4.7 Subventions monétaires

En franc	·•		PB 2021	B 2020	Écart	C 2019
3		n numárique	1 10 2021	D 2020	Luart	5 2013
_	Culture et transitio					
3001	Direction de la cultur	e et au sport				
02	Services généraux	Fondo Diadios Universitá de Conève				
	Fonds Disdier	Fonds Disdier - Université de Genève (Prix Ador)	1'000	1'000	-	-
	Fonds Disdier	Fonds Disdier - Université de Genève (Prix Humbert)	1'000	1'000	-	1'000
	Fonds Zell	Fonds Zell - Accès à la culture (théâtres, concerts)	121'000	121'000	-	48'200
	Total 02 Services gé	néraux	123'000	123'000	-	49'200
32	Culture, autres					
	Arts de la scène	Accès à la culture (théâtres, concerts)	222'000	222'000		81'538
	Autres tâches cultu- relles	Accès à la culture (autres tâches culturelles)	-	-	-	121'144
	Autres tâches cultu- relles	Activités culturelles et scientifiques	256'000	256'000	-	242'940
	Total 32 Culture, aut	res	478'000	478'000	-	445'622
33	Médias					
	Cinéma	Accès à la culture (mass media)	-	-	-	4'440
	Total 33 Médias		-	-	-	4'440
	Total 3001 Direction	de la culture et du sport	601'000	601'000	-	499'262
3106	Service culturel					
31	Héritage culturel					
	Arts visuels	Andata Ritorno	23'700	23'700	-	23'700
	Arts visuels	Association d'artistes arts visuels (act-art)	192'800	192'800	-	192'800
	Arts visuels	Centre d'art contemporain (CAC)	1'159'800	1'159'800		1'159'800
	Arts visuels	Centre de la photographie (CPG)	270'600	270'600	-	270'600
	Arts visuels	Centre d'édition contemporaine (CEC)	150'000	150'000	-	150'000
	Arts visuels	Fondation pour l'art moderne et contemporain (FAMC)	257'700	257'700	-	257'700
	Arts visuels	GE Grave	104'600	104'600	-	104'600
	Arts visuels	Lieu d'expositions, le Commun	350'000	350'000		350'000
	Arts visuels	Musée d'art moderne et contempo- rain (MAMCO)	1'200'000	1'200'000	-	1'100'000
	Total 31 Héritage cu	Iturel	3'709'200	3'709'200	-	3'609'200
32	Culture, autres					
	Arts de la scène	Association pour la danse contempo- raine (ADC)	1'373'200	1'373'200	-	1'373'200
	Arts de la scène	Festival Groove'N'Move	120'000	120'000		120'000
	Arts de la scène	Fondation d'art dramatique (La Comédie, Le Poche)	14'830'478	14'830'478		9'247'478
	Arts de la scène	La Parfumerie	140'000	140'000	-	140'000
	Arts de la scène	La Revue	335'100	335'100		335'100
	Arts de la scène	Soutien à la création chorégraphique	480'000	480'000		224'000
	Arts de la scène	Soutien à la création chorégraphique conventionnée	430'000	430'000	-	630'000
	Arts de la scène	Soutien à la création théâtrale	1'082'000	1'082'000		1'286'700
						100

En francs		PB 2021	B 2020	Écart	C 2019
Arts de la scène	Soutien aux manifestations chorégra- phiques	90'000	90'000	-	96'000
Arts de la scène	Soutien aux manifestations théâtrales	105'000	105'000		142'000
Arts de la scène	Soutien Théâtre Pitoëff	300'000	300'000		
Arts de la scène	Théâtre Am Stram Gram	2'192'000	2'192'000	-	2'072'000
Arts de la scène	Théâtre de l'Orangerie (TO)	700'000	700'000		700'000
Arts de la scène	Théâtre de l'Usine (TU)	340'000	340'000	-	340'000
Arts de la scène	Théâtre des Marionnettes de Genève (TMG)	1'370'000	1'370'000	-	1'370'000
Arts de la scène	Théâtre du Galpon	300'000	300'000		240'000
Arts de la scène	Théâtre du Grütli	2'010'750	2'010'750	-	2'010'750
Arts de la scène	Théâtre du Loup	1'065'500	1'065'500	-	1'065'500
Arts de la scène	Théâtre Saint-Gervais	2'697'500	2'697'500	-	2'697'500
Arts visuels	Bourses et prix arts visuels	50'000	50'000	-	82'000
Arts visuels	Bourses photos documentaires	25'000	25'000	-	-
Arts visuels	Galerie Forde	102'200	102'200		102'200
Arts visuels	Soutien à la création arts visuels	250'000	250'000	-	
Arts visuels	Soutien à la médiation arts visuels	50'000	50'000	-	40'000
Arts visuels	Soutien aux manifestations arts visuels	330/300	330'300	-	255'000
Autres tâches cultu- relles	Action intermittent-e-s	300'000	300'000	-	300'000
Autres tâches cultu- relles	Association Corodis	40'000	40'000	-	40'000
Autres tâches cultu- relles	Bureau culturel	60'000	60'000	-	60'000
Autres tâches cultu- relles	Soutien aux actions culturelles et médiation	270'000	270'000	-	263'500
Autres tâches cultu- relles	Soutien aux projets culturels d'agglo- mération	192'250	192'250	-	187'750
Fonds art contem- porain	Fonds art contemporain	-	-	-	308'300
Fonds Berthoud	Fonds Berthoud-attribution des bourses Ville de Genève	50'000	50'000	-	-
Fonds Neuman	Fonds Neuman (Prix Neuman Beaux- Arts)	1'000	1'000	-	1'000
Fonds Neuman	Fonds Neuman (Prix Neuman de Musique)	1'000	1'000	-	1'000
Livre	Fonds livre et édition	-	-	-	-5'000
Musiques	Musiques en été festival	613'700	613'700	-	613'700
Musiques	Salle Ernest-Ansermet	-	100'000	-100'000	100'000
Musiques	Soutien aux locaux de répétition (nouvelle)	100'000	-	100'000	-
Musiques actuelles	Alhambra, salle des musiques actuelles	380'000	380'000	-	380'000
Musiques actuelles	Association de Soutien à la Musique Vivante - Festival Voix de Fête (ASMV)	200'000	200'000	-	200'000
Musiques actuelles	Association Genevoise des Musi- ciens de Jazz (AGMJ)	61'900	61'900	-	61'900
Musiques actuelles	Association pour l'encouragement de la musique improvisée (AMR)	1'124'400	1'124'400	-	1'124'400
Musiques actuelles	Ateliers d'ethnomusicologie (ADEM)	681'950	681'950		681'950
Musiques actuelles	Bourses et prix musique	82'000	82'000	-	82'000
Musiques actuelles	Cave 12	220'000	220'000	-	220'000

En francs		PB 2021	B 2020	Écart	C 2019
Musiques actuelles	Fanfareduloup Orchestra	240'000	240'000	-	240'000
Musiques actuelles	Post Tenebras Rock (PTR)	250'000	250'000	-	325'000
Musiques actuelles	Soutien à la création musiques actuelles	143'000	143'000	-	173'000
Musiques actuelles	Soutien aux manifestations musiques actuelles	408'000	408'000	-	310'000
Musiques classiques	Association - Festival Archipel	380'000	380'000		380'000
Musiques classiques	Association Genevoise des chorales (AGECO)	247'500	247'500	-	247'500
Musiques classiques	Camerata	50'000	50'000		-
Musiques classiques	Contrechamps	1'100'000	1'100'000		1'202'600
Musiques classiques	Eklekto	190'000	190'000		190'000
Musiques classiques	Ensemble vocal Séquence	51'500	51'500	-	51'500
Musiques classiques	L'Orchestre de chambre de Genève (OCG)	1'461'000	1'461'000	-	1'461'000
Musiques classiques	Orchestre de la Suisse Romande (OSR)	9'500'000	9'500'000	-	9'500'000
Musiques classiques	Orchestre symphonique Genève	40'000	40'000		
Musiques classiques	Soutien à la création musiques clas- siques et contemporaines	771'600	771'600	-	526'650
Musiques classiques	Soutien aux manifestations musiques classiques et contemporaines	192'000	192'000	-	219'000
Musiques et chorales	Cadets de Genève	51'500	51'500		51'500
Musiques et chorales	Harmonie nautique	82'500	82'500	-	82'500
Musiques et chorales	Liederkranz Concordia	15'000	15'000	-	-
Musiques et chorales	Musique municipale de la Ville de Genève	103'100	103'100	-	103'100
Musiques et chorales	Ondine genevoise	51'500	51'500		51'500
Musiques et chorales	Soutien aux musiques et chorales	208'000	208'000		205'845
Numérique et Pluridis- ciplinaire	Association l'Usine	95'900	95'900	-	95'900
Numérique et Pluridis- ciplinaire	Bourses et prix numérique et pluridis- ciplinaire	169'600	216'600	-47'000	216'600
Numérique et Pluridis- ciplinaire	Festival Antigel	350'000	350'000	-	250'000
Numérique et Pluridis- ciplinaire	Festival les Créatives	200'000	200'000	-	200'000
Numérique et Pluridis- ciplinaire	La Bâtie-Festival de Genève	1'427'800	1'427'800	-	1'427'800
Numérique et Pluridis- ciplinaire	Mapping Festival	200'000	200'000	-	200'000
Numérique et Pluridis- ciplinaire	Salle pluridisciplinaire Ecoquartier Jonction (nouvelle)	70'000	-	70'000	-
Numérique et Pluridis- ciplinaire	Soutien à la création numérique et pluridisciplinaire	325'300	325'300	-	260'930
Numérique et Pluridis- ciplinaire	Soutien à la création numérique et pluridisciplinaire conventionnée	210'000	210'000	-	210'000
Numérique et Pluridis- ciplinaire	Soutien aux manifestations numé- riques et pluridisciplinaires	200'000	200'000	-	209'000
Total 32 Culture, autr	es	54'532'028	54'509'028	23'000	48'220'853
33 Médias					
Cinéma	Cérémonie des Quartz	62'500	62'500	-	62'500
Cinéma	Cinéma Spoutnik	140'000	120'000	20'000	120'000
Cinéma	Cinémas du Grütli	660'000	660'000		580'000
Cinéma	Everybody's perfect (nouvelle)	80'000	80'000	- 201000	
Cinéma	Festival Black Movie	350'000	320'000	30'000	320'000

Cinéma de Genève - FIFOG   80000   80000   -   -   -   -	En franc	es		PB 2021	B 2020	Écart	C 2019
Cinéma   Ge Ganève - FIFCO   S0000   S0000   S0000   Cinéma   Festival international du film sur les droits humains (FIFDH)   S70000   S700000   S70000   S700000   S700000   S700000   S700000   S700000   S700000   S7000000   S70000000   S70000000   S70000000   S70000000   S700000000   S700000000   S700000000   S700000000   S700000000   S700000000   S7000000000   S700000000   S7000000000   S700000000   S7000000000   S7000000000   S7000000000   S7000000000   S7000000000   S70000000000		Cinéma	Festival Filmar en América Latina	115'000	115'000	-	115'000
Cinéma   Groits humains (FIFDH)   370000   370000   390000   390000   370000   3900000   3900000   3900000   3900000   3900000   3900000   3900000   3900000   3900000   3900000   3900000   3900000   3900000   3900000   3900000   3900000   3900000   3900000   3900000   3900000   3900000   3900000   3900000   3900000   3900000   3900000   3900000   3900000   3900000   3900000   3900000   3900000   3900000   3900000   3900000   3900000   39000000   39000000   39000000   39000000   39000000   39000000   390000000000		Cinéma		80'000	80'000	-	-
Cinéma   Geneva international Film Festival (GIFF)   560000   5600000   520000   Cinéma   Soutien aux manifestations cinéma   266'600   316'600   -50'000   396'600   Total 33 Médias   310'1800   310'1800   - 2861'800   Total 310 Service culturel   61343'028   61320'028   23'000   5459'1853   310'1800   310'1800   - 2861'800   Total 310 Service culturel   61343'028   61320'028   23'000   5459'1853   320'028   23'000   5459'1853   320'028   23'000   5459'1853   320'028   23'000   5459'1853   320'028   23'00'02   5459'1853   320'028   5459'1853   320'028   5459'1853   326'393   12640'511   320'028   326'393   12640'511   320'028   326'393   12640'511   320'028   326'393   12640'511   320'028   326'393   32640'511   320'02   326'393   326'393   12640'511   320'02   326'393   326'393   326'40'511   320'02   326'393   326'40'511   326'393   326'393   326'40'511   326'393   326'40'511   326'393   326'40'511   326'393   326'40'511   326'393   326'40'511   326'393   326'40'511   326'393   326'393   326'40'511   326'393   326'393   326'40'511   326'393   326'393   326'40'511   326'393   326'393   326'40'511   326'393   326'393   326'393   326'393   326'393   326'393   326'393   326'393   326'393   326'393   326'393   326'393   326'393   326'393   326'393   326'393   326'393   326'393   326'393   326'393   326'393   326'393   326'393   326'393   326'393   326'393   326'393   326'393   326'393   326'393   326'393   326'393   326'393   326'393   326'393   326'393   326'393   326'393   326'393   326'393   326'393   326'393   326'393   326'393   326'393   326'393   326'393   326'393   326'393   326'393   326'393   326'393   326'393   326'393   326'393   326'393   326'393   326'393   326'393   326'393   326'393   326'393   326'393   326'393   326'393   326'393   326'393   326'393   326'393   326'393   326'393   326'393   326'393   326'393   326'393   326'393   326'393   326'393   326'393   326'393   326'393   326'393   326'393   326'393   326'393   326'393   326'393   326'393   326'393   326'393   326'393   326'393   326'393		Cinéma		370'000	370'000	-	330'000
Cinéma   Caiff   Soutien aux manifestations cinéma   266600   316600   50000   396600		Cinéma	Fonction : cinéma	417'700	417'700	-	417'700
Total 33 Médias		Cinéma		560'000	560'000	-	520'000
Total 3106 Service culturel   61'343'028   61'320'028   23'000   54'691'853   3110   Grand Théâtre de Genève   32 Culture, autres		Cinéma	Soutien aux manifestations cinéma	266'600	316'600	-50'000	396'600
3110   Grand Théâtre de Genève   32   Culture, autres   Art lyrique   Grand Théâtre - Exploitation   11155758   107687819   386939   12640511   Total 32 Culture, autres   11155758   107687819   386939   12640511   Total 3110 Grand Théâtre de Genève   11155758   107687819   386939   12640511   Total 3110 Grand Théâtre de Genève   11155758   107687819   386939   12640511   Total 3110 Grand Théâtre de Genève   11155758   107687819   386939   12640511   Total 311 Héritage culturel		Total 33 Médias		3'101'800	3'101'800		2'861'800
32 Culture, autres		Total 3106 Service c	ulturel	61'343'028	61'320'028	23'000	54'691'853
Art lyrique   Grand Théâtre - Exploitation   11°155758   10°768819   386°939   12640′511     Total 32 Culture, autres   11°155758   10°768819   386°939   12640′511     Total 3110 Grand Théâtre de Genève   11°155758   10°768819   386°939   12640′511     Total 3110 Grand Théâtre de Genève   11°155758   10°768819   386°939   12640′511     Total 3110 Grand Théâtre de Genève   11°155758   10°768819   386°939   12640′511     Total 3110 Grand Théâtre de Genève   11°155758   10°768819   386°939   12640′511     Fonds Belinerblau   Fonds Berlinerblau - Association   100°000   100°000       Total 31 Héritage culturel   100°000   100°000       Total 3201 Conservatoire et jardin botaniques   100°000   100°000       29 Formation, autres	3110	Grand Théâtre de Ge	enève				
Total 32 Culture, autres	32	Culture, autres					
Total 3110 Grand Théâtre de Genève   11'155758   10768'819   386'939   12'640'511   3201   Conservatoire et jardin botaniques		Art lyrique	Grand Théâtre - Exploitation	11'155'758	10'768'819	386'939	12'640'511
3201   Conservatoire et jardin botaniques   31   Héritage culture    Fonds Belinerblau   Fonds Belinerblau - Association   Botalista   100'000   100'000   -   -   -   -				11'155'758	10'768'819	386'939	12'640'511
Society   Soci				11'155'758	10'768'819	386'939	12'640'511
Fonds Belinerblau			lin botaniques				
Total 31 Héritage culture	31	Héritage culturel					
Total 3201 Conservatoire et jardin botaniques   100'000   100'000   -   -   -			Botalista			-	-
3204   Muséum d'histoire naturelle   29   Formation, autres   Centre suisse de recherches scientifiques   Acivités scientifique   10'000   10'000   - 2500   - 2500   - 2700   Total 29   Formation, autres   15'200   15'200   - 7700   Total 3204 Muséum d'histoire naturelle   15'200   15'200   - 7700   3205   Musée Ariana   Académie internationale de la céramique   Académie internationale de		Total 31 Héritage cui	Iturel	100'000	100'000	•	•
Centre suisse de recherches   Sizo			· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	100'000	100'000	-	-
Acivités scientifiques   Centre suisse de recherches   Si200			aturelle				
Activités scientifiques   Scientifiques à Abidian   Secientifiques   Scientifiques   Scientifiques   Demotion de la recherche   10000   10000   - 2500   - 2500   - 2500   - 2500   - 2500   - 2500   - 2500   - 2500   - 2500   - 2500   - 2500   - 2500   - 2500   - 2500   - 2500   - 2500   - 2500   - 2500   - 2500   - 2500   - 2500   - 2500   - 2500   - 2500   - 2500   - 2500   - 2500   - 2500   - 2500   - 2500   - 2500   - 2500   - 2500   - 2500   - 2500   - 2500   - 2500   - 2500   - 2500   - 2500   - 2500   - 2500   - 2500   - 2500   - 2500   - 2500   - 2500   - 2500   - 2500   - 2500   - 2500   - 2500   - 2500   - 2500   - 2500   - 2500   - 2500   - 2500   - 2500   - 2500   - 2500   - 2500   - 2500   - 2500   - 2500   - 2500   - 2500   - 2500   - 2500   - 2500   - 2500   - 2500   - 2500   - 2500   - 2500   - 2500   - 2500   - 2500   - 2500   - 2500   - 2500   - 2500   - 2500   - 2500   - 2500   - 2500   - 2500   - 2500   - 2500   - 2500   - 2500   - 2500   - 2500   - 2500   - 2500   - 2500   - 2500   - 2500   - 2500   - 2500   - 2500   - 2500   - 2500   - 2500   - 2500   - 2500   - 2500   - 2500   - 2500   - 2500   - 2500   - 2500   - 2500   - 2500   - 2500   - 2500   - 2500   - 2500   - 2500   - 2500   - 2500   - 2500   - 2500   - 2500   - 2500   - 2500   - 2500   - 2500   - 2500   - 2500   - 2500   - 2500   - 2500   - 2500   - 2500   - 2500   - 2500   - 2500   - 2500   - 2500   - 2500   - 2500   - 2500   - 2500   - 2500   - 2500   - 2500   - 2500   - 2500   - 2500   - 2500   - 2500   - 2500   - 2500   - 2500   - 2500   - 2500   - 2500   - 2500   - 2500   - 2500   - 2500   - 2500   - 2500   - 2500   - 2500   - 2500   - 2500   - 2500   - 2500   - 2500   - 2500   - 2500   - 2500   - 2500   - 2500   - 2500   - 2500   - 2500   - 2500   - 2500   - 2500   - 2500   - 2500   - 2500   - 2500   - 2500   - 2500   - 2500   - 2500   - 2500   - 2500   - 2500   - 2500   - 2500   - 2500   - 2500   - 2500   - 2500   - 2500   - 2500   - 2500   - 2500   - 2500   - 2500   - 2500   - 2500   - 2500   - 2500   - 2500   - 2500   -	29	Formation, autres					
Total 29 Formation, autres   15'200   15'200   - 7700		Acivités scientifiques	scientifiques à Abidjan	5'200	5'200	-	5'200
Total 3204 Muséum d'histoire naturelle   15'200   15'200   - 7700		· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	scientifique				2'500
3205   Musée Ariana   32 Culture, autres   Art contemporain   Académie internationale de la céramique   4'600   4'600   - 4'600   - 4'600   - 4'600   - 4'600   - 4'600   - 4'600   - 4'600   - 4'600   - 4'600   - 4'600   - 4'600   - 4'600   - 4'600   - 4'600   - 4'600   - 4'600   - 4'600   - 4'600   - 4'600   - 4'600   - 4'600   - 4'600   - 4'600   - 4'600   - 4'600   - 4'600   - 4'600   - 4'600   - 4'600   - 4'600   - 4'600   - 4'600   - 4'600   - 4'600   - 4'600   - 4'600   - 4'600   - 4'600   - 4'600   - 4'600   - 4'600   - 4'600   - 4'600   - 4'600   - 4'600   - 4'600   - 4'600   - 4'600   - 4'600   - 4'600   - 4'600   - 4'600   - 4'600   - 4'600   - 4'600   - 4'600   - 4'600   - 4'600   - 4'600   - 4'600   - 4'600   - 4'600   - 4'600   - 4'600   - 4'600   - 4'600   - 4'600   - 4'600   - 4'600   - 4'600   - 4'600   - 4'600   - 4'600   - 4'600   - 4'600   - 4'600   - 4'600   - 4'600   - 4'600   - 4'600   - 4'600   - 4'600   - 4'600   - 4'600   - 4'600   - 4'600   - 4'600   - 4'600   - 4'600   - 4'600   - 4'600   - 4'600   - 4'600   - 4'600   - 4'600   - 4'600   - 4'600   - 4'600   - 4'600   - 4'600   - 4'600   - 4'600   - 4'600   - 4'600   - 4'600   - 4'600   - 4'600   - 4'600   - 4'600   - 4'600   - 4'600   - 4'600   - 4'600   - 4'600   - 4'600   - 4'600   - 4'600   - 4'600   - 4'600   - 4'600   - 4'600   - 4'600   - 4'600   - 4'600   - 4'600   - 4'600   - 4'600   - 4'600   - 4'600   - 4'600   - 4'600   - 4'600   - 4'600   - 4'600   - 4'600   - 4'600   - 4'600   - 4'600   - 4'600   - 4'600   - 4'600   - 4'600   - 4'600   - 4'600   - 4'600   - 4'600   - 4'600   - 4'600   - 4'600   - 4'600   - 4'600   - 4'600   - 4'600   - 4'600   - 4'600   - 4'600   - 4'600   - 4'600   - 4'600   - 4'600   - 4'600   - 4'600   - 4'600   - 4'600   - 4'600   - 4'600   - 4'600   - 4'600   - 4'600   - 4'600   - 4'600   - 4'600   - 4'600   - 4'600   - 4'600   - 4'600   - 4'600   - 4'600   - 4'600   - 4'600   - 4'600   - 4'600   - 4'600   - 4'600   - 4'600   - 4'600   - 4'600   - 4'600   - 4'600   - 4'600   - 4'600   - 4'600   - 4'							
Art contemporain			d'histoire naturelle	15'200	15'200	-	7'700
Art contemporain							
Art contemporarian   Céramique   4600   4600   - 4600   - 4600   - 4600   - 4600   - 4600   - 4600   - 4600   - 4600   - 4600   - 4600   - 4600   - 4600   - 4600   - 4600   - 4600   - 4600   - 4600   - 4600   - 4600   - 4600   - 4600   - 4600   - 4600   - 4600   - 4600   - 4600   - 4600   - 4600   - 4600   - 4600   - 4600   - 4600   - 4600   - 4600   - 4600   - 4600   - 4600   - 4600   - 4600   - 4600   - 4600   - 4600   - 4600   - 4600   - 4600   - 4600   - 4600   - 4600   - 4600   - 4600   - 4600   - 4600   - 4600   - 4600   - 4600   - 4600   - 4600   - 4600   - 4600   - 4600   - 4600   - 4600   - 4600   - 4600   - 4600   - 4600   - 4600   - 4600   - 4600   - 4600   - 4600   - 4600   - 4600   - 4600   - 4600   - 4600   - 4600   - 4600   - 4600   - 4600   - 4600   - 4600   - 4600   - 4600   - 4600   - 4600   - 4600   - 4600   - 4600   - 4600   - 4600   - 4600   - 4600   - 4600   - 4600   - 4600   - 4600   - 4600   - 4600   - 4600   - 4600   - 4600   - 4600   - 4600   - 4600   - 4600   - 4600   - 4600   - 4600   - 4600   - 4600   - 4600   - 4600   - 4600   - 4600   - 4600   - 4600   - 4600   - 4600   - 4600   - 4600   - 4600   - 4600   - 4600   - 4600   - 4600   - 4600   - 4600   - 4600   - 4600   - 4600   - 4600   - 4600   - 4600   - 4600   - 4600   - 4600   - 4600   - 4600   - 4600   - 4600   - 4600   - 4600   - 4600   - 4600   - 4600   - 4600   - 4600   - 4600   - 4600   - 4600   - 4600   - 4600   - 4600   - 4600   - 4600   - 4600   - 4600   - 4600   - 4600   - 4600   - 4600   - 4600   - 4600   - 4600   - 4600   - 4600   - 4600   - 4600   - 4600   - 4600   - 4600   - 4600   - 4600   - 4600   - 4600   - 4600   - 4600   - 4600   - 4600   - 4600   - 4600   - 4600   - 4600   - 4600   - 4600   - 4600   - 4600   - 4600   - 4600   - 4600   - 4600   - 4600   - 4600   - 4600   - 4600   - 4600   - 4600   - 4600   - 4600   - 4600   - 4600   - 4600   - 4600   - 4600   - 4600   - 4600   - 4600   - 4600   - 4600   - 4600   - 4600   - 4600   - 4600   - 4600   - 4600   - 4600   - 4600   - 4600   - 4600   - 4600   - 4600	32	Culture, autres	A and for the testing of the state of the				
autres 4600 4600 - 46000  Total 3205 Musée 4600 4600 - 46000 Ariana 4600 - 46000  3302 Bibliothèque de Genève  32 Culture, autres Acivités scientifiques Société de géographie de Genève 2720 2720 - 2720  Acivités scientifiques Société de physique et d'histoire naturelle 17160 17160 - 17160  Fonds Amiel Fonds Amiel - Prix Disdier-Amiel Philosophie 1000  Bourses et prix (itri partiel subv. Bourses et prix (itri partiel subv. Bourses et prix numériques et pluridisciplinaires du SEC)  Total 32 Culture, autres 66880 19880 47000 20880  Total 3302 Bibliothèque de Genève 66880 19880 47000 20880		<u>'</u>		4'600	4'600	-	4'600
Ariana  Ariana		autres		4'600	4'600	-	4'600
32 Culture, autres				4'600	4'600		4'600
Activités scientifiques   Société de géographie de Genève   2720   2720   - 2720	3302	Bibliothèque de Gen	ève				
Acivités scientifiques	32	Culture, autres					
Red		Acivités scientifiques	Société de géographie de Genève	2'720	2'720	-	2'720
Philosophie   Philosophie     17000		Acivités scientifiques		17'160	17'160	-	17'160
Livres         Bourses et pirk numériques et pluridisciplinaires du SEC)         47000         -         47000         -           Total 32 Culture, autres         66'880         19'880         47'000         20'880           Total 3302 Bibliothèque de Genève         66'880         19'880         47'000         20'880		Fonds Amiel		-	-	-	1'000
Total 3302 Bibliothèque de Genève 66'880 19'880 47'000 20'880		Livres	Bourses et prix numériques et pluri-	47'000	-	47'000	-
		Total 32 Culture, aut	res	66'880	19'880	47'000	20'880
Total 3 Culture et transition numérique 73'286'466 72'829'527 456'939 67'864'806		Total 3302 Bibliothè	que de Genève	66'880	19'880	47'000	20'880
		Total 3 Culture	et transition numérique	73'286'466	72'829'527	456'939	67'864'806

# 5.4.8 Subventions non monétaires (gratuités)

franc	s	PB 2021	B 2020	Écart	C 2019	No
	Culture et transition numérique					
106	Service culturel					
21	Scolarité obligatoire					
	Académie de musique	7'972	11'328	-3'356	11'328	
	Conservatoire de Musique - locaux dans les écoles	92'196	99'191	-6'995	99'191	
	Conservatoire Populaire de Musique - locaux dans les	326'581	325'856	725	325'856	
	écoles			125		
	École de musique La Lyre	4'909	4'909	-	4'909	
	Espace Musical	11'903	20'203	-8'300	20'203	
	Institut Jaques-Dalcroze - locaux dans les écoles	17'780	16'520	1'260	16'520	
	Studio Kodàly	66'298	62'838	3'460	62'838	
	Total 21 Scolarité obligatoire	527'639	540'845	-13'206	540'845	
29	Formation, autres					
	Accademia d'Archi	5'460	2'280	3'180	2'280	
	Total 29 Formation, autres	5'460	2'280	3'180	2'280	
31	Héritage culturel					
	Act-Art Halles de l'Ile arcades	51'976	51'976	-	51'976	
	Andata Ritorno	27'528	27'528	-	27'528	
	Centre d'art contemporain - Vieux-Grenadiers 10	378'344	378'344		378'344	
	Centre d'édition contemporaine - Rois 15	58'932	58'932		58'932	
	CPG ctre photo - Vieux-Grenadiers 10	54'193	54'193	-	54'193	
	Fondamco (Mamco) - Vieux-Grenadiers 10	693'267	693'267	-	693'267	Ī
	Fondation pour l'art moderne et contemporain FAMC	26'006	26'006	-	26'006	Ī
	GE Grave	54'696	54'696		54'696	
	Pinacothèque - Montbrillant 28	22'964	22'964		22'964	
	Total 31 Héritage culturel	1'367'906	1'367'906	-	1'367'906	Ī
32	Culture, autres					Ī
	ADC, Pavillon de la danse, pl.Sturm 1	209'893		209'893		Ī
	Am Stram Gram - Route de Frontenex 56	261'217	261'217		261'217	Ī
	AMR	226'503	226'503		226'503	T
	Assoc. danse contemp.	10'000	30'000	-20'000	60'000	T
	Assoc. Foofwa, Coulouvrenière 44	24'916		24'916		T
	Assoc. La Ribot, Coulouvrenière 44	43'320		43'320		T
	Assoc. Salamandra-art - Vernier 115				17'717	f
	Assoc. théâtre de l'Orangerie - Parc de la Grange	9'340	9'340		9'340	H
	Assoc. théâtre de l'Orangerie - Seujet 36	8'916	8'916		10'441	i
	Association Bureau Culturel	31'504	31'504		31'504	
	Association Labo - Bd St-Georges 5	18'132	18'132		18'132	
	Association l'Usine (groupes culturels)	400'827	400'827		400'827	
	Association pour la danse contemporaine ADC (Grütli)	82'212	82'212		82'212	H
_	Association Utopiana	36'000	36'000		36'000	H
	Atelier artiste ZIC - Châtelaine 43	7'548	7'548		21'815	-
	Atelier d'artistes Lausanne 27A	62'079	62'079	-	62'079	H
				-		f
	Atteliers d'ethnomusicologie	41'945	41'945		41'945	f
	Autrement Aujourd'hui (Usine)	65'938	65'938	-	65'938	
	Buvette de l'orangerie SEC	-		-	9'340	
	Cadets de Genève	120'424	120'424	-	139'005	
	Cappella Genevensis	10'679	10'679		10'679	

En francs	PB 2021	B 2020	Écart	C 2019	Notes
Casino-Théâtre (Revue Genevoise)	-	125'000	-125'000	110'705	
Cave 12 - Prairie 4	75'501	75'501	-	75'501	
Cercle choral de Genève	8'706	8'706	-	8'706	
Chorale des Eaux-Vives (56m2)	9'209	9'209	-	9'209	
Chorale des Eaux-Vives (67m2)	5'434	5'434		5'434	
Cie G. Jobin - Coulouvrenière 44	35'736	35'736	-	35'736	
Cie Gilles Jobin, Coulouvrenière 44	19'844	-	19'844		
Compagnie Romande d'Opérette	11'055	11'055	-	11'055	
Compagnons de La Tulipe Noire	4'683	4'683	-	4'683	
Divers ateliers à l'Usine	166'606	166'606	-	166'606	
Divers ateliers au Grütli	75'501	75'501	-	75'501	
Diverses gratuités - théâtre Pitoeff	150'000	150'000	-	158'779	
Eklekto, geneva percussion center	27'857	27'857	-	27'857	
FAD Buvette de la comédie	43'072	43'072		43'072	
FAD Châtelaine 43 - H Comédie	51'960	51'960		51'960	
FAD Cheval-Blanc 7 Théâtre de Poche bureau	129'843	129'844	-1	129'844	
FAD Théâtre de la Comédie	395'290	395'290		395'290	
FAD Théâtre de Poche dépôt	34'972	34'972		34'972	
Fanfare de la Croix-Bleue	17'977	17'977		17'977	
Fanfare du Losange	58'901	58'901		58'901	
Fanfare municipale du Petit-Saconnex	26'731	26'731		26'731	
Foofwa - Coulouvrenière 44	52'344	52'344		52'344	
Harmonie Big Band des Eaux-Vives	20'791	19'113	1'678	19'113	
Harmonie Nautique	59'889	59'050	839	59'889	
Jaydo's Concerts Jazz (CHV)	25'000	25'000		25'000	
Le Commun - rue des Bains 28	87'246	87'246		85'807	
L'Empro-Genève	656	656		656	
Lez-Arts-Muraille	10'592	10'592		10'592	
L'Orchestre Mandolinata	18'380	18'380		18'380	
L'Usine, divers bénéficiaires salle de répétition	15'436	15'436		15'436	
Mottatom	253'848	253'848		253'848	
Musique municipale VGE	59'730	59'730		59'730	
Nomades-Matériel et personnel	215'000	290'000	-75'000	215/611	
Nouvelle Comédie, FAD, Alice-Bailly 1	1'524'617	200000	1'524'617	2.0011	b)
Ondine Genevoise	86'239	86'239	1324017	86'239	- 5,
Opéra de chambre, personnel CHV	12'000	12'000		12'000	
OSR (bibliothèque au Grütli)	7'215	7'215		7'215	
PFL Management - Concerts d'été (SEF)	192'000	192'000		192'000	
PTR, locaux à l'Usine	53'857	53'857		53'857	
Rabais octroyés - Pitoeff	30 007	30007		5'504	
Rabais octroyés - scènes culturelles - Casino Théâtre	-	2'500	-2'500	3304	
Rabais octroyes - scenes culturenes - Casino meatre	3'000	3'000	-2300	9'894	
Rabais octroyes Ateliers décors	11'000	11'000	-	9 094	
Rabais octroyes Ateliers decors	90'000	170'000	-80'000	92'790	
RU Coopérative ressources urbaines	26'728	26'728	-00000	26'728	
Saint-Gervais Genève - Temple 5	323'396	323'396		323'396	
·		323 390			
Salle communale Plainpalais  Salle Ernest-Ansermet - autres bénéficiaires	75'600	4'000	75'600 -4'000	75'600 3'200	
Salle Ernest-Ansermet - autres beneficiaires  Salle Ernest-Ansermet - ensemble Contrechamps	-	66'000	-66'000	66'000	
Gaile Entest-Ansentier - ensentible Contrechamps		00 000	-00000	00 000	

En franc	es	PB 2021	B 2020	Écart	C 2019	Notes
	Salle Ernest-Ansermet - Orchestre de chambre de Genève	-	30'000	-30'000	30'000	
	Société genevoise des écrivains	2'560	2'560	-	2'560	
	Studios Halle de l'Ile	36'904	36'904	-	41'990	
	Th. Parfumerie - St-Gervais - Louis-Favre 14	15'840	15'840	-	15'840	
	Théâtre des Grottes	63'152	63'152	-	70'998	
	Théâtre des marionnettes de GE	67'292	67'292	-	67'292	
	Théâtre du Grütli	258'885	258'885	-	258'885	
	Théâtre le Galpon - Route des Péniches	12'972	12'972	-	12'972	
	Théâtre les Montreurs d'images - Cluse 95 A	3'352	3'352	-	3'352	
	Théâtre les Montreurs d'images - Cluse 95 B	8'920	8'920	-	8'920	
	Théâtre les Montreurs d'images - Cluse 95 C	32'716	32'716	-	- 32'716	
	Théâtre les Montreurs d'images - Michel-Simon 9	96'100	96'100	-	96'100	
	Théâtre Malandro - Châtelaine 43	31'372	31'372	-	31'372	
	Théâtre Saint-Gervais - Muraille 9-11	11'148	11'148	-	11'148	
	Union Accordéoniste Mixte de Genève	27'851	27'851	-	27'851	
	Utilisat. salles communales SEC	150'000	150'000	-	138'125	
	Zabriskie point (KSE Plainpalais)	5'436	5'436	-	5'436	
	Total 32 Culture, autres	7'069'335	5'583'129	1'486'206	5'584'926	
33	Médias					
	Association Sirocco-Black Movie	14'094	14'094	-	14'094	
	Ciné Bulletin	6'711	6'711		6'711	
	Cinéma tous écrans	8'389	8'389		8'389	
	Cinémas du Grütli	68'622	68'622		68'622	
	Cinématou - Arcade Grottes 11	24'176	24'176		24'176	
	FIFDH au Grütli	8'389	8'389		8'389	
	Fonction Cinéma (salle Grütli)	39'093	39'093		39'093	
	Fondation Nogueira - Château-Bloch 19	25'836	25'836		25'836	
	Fondation romande du cinéma	12'080	12'080		12'080	
	Swiss films (au Grütli)	6'543	6'543		6'543	
	Total 33 Médias	213'933	213'933	-	213'933	
	Total 3106 Service culturel	9'184'273	7'708'093	1'476'180	7'709'890	
3110	Grand Théâtre de Genève					
	Culture, autres					
	Fondation Gd Théâtre - Place Neuve	2'522'908	1'852'291	670'617	1'852'291	C)
	Fondation Gd Théâtre dépôt Châtelaine	77'940	77'940		77'940	-,
	Fondation Gd Théâtre dépôt Michel-Simon	896'449	896'449		896'449	
	Fondation Gd Théâtre dépôt Ste-Clotilde	355'694	355'694		355'694	
	Fondation Gd Théâtre parking Simon 7	2'160	2'160		2'160	
	Total 32 Culture, autres	3'855'151	3'184'534	670'617	3'184'534	
	Total 3110 Grand Théâtre de Genève	3'855'151	3'184'534	670'617	3'184'534	
3201	Conservatoire et jardin botaniques	0 000 151	0 104034	0/001/	0 10- 334	
	Héritage culturel					
31	AAJB (Bot. Shop)	1'148	1'148		1'148	
	Info Flora - locaux	11'062	11'062		11'062	
	Info Flora - ressources informatiques	2'000	2'000	-	2'000	
	Librairie du Boulevard (Bot. Shop)	4'835	4'835		4'835	
	Mise à disposition des studios	4035	4035		6'560	
	· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	6'289	6'289		6'289	
	Pro Specie Rara	6289	6:289	-	6-289	

En franc	s	PB 2021	B 2020	Écart	C 2019	Notes
	Total 31 Héritage culturel	25'334	25'334	-	31'894	
	Total 3201 Conservatoire et jardin botaniques	25'334	25'334	-	31'894	
3202	Musée d'art et d'histoire					
31	Héritage culturel					
	Activités didactiques & formation	50'000	49'000	1'000	67'480	
	Billets d'entrée et visites guidées	10'000	7'000	3'000	15'015	
	Organisation d'événements	40'000	37'500	2'500	68'394	
	Prêts et conditionnements d'œuvres	10'000	13'500	-3'500	2'786	
	Sté des amis du Musée d'art et d'histoire	60'000	58'000	2'000	76'028	
	Ventes, locations et droits d'images	35'000	45'000	-10'000	30'158	
	Total 31 Héritage culturel	205'000	210'000	-5'000	259'861	
	Total 3202 Musée d'art et d'histoire	205'000	210'000	-5'000	259'861	
3204	Muséum d'histoire naturelle					
32	Culture, autres					
	Diverses sociétés, mise à disposition de locaux	50'000	50'000		49'257	
	Etat et ses institutions, mise à disposition de locaux	7'000	7'000	-	5'775	
	Ornithophila	991	433	558	433	
	Sté astronomique Genève	12'692	12'692	-	13'273	
	Total 32 Culture, autres	70'683	70'125	558	68'738	
	Total 3204 Muséum d'histoire naturelle	70'683	70'125	558	68'738	
3205	Musée Ariana					
31	Héritage culturel					
	Académie internationale de la céramique	20'134	20'134	-	-	
	Total 31 Héritage culturel	20'134	20'134	-	-	
	Total 3205 Musée Ariana	20'134	20'134	-	-	
3302	Bibliothèque de Genève					
32	Culture, autres					
	Société d'histoire et d'archéologie Genève - locaux BGE	3'020	3'020		3'020	
	Société d'histoire et d'archéologie Genève - locaux Vieux- Billard 25	7'244	7'244	-	8'249	
	Société Jean-Jacques Rousseau	6'124	6'124	-	6'124	
	Total 32 Culture, autres	16'388	16'388	-	17'393	
	Total 3302 Bibliothèque de Genève	16'388	16'388	-	17'393	
	Total 3 Culture et transition numérique	13'376'963	11'234'608	2'142'355	11'272'310	

Nouveau bâtiment de 1'251 m2, qui sera mis à disposition de l'Association pour la danse contemporaine fin 2020.

b) Nouveau bâtiment de 9'087 m2, qui sera mis à disposition de la Fondation pour l'art dramatique fin 2020.

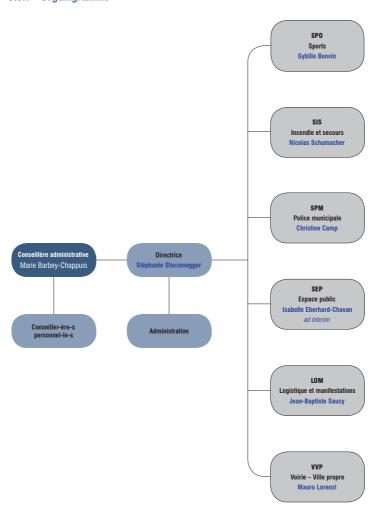
c) Augmentation du montant des gratuités liée à la hausse des m2 mis à disposition du Grand Théâtre suite aux travaux de rénovation achevés en 2019 et selon la convention d'exploitation signée le 5 février 2020 entre le CA et la Fondation.

Proposition: budget 2021



### 5.5 Sécurité et sports

### 5.5.1 Organigramme



## 5.5.2 Charges par service et par politique publique

En milliers de francs	DSSP	SIS	SPM	SEP	LOM	VVP	SPO	TOTAL
Administration générale	4'531.0	-			15'431.4			19'962.4
Ordre et sécurité publics, Défense	-	61'182.0	47'307.7	15'368.5	-	-	-	123'858.3
Culture, sport et loisirs, églises	15.0	25.0		-	3'196.9	-	46'523.8	49'760.7
Santé	-	3'855.1	-	-	-	-	-	3'855.1
Sécurité sociale	15.0	-		-		-	-	15.0
Transports	-	-		-	20.0	33'231.3	-	33'251.3
Protection environn.et aménag.territoire	70.0	-	-	-	1'485.8	30'449.0	-	32'004.8
Finances et impôts	-	3.0	10.3	-	-	1.9	-	15.2
TOTAL	4'631.0	65'065.1	47'318.0	15'368.5	20'134.1	63'682.2	46'523.8	262'722.8

## 5.5.3 Revenus par service et par politique publique

En milliers de francs	DSSP	SIS	SPM	SEP	LOM	VVP	SPO	TOTAL
Administration générale		-		-	132.0	-	-	132.0
Ordre et sécurité publics, Défense		25'567.3	20'227.3	39'546.9		-	-	85'341.5
Culture, sport et loisirs, églises	-	-	-	-	1'346.0	-	5'648.8	6'994.8
Santé	-	2'246.7	-	-		-	-	2'246.7
Transports	-	-	-	-		61.0	-	61.0
Protection environn.et aménag.territoire	-	-	-	-		1'260.0	-	1'260.0
TOTAL		27'814.0	20'227.3	39'546.9	1'478.0	1'321.0	5'648.8	96'036.0

## 5.5.4 Projet de budget de fonctionnement

		Charges	262'722'819	251'786'305	10'936'514	4.3%	238'953'636	
Sécu	ırité et sports	Revenus	96'036'000	89'693'620	6'342'380	7.1%	87'602'366	
En fran	ncs		PB 2021	B 2020	Écart	%	C 2019	Notes
4001	Direction départem	ent sécurité et sports						
02	Services généraux							
	Charges							
30	Charges de personnel		3'279'957	2'977'124	302'833	10.2%	2'754'534	
31	Biens, services et autre	s charges d'exploitation	835'686	838'586	-2'900	-0.3%	547'085	
33	Amortissements du pat	rimoine administratif	34'334	36'896	-2'562	-6.9%	27'509	
39	Imputations internes		381'028	380'728	300	0.1%	385'830	
	Total Charges		4'531'005	4'233'334	297'671	7.0%	3'714'958	
	Revenus							
42	Taxes		-	-	-	-	11'808	
43	Revenus divers		-	-	-	-	-10'000	
	Total Revenus		-	-	-	-	1'808	
32	Culture, autres							
	Charges							
36	Charges de transfert		15'000	15'000	-	-	30'000	
	Total Charges		15'000	15'000	-	-	30'000	
57	Aide sociale et dom	aine de l'asile						
	Charges							
36	Charges de transfert		15'000	15'000	-	-	-	
	Total Charges		15'000	15'000	-	-	-	
73	Gestion des déchet	s						
	Charges							
36	Charges de transfert		70'000	70'000	-	-	67'905	
	Total Charges		70'000	70'000	-	-	67'905	
4002	Sports							
34	Sports et loisirs							
	Charges							
30	Charges de personnel		25'198'053	25'118'779	79'275	0.3%	23'377'505	
31	Biens, services et autre	s charges d'exploitation	10'542'603	9'995'903	546'700	5.5%	10'687'134	a)
33	Amortissements du pat	rimoine administratif	3'646'476	4'202'033	-555'557	-13.2%	3'518'712	
34	Charges financières		-	-	-	-	1'038	
36	Charges de transfert		6'768'400	6'468'400	300'000	4.6%	6'381'063	b)
37	Subventions à redistrib	uer		-		-	60'000	
39	Imputations internes		368'313	327'123	41'190	12.6%	350'986	
	Total Charges		46'523'845	46'112'237	411'608	0.9%	44'376'439	
	Revenus							
42	Taxes		4'479'000	4'479'000	-	-	3'742'978	
43	Revenus divers			-	-	-	20'075	
44	Revenus financiers		1'095'000	1'002'500	92'500	9.2%	883'742	
45		et financements spéciaux	25'000	25'000	-	-	-	
47	Subventions à redistrib	uer	-	-	-	-	60'000	

En fran	ncs	PB 2021	B 2020	Écart	%	C 2019	Notes
49	Imputations internes	49'800	8'700	41'100	472.4%	36'876	
	Total Revenus	5'648'800	5'515'200	133'600	2.4%	4'743'671	
96	Administration de la fortune et la dette						
	Charges						
34	Charges financières	-	-	-	-	3'270	
	Total Charges	-	-	-	-	3'270	
4003	Incendie et secours						
15	Service du feu						
	Charges						
30	Charges de personnel	47'930'984	46'721'900	1'209'084	2.6%	43'434'702	
31	Biens, services et autres charges d'exploitation	6'757'888	6'653'196	104'692	1.6%	6'334'486	
33	Amortissements du patrimoine administratif	3'568'715	3'122'665	446'050	14.3%	2'289'260	
34	Charges financières	-	-	-	-	4'394	
36	Charges de transfert	19'300	19'300	-	-	10'300	
39	Imputations internes	703'536	561'098	142'438	25.4%	635'120	
	Total Charges	58'980'423	57'078'159	1'902'264	3.3%	52'708'263	
	Revenus						
42	Taxes	6'183'300	5'885'300	298'000	5.1%	4'128'549	c)
43	Revenus divers	1'000	1'000		-	1'099	
46	Revenus de transfert	18'769'000	17'969'000	800'000	4.5%	17'206'639	d)
49	Imputations internes	317'000	247'000	70'000	28.3%	317'122	
	Total Revenus	25'270'300	24'102'300	1'168'000	4.8%	21'653'409	
16	Défense						
	Charges						
30	Charges de personnel	1'218'230	1'120'668	97'562	8.7%	1'210'217	
31	Biens, services et autres charges d'exploitation	765'874	778'584	-12'710	-1.6%	733'232	
33	Amortissements du patrimoine administratif	47'715	48'715	-1'000	-2.1%	47'715	
36	Charges de transfert	120'000	120'000	-	-	109'943	
39	Imputations internes	49'781	227'001	-177'220	-78.1%	179'215	
	Total Charges	2'201'600	2'294'969	-93'368	-4.1%	2'280'323	
	Revenus						
42	Taxes	18'000	18'000	-	-	63'087	
44	Revenus financiers	100'000	100'000		-		
46	Revenus de transfert	169'000	169'000	-		94'110	
49	Imputations internes	10'000		10'000	-	9'900	
	Total Revenus	297'000	287'000	10'000	3.5%	167'097	
31	Héritage culturel						
	Charges						
36	Charges de transfert	25'000	25'000	-	-	25'000	
	Total Charges	25'000	25'000	-	-	25'000	
42	Soins ambulatoires						
	Charges						
30	Charges de personnel	3'352'761	2'956'256	396'505	13.4%	2'688'502	
31	Biens, services et autres charges d'exploitation	483'379	490'382	-7'003	-1.4%	628'646	
36	Charges de transfert	17'000	17'000		-	17'000	

# SÉANCE DU 28 SEPTEMBRE 2020 (après-midi) 2005 Proposition: budget 2021

En fran	cs	PB 2021	B 2020	Écart	%	C 2019	Notes
39	Imputations internes	1'946	246	1'700	691.1%	2'498	
	Total Charges	3'855'086	3'463'884	391'202	11.3%	3'336'647	
	Revenus						
42	Taxes	2'246'700	2'544'700	-298'000	-11.7%	2'321'884	e)
43	Revenus divers		-	-	-	19'434	
	Total Revenus	2'246'700	2'544'700	-298'000	-11.7%	2'341'318	
96	Administration de la fortune et la dette						
	Charges						
34	Charges financières	3'000	3'200	-200	-6.3%	3'312	
	Total Charges	3'000	3'200	-200	-6.3%	3'312	
4006	Service de la police municipale						
11	Sécurité publique						
	Charges						
30	Charges de personnel	30'738'308	28'865'172	1'873'136	6.5%	27'608'073	
31	Biens, services et autres charges d'exploitation	15'660'128	11'956'128	3'704'000	31.0%	4'403'398	f)
33	Amortissements du patrimoine administratif	168'918	158'900	10'018	6.3%	172'915	
39	Imputations internes	740'376	799'248	-58'872	-7.4%	798'518	
	Total Charges	47'307'730	41'779'447	5'528'282	13.2%	32'982'904	
	Revenus						
42	Taxes	20'227'300	16'002'820	4'224'480	26.4%	20'637'614	g)
43	Revenus divers	-	-		-	2'613	
46	Revenus de transfert	-	-		-	60'000	
	Total Revenus	20'227'300	16'002'820	4'224'480	26.4%	20'700'227	
96	Administration de la fortune et la dette						
	Charges						
34	Charges financières	10'300	10'600	-300	-2.8%	11'387	
	Total Charges	10'300	10'600	-300	-2.8%	11'387	
4007	Service de l'espace public						
14	Questions juridiques						
	Charges						
30	Charges de personnel	10'393'608	10'767'441	-373'834	-3.5%	10'058'299	
31	Biens, services et autres charges d'exploitation	3'890'360	1'227'760	2'662'600	216.9%	5'306'623	h)
33	Amortissements du patrimoine administratif	254'510	264'850	-10'340	-3.9%	235'718	
36	Charges de transfert	290'000	290'000		-	354'750	
39	Imputations internes	540'065	548'643	-8'578	-1.6%	552'126	
	Total Charges	15'368'543	13'098'695	2'269'848	17.3%	16'507'516	
	Revenus						
42	Taxes	567'700	567'700		-	667'199	
43	Revenus divers		-		-	5'243	
44	Revenus financiers	38'194'000	36'694'000	1'500'000	4.1%	33'555'137	i)
49	Imputations internes	785'200	931'400	-146'200	-15.7%	716'385	
	Total Revenus	39'546'900	38'193'100	1'353'800	3.5%	34'943'964	

En fran	ics	PB 2021	B 2020	Écart	%	C 2019	Notes
4009	Logistique et manifestations (LOM)						
02	Services généraux						
	Charges						
30	Charges de personnel	8'202'123	8'080'711	121'412	1.5%	7'884'323	
31	Biens, services et autres charges d'exploitation	5'913'787	5'491'067	422'720	7.7%	6'402'041	j)
33	Amortissements du patrimoine administratif	1'295'965	1'234'057	61'909	5.0%	1'123'706	
35	Attributions aux fonds et financements spéciaux	-	-	-	-	50'000	
39	Imputations internes	19'556	22'056	-2'500	-11.3%	16'485	
	Total Charges	15'431'431	14'827'891	603'541	4.1%	15'476'555	
	Revenus						
42	Taxes	112'000	112'000	-	-	241'244	
44	Revenus financiers	-	-	-	-	3'286	
49	Imputations internes	20'000	20'000	-	-	27'535	
	Total Revenus	132'000	132'000	-	-	272'064	
32	Culture, autres						
	Charges						
30	Charges de personnel	2'588'667	2'757'214	-168'547	-6.1%	2'688'162	
31	Biens, services et autres charges d'exploitation	442'921	442'921	-	-	511'574	
33	Amortissements du patrimoine administratif	55'149	46'200	8'949	19.4%	6'731	
35	Attributions aux fonds et financements spéciaux	110'000	110'000	-	-	-50'000	
39	Imputations internes	118	118	-	-	54	
	Total Charges	3'196'855	3'356'453	-159'598	-4.8%	3'156'520	
	Revenus						
42	Taxes	290'000	290'000	-	-	138'739	
43	Revenus divers	-	-	-	-	185	
45	Prélèvements sur fonds et financements spéciaux	115'000	115'000	-	-	67'374	
46	Revenus de transfert	-	-		-	50'000	
49	Imputations internes	941'000	941'000		-	887'948	
	Total Revenus	1'346'000	1'346'000	-	-	1'144'246	
61	Circulation routière						
	Charges						
31	Biens, services et autres charges d'exploitation	20'000	40'000	-20'000	-50.0%	16'005	
	Total Charges	20'000	40'000	-20'000	-50.0%	16'005	
72	Traitement des eaux usées						
	Charges						
31	Biens, services et autres charges d'exploitation	1'485'846	1'535'966	-50'120	-3.3%	1'489'124	
	Total Charges	1'485'846	1'535'966	-50'120	-3.3%	1'489'124	
4010	Voirie - Ville propre						
61	Circulation routière						
	Charges						
30	Charges de personnel	27'446'873	26'774'821	672'052	2.5%	27'478'330	
31	Biens, services et autres charges d'exploitation	4'209'718	3'154'757	1'054'961	33.4%	3'212'849	k)
33	Amortissements du patrimoine administratif	1'385'662	1'726'625	-340'963	-19.7%	837'315	
39	Imputations internes	189'012	189'012	-	-	189'185	
	Total Charges	33'231'265	31'845'215	1'386'050	4.4%	31'717'679	

En fran	ncs	PB 2021	B 2020	Écart	%	C 2019	Notes
	Revenus		,				
42	Taxes	51'000	51'000		-	278'750	
49	Imputations internes	10'000	9'500	500	5.3%	660	
	Total Revenus	61'000	60'500	500	0.8%	279'410	
73	Gestion des déchets						
	Charges						
30	Charges de personnel	14'204'858	14'520'511	-315'653	-2.2%	14'279'607	
31	Biens, services et autres charges d'exploitation	15'310'829	16'548'990	-1'238'161	-7.5%	15'977'776	I)
33	Amortissements du patrimoine administratif	843'228	848'430	-5'201	-0.6%	688'289	
39	Imputations internes	90'075	63'325	26'750	42.2%	102'064	
	Total Charges	30'448'990	31'981'255	-1'532'265	-4.8%	31'047'736	
	Revenus						
42	Taxes	900'000	1'270'000	-370'000	-29.1%	1'117'382	m)
49	Imputations internes	360'000	240'000	120'000	50.0%	237'769	
	Total Revenus	1'260'000	1'510'000	-250'000	-16.6%	1'355'151	
96	Administration de la fortune et la dette						
	Charges						
34	Charges financières	1'900	-	1'900	-	2'095	
	Total Charges	1'900	-	1'900	-	2'095	

#### 5.5.5 Commentaires sur les écarts

- a) Écart provenant essentiellement de comptes gérés par les services compétents, notamment la Direction du patrimoine bâti (DPBA). Divers ajustements budgétaires effectués pour neutraliser l'augmentation des subventions viennent compléter cet écart pour un montant de kCHH 208.
- b) Augmentation des subventions pour les associations sportives.
- Ajustement du transfert dans le cadre du projet de budget cet automne.
- d) Augmentation de la participation de l'ACG aux coûts de fonctionnement du SIS
- e) Ajustement du transfert dans le cadre du projet de budget cet automne.
- f) Cet écart est principalement lié à un ajustement des pertes sur débiteurs suite à la reprise de la gestion des amendes d'ordres en lieu et place de la Fondation des parkings.
- g) Augmentation des amendes d'ordres suite à la reprise de l'encaissement de celles-ci en lieu et place de la Fondation des parkings.
- h) Prestations de la Fondation des parking pour la gestion des horodateurs.
- i) Augmentation de la redevance conformément à la convention avec la Fondation des parkings.
- j) Écart provenant essentiellement de comptes gérés par la Direction du patrimoine bâti (DPBA).
- k) Transfert du budget relatif à l'acquisiton et à l'entretien du mobilier urbain qui figurait dans la politique publique «gestion des déchets» suite à un transfert d'une unité à l'interne de VVP et à l'augmentation du budget du nettoiement.
- Transfert du budget relatif à l'acquisition et à l'entretien du mobilier urbain dans la politique publique «circulation routière» suite au transfert d'une unité à l'interne de VVP. Ajustement du budget des coûts d'incinération des déchets en regard du tonnage prévisible.
- m) Diminution du prix de vente du vieux papier et du tarif de rétrocession du verre.

# SÉANCE DU 28 SEPTEMBRE 2020 (après-midi) Proposition: budget 2021

#### 5.5.6 Ressources humaines

				Fixes / éq	uivalent temp	s plein		
	Sécurité et sports	Postes B 2020	Nouveaux postes	Postes par extrait CA	Augm. taux	Transferts postes	Variation par DB	Postes PB 2021
4001	Direction sécurité et sports	13.3	1.0				1.7	16.0
4002	Sports		-	-	-	184.3	-0.7	183.6
4003	Incendie et secours	320.9	10.0	-5.0	-	1.0	-0.3	326.6
4006	Service de la police municipale	219.4	0.3	-	-	1.8	0.2	221.7
4007	Service de l'espace public	77.1	-	-	-	-1.8		75.3
4009	Logistique et manifestations	78.8	-	-	-	-1.0	0.4	78.2
4010	Voirie - Ville propre	339.9	2.0		-	-1.7	-0.5	339.7
4011	Service des espaces verts	202.6			-	-202.6	-	
	Total	1'252.0	13.3	-5.0		-20.0	0.8	1'241.1

DB: Disponible Budgétaire

## Nouveaux postes au projet de budget 2021

	Nombre de nouveaux postes	13.3	Montant y.c. charges sociales	810'389	1'180'127
4003	Incendie et secours	10.0	Sapeur-euse pompier-ère professionnel-le (septembre-décembre)	810'389	270'130
4010	Voirie - Ville propre	2.0	Nettoyeur-euse		173'706
4006	Service de la police municipale	0.3	Gestionnaire amendes d'ordre		32'423
4001	Direction sécurité et sports	1.0	Conseiller-ère juridique		163'610
Sécuri	té et sports				
				annualisé	PB 2021

#### 5.5.7 Subventions monétaires

En franc	cs		PB 2021	B 2020	Écart	C 2019
4	Sécurité et sport	<b>3</b>				
4001	Dir. environnement	urbain et sécurité				
32	Culture, autres					
		Soutien actions s/espace public- culture	15'000	15'000	-	30'00
	Total 32 Culture, a	utres	15'000	15'000		30'00
57	Aide sociale et don	naine de l'asile				
		Soutien actions s/espace public-so- cial	15'000	15'000	-	
	Total 57 Aide socia	le et domaine de l'asile	15'000	15'000	-	
	Total 4001 Dir. envi	ronnement urbain et sécurité	30'000	30'000	-	30'00
4002	Sports					
34	Sports et loisirs					
	Alpinisme	Soutien aux clubs d'Alpinisme	25'000	25'000		28'30
	Arts martiaux	Soutien aux clubs d'Art martiaux	55'000	15'000	40'000	5'00
	Athlétisme	Association genevoise d'athlétisme	82'600	82'600	-	87'00
	Athlétisme	Soutien aux clubs d'Atlhétisme	45'000	35'000	10'000	98'00
	Badminton	Association genevoise de badminton	72'200	72'200		63'00
	Badminton	Soutien aux clubs de Badminton	15'000	15'000		10'30
	Basketball	Association cantonale genevoise de basketball amateur	133'000	133'000	-	133'00
	Basketball	Soutien aux clubs de Basket	232'000	222'000	10'000	386'4
	Boxe	Association des clubs de boxe amateur	3'700	3'700	-	
	Boxe	Soutien aux clubs de Boxe	48'600	48'600	-	30'00
	Canoë	Soutien aux clubs de Canoë-Kayak	45'000	45'000		42'60
	Cyclisme	Soutien aux clubs de Cyclisme	65'000	65'000		25'00
	Cyclisme	Union Vélocipédique Genevoise	50'400	50'400		50'4
	Divers	Fonds de soutien à l'organisation de manifestations	1'219'600	1'119'600	100'000	1'368'1
	Divers	Fonds de soutien au bénévolat	300'000	300'000		50'0
	Divers	Fonds de soutien au sport féminin	200'000	200'000	-	
	Divers	Fonds de soutien prévention-intégra- tion	150'000	150'000	-	69'8
	Echecs	Fédération genevoise d'échecs	500	500	-	2'50
	Echecs	Soutien aux clubs d'Echecs	85'000	85'000	-	78'6
	Escrime	Soutien aux clubs d'Escrime	15'000	15'000	-	15'50
	E-sport	Genève E-sport (nouvelle)	5'000	5'000		
	Football	Association cantonale genevoise de football	165'100	165'100	-	165'10
	Football	Soutien aux clubs de Football	385'000	355'000	30'000	438'30
	Gymnastique	Association genevoise de gymnas- tique	191'800	191'800	-	191'8
	Gymnastique	Soutien aux clubs de Gymnastique	55'000	55'000		27'50
	Handball	Association genevoise de handball	111'100	111'100	-	88'0
	Handball	Soutien aux clubs de Handball	75'000	45'000	30'000	96'7
	Handicap	Soutien aux clubs de Sport Handicap	35'000	35'000	-	15'0
	Hockey s/gazon	Association genevoise de hockey sur gazon	67'900	67'900	-	
	Hockey s/gazon	Soutien aux clubs de Hockey sur gazon	60'000	60'000	-	58'0
	Judo	Association cantonale genevoise de judo	70'000	70'000		70'0

En franc	es		PB 2021	B 2020	Écart	C 2019
	Lutte	Association cantonale de lutte suisse	1'400	1'400		-
	Lutte	Soutien aux clubs de Lutte	2'000	2'000	-	
	Marche	Soutien aux clubs de Marche	2'000	2'000		1'500
	Motocyclisme	Soutien aux clubs de Motocyclisme	50'000	50'000	-	-
	Multisports	Association genevoise des sports	8'200	8'200	-	8'200
	Multisports	Soutien aux clubs de Multisports	65'000	35'000	30'000	339'000
	Natation	Association genevoise de natation	35'000	35'000		25'000
	Natation	Soutien aux clubs de Natation	245'000	225'000	20'000	217'000
	Patinage	Soutien aux clubs de Patinage	11'000	11'000	-	-
	Pétanque	Association cantonale genevoise de pétanque	1'900	1'900	-	-
	Rink-Hockey	Soutien aux clubs de Rink-Hockey	86'000	76'000	10'000	80'300
	Rugby	Association cantonale genevoise de rugby	59'400	59'400	-	60'000
	Rugby	Soutien aux clubs de Rugby	50'000	50'000		53'500
	Ski	Soutien aux clubs de Ski	72'000	72'000		9'000
	Ski alpin	Genève Snowsports	77'000	77'000		77'000
	Ski nautique	Association genevoise de ski nau- tique	20'900	20'900	-	20'900
	Ski nautique	Soutien aux clubs de Ski nautique	15'000	15'000		10'000
	Sports urbains	Soutien aux sports Urbains	30'000	20'000	10'000	-10'000
	Tennis	Association régionale Genève Tennis (ARGT)	44'400	44'400	-	45'000
	Tennis	Soutien aux clubs de Tennis	55'000	55'000		-
	Tennis de table	Association genevoise de tennis de table	47'600	47'600	-	47'600
	Tennis de table	Soutien aux clubs de Tennis de table	15'000	15'000	-	10'000
	Tir à l'arc	Association des archers genevois	1'900	1'900	-	-
	Tir sportif	Association genevoise sportive de tir	2'800	2'800		-
	Triathlon	Soutien aux clubs de Triathlon	15'000	15'000		32'800
	Twirling	Soutien aux clubs de Twirling	2'000	2'000	-	-
	Unihockey	Soutien aux clubs de Unihockey	15'000	15'000	-	8'200
	Unihockey	Unihockey Club Genève	20'600	20'600		20'600
	Voile	Fédération genevoise des clubs de voile	20'600	20'600	-	-
	Voile	Soutien aux clubs de Voile	154'000	154'000	-	160'500
	Volleyball	Soutien de clubs de Volleyball	140'000	130'000	10'000	132'500
	Volleyball	Swiss Volley Région Genève	104'200	104'200	-	104'000
	Total 34 Sports et lo	isirs	5'533'400	5'233'400	300'000	5'146'621
	Total 4002 Sports		5'533'400	5'233'400	300'000	5'146'621
4003	Incendie et secours					
15	Service du feu					
		Association pour la formation de jeunes sapeurs-pompiers	10'300	10'300	-	10'300
		Promotion d'actions pour la sécurité	9'000	9'000	-	-
	Total 15 Service du f	feu	19'300	19'300	-	10'300
31	Héritage culturel					
		Musée pompiers	25'000	25'000		25'000
	Total 31 Héritage cu	Iturel	25'000	25'000	-	25'000

in francs	PB 2021	B 2020	Écart	C 2019
42 Soins ambulatoires				
REDOG - Société suisse pour chiens de recherche et de sauvetage	5'000	5'000	-	5'000
Société internationale de sauvetage du Léman	12'000	12'000	-	12'000
Total 42 Soins ambulatoires	17'000	17'000	-	17'000
Total 4003 Incendie et secours	61'300	61'300	-	52'300
Total 4 Sécurité et sports	5'624'700	5'324'700	300,000	5'228'921

## 5.5.8 Subventions non monétaires (gratuités)

				<u> </u>		
		PB 2021	B 2020	Écart	C 2019	Notes
	Sécurité et sports					
	Sports				557 4'928 16'091 59'323 3'345 8'706 2'564 7'002 5'940 5'239 4'745 2'230 4'784 3'902 1'784 3'902 1'226 69 48'656 8'161 7'80 4'784 1'226 7'488 3'99'920 446 1'449 5'36'84 5'835 12'18'05 6'040 1'338 25'391	
4002 Si 34 Si AA AB AA AB AB	Sports et loisirs					
	Académie de Volleyball Genève - Ecu 22	557	557		557	
	Assoc. cant. gen. basket+féd. SUI - Villa le Plonjon	4'928	4'928		4'928	
	Assoc. cant. Genevoise Gym Satus	16'091	16'091		16'091	
	Assoc. cantonale genevoise de football	59'323	59'323	-	59'323	
	Assoc. clubs sportifs de Varembé-buvette	3'345	3'345	-	3'345	
	Assoc. fédérale des troupes de transmission (AFTT)	8'706	8'706	-	8'706	
	Assoc. Gen Hockey s/gazon-rte Frontenex 70	2'564	2'564	-	2'564	
	Assoc. Genève-Servette H.C Vernets	7'002	7'002	-	7'002	
	Assoc. genevoise de tennis de table - Villa le Plonjon	5'292	5'292	-	5'940	
	Assoc. genevoise de volley ball - Villa le Plonjon	4'668	4'668	-	5'239	
	Assoc. genevoise des sports - Villa le Plonjon	4'228	4'228	-	4'745	
	Assoc. Genevoise Handball - Fr-Dussaud 2	2'230	2'230	-	2'230	
	Assoc. genevoise hockey sur gazon-Plonjon	4'784	4'784	-	4'784	
	Assoc. les Citrons Verts (Netball)	557	557	-	557	
	Assoc. Servette HC-Hockey sur gazon	446	446	-	446	
	Assoc. sportive BdF Libellules-buvette	17'229	17'229	-	17'229	
	Assoc. suisse des sergents-majors-Bâle 26	1'784	1'784		1'784	
	Assoc. usagers Bains des Pâquis-Bâle 26	3'902	3'902		3'902	
	Associatin des Archers Genevois	1'226	1'226	-	1'226	
	Association Acro-Genève	-	3'456	-3'456	-	
	Association Cant Genevoise de Badminton	669	669	-	669	
	Association CTT Rapid-Genève	48'656		48'656	48'656	
	Association FC Champel-Plonjon	7'204	7'204	-	8'161	
	Association FSG Aīre-le Lignon	780	780	-	780	
	Association Geneva Seahawks-Plonjon	4'784	4'784	-	4'784	
	Association Genève Lutte	1'226	1'226	-	1'226	
	Association Genevoise d'Athlétisme	7'488	7'488		7'488	
	Association Genevoise de Gymnastique	399'920	399'920	-	399'920	
	Association Handisport Genève (stockage)	446	446	-	446	
	Association Servette Handball	1'449	1'449	-	1'449	
	Association sport billard club Genève	51'060	51'060	-	53'684	
	Association SPORTI Genève-Vernets	5'835	5'835		5'835	
	Association sportive genevoise de tir (ASGT)	121'805	121'805		121'805	
	Association UGS Athlétisme	6'040	6'040	-	6'040	
	Badminton Club Genève	1'338	1'338	-	1'338	
	Boxing-club genevois	-		-	25'391	
	Budo-Club des Grottes	52'282	56'569	-4'287	52'282	
	Canoë club de Genève	11'558	11'558		11'558	
	Centre de formation police-H-Wilsdorf 4	446	446	-	446	
	Centre de Sports Sous-Marins	35'686	35'686	-	35'686	
	Cercle des sports Genève	28'801	28'801	-	28'801	
	Club d'échecs Bois-Gentil	8'873	8'873		8'873	
	Club d'échecs de Genève-Plonjon	29'244	29'244		30'290	
	Club des patineurs de Genève - Vernets	2'626	2'626		2'626	
	Club Hygiénique Plainpalais	5'420	5'420		5'420	
	Club Hygiénique Plainpalais (Carl-Vogt)	57'044	57'044		57'044	
	70 1 1111 ( 1 07					

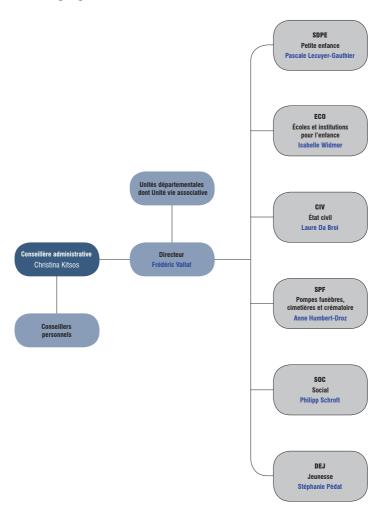
francs	PB 2021	B 2020	Écart	C 2019	No							
Club sportif des Agents de Ville	9'389	8'389	1'000	9'469								
Course de l'Escalade	4'795	4'795	-	4'795								
Damier Genevois	-	9'041	-9'041	9'041	Т							
École de boxe Erdal Kiran Genève 1887 - Bâle 26	23'416	23'416	-	23'416	П							
École genevoise de gymnastique artistique	7'284	7'284	-	7'284								
Evènements et manifestations	370'000	1'000'000	-630'000	380'706								
FC Champel - rte Vessy 31	5'687	5'687	-	5'687	Т							
FC Geneva-buvette	15'790	15'790		15'790	Т							
FC Rapid Jonction Bosna-buvette	9'924	9'924		9'924	Т							
FC UGS-buvette	20'071	20'071	-	20'071	Т							
Fédération Suisse de gymnastique Eaux-Vives	6'944	6'944		6'944	Т							
Fédération Suisse de Pétanque	4'322	6'058	-1'736	6'058	_							
Fernando Martins-buvette du Boulodrome		16'448	-16'448	4'112	_							
FSG Genève-Pâquis	21'201	21'201		21'201	_							
Geneva International Cricket Club	8'920	8'920		8'920	Т							
Geneva Model Cars	213'100	213'100		213'100	Т							
Geneva Seahawks - rte Vessy 31	1'672	1'672			-							
Genève Basketball Club Pâquis-Seujet	6'754	6'754			-							
Genève Natation 1885 - Vernets	19'943	19'943			-							
Genève Rink-Hockey Club	3'686	3'010	676		-							
Gratuités Patinoires	650'000	600'000	50'000		-							
Gratuités Piscines	800'000	1'100'000	-300'000		-							
Gratuités Stades&salles	3'200'000	3'000'000	200'000		-							
MASQU' A RADE	9'650	9'650	200 000		-							
Mise à disp. salles de gymnastique	247'375	213'005	34'370		-							
Mont-Blanc Bridge Group	5'420	5'420	04070		+							
Natation sportive Genève - Vernets	4'668	4'668			-							
Nikko Nanbudo Club GE	30'766	31'108	-342		+							
			-342		-							
Pédale des Eaux-Vives		·	· ·	-							9'469 4'795 9'041 23'416 7'284 380'706 5'687 15'790 9'924 20'071 6'944 6'058 4'112 21'201	+
Satus Genève-Ville					-							
<u> </u>	3'667	3'667	-		-							
Shung Don Kwan	109'828	109'828			-							
Ski Club Genève-Bâle 26	2'230	2'230	-	9'469 4'795 9'041 23'416 7'284 380'706 5687 15'790 9'924 20'071 6'944 6'058 4'112 21'201 8'920 213'100 1'672 6'754 19'943 3'686 7'72'328 861'460 3'169'179 9'650 214'240 4'668 30'766 44'928 6'944 3'667 10'828 2'230 83'890 10'402 3'072 2'453 1'226 4'56 8'476 6'273 301'281	-							
Société d'Escrime de Genève	83'890	83'890	-		-							
Société militaire des carabiniers genevois	-	-	-		-							
Société Suisse de Sauvetage - Vernets	3'072	3'072	-		-							
Swiss Open Tennis fauteuil roulant-Ecu 2	2'453	2'453	-		-							
Tchoukball Club Genève	1'226	1'226	-		+							
Toutes assoc. locaux archives	752	752	-		+							
Triathlon Club Genève	446	446	-		-							
Twirling club Genève	8'476	8'476	-		-							
UGS FC - Plateau Frontenex 8	6'273	6'273	-	6'273								
Union vélocipédique Genevoise	301'281	292'105	9'176	301'281								
Utilisat. salles communales	-	150'000	-150'000	-								
Total 34 Sports et loisirs	7'338'249	8'109'681	-771'432	7'503'449								
Total 4002 Sports	7'338'249	8'109'681	-771'432	7'503'449								

En franc	es	PB 2021	B 2020	Écart	C 2019	Notes						
4003	Incendie et secours											
15	Service du feu											
	Diverses Gratuités SIS	5'000	5'000	-	4'298							
	Total 15 Service du feu	5'000	5'000	-	4'298							
31	Héritage culturel											
	Ass. int. Plainpalais sauveteurs auxiliaires	9'336	9'336	-	9'336							
	Association du Musée SIS	83'633	83'633	-	83'633							
	Total 31 Héritage culturel	92'969	92'969		92'969							
32	Culture, autres											
	Fondation l'Abri	228'470	228'470	-	228'470							
	Total 32 Culture, autres	228'470	228'470	-	228'470							
34	Sports et loisirs											
	Association Gymnasia Genevensis	4'356	4'356		4'356							
	Total 34 Sports et loisirs	4'356	4'356		4'356							
42	Soins ambulatoires											
	Groupe local du berger belge	600	600		600							
	Total 42 Soins ambulatoires	600	600	-	600							
	Total 4003 Incendie et secours	331'395	331'395		330'693							
4006	Service de la police municipale	_										
32	Culture, autres											
	Chorale de la police	15'000	15'052	-52	15'052							
	Total 32 Culture, autres	15'000	15'052	-52	15'052							
	Total 4006 Service de la police municipale	15'000	15'052	-52	15'052							
4007	Service de l'espace public											
11	Sécurité publique											
	Gratuités SEP Location de signaux routiers		-		6'182							
	Total 11 Sécurité publique	-			6'182							
14	Questions juridiques											
	Gratuités SEP Attestations, émoluments		-		40'860							
	Gratuités SEP Chantiers	320'000	320'000		485'871							
	Gratuités SEP Installations saisonnières				12'397							
	Gratuités SEP Taxes d'empiètement	740'000	740'000		622'215							
	Gratuités SEP Taxes manifestations	3'530'000	3'530'000		2'975'708							
	Gratuités SEP Taxes publicité				58'873							
	Total 14 Questions juridiques	4'590'000	4'590'000		4'195'924							
	Total 4007 Service de l'espace public	4'590'000	4'590'000		4'202'106							
4009	Logistique et manifestations											
	Services généraux											
	Mise à disposition de personnel	120'000	120'000	-	127'689							
	Total 02 Services généraux	120'000	120'000	_	127'689							
32	Culture, autres				, , , ,							
	Rabais octroyés manif & matériel de fêtes	1'150'000	1'150'000		1'247'993							
	Total 32 Culture, autres	1'150'000	1'150'000		1'247'993							
	Total 4009 Logistique et manifestations	1'270'000	1'270'000	-	1'375'682							
	Total 4 Sécurité et sports	13'544'644	14'316'128	-771'484	13'426'981							

Proposition: budget 2021 Cohésion sociale et solidarité

#### 5.6 Cohésion sociale et solidarité

### 5.6.1 Organigramme



## 5.6.2 Charges par service et par politique publique

En milliers de francs	SJS	SPE	ECO	CIV	SPF	soc	SEJ	Total
Administration générale	4'633.1			-	-			4'633.1
Ordre et sécurité publics, Défense	-	-	-	4'731.2	-	-	-	4'731.2
Formation	634.0	-	75'304.9	-	-	760.0	-	76'698.9
Culture, sport et loisirs, églises	1'321.1	-	5'129.6	-	-	-	12'565.9	19'016.5
Santé	195.0	-	-	-	-	-	-	195.0
Sécurité sociale	8'109.9	120'549.0	-	-	-	38'667.9	7'436.3	174'763.0
Transports	-	-	-	-	-	-	140.0	140.0
Protection environn.et aménag.territoire	25.0	-	-	-	10'829.0	-	-	10'854.0
Finances et impôts	-	2.5	-	-	-	6.8	-	9.3
TOTAL	14'918.0	120'551.5	80'434.5	4'731.2	10'829.0	39'434.7	20'142.2	291'041.0

### 5.6.3 Revenus par service et par politique publique

En milliers de francs	SJS	SPE	ECO	CIV	SPF	soc	SEJ	Total
Ordre et sécurité publics, Défense	-		-	1'852.5		-		1'852.5
Formation	-		2'360.1	-	-	-		2'360.1
Culture, sport et loisirs, églises	-	-	20.0	-		-	2.0	22.0
Sécurité sociale	-	13'836.8	-	-		3'067.2	223.0	17'127.0
Protection environn.et aménag.territoire	-		-	-	5'100.2	-	-	5'100.2
TOTAL		13'836.8	2'380.1	1'852.5	5'100.2	3'067.2	225.0	26'461.8

## 5.6.4 Projet de budget de fonctionnement

Notes Notes Notes Notes Notes
355 755 333 300 33
75 33 3 3
75 33 3 3
75 33 3 3
75 33 3 3
33 3 3 7
3 3 7
7
7
7
7
10
10
10
0
92
2
86
6
00
0
00
0
19
9
00
0
443 443 443 440 440

En fran	ecs	PB 2021	B 2020	Écart	%	C 2019	Notes
57	Aide sociale et domaine de l'asile						
	Charges						
36	Charges de transfert	6'953'502	7'203'502	-250'000	-3.5%	7'126'356	a)
	Total Charges	6'953'502	7'203'502	-250'000	-3.5%	7'126'356	
75	Protection des espèces et du paysage						
	Charges						
36	Charges de transfert	25'000	25'000	-	-	-	
	Total Charges	25'000	25'000	-	-	-	
5002	Service de la petite enfance						
54	Famille et jeunesse						
	Charges						
30	Charges de personnel	5'897'649	5'933'636	-35'987	-0.6%	5'127'115	
31	Biens, services et autres charges d'exploitation	1'533'763	1'295'863	237'900	18.4%	1'487'410	b)
33	Amortissements du patrimoine administratif	1'898'936	2'135'798	-236'861	-11.1%	1'956'517	
36	Charges de transfert	110'896'484	109'366'484	1'530'000	1.4%	109'663'519	c)
39	Imputations internes	322'187	341'917	-19'730	-5.8%	324'237	
	Total Charges	120'549'019	119'073'698	1'475'322	1.2%	118'558'798	
	Revenus						
42	Taxes	-	-	-	-	38'655	
46	Revenus de transfert	13'836'750	14'406'750	-570'000	-4.0%	396'873	d)
	Total Revenus	13'836'750	14'406'750	-570'000	-4.0%	435'528	
96	Administration de la fortune et la dette						
	Charges						
34	Charges financières	2'500	2'100	400	19.0%	2'577	
	Total Charges	2'500	2'100	400	19.0%	2'577	
5003	Écoles et institutions pour l'enfance						
21	Scolarité obligatoire						
	Charges						
30	Charges de personnel	19'204'364	19'198'728	5'635	0.0%	18'354'055	
31	Biens, services et autres charges d'exploitation	17'058'502	16'109'963	948'539	5.9%	16'684'050	e)
33	Amortissements du patrimoine administratif	16'835'454	17'098'582	-263'128	-1.5%	17'078'684	
36	Charges de transfert	21'412'124	19'550'884	1'861'240	9.5%	20'870'231	f)
39	Imputations internes	762'449	765'064	-2'615	-0.3%	827'016	
	Total Charges	75'272'892	72'723'221	2'549'671	3.5%	73'814'036	
	Revenus						
42	Taxes	959'000	84'000	875'000	1041.7%	318'401	g)
43	Revenus divers	4'476	4'476	-	-	448	
44	Revenus financiers	792'477	792'477		-	663'476	
45	Prélèvements sur fonds et financements spéciaux	-	-	-	-	900	
46	Revenus de transfert	425'000	250'000	175'000	70.0%	339'063	
49	Imputations internes	179'152	92'351	86'801	94.0%	98'375	
	Total Revenus	2'360'105	1'223'304	1'136'801	92.9%	1'420'663	
29	Formation, autres						
	Charges						
36	Charges de transfert	32'000	32'000		-	41'610	

# SÉANCE DU 28 SEPTEMBRE 2020 (après-midi) 2021 Proposition: budget 2021

En fran	cs	PB 2021	B 2020	Écart	%	C 2019	Notes
34	Sports et loisirs						
	Charges						
31	Biens, services et autres charges d'exploitation	1'364'249	1'339'949	24'300	1.8%	1'487'481	
33	Amortissements du patrimoine administratif	163'530	163'530	-	-	163'530	
36	Charges de transfert	3'601'790	3'451'790	150'000	4.3%	3'159'021	
	Total Charges	5'129'569	4'955'269	174'300	3.5%	4'810'031	
	Revenus						
45	Prélèvements sur fonds et financements spéciaux	20'000	20'000	-	-	-	
	Total Revenus	20'000	20'000	-	-	-	
96	Administration de la fortune et la dette						
	Charges						
34	Charges financières	-	-	-	-	4'944	
	Total Charges	-	-	-	-	4'944	
5005	Service de l'état civil						
14	Questions juridiques						
	Charges						
30	Charges de personnel	3'962'800	3'846'259	116'541	3.0%	3'535'218	
31	Biens, services et autres charges d'exploitation	293'191	293'191	-	-	222'667	
33	Amortissements du patrimoine administratif	4'796	96'004	-91'209	-95.0%	95'004	
36	Charges de transfert	180'000	180'000	-	-	137'567	
39	Imputations internes	290'366	290'366	-	-	278'133	
	Total Charges	4'731'153	4'705'820	25'333	0.5%	4'268'589	
	Revenus						
42	Taxes	1'852'499	1'852'499	-	-	1'768'798	
43	Revenus divers	-	-	-	-	373	
	Total Revenus	1'852'499	1'852'499	-	-	1'769'171	
5006 77	Pompes funèbres, cimetières &crématoires						
11	Protection de l'environnement, autres Charges						
30	Charges de personnel	7'224'624	7'457'229	-232'605	-3.1%	6'890'971	
31	Biens, services et autres charges d'exploitation	2'915'670	3'663'070	-747'400	-20.4%	2'584'693	h)
33	Amortissements du patrimoine administratif	453'595	760'781	-307'186	-40.4%	751'491	11)
34	Charges financières	430 383	700 701	-007 100	-40.476	10	
35	Attributions aux fonds et financements spéciaux					50'402	
39	Imputations internes	235'108	235'278	-170	-0.1%	233'577	
	Total Charges	10'828'998	12'116'358	-1'287'361	-10.6%	10'511'143	
	Revenus						
42	Taxes	4'207'600	4'877'600	-670'000	-13.7%	3'912'549	i)
43	Revenus divers		-			4'798	Ť.
44	Revenus financiers	392'600	392'600			481'798	
45	Prélèvements sur fonds et financements spéciaux	500'000	500'000			372'284	
	Total Revenus	5'100'200	5'770'200	-670'000	-11.6%	4'771'429	
96	Administration de la fortune et la dette						
	Revenus						
44	Revenus financiers		-		-	281	
	Total Revenus	-	-	-	-	281	

En fran	nes	PB 2021	B 2020	Écart	%	C 2019	Notes
5007	Social						
21	Scolarité obligatoire						
	Charges						
36	Charges de transfert	760'000	560'000	200'000	35.7%	805'861	j)
	Total Charges	760'000	560'000	200'000	35.7%	805'861	
49	Santé publique, non mentionné ailleurs						
	Charges						
30	Charges de personnel	-	-	-	-	152'188	
31	Biens, services et autres charges d'exploitation	-	25'103	-25'103	-100.0%	39'212	Т
39	Imputations internes	-	36'787	-36'787	-100.0%	36'210	
	Total Charges	-	61'890	-61'890	-100.0%	227'609	
53	Vieillesse et survivants						
	Charges						
30	Charges de personnel	1'095'065	1'003'714	91'351	9.1%	1'051'732	
31	Biens, services et autres charges d'exploitation	483'670	483'770	-100	-0.0%		
33	Amortissements du patrimoine administratif	122'695	186'545	-63'850	-34.2%	101'181	_
	Attributions aux fonds et financements spéciaux	588'200	588'200				_
	Charges de transfert	1'395'275	1'395'275			1'207'761	_
	Imputations internes	699'966	697'441	2'525	0.4%		-
	Total Charges	4'384'872	4'354'945	29'926			-
	Revenus	4 304 072	4 354 545	25 520	0.7 /6	3 093 110	_
40		0.41000	0.41000			001055	_
	Taxes	94'000	94'000	-			-
	Revenus financiers	16'800	16'800	-			_
45	Prélèvements sur fonds et financements spéciaux	1'561'525	1'561'525	-			_
	Total Revenus	1'672'325	1'672'325		-	730'178	_
57	Aide sociale et domaine de l'asile						
	Charges						
30	Charges de personnel	13'994'397	13'321'918	672'480	5.0%	12'538'416	
31	Biens, services et autres charges d'exploitation	2'978'731	3'075'428	-96'697	-3.1%	2'630'654	
33	Amortissements du patrimoine administratif	1'563'284	1'569'363	-6'079	-0.4%	1'415'055	
36	Charges de transfert	14'215'922	14'115'922	100'000	0.7%	13'608'359	
39	Imputations internes	1'530'668	1'264'292	266'376	21.1%	5.7% 805'861  - 152'188 0.0% 39'212 0.0% 36'210 0.0% 227'609  8.1% 1'051'732 0.0% 686'452 1.2% 101'181 1207'761 0.4% 637'984 - 1207'761 - 687'984 - 651'215 - 730'178  5.0% 12'538'416 3.1% 2'630'654 0.4% 1'415'055 0.7% 13'608'359 1.1% 1'293'519 8.8% 31'486'003  - 140'693 - 234 - 509'229 3.6% 82'703 1.3% 283'236 - 76'433 0.0% 1'094'528	
21 36 39 30 31 39 30 31 33 35 36 39 42 44 45 57 30 31 33 34 45 46 49 49 49 49 49 49 49 49 49 49	Total Charges	34'283'003	33'346'923	936'080	2.8%	31'486'003	
	Revenus						
42	Taxes	114'000	114'000		-	140'693	
43	Revenus divers	-	-		-	234	
44	Revenus financiers	603'000	603'000	-	-	509'229	
45	Prélèvements sur fonds et financements spéciaux	418'000	368'000	50'000	13.6%	82'703	
46	Revenus de transfert	210'000	160'000	50'000	31.3%	283'236	
49	Imputations internes	49'896	-	49'896	-	78'433	
	Total Revenus	1'394'896	1'245'000	149'896	12.0%	1'094'528	
96	Administration de la fortune et la dette						
	Charges						
34	Charges financières	6'800	6'100	700	11.5%	15'189	

En fran	cs	PB 2021	B 2020	Écart	%	C 2019	Notes
5008	Service de la jeunesse						
34	Sports et loisirs						
	Charges						
30	Charges de personnel	410'060	228'052	182'008	79.8%	231'677	
31	Biens, services et autres charges d'exploitation	77'820	77'820	-	-	63'587	
36	Charges de transfert	11'888'016	11'694'809	193'207	1.7%	10'736'682	
39	Imputations internes	190'030	222'130	-32'100	-14.5%	204'114	
	Total Charges	12'565'926	12'222'811	343'115	2.8%	11'236'060	
	Revenus						
42	Taxes	2'000	2'000		-	103	
	Total Revenus	2'000	2'000	-	-	103	
54	Famille et jeunesse						
	Charges						
30	Charges de personnel	3'273'791	2'955'575	318'216	10.8%	2'571'069	
31	Biens, services et autres charges d'exploitation	1'808'025	1'848'594	-40'569	-2.2%	1'840'093	
33	Amortissements du patrimoine administratif	729'921	535'809	194'111	36.2%	309'681	
36	Charges de transfert	1'281'582	1'281'582		-	1'230'840	
39	Imputations internes	342'943	225'120	117'823	52.3%	268'396	
	Total Charges	7'436'261	6'846'679	589'582	8.6%	6'220'079	
	Revenus						
42	Taxes	18'600	18'600	-	-	153'208	
43	Revenus divers	30'800	30'800	-	-	24	
44	Revenus financiers	2'000	2'000	-	-	-	
45	Prélèvements sur fonds et financements spéciaux	-	-	-	-	2'325	
46	Revenus de transfert	171'630	171'630	-	-	172'030	
49	Imputations internes		-		-	21'392	
	Total Revenus	223'030	223'030	-	-	348'978	
62	Transports publics						
	Charges						
36	Charges de transfert	140'000	140'000	-	-	153'180	
	Total Charges	140'000	140'000		-	153'180	

#### 5.6.5 Commentaires sur les écarts

- Diminution de l'enveloppe de subvention intitulée : «Dispositif d'hébergement à l'année familles et célibataires» pour financer une partie des charges liées à l'ouverture d'un abri de protection civile de janvier à mars
- Écart provenant essentiellement de comptes gérés par divers services compétents notamment patrimoine bâti (DPBA) et énergie (ENE).
- Augmentation des subventions accordées aux structures d'accueil de la petite enfance, pour financer la hausse des primes d'assurances sociales, suite au renouvellement des contrats.
- Diminution de la contribution attendue de la Fondation pour l'accueil préscolaire au financement de la petite enfance en Ville de Genève pour 2021.
- Augmentation résultant principalement :
  - De nouvelles dépenses liées à la reprise par la Ville de Genève de la gestion de quatre restaurants scolaires dans le quartier du Petit Saconnex (charges intégralement compensées, d'une part par la diminution de la subvention à l'association qui assurait cette prestation, jusqu'à sa cessation d'activité, et d'autre part, par l'augmentation de revenus liés au prix de pension acquittés par les familles) pour CHF 1.3 mio;
  - de la hausse prévisible des frais d'entretien des écoles, en lien notamment avec l'installation provisoire des Pavillons de l'école Le Corbusier

Par ailleurs, ce chapitre enregistre une baisse des frais d'entretien des bâtiments publics gérés par le service compétent patrimoine bâti (DPBA).

- Variation résultant de l'augmentation de la contribution de la Ville au GIAP (groupement intercommunal de l'animation parascolaire, pour CHF 2.1 mios) et de la suppression de la subvention accordée à l'association chargée des quatre restaurants scolaires du Petit Saconnex, jusqu'à sa cessation d'activité (voir commentaire
- Augmentation des revenus liés aux prix de pension, acquittés par les familles dont les enfants fréquenteront les quatre restaurants scolaires du petit Saconnex, désormais gérés par la Ville de Genève (voir commentaire
- Diminution provenant principalement des charges liées aux prestations de pompes funèbres, dans le cadre de la gratuité des obsèques (changement de mode de comptabilisation) ; cette diminution de charges compense une diminution de revenu de même montant (kCHF -670). Par ailleurs, ce chapitre enregistre une baisse provenant de comptes gérés par le service compétent patrimoine bâti (DPBA).
- Diminution des revenus provenant de taxes, liées aux prestations de pompes funèbres, dans le cadre de la gratuité des obsèques (changement de mode de comptabilisation) ; cette diminution de revenus compense une diminution de charges de même montant (kCHF -670).
- Augmentation de la ligne budgétaire permettant de prendre en charge les frais de repas dans les Restaurants scolaires des familles en difficulté financière.

#### 5.6.6 Ressources humaines

				Fixes / équ	ivalent temp	s plein		
	Cohésion sociale et solidarité	Postes B 2020	Nouveaux postes	Postes par extrait CA	Augm. taux	Transferts postes	Variation par DB	Postes PB 2021
5001	Direction cohésion sociale et solidarité	16.4	-	-	-	-	-0.1	16.3
5002	Service de la petite enfance	37.9	-	-	-		0.1	38.0
5003	Écoles et institutions pour l'enfance	156.7	-	-	-	-	1.1	157.8
5005	Service de l'état civil	27.3	-	-	-		-0.5	26.8
5006	Pompes funèbres, cimetières et crématoires	53.3	-	-	-	-2.0	0.1	51.4
5007	Social	78.0	-	-	-	1.0	-	79.0
5008	Service de la jeunesse	18.4	2.6	-	-	2.8	0.6	24.4
	Total	388.0	2.6	-		1.8	-	393.7

DB: Disponible Budgétaire

## Nouveaux postes au projet de budget 2021

	Nombre de nouveaux postes	2.6	Montant y.c. charges sociales	319'879
5008	Service de la jeunesse	1.5	Modérateur-trice	162'122
5008	Service de la jeunesse	0.7	Chef-fe d'équipe	114'527
5008	Service de la jeunesse	0.4	Gestionnaire RH	43'230
Cohés	ion sociale et solidarité			
				PB 2021

#### 5.6.7 Subventions monétaires

En franc	es	PB 2021	B 2020	Écart	C 2019
5	Cohésion sociale et solidarité				
5001	Dir.cohésion sociale et solidarité				
21	Scolarité obligatoire				
	FAPEO-Pédibus	25'800	25'800	-	25'80
	Total 21 Scolarité obligatoire	25'800	25'800		25'80
29	Formation, autres				
	Ass.Ctres d'entraînement aux méthodes d'éducation active, grpt gen.(CEMEA)	4'600	4'600	-	4'60
	Association Astural	20'600	20'600	-	20'60
	Association École des parents	77'400	77'400	-	65'00
	Association Université Ouvrière de Genève (UOG)	240'400	240'400	-	240'40
	Association Université populaire albanaise	67'000	67'000	-	67'00
	Association Université Populaire du Canton de Genève	150'000	150'000	-	150'00
	Écoles des Mamans	48'190	43'292	4'898	43'29
	Total 29 Formation, autres	608'190	603'292	4'898	590'89
34	Sports et loisirs				
	Association Caritas-Jeunesse	41'800	41'800	-	41'80
	Association Centre Protestant de Vacances (CPV)	175'300	175'300	-	175'30
	Association des Unions Chrétiennes de Genève	181'250	181'250	-	181'25
	Association du Scoutisme Genevois	83'500	83'500	-	83'50
	Association La Bataille des livres	10'300	10'300	-	10'30
	Association usagers Bains des Pâquis	245'000	245'000	-	245'00
	Association Vacances Nouvelles	46'400	46'400	-	46'40
	Black Movie	15'000	15'000	-	15'00
	Ciné transat	100'000	100'000	-	100'00
	Clubs d'aînés Ville et Fédération	18'000	18'000	-	18'00
	Enfance	161'102	166'000	-4'898	228'95
	Fédération des colonies de vacances catholiques romaines du canton de Genève	4'100	4'100	-	4'10
	Fédération des colonies de vacances du canton de Genève	4'100	4'100	-	4'10
	Fédération protestante des colonies de vacances	4'100	4'100	-	4'10
	GLAJ-Groupe de Liaison des Associations de Jeunesse	41'200	191'200	-150'000	41'20
	Jeunesse	92'000	92'000	-	77'66
	MJSR-Mouvement de la Jeunesse Suisse Romande	10'300	10'300	-	10'30
	Villa Dutoit	87'600	87'600	-	77'46
	Total 34 Sports et loisirs	1'321'052	1'475'950	-154'898	1'364'43
41	Hôpitaux, homes médicalisés				
	Association Face à Face	150'000	150'000	-	150'00
	Association Résiliam	45'000	45'000	-	45'00
	Total 41 Hôpitaux, homes médicalisés	195'000	195'000	-	195'00
52	Invalidité				
	Association Club en fauteuil roulant Genève	99'400	99'400	-	99'40
	Association genevoise des malentendants	27'800	27'800		27'80
	Association Insieme	74'200	74'200		74'20
	Total 52 Invalidité	201'400	201'400	-	201'40
53	Vieillesse et survivants				
	Association Mouvement des Aînés Genève	50'000	50'000		50'00
	AVIVO-Ass.de défense et de détente de tous les retraités	159'800	159'800		159'80

n francs	PB 2021	B 2020	Écart	C 2019
Conseil des anciens	12'000	12'000		12'000
Croix-Rouge genevoise/visites aux personnes âgées	98'000	98'000	-	-
Fondation Trajets - buanderie	320'000	320'000		335'919
Plate-Forme Associations d'Aînés Genève	75'000	75'000	-	75'000
Pro Senectute	8'400	8'400	-	8'400
Vieillesse	73'070	73'070		3'000
Total 53 Vieillesse et survivants	796'270	796'270	-	644'119
54 Famille et jeunesse				
Association Fourchette verte	10'300	10'300		10'300
Association Pro Juventute	53'100	53'100		53'100
CODAP	10'000	10'000		10'000
Fondation pour l'avenir	10'300	10'300		10'300
Mouvement Populaire des Familles	50'000	50'000		50'000
Refuge Darwyn	25'000	25'000		25'000
Total 54 Famille et jeunesse	158'700	158'700		158'700
57 Aide sociale et domaine de l'asile				
Association Aspasie	490'200	490'200		490'200
Association Café Cornavin	91'433	91'433		91'433
Association Camarada	52'800	52'800		52'800
Association Carrefour-Rue	592'000	592'000		452'800
Association Centre de Contact Suisses-Immigrés	250'000	250'000		181'400
Association Colis du cœur	20'600	20'600		20'600
Association Collectif de soutien aux sans-papiers de Genève	51'500	51'500		51'500
Association des familles monoparentales	50'000	50'000		50'000
Association La Coulou (fusion avec Carrefour-Rue)				139'200
Association Le Caré	346'300	346'300		316'300
Association Le Racard	476'800	476'800		476'800
Association Lecture et Compagnie	10'300	10'300		10'300
Association Lire et Ecrire	25'000	25'000		25'000
Association Maison Kultura	45'000	45'000		45'000
Association Païdos	541'200	541'200		541'200
Association pour le Bateau Genève	277'700	277'700		277'700
Association Promotion Droits Humains APDH	40'000	40'000		40'000
Coordination genevoise du Bénévolat	136'200	136'200		136'200
CTAS-Centre de consultation spécialisé dans le traitement				
des séquelles d'abus sexuels	10'300	10'300		10'300
Dispositif d'hébergement à l'année - familles et célibataires (voir Hébergement d'urgence)	-	1'800'000	-1'800'000	-
Espace Solidaire Pâquis	50'000	50'000		50'000
Fondation Partage, Partenariat Alimentaire Genevois	423'200	423'200		423'200
Fondation Suisse du Service Social International	30'000	30'000		30'000
Forum des démocraties participatives	50'000	50'000		50'000
Hébergement d'urgence	1'550'000	-	1'550'000	1'800'000
Inclusion sociale	104'000	104'000		167'568
Informations et acquisitions de base	372'969	372'969		373'000
Insertion sociale	216'000	216'000		173'855
La Carte Blanche	15'000	15'000		15'000
Société Coopérative Armée du Salut Œuvre Sociale-Accueil	555'000	EEEIOCO		555'000
de Nuit	555 000	555'000		555 000

En franc	es	PB 2021	B 2020	Écart	C 2019
	Société des associations italiennes de Genève (S.A.I.G.)	30'000	30'000	-	30'000
	Vestiaire social	50'000	50'000	-	50'000
	Total 57 Aide sociale et domaine de l'asile	6'953'502	7'203'502	-250'000	7'126'356
75	Protection des espèces et du paysage				
	Centre Ornithologique de réadaptation	25'000	25'000	-	-
	Total 75 Protection des espèces et du paysage	25'000	25'000	-	-
	Total 5001 Dir.cohésion sociale et solidarité	10'284'914	10'684'914	-400'000	10'306'702
5002	Service de la petite enfance				
54	Famille et jeunesse				
	Acquisitions de matériel pour crèches et garderies	520'000	400'000	120'000	364'292
	Astural, service éducatif itinérant	18'000	18'000	-	18'000
	Crèches, garderies, jardins d'enfants et activités liées	109'808'484	108'398'484	1'410'000	108'757'484
	Travaux crèches, garderies, jardins d'enfants	550'000	550'000	-	523'743
	Total 54 Famille et jeunesse	110'896'484	109'366'484	1'530'000	109'663'519
	Total 5002 Service de la petite enfance	110'896'484	109'366'484	1'530'000	109'663'519
5003	Écoles et institutions pour l'enfance				
21	Scolarité obligatoire				
	9ème année du CO	40'890	40'890	-	37'740
	Budget participatif dans les écoles	80'000	80'000	-	43'187
	Fêtes dans les écoles	25'000	25'000	-	12'924
	Fêtes des écoles décentralisées, cortège	22'000	22'000	-	16'805
	Fonds Schaub & Georg-bourses scolaires	-	-	-	900
	Prix scolaires	3'000	3'000	-	1'400
	Restaurants scolaires	684'300	934'300	-250'000	765'251
	Restaurants scolaires (participation VGE repas impayés)	100'000	100'000	-	414'178
	Total 21 Scolarité obligatoire	955'190	1'205'190	-250'000	1'292'385
29	Formation, autres				
	Aides aux parents	32'000	32'000	-	41'610
	Total 29 Formation, autres	32'000	32'000	-	41'610
34	Sports et loisirs				
	Association Cheetah-Baby Plage	31'500	31'500	-	10'300
	Camps de vacances et centres-aérés	380'000	230'000	150'000	238'552
	Diverses activités enfance et écoles	17'000	17'000		5'820
	École de cirque	28'000	28'000	-	-9'000
	Fonds colonies - Fonds colonies de vacances	20'000	20'000	-	-
	Ludothèques (part fonctionnement FAS'e)	349'850	349'850	-	317'439
	Ludothèques (part salaires FAS'e)	2'775'440	2'775'440	-	2'595'910
	Total 34 Sports et loisirs	3'601'790	3'451'790	150'000	3'159'021
	Total 5003 Écoles et institutions pour l'enfance	4'588'980	4'688'980	-100'000	4'493'016
5007	Social				
21	Scolarité obligatoire				
	Restaurants scolaires	760'000	560'000	200'000	805'861
	Total 21 Scolarité obligatoire	760'000	560'000	200'000	805'861
53	Vieillesse et survivants				
	Espace aînés	93'475	93'475	-	72'306
	Participation frais d'exploitation maisons de vacances pour personnes âgées (Nouvelle Roseraie)	640'000	640'000	-	730'400
	Projets aînés - Financement par le Fonds Zell	661'800	661'800		405'055
	Total 53 Vieillesse et survivants	1'395'275	1'395'275	-	1'207'761

En franc	s	PB 2021	B 2020	Écart	C 2019
57	Aide sociale et domaine de l'asile				
	Actions soc.exclusion (Square Hugo)	927'000	927'000		878'189
	Actions sociales - Financement par le fonds de Bienfaisance	-	200'000	-200'000	1'953
	Actions sociales - Financement par le fonds Dons au service social	25'000	25'000	-	
	Actions sociales - Financement par le fonds Geydet	25'000	25'000		
	Actions sociales - Financement par le fonds Scheuermann	118'000	118'000		80'750
	Alloc.soc. ponctuelles	205'384	205'384		256'659
	Allocation rentrée scolaire	756'000	756'000		473'391
	Dispositif social de proximité (DSP)	63'388	63'388		25'423
	Prestations municipales	12'156'150	11'856'150	300'000	11'964'162
	Prestations municipales et allocations sociales en retour	-60'000	-60'000		-72'168
	Total 57 Aide sociale et domaine de l'asile	14'215'922	14'115'922	100'000	13'608'359
	Total 5007 Social	16'371'197	16'071'197	300'000	15'621'981
5008	Service de la jeunesse				
34	Sports et loisirs				
	Centres de loisirs - Maisons de quartier (part fonctionnement FAS'e)	2'902'868	2'856'200	46'668	2'471'186
	Centres de loisirs - Maisons de quartier (part salaires FAS'e)	8'715'378	8'568'839	146'539	8'014'797
	La Ville est à vous (transfert du dpt 1)	209'770	209'770		190'700
	Salle de spectacle des Maisons de quartier	60'000	60'000		60'000
	Total 34 Sports et loisirs	11'888'016	11'694'809	193'207	10'736'682
54	Famille et jeunesse				
	Association BAB-VIA	253'697	253'697		227'153
	Association BAB-VIA (part salaires FAS'e)	1'027'885	1'027'885		1'003'687
	Total 54 Famille et jeunesse	1'281'582	1'281'582	-	1'230'840
62	Transports publics				
	Noctambus	140'000	140'000	-	153'180
	Total 62 Transports publics	140'000	140'000	-	153'180
	Total 5008 Service de la jeunesse	13'309'598	13'116'391	193'207	12'120'702
	Total 5 Cohésion sociale et solidarité	155'451'173	153'927'966	1'523'207	152'205'920

## 5.6.8 Subventions non monétaires (gratuités)

n franc	es	PB 2021	B 2020	Écart	C 2019	Note
,	Cohésion sociale et solidarité					
001	Dir.cohésion sociale et solidarité					
	Scolarité obligatoire					
	Association le Terreau	27'844	27'844		27'844	
	Fapeo	18'091	18'091		18'091	
	Total 21 Scolarité obligatoire	45'935	45'935		45'935	
29	Formation, autres	40 000	40 000		40 300	
23	Association Astural				43'035	
	LO'13'TO - Gares 17	22'360	22'360	-	22'360	
	Total 29 Formation, autres	22'360	22'360	-	65'395	
20	Culture, autres	22 360	22 360		65 395	_
32		DIE DA	OIE 0.4		OIEO 4	_
	Association de musiciens Cent Villages	8'584	8'584	-	8'584	-
	Total 32 Culture, autres	8'584	8'584	-	8'584	
34	Sports et loisirs					
	Assoc. PULP 68 - Vernier 115	-		-	-11'705	
	Assoc. vacances nouvelles	2'663	2'663	-	2'663	
	Assoc. Vacances Nouvelles - Grand-Pré 11	26'508	26'508	-	26'508	
	Association Acqua Diving	7'584	-	7'584	2'212	
	Association la Bulle d'Air	53'944	53'944	-	53'944	
	Association La Teuf	1'116	1'116	-	1'116	
	Association Le Bus Magique	-	8'507	-8'507	8'507	
	Association Païdos - Louis-Favre 43	40'848	40'848	-	40'848	
	Association Païdos - Servette 20	41'984	41'984	-	41'984	
	Association usagers Bains des Pâquis	105'000	105'000	-	105'000	
	Ateliers Bricolos (Païdos) - Vignes 2	25'164	29'819	-4'655	29'733	
	Centre Protestant de Vacances - CPV	3'410	3'410		-	
	Féd. des colonies de vacances du canton de GE	2'939	2'939	-	2'939	
	Genolier colonie (Insieme-Genève)	502'360	502'360		502'360	
	Groupe de Liaison Associations de Jeunesse	18'177	18'177	-	18'177	
	Groupe Scout d'Intervention en Cas de Catastrophe (GSICC)	5'451	5'451	-	5'451	
	Groupe Tanganyika , St-Martin-St-Pierre	5'228	5'228	-	5'228	
	Mouvement Jeunesse Suisse Romande	34'598	34'598		34'598	
	Villa Dutoit - Association de la Villa Dutoit	161'832	161'832	-	161'832	
	Zanco	4'336	4'336		4'336	
	Zanco - Théâtre itinérant	9'944	9'944	-	9'944	
	Total 34 Sports et loisirs	1'053'086	1'058'664	-5'578	1'045'674	
52	Invalidité					
	Association l'Expérience	16'104	16'104		16'104	
	Procap - Minoteries 3	71'924	71'924		71'924	_
	Procap - parking - Minoteries 7	3'000	3'000		3'000	
	T-Interactions - Grand-Pré 11	39'932	39'932		39'932	
	Total 52 Invalidité	130'960	130'960		130'960	
53	Vieillesse et survivants		. 50000		.00000	
55	Conseil des Anciens	-			4'770	
	Mouvement des aînés - Carl-Vogt 2	30'672	30'672		30'672	
				-		
	Mouvement des aînés - parking - Carl-Vogt 4  Pro Senectute Genève	2'520	2'520		2'520	
		11'360	11'080	280	11'080	

En francs	PB 2021	B 2020	Écart	C 2019	Notes
54 Famille et jeunesse					
Association des amis du Dr Korczak	20'652	20'652	-	20'652	
FOJ - Fond. officielle de la Jeunesse - Village-Suisse 3	184'068	184'068	-	184'068	
FOJ - Fond. officielle Jeunesse - Voltaire 9	159'000	159'000	-	159'000	
FOJ - Vieux-Grenadier 15	16'048	14'590	1'458	14'590	
Mouvement Populaire des Familles	17'904	17'904	-	17'904	
Parlement des Jeunes	8'892	8'892	-	8'892	
SMP - La Source Bleue	6'543	6'543	-	6'543	
Total 54 Famille et jeunesse	413'107	411'649	1'458	411'649	
57 Aide sociale et domaine de l'asile					
AA Groupe Centre	11'965	11'965	-	11'965	
Assoc. Carrefour-rue - Montbrillant 3	73'132	73'132	-	73'132	
Assoc. Carrefour-rue - Stand 3/3bis	36'072	36'072	-	36'072	
Assoc. des habitants 95 F - Av. d'Aïre	4'573	4'573		4'573	
Association Aspasie	13'596	13'596	-	13'596	
Association BIOPOP - Gares 19	12'144	12'144	-	12'144	
Association Lieux de rencontre et de culture	18'000	18'000	-	18'000	
Association Vires	70'028	70'028	-	70'028	
ATD Quart-Monde	46'250	46'250		46'250	
Autisme Genève - Villeureuse 7	15'228	15'228		5'076	
Autrement-Aujourd'hui assoc.	11'447	11'447		11'447	
Carrefour Rue - Point d'eau Vermont 21	-	60'904	-60'904	-	
Croix-Rouge genevoise (Eaux-Vives)	29'742	15'307	14'435	29'742	
Croix-Rouge suisse, section genevoise	5'451	5'451		5'451	
Entreprise sociale l'Orangerie	54'857	54'857		54'857	
Fédération ICVolontaires - Carouge 104	-	25'488	-25'488	14'868	
Fondation Pro Patria	1'488	1'488	-	1'488	
Fondation suisse service social international	4'460	4'460		4'460	
Fondation Trajets - Buanderie - Pont-d'Arve 35	73'872	73'872	-	73'872	
Groupe Sida Genève - Louis-Favre 43	45'000	45'000	-	45'000	
Groupement expérimental d'émissions TV	10'048	10'048	-	10'048	
Groupes Familiaux Al-Anon	11'965	11'965		11'965	
ICVolontaires-Suisse - Carouge 106	-	22'664	-22'664	22'664	
La Carte Blanche	46'042	46'044	-2	46'044	
Le Racard 14, Ch. Trait-d'Union	18'000	18'000	-	18'000	
Maison de la naissance La Roseraie	48'000	48'000	-	48'000	
Première ligne - Grottes 8	5'032	5'032	-	5'032	
Première Ligne - Parking Louis-Favre 14	2'400	2'400	-	2'400	
Quai 9 (Première ligne)	58'656	58'656	-	58'656	
S.A.I.G (Soc. ass. italiennes de GE)	42'308	42'308	-	42'308	
Utilisat.salles écoles par associations	35'000	19'000	16'000	40'055	
Total 57 Aide sociale et domaine de l'asile	804'756	883'379	-78'623	837'193	
Total 5001 Dir.cohésion sociale et solidarité	2'523'340	2'605'803	-82'463	2'594'433	
5002 Service de la petite enfance					
54 Famille et jeunesse					
Crèche des Ouches	203'349	203'349	-	203'349	
Crèche Eaux-Vives	205'128	205'128	-	214'343	
Crèche école Chandieu	268'951	268'951	-	268'951	
Crèche école Europe	2'565	2'565		2'565	

cs	PB 2021	B 2020	Écart	C 2019
Crèche école Pré-Picot	5'575	5'576	-1	5'576
Crèche Maison des Enfants	37'640	37'640	-	39'633
Crèche Planète des enfants	84'729	84'729	-	84'729
Crèche P'tit Monde	45'428	45'428	-	47'911
École Franchises	16'445	16'445	-	16'445
EQ Sécheron -crèche	337'718	337'718	-	337'718
Jardin d'enfants Grenade	49'952	49'952	-	49'952
Jardin d'enfants Papillons - Rieu 22	34'812	34'812		34'812
La Souris Verte - parking - Schaub 38	2'040	2'040	-	2'040
LE99 - crèche	297'334	297'334	-	297'334
Locaux Ancien Manège	49'739	37'304	12'435	
Pastourelle	77'112	77'112	-	77'112
Pomme d'Api jardin d'enfants	38'422	38'422	-	38'422
Saint-Jean 43 - DPE crèche	3'345	3'345		3'345
SDPE-Asters - Soubeyran 6	198'709	198'709	-	198'709
SDPE-Atelier des Petits	61'276	61'276	-	61'276
SDPE-Bois de la Bâtie	33'556	33'556	-	33'556
SDPE-Champel - AlfBertrand 20	291'790	291'790	-	291'790
SDPE-Champel - Bout-du-Monde 4B	87'537	87'537		87'537
SDPE-Champel - Louis-Aubert 2	142'977	142'977	-	142'977
SDPE-Châteaubriand-Léman	536'485	536'485	-	536'485
SDPE-Ella Maillard	304'337	304'337	-	304'337
SDPE-Frontenex	72'948	72'948	-	72'948
SDPE-Gazouillis	297'042	297'042	-	297'042
SDPE-Germaine Duparc	140'059	140'059	-	140'059
SDPE-la Maison de la créativité	181'202	181'202	-	181'202
SDPE-La Souris Verte - Schaub 38	70'030	70'030	-	70'030
SDPE-Madeleine	288'872	288'872	-	288'872
SDPE-Pré-Picot EVF	154'649	154'649	-	154'649
Secteur petite enfance A.Carfagni-Pâquis - La Pirouette	66'484	66'484	-	69'340
Secteur petite enfance A.Carfagni-Pâquis - Prieuré	161'476	161'476	-	163'833
Secteur petite enfance de la Servette - Crèche des Asters - Soubeyran 8	33'240	33'240	-	33'240
Secteur petite enfance de Plainpalais - Chaumettes - Lombard 5	28'104	28'104		29'353
Secteur petite enfance de Plainpalais - Minoteries	234'304	234'304	-	247'188
Secteur petite enfance de Saint-Gervais - Seujet 34 loc. poussette	9'972	9'972	-	10'474
Secteur petite enfance des Grottes - Grotte Bleue - Favre 33	125'716	125'716	-	130'306
Secteur petite enfance des Grottes - Grotte Bleue - Favre 37	22'360	22'360		22'360
Secteur petite enfance des Grottes - Grotte Bleue - Favre 39	24'476	24'476	-	24'476
Secteur petite enfance des Grottes - Grotte Bleue - Gd- Pré 11	33'196	33'196	-	34'173
Secteur petite enfance Plainpalais - Crèche des Sources	110'908	110'908	-	115'693
Secteur St-Gervais - EVE Du Seujet	278'868	278'868	-	293'632
Utilisation salles écoles par crèches	5'000	5'000	-	10'860
Total 54 Famille et jeunesse	5'755'857	5'743'423	12'434	5'770'634
Total 5002 Service de la petite enfance	5'755'857	5'743'423	12'434	5'770'634

En franc	os .	PB 2021	B 2020	Écart	C 2019	Notes
5003	Écoles et institutions pour l'enfance					
21	Scolarité obligatoire					a)
	23-Août 6, Rest.scolaire Carré-Vert restaurant scolaire	-	125'675	-125'675	6'015	
	23-Août 6, Rest.scolaire Carré-Vert transport de repas	-	6'015	-6'015		
	A.M.P. Barthélémy-Menn/rue Verte 1 restaurant scolaire	-	41'840	-41'840		
	ACSP - La Pépinière-mq Jonction restaurant scolaire	-	10'486	-10'486		
	Allières restaurant scolaire	-	11'912	-11'912	-	
	Allières transport repas	-	9'029	-9'029	9'029	
	Allobroges transport repas	-	7'481	-7'481	7'481	
	Allobroges restaurant scolaire	-	17'114	-17'114	-	
	Ancien Manège - Piauchaud - MQ - r.s.	-	22'556	-22'556	-	
	Assoc. des rest. scolaires Champel	-	3'272	-3'272	3'439	
	Assoc. des rest. scolaires Cité-Rive	-	2'334	-2'334	2'334	
	Carl-Vogt restaurant scolaire	-	22'818	-22'818		
	Carl-Vogt transport repas	-	8'936	-8'936	8'936	
	Cayla restaurant scolaire	-	17'449	-17'449		
	Cayla transport repas	-	10'156	-10'156	10'156	
	Chandieu restaurant scolaire	-	38'589	-38'589		
	Chateaubriand pavillon restaurant scolaire	-	5'285	-5'285		
	Chateaubriand pavillon transport repas	-	5'307	-5'307	5'307	
	Cité-Jonction restaurant scolaire	-	1'378	-1'378	-	
	Cité-Jonction transport repas	-			- 1'378	
	Contamines restaurant scolaire	-	22'231	-22'231		
	Contamines transport repas	-	17'566	-17'566	17'566	
	Crêts-de-Champel restaurant scolaire	-	26'677	-26'677	-	
	Cropettes cuisine de production	9'899	12'179	-2'280	22'078	
	Cropettes restaurant scolaire	-	32'130	-32'130	-	
	CS Pâquis-Plantaporrêts	22'986	62'330	-39'344	22'986	
	De Budé restaurant scolaire	-	11'745	-11'745		
	Déchets restaurants scolaires	76'309	76'309	-	75'842	
	Devin-du-Village restaurant scolaire	-	8'557	-8'557	-	
	Devin-du-Village transport repas	-	5'294	-5'294	5'294	
	Eaux-Vives transport repas	-	2'336	-2'336		
	Eaux-Vives cuisine de production	14'932	16'359	-1'427	17'268	
	Eaux-Vives, salle la Coccinelle restaurant scolaire	-	12'751	-12'751	2'638	
	Eaux-Vives, salle la Coccinelle transport repas	-	2'638	-2'638		
	EQ Sécheron restaurant scolaire	22'323	22'323	-		
	EQ Sécheron - transport repas	-	13'379	-13'379	13'379	
	Europe restaurant scolaire	24'160	28'019	-3'859	24'160	
	Féd. cuisines et rest. scolaires canton GE	2'939	2'939	-	2'939	
	Fédération des A.P.E. du Cycle d'Orientation	9'563	9'563	-	9'563	
	Ferdinand-Hodler restaurant scolaire	-	15'184	-15'184		
	Ferdinand-Hodler transport repas		9'167	-9'167	9'167	
	Fondation Ensemble - La Petite Arche	-	-	-	77'772	
	Franchises restaurant scolaire	-	13'590	-13'590	90 -	
	Franchises transport repas	-	7'145	-7'145	7'145	
	Geisendorf restaurant scolaire		15'939	-15'939	-	
	Geisendorf transport repas	-	11'854	-11'854	11'854	
	Genêts restaurant scolaire	-	20'889	-20'889		

Grottes restaurant scolaire Grottes transport repas Groupe responsables bâtiments scolaires VGE Jonction (Plantaporrêts) restaurant scolaire Jonction (Plantaporrêts) transport repas Lamartine Le Corbusier restaurant scolaire LE99 restaurant scolaire Liotard restaurant scolaire	- - - 16'275 33'241	16'359 9'253 - 45'684 10'235 27'013 25'838 33'241	-16'359 -9'253 -45'684 -10'235 -27'013 -9'563	9'253 1'510 - 10'235	
Groupe responsables bâtiments scolaires VGE Jonction (Plantaporrêts) restaurant scolaire Jonction (Plantaporrêts) transport repas Lamartine Le Corbusier restaurant scolaire LE99 restaurant scolaire Liotard restaurant scolaire	16'275 33'241	45'684 10'235 27'013 25'838 33'241	-45'684 -10'235 -27'013	1'510 - 10'235	
Jonction (Plantaporréts) restaurant scolaire Jonction (Plantaporréts) transport repas Lamartine Le Corbusier restaurant scolaire LE99 restaurant scolaire Liotard restaurant scolaire	16'275 33'241	45'684 10'235 27'013 25'838 33'241	-45'684 -10'235 -27'013	- 10'235 -	
Jonction (Plantaporrèts) transport repas Lamartine Le Corbusier restaurant scolaire LE99 restaurant scolaire Liotard restaurant scolaire	- 16'275 33'241	10'235 27'013 25'838 33'241	-10'235 -27'013	10'235	
Lamartine Le Corbusier restaurant scolaire LE99 restaurant scolaire Liotard restaurant scolaire	16'275 33'241	27'013 25'838 33'241	-27'013	-	
Le Corbusier restaurant scolaire  LE99 restaurant scolaire  Liotard restaurant scolaire	16'275 33'241	25'838 33'241		-	
LE99 restaurant scolaire Liotard restaurant scolaire	33'241	33'241	-9'563		
Liotard restaurant scolaire	-			16'275	
			-		
Lintard transport range		6'040	-6'040	-	
Liotard transport repas		9'643	-9'643	9'643	
Lyon 99 - SOC transport repas	-	9'221	-9'221	9'221	
Micheli-du-Crest restaurant scolaire	-	11'661	-11'661	-	
MQ Jonction - La Pépinière - SEJ transport repas		2'492	-2'492	2'492	
MQ Plainpalais - restaurant scolaire		10'906	-10'906		
Ouches restaurant scolaire		13'003	-13'003		
Ouches transport repas	-	5'277	-5'277	5'277	
Peschier restaurant scolaire	-	17'281	-17'281		
Peschier transport repas		6'942	-6'942	6'942	
Plainpalais (Hugo-de-Senger) restaurant scolaire	12'248	16'946	-4'698	12'248	
Plantaporrêts restaurant scolaire	34'059		34'059	8'515	
Pré-Picot restaurant scolaire	-	5'453	-5'453	-	
Pré-Picot transport repas		9'373	-9'373	9'373	
Restaurants scolaires - transport repas	225'095		225'095		
Roches restaurant scolaire		20'553	-20'553		
Roches transport repas	-	6'626	-6'626	6'626	
Saint-Gervais restaurant scolaire	13'758	25'503	-11'745	13'758	
Saint-Jean restaurant scolaire		13'926	-13'926		
Saint-Jean transport repas		10'113	-10'113	10'113	
Sécheron restaurant scolaire		6'460	-6'460		
Trembley restaurant scolaire	-	20'469	-20'469	-	
Utilisation salles écoles par restaurant scolaire				300	
Vollandes restaurant scolaire		13'758	-13'758	-	
Vollandes transport repas	-	9'266	-9'266	9'266	
XXXI-Décembre restaurant scolaire	-	5'872	-5'872	-	
XXXI-Décembre transport repas		6'792	-6'792	6'792	
Total 21 Scolarité obligatoire	517'787	1'277'924	-760'137	521'565	
29 Formation, autres					
Assoc. Lire et Ecrire	6'587	6'587		6'587	
Total 29 Formation, autres	6'587	6'587	-	6'587	
34 Sports et loisirs					
1,2,3, Planète - Europe Iudothèque	3'568	3'568	-	3'568	
1,2,3, Planète Iudothèque	44'294	44'294	-	44'294	
Aéro-Club de Genève	7'842	7'842	-	7'842	
Ancien Manège - Piauchaud - MQ - Iudo.	44'196	33'147	11'049	-	
Ass. ludothèques genevoises - Château-Bloch 19	12'732	12'732	-	12'732	
Association Cheetah-Baby Plage	7'580	7'580	-	8'300	
Centre Protestant de Vacances CPV	-		-	3'410	
Club Gare Versoix	6'189	6'189	-	6'189	
Compagnie 1602	6'392	6'392	-	6'392	

En franc	es	PB 2021	B 2020	Écart	C 2019	Notes
	Eaux-Vives ludothèque	68'664	68'568	96	68'568	
	EQ Sécheron ludothèque	29'194	29'194	-	29'194	
	Fondation Cap Loisirs	3'778	3'778	-	3'978	
-	Fondation Cap Loisirs - parking	2'995	2995	-	2'995	
	Franchises Iudothèque	34'563	34'563		34'563	
	Les Plattets colonie	145'190	145'190		145'190	
	Maman N'deye Diallo	-	8'725	-8'725	8'725	
	Pâquis-Sécheron ludothèque	25'503	25'503	-	25'503	
	Petit-Saconnex ludothèque	37'583	37'583	-	37'583	
	Plainpalais-Jonction ludothèque	101'520	101'520		101'520	
	Pré-Picot ludothèque	27'348	27'348		27'348	
	Prêt-Ludes ludothèque	35'569	35'569	-	35'569	
	Rhatia, group. amis chemin de fer	17'138	17'138		17'138	
	Saint-Jean ludothèque	36'744	36'744		36'744	
	Servette ludothèque	31'207	31'207		31'207	
	Société de Géographie	2'560	2'560		2'560	
	Société des colonies de vacances de Plainpalais	9'650	9'650		9'650	
	Squareenfants c'est Monthoux	2'000	2'000		2'000	
	Train Passion	6'189	6'189	-	6'189	
	Utilisation salles écoles par ludothèq.	0 103	0 100		355	
	Vieille-Ville et environs ludothèque	14'094	14'094		14'094	
	Total 34 Sports et loisirs	764'282	761'862	2'420	733'401	
59	Domaine social, non mentionné ailleurs	704 202	701002	2420	733 40 1	
	Espoir pour les enfants de Tchernobyl	3'791	3'791		3'791	
	Total 59 Domaine social, non mentionné ailleurs	3'791	3'791		3'791	
	Total 5003 Écoles et institutions pour l'enfance	1'292'447	2'050'164	-757'717	1'265'344	
5006	Pompes funèbres cimetières et crématoires	1232447	2 000 104	-10//11/	1200044	
	Protection de l'environnement, autres					
	Frais des obsèques gratuites	_		-	2'215'728	
	Total 77 Protection de l'environnement, autres	_			2'215'728	
	Total 5006 Pompes funèbres cimetières et créma- toires	-		-	2'215'728	
5007	Social					
34	Sports et loisirs					
	LE99 - diverses associations	63'439	38'779	24'660	63'439	
	Total 34 Sports et loisirs	63'439	38'779	24'660	63'439	
41	Hôpitaux, homes médicalisés					
	EMS Résidence Fort-Barreau	412'080	412'080	-	412'080	
	EMS Résidence Les Tilleuls	483'336	483'336		483'336	
	Total 41 Hôpitaux, homes médicalisés	895'416	895'416	-	895'416	
	Total 5007 Social	958'855	934'195	24'660	958'855	
5008	Service de la jeunesse					
34	Sports et loisirs					
	MQ Acacias - Route des Acacias 17-19-21	150'000	150'000	-	150'000	
	MQ Asters-Servette - Rue Hoffmann 8	13'296	13'296	-	13'698	
	MQ Asters-Servette - Schaub 45	110'624	110'624		112'936	
	MQ Asters-Servette - Servette 100	32'000	32'096	-96	33'132	
	MQ ATB - Battoirs 10	31'744	31'744		31'744	
		127'488	127'488		127'488	
_	MQ Champel - Peschier 32					

Cohésion sociale et solidarité

En francs	PB 2021	B 2020	Écart	C 2019	Notes
MQ Chausse-Coq - René-Louis-Piachaud 4	58'983	44'238	14'745	-	
MQ Chausse-Coq (dépôt) - Saint-Antoine 8	1'338	1'338	-	1'338	
MQ Chausse-Coq- Chausse-Coq 4-6	73'868	126'630	-52'762	126'630	
MQ Eaux-Vives - Route de Frontenex 56	205'420	205'420	-	205'420	
MQ Franchises - Cité Vieusseux 2	70'692	70'692		70'692	
MQ Franchises - Franchises 54	80'702	80'702	-	80'702	
MQ Franchises - parking Franchises	2'500	2'500	-	2'500	
MQ Franchises (dépôt) - Franchises 54	3'568	3'568	-	3'568	
MQ Jonction - Saint-Clotilde 18bis	182'368	182'368		192'167	
MQ Jonction (arcade) - Village-Suisse 3	28'404	28'404		29'442	
MQ La Source - Lac 17	46'524	46'524	-	46'524	
MQ Le Chalet - Bout-du-Monde 6	145'888	145'888	-	156'509	
MQ Les CréAteliers - Jean-Jaquet 1	21'360	21'360	-	21'360	
MQ Les CréAteliers - Léman 14	46'212	46'212	-	46'212	
MQ Ouches - Av. Henri-Bordier 4	3'000	12'000	-9'000	12'000	
MQ Ouches - Avenue Henri-Golay 40	210'293	-	210'293		b)
MQ Ouches - Chemin des Sports 4	3'261	13'044	-9'783	13'044	
MQ Pâquis - Berne 50	251'167	117'095	134'072	167'372	
MQ Pâquis - Buis 14	191'414	191'414	-	191'414	
MQ Pâquis - Rue Pellegrino-Rossi 5	19'404	38'808	-19'404	40'383	
MQ Plainpalais - la Tour 1	308'130	308'130	-	308'130	
MQ Plainpalais - parking - Prévost-Martin 19	3'360	3'360	-	3'360	
MQ Plainpalais - Villa Freundler	54'273	54'273	-	54'273	
MQ Pré en Bulle - Montbrillant 18	24'456	24'456		24'456	
MQ Pré en Bulle (Tamagotchi) - Gares 31	7'552	7'552	-	8'045	
MQ Rinia Contact - Vélodrome 8	13'596	13'596	-	14'187	
MQ Saint-Jean - François-Furet 7	370'573	370'573	-	370'573	
MQ St-Jean - Source St-Jean 3	25'956	25'956		25'956	
Utilisation salles écoles par maisons de quartier	32'000	32'000	-	36'800	
Total 34 Sports et loisirs	2'951'414	2'683'349	268'065	2'722'055	
54 Famille et jeunesse					
Association BAB-VIA	24'180	24'180	-	24'180	
Total 54 Famille et jeunesse	24'180	24'180	-	24'180	
Total 5008 Service de la jeunesse	2'975'594	2'707'529	268'065	2'746'235	
Total 5 Cohésion sociale et solidarité	13'506'093	14'041'114	-535'021	15'551'229	

a) Suite à l'entrée en vigueur de la Loi sur l'accueil à journée continue, il a été décidé de ne plus considérer la mise à disposition des réfectoires aux associations de cuisines et restaurants scolaires comme une subvention; ce changement de pratique explique la plupart des écarts constatés dans la rubrique 21 écoles obligatoires»; sont considérés toujours comme des gratuités aux associations la mise à disposition des locaux des cuisines de production.

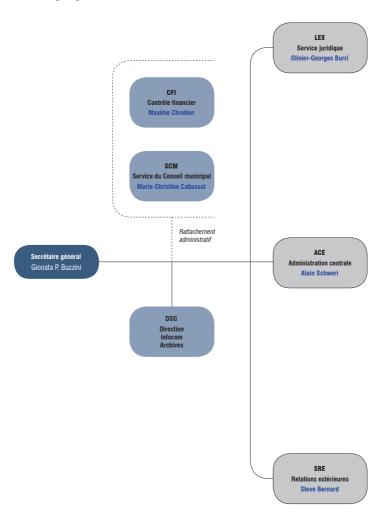
b) Subvention non monétaire, correspondant à la mise à disposition de la Maison de quartier Ouches Concorde de l'ancienne ferme de Menut Pellet, espace socio-culturel destiné aux habitant-e-s du quartier.



#### 1

## 5.7 Secrétariat général

#### 5.7.1 Organigramme



## 5.7.2 Charges par service et par politique publique

En milliers de francs	SG	ACE	LEX	SRE	SCM	СМ	CA	CFI	TOTAL
Administration générale	5'087.2	4'382.0	2'414.2	3'846.0	2'261.7	2'612.6	2'975.1	2'578.9	26'157.9
Ordre et sécurité publics, Défense	-	-	-	-	-	-	15'000.0	-	15'000.0
Culture, sport et loisirs, églises		-		-			358.2	-	358.2
Sécurité sociale		-	-	294.0	-	-	450.5	-	744.5
Transports	-	-	-	-	-	-	259.3	-	259.3
TOTAL	5'087.2	4'382.0	2'414.2	4'140.0	2'261.7	2'612.6	19'043.0	2'578.9	42'519.8

#### 5.7.3 Revenus par service et par politique publique

En milliers de francs	SG	ACE	LEX	SRE	SCM	СМ	CA	CFI	TOTAL
Administration générale	80.4	1'014.2	4.0	1.0	-		70.0	10.0	1'179.6
Transports	-	-	-	-	-	-	15'000.0	-	15'000.0
TOTAL	80.4	1'014.2	4.0	1.0			15'070.0	10.0	16'179.6

## 5.7.4 Projet de budget de fonctionnement

Saa	étariat général	Charges	42'519'761	42'480'021	39'740	0.1%	38'665'001	
Secr	etariat generai	Revenus	16'179'550	16'179'550	-	-	14'575'303	
En fran	cs		PB 2021	B 2020	Écart	%	C 2019	Note
A001	Direction du Secré	tariat général						
02	Services généraux							
	Charges							
30	Charges de personnel		3'998'147	3'926'507	71'640	1.8%	3'894'825	
31	Biens, services et autre	s charges d'exploitation	939'931	932'231	7'700	0.8%	1'067'926	
33	Amortissements du pat	rimoine administratif	-	80'158	-80'158	-100.0%	168'085	
39	Imputations internes		149'158	169'382	-20'224	-11.9%	163'533	
	Total Charges		5'087'236	5'108'278	-21'042	-0.4%	5'294'369	
	Revenus							
42	Taxes		80'350	80'350	-	-	94'599	
	Total Revenus		80'350	80'350	-	-	94'599	
A002	Administration cen	trale						
02	Services généraux							
	Charges							
30	Charges de personnel		2'115'994	2'134'055	-18'060	-0.8%	1'877'399	
31	Biens, services et autre	s charges d'exploitation	1'792'598	1'761'598	31'000	1.8%	1'199'004	
33	Amortissements du pat	rimoine administratif	20'542	22'861	-2'319	-10.1%	28'114	
34	Charges financières			-		-	58	
36	Charges de transfert		25'000	25'000	-	-	48'304	
37	Subventions à redistrib	uer	50'000	50'000	-	-	40'479	
39	Imputations internes		377'901	331'395	46'506	14.0%	352'039	
	Total Charges		4'382'036	4'324'909	57'127	1.3%	3'545'398	
	Revenus							
42	Taxes		956'200	956'200	-	-	986'117	
43	Revenus divers		6'000	6'000	-	-	2'100	
44	Revenus financiers		2'000	2'000		-	2'900	
47	Subventions à redistrib	uer	50'000	50'000		-	40'479	
	Total Revenus		1'014'200	1'014'200	-	-	1'031'596	
A003	Service juridique							
02	Services généraux							
	Charges							
30	Charges de personnel		2'275'910	2'180'592	95'317	4.4%	2'057'074	
31	Biens, services et autre	s charges d'exploitation	76'905	76'705	200	0.3%	78'617	
33	Amortissements du pat	rimoine administratif	-	-	-	-	3'679	
34	Charges financières		-	-			3	
39	Imputations internes		61'404	61'404	-		61'059	
	Total Charges		2'414'219	2'318'701	95'517	4.1%	2'200'433	
	Revenus							
42	Taxes		4'000	4'000		-	44'351	
	Total Revenus		4'000	4'000	-	-	44'351	

En fran	cs	PB 2021	B 2020	Écart	%	C 2019	Notes
A004	Relations extérieures						
02	Services généraux						
	Charges						
30	Charges de personnel	2'004'130	1'990'180	13'950	0.7%	1'901'222	
31	Biens, services et autres charges d'exploitation	1'503'069	1'503'169	-100	-0.0%	1'385'932	
33	Amortissements du patrimoine administratif	-	-		-	454	
39	Imputations internes	338'846	395'496	-56'650	-14.3%	394'431	
	Total Charges	3'846'045	3'888'845	-42'800	-1.1%	3'682'039	
	Revenus						
42	Taxes	1'000	1'000		-	41'352	
43	Revenus divers		-		-	25'000	
	Total Revenus	1'000	1'000		-	66'352	
54	Famille et jeunesse						
	Charges						
36	Charges de transfert	-	23'200	-23'200	-100.0%	23'200	
	Total Charges	-	23'200	-23'200	-100.0%	23'200	
57	Aide sociale et domaine de l'asile						
	Charges						
36	Charges de transfert	-	25'800	-25'800	-100.0%	25'800	
	Total Charges	-	25'800	-25'800	-100.0%	25'800	
59	Domaine social, non mentionné ailleurs						
	Charges						
36	Charges de transfert	294'000	245'000	49'000	20.0%	69'392	
	Total Charges	294'000	245'000	49'000	20 .0%	69'392	
A007	Service du Conseil municipal						
01	Conseil municipal et exécutif						
	Charges						
30	Charges de personnel	2'043'872	2'097'246	-53'374	-2.5%	1'720'618	
31	Biens, services et autres charges d'exploitation	90'958	87'258	3'700	4.2%	190'688	
34	Charges financières	-	-	-	-	132	
39	Imputations internes	126'893	139'125	-12'232	-8.8%	135'140	
	Total Charges	2'261'723	2'323'629	-61'906	-2.7%	2'046'578	
	Revenus						
42	Taxes	-	-	-	-	6'265	
	Total Revenus	-	-	-	-	6'265	
A700	Conseil municipal						
01	Conseil municipal et exécutif						
	Charges						
30	Charges de personnel	1'845'580	1'844'673	907	0.0%	2'100'849	
31	Biens, services et autres charges d'exploitation	743'837	747'837	-4'000	-0.5%	734'421	
33	Amortissements du patrimoine administratif	18'750	169'286	-150'536	-88.9%	69'385	
36	Charges de transfert	2'000	2'000	-	-	2'000	
39	Imputations internes	2'468	3'468	-1'000	-28.8%	2'066	
	Total Charges	2'612'635	2'767'264	-154'628	-5.6%	2'908'721	

En fran	cs	PB 2021	B 2020	Écart	%	C 2019	Notes
A800	Conseil administratif						
01	Conseil municipal et exécutif						
	Charges						
30	Charges de personnel	1'559'092	1'403'998	155'095	11.0%	1'380'911	
31	Biens, services et autres charges d'exploitation	484'687	484'687	-	-	245'918	
33	Amortissements du patrimoine administratif	18'571	17'039	1'532	9.0%	11'872	
39	Imputations internes	16'897	18'897	-2'000	-10.6%	15'563	
	Total Charges	2'079'248	1'924'620	154'627	8.0%	1'654'264	
	Revenus						
42	Taxes	70'000	70'000		-	120'405	
43	Revenus divers	-	-	-	-	1'519	
	Total Revenus	70'000	70'000	-	-	121'924	
02	Services généraux						
	Charges						
31	Biens, services et autres charges d'exploitation	282'529	282'529	-	-	298'819	
36	Charges de transfert	613'287	613'287		-	487'471	
	Total Charges	895'816	895'816	-	-	786'290	
11	Sécurité publique						
	Charges						
36	Charges de transfert	15'000'000	15'000'000	-	-	13'200'000	
	Total Charges	15'000'000	15'000'000	-	-	13'200'000	
32	Culture, autres						
	Charges						
36	Charges de transfert	60'150	60'150	-	-	69'500	
	Total Charges	60'150	60'150	-	-	69'500	
33	Médias						
	Charges						
36	Charges de transfert	295'000	295'000		-	255'000	
	Total Charges	295'000	295'000	-	-	255'000	
34	Sports et loisirs						
	Charges						
36	Charges de transfert	3'000	3'000	-	-	-	
	Total Charges	3'000	3'000	-	-	-	
56	Construction de logements sociaux						
	Charges						
36	Charges de transfert	20'000	20'000	-	-	19'050	
	Total Charges	20'000	20'000	-	-	19'050	
57	Aide sociale et domaine de l'asile						
	Charges						
36	Charges de transfert	180'450	180'450	-	-	197'031	
	Total Charges	180'450	180'450	-	-	197'031	
59	Domaine social, non mentionné ailleurs						
	Charges						
36	Charges de transfert	250'000	250'000	-	-	248'498	
	Total Charges	250'000	250'000	-	-	248'498	

En fran	ncs	PB 2021	B 2020	Écart	%	C 2019	Notes
61	Circulation routière						
	Revenus						
46	Revenus de transfert	15'000'000	15'000'000	-	-	13'200'000	
	Total Revenus	15'000'000	15'000'000	-	-	13'200'000	
63	Transports, autres						
	Charges						
36	Charges de transfert	259'300	259'300	-	-	250'000	
	Total Charges	259'300	259'300	-	-	250'000	
A900	Contrôle financier						
02	Services généraux						
	Charges						
30	Charges de personnel	2'333'129	2'293'625	39'504	1.7%	1'943'684	
31	Biens, services et autres charges d'exploitation	208'721	209'021	-300	-0.1%	185'969	
33	Amortissements du patrimoine administratif	874	96	778	807.7%	874	
39	Imputations internes	36'180	63'316	-27'136	-42.9%	58'912	
	Total Charges	2'578'904	2'566'059	12'845	0.5%	2'189'438	
	Revenus						
42	Taxes	-	-	-	-	216	
43	Revenus divers	10'000	10'000	-	-	10'000	
	Total Revenus	10'000	10'000	-	-	10'216	

#### 5.7.5 Ressources humaines

				Fixes / équ	ivalent temp	s plein		
	Secrétariat général	Postes B 2020	Nouveaux postes	Postes par extrait CA	Augm. taux	Transferts postes	Variation par DB	Postes PB 2021
A001	Direction du Secrétariat général	19.5	-	-	-	-	0.1	19.6
A002	Administration centrale	13.5	-	-	-	-	-	13.5
A003	Service juridique	12.1	-	-		1.0	-0.3	12.8
A004	Relations extérieures	11.4	-	-	-			11.4
A007	Service du CM	13.5	-	-			0.2	13.7
A900	Contrôle financier	11.9	-	-	-	-	-0.7	11.2
	Total	81.9	-	•	-	1.0	-0.7	82.2

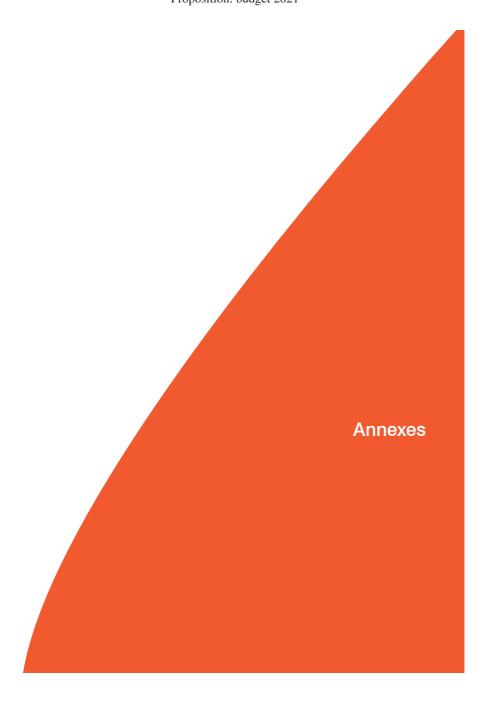
DB: Disponible Budgétaire

#### 5.7.6 Subventions monétaires

En franc	s	PB 2021	B 2020	Écart	C 2019
Α	Secrétariat général				
A004	Relations extérieures				
54	Famille et jeunesse				
	Coordination, accueil et renseignements - CAR	-	23'200	-23'200	23'200
	Total 54 Famille et jeunesse	-	23'200	-23'200	23'200
57	Aide sociale et domaine de l'asile				
	Fondation GIPRI	-	25'800	-25'800	25'800
	Total 57 Aide sociale et domaine de l'asile	-	25'800	-25'800	25'800
59	Domaine social, non mentionné ailleurs				
	Divers projets pour la Genève Internationale	119'000	70'000	49'000	69'392
	Fondation Geneva Science and Diplomacy Anticipator	100'000	100'000		
	Geneva Cities Hub	75'000	75'000	-	-
	Total 59 Domaine social, non mentionné ailleurs	294'000	245'000	49'000	69'392
	Total A004 Relations extérieures	294'000	294'000		118'392
A700	Conseil municipal				
01	Conseil municipal et exécutif				
	Amicale des anciens conseillers municipaux	2'000	2'000		2'000
	Total 01 Conseil municipal et exécutif	2'000	2'000		2'000
	Total A700 Conseil municipal	2'000	2'000	-	2'000
A800	Conseil administratif				
32	Culture, autres				
	Subventions et allocations diverses et imprévues	60'150	60'150	-	69'500
	Total 32 Culture, autres	60'150	60'150	-	69'500
33	Médias				
	Subventions et allocations diverses et imprévues	40'000	40'000		-
	TV Léman Bleu	255'000	255'000	-	255'000
	Total 33 Médias	295'000	295'000	-	255'000
34	Sports et loisirs				
	Association Suisse des sous-officiers	3'000	3'000	-	-
	Total 34 Sports et loisirs	3'000	3'000	-	-
56	Construction de logements sociaux				
	Rassemblement E/F politique sociale logement	20'000	20'000	-	19'050
	Total 56 Construction de logements sociaux	20'000	20'000	-	19'050
57	Aide sociale et domaine de l'asile				
	Subventions et allocations diverses et imprévues	180'450	180'450		197'031
	Total 57 Aide sociale et domaine de l'asile	180'450	180'450	-	197'031
59	Domaine social, non mentionné ailleurs				
	Fonds municipal d'aide humanitaire	250'000	250'000		248'498
	Total 59 Domaine social, non mentionné ailleurs	250'000	250'000	-	248'498
63	Transports, autres				
	Compagnie générale de navigation sur le lac Léman	259'300	259'300		250'000
	Total 63 Transports, autres	259'300	259'300	-	250'000
	Total A800 Conseil administratif	1'067'900	1'067'900		1'039'079
	Total A Secrétariat général	1'363'900	1'363'900		1'159'470

#### 5.7.7 Subventions non monétaires (gratuités)

En franc	es	PB 2021	B 2020	Écart	C 2019
Α	Secrétariat général				
A800	Conseil administratif				
29	Formation, autres				
	Villa Moynier	322'104	322'104		322'104
	Total 29 Formation, autres	322'104	322'104	-	322'104
31	Héritage culturel				
	Fond. conserv. Maison Général Dufour	152'312	152'312	-	152'312
	Total 31 Héritage culturel	152'312	152'312	-	152'312
32	Culture, autres				
	Gratuités salles comm. accordées par CA	25'000	25'000	-	23'565
	Total 32 Culture, autres	25'000	25'000	-	23'565
59	Domaine social, non mentionné ailleurs				
	Ctre Henry Dunant (villa Plantamour)	226'428	226'428		226'428
	Total 59 Domaine social, non mentionné ailleurs	226'428	226'428	-	226'428
	Total A800 Conseil administratif	725'844	725'844	-	724'409
	Total A Secrétariat général	725'844	725'844		724'409



Proposition: budget 2021

Projet de budget détaillé par département et par service

#### 6 Annexes

## 6.1 Projet de budget détaillé par département et par service

		Observes	04010001	04714001517	015501755	0.77	050004515
	nces, environne-	Charges	240'866'695	247'426'418	-6'559'722	-2.7%	250'945'870
ment	et logement	Revenus	1'008'159'211	1'022'188'977	-14'029'766	-1.4%	1'065'730'079
En fr	ancs		PB 2021	B 2020	Écart	%	C 2019
1000	Dir. dép. finance	es, envir. et logement					
Cha	rges						
301	Salaires du personnel	administratif et d'expl.	2'260'444	2'184'237	76'206	3.5%	2'017'075
304	Allocations		18'000	19'574	-1'574	-8.0%	20'620
305	Cotisations patronales		570'318	542'251	28'067	5.2%	460'875
309	Autres charges de pers	sonnel	5'168	5'156	12	0.2%	22'055
310	Charges de matériel et	de marchandises	22'849	22'849	-	-	8'301
311	Immobilisations ne pou	uvant pas être à l'actif	1'000	1'000	-	-	3'030
312	Alimentation et élimina	tion, biens-fonds PA	27'612	31'312	-3'700	-11.8%	30'991
313	Prestations de services	et honoraires	378'383	234'983	143'400	61.0%	202'411
314	Travaux d'entretien		33'000	33'000		-	30'183
315	Entretien des biens me	eubles et immobilis. incorp.	22'983	22'983		-	18'923
316	Loyers, leasing, fermag	ges, taxes d'utilisation	-			-	9'263
317	Dédommagements		16'540	39'940	-23'400	-58.6%	12'697
319	Diverses charges d'exp	ploitation	500	500		-	420
330	Immobilisations corpor	relles du PA	14'039	13'756	284	2.1%	10'214
391	Prestations de services	3	18'322	13'822	4'500	32.6%	25'472
392	392 Fermages, loyers, frais d'utilisation			156'536	-4	-0.0%	158'386
Tota	l Charges		3'545'690	3'321'898	223'791	6.7%	3'030'915
Reve	enus						
424	Taxes d'utilisat, et taxes	s pour prest. de services	41'600	41'600		-	41'600
426	Remboursements		241'000	21'000	220'000	N/A	146'082
460	Quotes-parts à des rev	enus	300'000	300'000		-	219'936
Tota	l Revenus		582'600	362'600	220'000	60.7%	407'618
1100	Direction financ	ière					
Cha	rges						
301	Salaires du personnel	administratif et d'expl.	4'665'620	4'682'508	-16'888	-0.4%	3'743'038
304	Allocations		32'400	40'500	-8'100	-20.0%	36'921
305	Cotisations patronales		1'133'181	1'133'388	-208	-0.0%	859'529
309	Autres charges de pers	sonnel	7'384	7'396	-12	-0.2%	37'047
310	Charges de matériel et	de marchandises	26'400	26'400	-	-	18'466
311	Immobilisations ne pou	ıvant pas être à l'actif	750	750		-	38'578
312	Alimentation et élimina	tion, biens-fonds PA	20'743	18'343	2'400	13.1%	25'908
313	Prestations de services	et honoraires	356'025	337'025	19'000	5.6%	257'356
314	Travaux d'entretien		44'050	59'050	-15'000	-25.4%	35'083
315	Entretien des biens me	eubles et immobilis, incorp.	93'483	93'483	-	-	81'530
316	Loyers, leasing, fermag	ges, taxes d'utilisation	-			-	94'003
317			16'400	20'400	-4'000	-19.6%	3'806
318	Dépréciations sur créa	nces	9'710'000	9'700'000	10'000	0.1%	-3'383'862
319	· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·		20'750	15'750	5'000	31.7%	28'603
330			19'359	309	19'050	N/A	309
340	·		23'016'340	23'325'367	-309'027	-1.3%	23'288'368
341	Pertes réalisées (sur él	éments du PF)		-	-	-	53'931
342	Frais d'acquisition de d	apitaux et frais administ.	716'000	568'000	148'000	26.1%	589'081
343	Charges pour bien-fon	ds, patrimoine financier	75'151	75'151		-	62'724
344	Dépréciations, immobi		1'860'662	-	1'860'662	-	4'953'353

## Finances, environnement et logement (suite)

En fi	rancs	PB 2021	B 2020	Écart	%	C 2019
350	Attrib. aux FS et financ. spéc. des capitaux tiers	-		-	-	4'934'233
360	Quotes-parts de revenus destinées à des tiers	34'648'000	35'307'000	-659'000	-1.9%	35'128'243
361	Dédommagements à des collectivités publiques	21'595'560	21'891'780	-296'220	-1.4%	23'655'800
362	Péréquation financière et compensation des charges	-	3'032'086	-3'032'086	-100.0%	
391	Prestations de services	55'967	61'867	-5'900	-9.5%	59'455
392	Fermages, loyers, frais d'utilisation	15'656	230'863	-215'207	-93.2%	321'602
Tota	al Charges	98'129'880	100'627'416	-2'497'536	-2.5%	94'923'104
Rev	enus					
400	Impôts directs, personnes physiques	601'967'000	584'535'000	17'432'000	3.0%	623'247'981
401	Impôts directs, personnes morales	143'584'000	174'204'000	-30'620'000	-17.6%	219'067'792
403	Impôts sur la possession et sur la dépense	300'000	300'000		-	348'158
421	Emoluments administratifs	1'000	1'000		-	1'000
426	Remboursements	30'651	30'651	-	-	40'938
430	Revenus d'exploitation divers	15'000	15'000	-	-	1'098'333
439	Autres revenus	-		-	-	635'888
440	Revenus des intérêts	3'338'750	3'824'750	-486'000	-12.7%	3'505'261
441	Gains réalisés PF	-			-	1'045'853
442	Revenus de participations PF	3'859'000	4'071'000	-212'000	-5.2%	2'562'794
444	Réévaluations, immobilisations PF	-			-	13'773'962
446	Revenus financiers d'entreprises publiques	9'860'403	9'545'403	315'000	3.3%	9'866'858
460	Quotes-parts à des revenus	8'727'000	10'503'000	-1'776'000	-16.9%	
462	Péréquation financière et compensation des charges	7'030'412	2'605'197	4'425'215	169.9%	7'042'129
483	Revenus divers extraordinaires	-			-	-59'258'494
Tota	al Revenus	778'713'216	789'635'001	-10'921'785	-1.4%	822'978'452
120	Gérance immobilière municipale					
Cha	irges					
301	Salaires du personnel administratif et d'expl.	8'545'633	8'431'427	114'206	1.4%	7'845'255
304	Allocations	79'300	75'700	3'600	4.8%	89'843
305	Cotisations patronales	1'955'061	1'943'451	11'610	0.6%	1'801'194
309	Autres charges de personnel	13'995	13'968	27	0.2%	53'432
310	Charges de matériel et de marchandises	73'591	73'591	-	-	43'929
311	Immobilisations ne pouvant pas être à l'actif	113'750	113'750		-	65'431
312	Alimentation et élimination, biens-fonds PA	406'411	408'811	-2'400	-0.6%	455'949
313	Prestations de services et honoraires	757'800	722'000	35'800	5.0%	674'885
314	Travaux d'entretien	2'578'600	3'040'500	-461'900	-15.2%	3'166'113
315	Entretien des biens meubles et immobilis. incorp.	132'230	131'230	1'000	0.8%	189'150
316	Loyers, leasing, fermages, taxes d'utilisation	250'620	250'620		-	274'937
317	Dédommagements	16'460	16'460		-	8'899
318	Dépréciations sur créances	5'000	5'000	-	-	-3'251'903
	Diverses charges d'exploitation	21'700	21'700	-	-	5'219'437
319			4'016'217	148'268	3.7%	3'662'886
319 330	Immobilisations corporelles du PA	4'164'485				
	Immobilisations corporelles du PA Charges pour bien-fonds, patrimoine financier	4'164'485 40'632'459	41'179'719	-547'260	-1.3%	42'246'594
330	· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·		41'179'719 26'644	-547'260 -26'644	-1.3% -100.0%	
330 343	Charges pour bien-fonds, patrimoine financier					23'027
330 343 344	Charges pour bien-fonds, patrimoine financier Dépréciations, immobilisations PF	40'632'459	26'644	-26'644	-100.0%	23'027
330 343 344 350	Charges pour bien-fonds, patrimoine financier Dépréciations, immobilisations PF Attrib. aux FS et financ. spéc. des capitaux tiers	40'632'459 - 1'395'140	26'644 1'388'619	-26'644 6'522	-100.0%	42'246'594 23'027 726'189 - 381'232

En fr	ancs	PB 2021	B 2020	Écart	%	C 2019
392	Fermages, loyers, frais d'utilisation	390'408	390'648	-240	-0.1%	392'660
399	Autres imputations internes	-			-	
Tota	Il Charges	68'981'280	69'797'349	-816'068	-1.2%	71'188'417
	enus					
421	Emoluments administratifs	-			-	-10
424	Taxes d'utilisat. et taxes pour prest. de services	1'760'569	1'760'569		-	1'719'533
425	Recette sur ventes	-			-	464
426	Remboursements	77'550	77'550		-	212'620
429	Autres taxes	300'000	300'000		-	327'917
430	Revenus d'exploitation divers	12'000	12'000		-	90
441	Gains réalisés PF	10'000	6'800	3'200	47.1%	13'877
443	Produit des biens-fonds PF	86'041'025	85'011'414	1'029'612	1.2%	85'363'127
447	Produit des biens-fonds PA	8'138'381	8'138'381		-	10'481'448
450	Prélèv.sur fonds et financ.spéc.capitaux de tiers	557'219	557'219		-	
491	Prestations de services	5'681'328	5'685'722	-4'394	-0.1%	5'731'230
492	Fermages, loyers, frais d'utilisation	10'488'048	10'946'749	-458'701	-4.2%	10'955'655
Tota	Il Revenus	113'066'121	112'496'404	569'717	0.5%	114'805'952
1300	Direction ressources humaines					
Cha	rges					
301	Salaires du personnel administratif et d'expl.	-4'843'811	-1'947'784	-2'896'027	148.7%	9'517'453
303	Travailleurs temporaires	180'000	180'000		-	90'354
304	Allocations	116'300	114'800	1'500	1.3%	69'121
305	Cotisations patronales	1'028'467	1'520'737	-492'270	-32.4%	2'277'100
306	Prestations de l'employeur	82'050	132'050	-50'000	-37.9%	1'223'913
309	Autres charges de personnel	2'686'804	2'686'804		-	570'410
310	Charges de matériel et de marchandises	79'520	82'520	-3'000	-3.6%	32'540
311	Immobilisations ne pouvant pas être à l'actif	22'410	22'410		-	53'639
312	Alimentation et élimination, biens-fonds PA	30'560	30'960	-400	-1.3%	39'710
313	Prestations de services et honoraires	741'246	668'266	72'980	10.9%	359'971
314	Travaux d'entretien	67'730	67'730		-	67'748
315	Entretien des biens meubles et immobilis. incorp.	96'311	93'311	3'000	3.2%	79'640
316	Loyers, leasing, fermages, taxes d'utilisation	47'530	36'530	11'000	30.1%	20'589
317	Dédommagements	280'681	366'661	-85'980	-23.4%	290'701
318	Dépréciations sur créances				-	1'450
319	Diverses charges d'exploitation	143'336	141'336	2'000	1.4%	136'806
330	Immobilisations corporelles du PA	15'000	7'000	8'000	114.3%	7'472
350	Attrib. aux FS et financ. spéc. des capitaux tiers	1'416'380	2'938'000	-1'521'620	-51.8%	2'374'465
361	Dédommagements à des collectivités publiques	165'760	165'760		-	164'760
391	Prestations de services	89'521	90'921	-1'400	-1.5%	63'026
392	Fermages, loyers, frais d'utilisation	331'364	321'864	9'500	3.0%	341'824
Tota	l Charges	2'777'159	7'719'875	-4'942'717	-64.0%	17'782'691
	enus					
424	Taxes d'utilisat, et taxes pour prest, de services	217'857	217'857	-	-	206'537
426	Remboursements	5'122'900	5'122'900		-	244'775
430	Revenus d'exploitation divers			-	-	4'307
439	Autres revenus	-			-	10'561'500
450	Prélèv.sur fonds et financ.spéc.capitaux de tiers	800'000	800'000		-	1'726'045

## Finances, environnement et logement (suite)

461 Dédommagements de collectivités publiques   327'000   327'000	En fr	ancs	PB 2021	B 2020	Écart	%	C 2019
Prestations de services   16'000	461	Dédommagements de collectivités publiques	327'000	327'000			501'546
Prestations de services	463	Subventions des collectiv. publiques et des tiers	-			-	5'000
Charges	491		16'000	16'000		-	15'506
Charges	Tota	Il Revenus	6'483'757	6'483'757	-	-	13'265'216
Charges	1400	Agenda 21 - Ville durable					
301   Salaires du personnel administratif et d'expl.   2'265'525   2'33'363   -6'7838   -2.9%   2'090'683   304   Allocations   22'200   22'500   300   -1.3%   22'975   305   Cotisations patronales   560'081   593'333   3.3'252   -5.6%   481'761   309   Autres charges de personnel   2'216   2'240   -24   -1.1%   32'834   310   Charges de matériel et de marchandises   76'190   76'190	Cha	-					
304   Allocations   22'200   22'500   -300   -1.3%   22'975   305   Cotisations patronales   560'081   593'333   -33'252   -5.6%   481'761   309   Autres charges de personnel   2'216   2'240   -2.4   -1.1%   32'634   310   Charges de matériel et de marchandises   76'190   70'190   -     10'16'11   311   Immobilisations ne pouvant pas être à l'actif   -       -       4'094   -1.0%   4'094   312   Alimentation et dimination, biens-fonds PA   11'945   6'945   5'000   72.0%   12'546   313   Prestations de services et honoraires   85'10'7   90'58'77   5-4'800   6.0%   654'72'   314   Travaux d'entretien   53'400   35'700   17'700   49.6%   48'59'7   315   Entretien des biens meubles et immobilis. incorp.   34'813   34'813   -   28'015   316   Loyers, leasing, fermages, taxes d'utilisation   -     12'021   -   10'844   318   Dépréciations sur créances   12'021   12'021   -   10'844   318   Dépréciations sur créances   12'021   12'021   -   10'844   318   Dépréciations sur créances   -     17'50   319   Diverses charges d'exploitation   30'880   30'880   -   31'171   330   Immobilisations corporelles du PA   2'990   2'990   -   5'099   343   Charges pour bien-fonds, patrimoine financier   100   -   100   -   57   363   Subventions à des collectivités et à des tiers   12'380'080   12'15e'260   22'1800   1.8%   9'320'036   39'2   Fermages, loyers, frais d'utilisation   239'032   224'500   14'532   6.5%   231'777   399   Autres imputations internes   -	300	Autorités et commissions	10'600	10'600		-	2'943
305   Cotisations patronales   560'081   593'333   -33'252   -5.6%   481'761   309   Autres charges de personnel   2'216   2'240   -24   -1.1%   32'634   310   Charges de matériel et de marchandises   76'190   76'190   -	301	Salaires du personnel administratif et d'expl.	2'265'525	2'333'363	-67'838	-2.9%	2'090'683
309   Autres charges de personnel   2°216   2°240   -24   -1.1%   32°634     310   Charges de matériel et de marchandises   76°190   76°190   -   101°611     311   Immobilisations ne pouvant pas être à l'actif   -   -   4°094     312   Alimentation et élimination, biens-fonds PA   11°945   6°945   5°000   72.0%   12°546     313   Prestations de services et honoraires   85°1077   905°877   -54°800   -6.0%   654°772     314   Travaux d'entretien   53°400   35°700   17°700   49.6%   48°597     315   Entretien des biens meubles et immobilis. incorp.   34°813   34°813   34°813     316   Loyers, leasing, fermages, taxes d'utilisation   -     98°73     317   Dédommagements   12°021   12°021   -   10844     318   Dépréciations sur créances   -     1750     319   Diverses charges d'exploitation   30°880   30°880   -   31°171     330   Immobilisations corporelles du PA   2°990   2°990   -   5°099     343   Charges pour bien-fonds, patrinoine financier   100   -   100   -   57     383   Subventions à des collectivités et à des tiers   12°380°060   12°158°260   22°1800   18°3   20°20036     395   Dépréciations, participations PA   -   1000°000   -1000°00   -1000°00   -1000°00     391   Prestations de services   95°252   56°682   38°570   88.0%   97°833     392   Fermages, loyers, frais d'utilisation   23°9032   224500   14°532   6.5%   231°777     399   Autres imputations internes   -   -   -   5°600     424   Taxes d'utilisat et taxes pour prest, de services   -   -   -   5°400     430   Revenus   4°290   2°290   -   5°300     391   Prestations de services   -   -   -   5°300     392   Alfres d'utilisation divers   -   -   -   5°300     424   Taxes d'utilisation divers   -   -   -   5°300     425   Rembuoursements   -   -   -   5°300     426   Rembuoursements   -   -   -   5°300     500   Cotisations patronales   56°7802   53°5041   32°779   6.1%   47°6029     393   Autres charges de personnel   4°276   4°264   12 0.3%   10°727     394   Alimentation et élimination, biens-fonds PA   9°816   9°016   800   8.9%   9°09	304	Allocations	22'200	22'500	-300	-1.3%	22'975
310   Charges de matériel et de marchandises   76'190   76'190   -   101'611	305	Cotisations patronales	560'081	593'333	-33'252	-5.6%	481'761
311   Immobilisations ne pouvant pas être à l'actif   -	309	Autres charges de personnel	2'216	2'240	-24	-1.1%	32'634
312 Alimentation et élimination, biens-fonds PA	310	Charges de matériel et de marchandises	76'190	76'190		-	101'611
Prestations de services et honoraires	311	Immobilisations ne pouvant pas être à l'actif	-				4'094
Travaux d'entretien   53'400   35'700   17'700   49.6%   48'597   315   Entretien des biens meubles et immobilis. incorp.   34'813   34'813   -   28'015   316   Loyers, leasing, fermages, taxes d'utilisation   -   -   -   98'73   317   Dédommagements   12'021   12'021   -   -   10'844   318   Dépréciations sur créances   -   -   -   17'50   319   Diverses charges d'exploitation   30'880   30'880   -   31'171   330   Immobilisations corporelles du PA   2'990   2'990   -   5'099   343   Charges pour bien-fonds, patrimoine financier   100   -   100   -   57   563   Subventions à des collectivités et à des tiers   12'380'060   12'18'260   22'18'00   1.8%   9'320'036   365   Dépréciations, participations PA   1'000'000   -1'000'000   -1'000'000   -1'000'000   -1'000'000   -1'000'000   -1'000'000   -1'000'000   -1'000'000   -1'000'000   -1'000'000   -1'000'000   -1'000'000   -1'000'000   -1'000'000   -1'000'000   -1'000'000   -1'000'000   -1'000'000   -1'000'000   -1'000'000   -1'000'000   -1'000'000   -1'000'000   -1'000'000   -1'000'000   -1'000'000   -1'000'000   -1'000'000   -1'000'000   -1'000'000   -1'000'000   -1'000'000   -1'000'000   -1'000'000   -1'000'000   -1'000'000   -1'000'000   -1'000'000   -1'000'000   -1'000'000   -1'000'000   -1'000'000   -1'000'000   -1'000'000   -1'000'000   -1'000'000   -1'000'000   -1'000'000   -1'000'000   -1'000'000   -1'000'000   -1'000'000   -1'000'000   -1'000'000   -1'000'000   -1'000'000   -1'000'000   -1'000'000   -1'000'000   -1'000'000   -1'000'000   -1'000'000   -1'000'000   -1'000'000   -1'000'000   -1'000'000   -1'000'000   -1'000'000   -1'000'000   -1'000'000   -1'000'000   -1'000'000   -1'000'000   -1'000'000   -1'000'000   -1'000'000   -1'000'000   -1'000'000   -1'000'000   -1'000'000   -1'000'000   -1'000'000   -1'000'000   -1'000'000   -1'000'000   -1'000'000   -1'000'000   -1'000'000   -1'000'000   -1'000'000   -1'000'000   -1'000'000   -1'000'000   -1'000'000   -1'000'000   -1'000'000   -1'000'000   -1'000'000   -1'000'000   -1'000'000   -1'000'000   -1'00	312	Alimentation et élimination, biens-fonds PA	11'945	6'945	5'000	72.0%	12'546
315   Entretien des biens meubles et immobilis, incorp.   34/813   34/813   - 28/015     316   Loyers, leasing, fermages, taxes d'utilisation	313	Prestations de services et honoraires	851'077	905'877	-54'800	-6.0%	654'772
316   Loyers, leasing, fermages, taxes d'utilisation   9873	314	Travaux d'entretien	53'400	35'700	17'700	49.6%	48'597
17   Dédommagements   12'021   12'021   -   10'844     318	315	Entretien des biens meubles et immobilis. incorp.	34'813	34'813		-	28'015
Dépréciations sur créances   1750	316	Loyers, leasing, fermages, taxes d'utilisation	-				9'873
319   Diverses charges d'exploitation   30'880   30'880   - 31'171   330   Immobilisations corporelles du PA   2'990   2'990   - 50'999   343   Charges pour bien-fonds, patrimoine financier   100   - 100   - 50'7   50'999   343   Charges pour bien-fonds, patrimoine financier   100   - 100'000   - 100'000   - 100'000   393   Subventions à des collectivités et à des tiers   12'380'060   12'158'260   221'800   1.8%   9'320'306   365   Dépréciations, participations PA   - 1'000'000   - 1'000'000   - 1'000'000   - 1'000'000   - 1'000'000   - 1'000'000   - 1'000'000   - 1'000'000   - 1'000'000   - 1'000'000   - 1'000'000   - 1'000'000   - 1'000'000   - 1'000'000   - 1'000'000   - 1'000'000   - 1'000'000   - 1'000'000   - 1'000'000   - 1'000'000   - 1'000'000   - 1'000'000   - 1'000'000   - 1'000'000   - 1'000'000   - 1'000'000   - 1'000'000   - 1'000'000   - 1'000'000   - 1'000'000   - 1'000'000   - 1'000'000   - 1'000'000   - 1'000'000   - 1'000'000   - 1'000'000   - 1'000'000   - 1'000'000   - 1'000'000   - 1'000'000   - 1'000'000   - 1'000'000   - 1'000'000   - 1'000'000   - 1'000'000   - 1'000'000   - 1'000'000   - 1'000'000   - 1'000'000   - 1'000'000   - 1'000'000   - 1'000'000   - 1'000'000   - 1'000'000   - 1'000'000   - 1'000'000   - 1'000'000   - 1'000'000   - 1'000'000   - 1'000'000   - 1'000'000   - 1'000'000   - 1'000'000   - 1'000'000   - 1'000'000   - 1'000'000   - 1'000'000   - 1'000'000   - 1'000'000   - 1'000'000   - 1'000'000   - 1'000'000   - 1'000'000   - 1'000'000   - 1'000'000   - 1'000'000   - 1'000'000   - 1'000'000   - 1'000'000   - 1'000'000   - 1'000'000   - 1'000'000   - 1'000'000   - 1'000'000   - 1'000'000   - 1'000'000   - 1'000'000   - 1'000'000   - 1'000'000   - 1'000'000'00   - 1'000'000'000   - 1'000'000'000   - 1'000'000'000   - 1'000'000'000   - 1'000'000'000   - 1'000'000'000   - 1'000'000'000   - 1'000'000'000   - 1'000'000'000   - 1'000'000'000   - 1'000'000'000   - 1'000'000'000   - 1'000'000'000   - 1'000'000'000   - 1'000'000'000   - 1'000'000'000   - 1'000'000'000   - 1'	317	Dédommagements	12'021	12'021		-	10'844
330	318	Dépréciations sur créances	-			-	1'750
343         Charges pour bien-fonds, patrimoine financier         100         -         57           363         Subventions à des collectivités et à des tiers         12'380'060         12'158'260         22'1800         1.8%         9'320'036           365         Dépréciations, participations PA         -         1'000'000         -1'000'000         -1'000'000         -1'000'000         -1'000'000         1'000'000         1'000'000         90'833           391         Prestations de services         95'252         56'682         38'570         68.0%         97'833           392         Fermages, loyers, frais d'utilisation         239'032         224'500         14'532         6.5%         231'777           399         Autres imputations internes         -         -         -         -         -         -         -         -         -         -         -         -         -         -         -         -         -         -         -         -         -         -         -         -         -         -         -         -         -         -         -         -         -         -         -         -         -         -         -         -         -         -         -         -	319	Diverses charges d'exploitation	30'880	30'880	-	-	31'171
363         Subventions à des collectivités et à des tiers         12'380'060         12'158'260         22'1800         1.8%         9'320'036           365         Dépréciations, participations PA         1'000'000         -1'000'000         -1'000'000         -1'000'000         -1'000'000         1'000'000         1'000'000         1'000'000         -1'000'000         1'000'000         1'000'000         1'000'000         1'000'000         1'000'000         1'000'000         1'000'000         1'000'000         1'000'000         1'000'000         1'000'000         1'000'000         1'000'000         1'000'000         1'000'000         1'000'000         1'000'000         1'000'000         1'100'000         1'100'000         1'100'000         1'100'000         1'100'000         1'100'000         1'100'000         1'100'000         1'17'77         3'17'77         3'17'77         3'17'77         3'17'77         3'17'77         3'17'77         1'100'00         1'100'00         1'100'00         1'100'00         1'100'00         1'100'00         1'100'00         1'100'00         1'100'00         1'100'00         1'100'00         1'100'00         1'100'00         1'100'00         1'100'00         1'100'00         1'100'00         1'100'00         1'100'00         1'100'00'00'00         1'100'00'00'00         1'100'00'00'00'00'00'00'00'00'00'00	330	Immobilisations corporelles du PA	2'990	2'990		-	5'099
Prestations of services   95/252   56/682   38/570   68.0%   97/833   39/22   Fermages, loyers, frais d'utilisation   239/032   224/500   14/532   6.5%   231/1777   39/24   Autres imputations internes	343	Charges pour bien-fonds, patrimoine financier	100		100	-	57
Prestations de services   95252   56/682   38/570   68.0%   97/833   392   Fermages, loyers, frais d'utilisation   239/032   224/500   14/532   6.5%   231/777   399   Autres imputations internes	363	Subventions à des collectivités et à des tiers	12'380'060	12'158'260	221'800	1.8%	9'320'036
392 Fermages, loyers, frais d'utilisation   239'032   224'500   14'532   6.5%   231'777   399   Autres imputations internes	365	Dépréciations, participations PA	-	1'000'000	-1'000'000	-100.0%	1'000'000
399 Autres imputations internes	391	Prestations de services	95'252	56'682	38'570	68.0%	97'833
Total Charges	392	Fermages, loyers, frais d'utilisation	239'032	224'500	14'532	6.5%	231'777
Revenus	399	Autres imputations internes	-		-	-	-0
424 Taxes d'utilisat. et taxes pour prest. de services         -         -         5600           426 Remboursements         -         -         5460           430 Revenus d'exploitation divers         -         -         -         41280           Total Revenus         -         -         -         52'340           1600 Taxe professionnelle         Charges           301 Salaires du personnel administratif et d'expl.         2'282'824         2'16''164         12''1660         5.6%         2'072'495           304 Allocations         22'200         20'700         1'500         7.2%         23'700           305 Cotisations patronales         56''820         53'5041         32''79         6.1%         478'029           309 Autres charges de personnel         4'276         4'264         12         0.3%         10''72'           310 Charges de matériel et de marchandises         14'200         14'200         -         -         10''226           311 Immobilisations ne pouvant pas être à l'actif         900         900         -         -         8'540           312 Alimentation et élimination, biens-fonds PA         9'816         9'016         800         8.9%         9'709           314 Travaux d'entretien         20'000	Tota	l Charges	16'648'382	17'506'894	-858'513	-4.9%	14'189'071
426         Remboursements         -         -         -         5460           430         Revenus d'exploitation divers         -         -         -         41'280           Total Revenus         -         -         -         -         52'340           1600         Taxe professionnelle         Charges           301         Salaires du personnel administratif et d'expl.         2'282'824         2'161'164         12'1660         5.6%         2'072'495           304         Allocations         22'200         20'700         1'500         7.2%         23'700           305         Cotisations patronales         567'820         535'041         32'779         6.1%         478'029           309         Autres charges de personnel         4'276         4'264         12         0.3%         10'727           310         Charges de matériel et de marchandises         14'200         14'200         -         -         10'226           311         Immobilisations ne pouvant pas être à l'actif         900         900         -         -         8'540           312         Alimentation et élimination, biens-fonds PA         98'16         9'016         800         8.9%         9'709           <	Rev	enus					
430   Revenus d'exploitation divers   41'280     Total Revenus   52'340     1600   Taxe professionnelle	424	Taxes d'utilisat. et taxes pour prest. de services	-		-	-	5'600
Total Revenus         -         -         -         52'340           1600 Taxe professionnelle           Charges           301 Salaires du personnel administratif et d'expl.         2'282'824         2'16'164         12'1660         5.6%         2'072'495           304 Allocations         22'200         20'700         1'500         7.2%         23'700           305 Cotisations patronales         567'820         535'041         32'779         6.1%         478'029           309 Autres charges de personnel         4'276         4'284         12         0.3%         10'72'6           310 Charges de matériel et de marchandises         14'200         14'200         -         -         8'540           311 Immobilisations ne pouvant pas être à l'actif         900         900         -         -         8'540           312 Alimentation et élimination, biens-fonds PA         9'816         9'016         800         8.9%         9'709           313 Prestations de services et honoraires         307'524         262'515         45'009         17.1%         288'750           315 Entretien des biens meubles et immobilis. incorp.         7'0926         7'0926         -         -         5'9542           316 Loyers, leasing, fermages, taxes d'ut	426	Remboursements	-	-	-	-	5'460
Taxe professionnelle	430	Revenus d'exploitation divers	-	-	-	-	41'280
Salaires du personnel administratif et d'expl.   2'282'824   2'161'164   121'660   5.6%   2'072'495	Tota	l Revenus	-		-	-	52'340
301         Salaires du personnel administratif et d'expl.         2'282'824         2'161'164         121'660         5.6%         2'072'495           304         Allocations         22'200         20'700         1'500         7.2%         23'700           305         Cotisations patronales         567'820         535'041         32'779         6.1%         478'029           309         Autres charges de personnel         4'276         4'264         12         0.3%         10'727           310         Charges de matériel et de marchandises         14'200         14'200         -         -         10'226           311         Immobilisations ne pouvant pas être à l'actif         900         900         -         -         8'540           312         Alimentation et élimination, biens-fonds PA         9'816         9'016         800         8.9%         9'709           313         Prestations de services et honoraires         307'524         262'515         45'009         17.1%         288'750           314         Travaux d'entretien         20'000         20'000         -         -         59'542           315         Entretien des biens meubles et immobilis. incorp.         70'926         70'926         -         -         59'5	1600	Taxe professionnelle					
304         Allocations         22'200         20'700         1500         7.2%         23'700           305         Colisations patronales         567820         535'041         32'779         6.1%         478'029           309         Autres charges de personnel         4'276         4'264         12         0.3%         10'727           310         Charges de matériel et de marchandises         14'200         14'200         -         -         10'226           311         Immobilisations ne pouvant pas être à l'actif         900         900         -         -         8'540           312         Alimentation et élimination, biens-fonds PA         9'816         9'016         800         8.9%         9'709           313         Prestations de services et honoraires         307'524         262'515         45'009         17.1%         288'750           314         Travaux d'entretien         20'000         20'000         -         -         19'950           315         Entretien des biens meubles et immobilis. incorp.         70'926         70'926         -         -         5'9542           316         Loyers, leasing, fermages, taxes d'utilisation         -         -         6'203	Cha	rges					
305         Cotisations patronales         567'820         535'041         32'779         6.1%         478'029           309         Autres charges de personnel         4'276         4'264         12         0.3%         10'727           310         Charges de matériel et de marchandises         14'200         14'200         -         -         10'226           311         Immobilisations ne pouvant pas être à l'actif         900         900         -         -         8'540           312         Alimentation et élimination, biens-fonds PA         9'816         9'016         800         8.9%         9'709           313         Prestations de services et honoraires         307'524         262'515         45'009         17.1%         288'750           314         Travaux d'entretien         20'000         20'000         -         -         19'950           315         Entretien des biens meubles et immobilis. incorp.         70'926         70'926         -         -         59'542           316         Loyers, leasing, fermages, taxes d'utilisation         -         -         -         6'203	301	Salaires du personnel administratif et d'expl.	2'282'824	2'161'164	121'660	5.6%	2'072'495
309         Autres charges de personnel         4'276         4'264         12         0.3%         10'727           310         Charges de matériel et de marchandises         14'200         14'200         -         10'226           311         Immobilisations ne pouvant pas être à l'actif         900         900         -         8'540           312         Alimentation et élimination, biens-fonds PA         9'816         9'016         800         8.9%         9'709           313         Prestations de services et honoraires         307'524         262'515         45'009         11'0         288'750           314         Travaux d'entretien         20'000         2'000         -         -         19'950           315         Entretien des biens meubles et immobilis. incorp.         70'926         70'926         -         -         59'542           316         Loyers, leasing, fermages, taxes d'utilisation         -         -         6'203	304	Allocations	22'200	20'700	1'500	7.2%	23'700
310         Charges de matériel et de marchandises         14'200         14'200         - 10'226           311         Immobilisations ne pouvant pas être à l'actif         900         900         - 8'540           312         Alimentation et élimination, biens-fonds PA         9'816         9'016         800         8.9%         9'709           313         Prestations de services et honoraires         307'524         262'515         45'009         17.1%         288'750           314         Travaux d'entretien         20'000         20'000         - 19'950           315         Entretien des biens meubles et immobilis. incorp.         70'926         70'926         - 59'542           316         Loyers, leasing, fermages, taxes d'utilisation         - 6'203         6'203	305	Cotisations patronales	567'820	535'041	32'779	6.1%	478'029
311         Immobilisations ne pouvant pas être à l'actif         900         900         -         -         8'540           312         Alimentation et élimination, biens-fonds PA         9816         9'016         800         8.9%         9'709           313         Prestations de services et honoraires         307'524         262'515         45'009         17.1%         288'750           314         Travaux d'entretien         20'000         20'000         -         -         19'950           315         Entretien des biens meubles et immobilis. incorp.         70'926         70'926         -         -         59'542           316         Loyers, leasing, fermages, taxes d'utilisation         -         -         6'203	309	Autres charges de personnel	4'276	4'264	12	0.3%	10'727
312         Alimentation et élimination, biens-fonds PA         9'816         9'016         800         8.9%         9'709           313         Prestations de services et honoraires         307'524         262'515         45'009         17.1%         288'750           314         Travaux d'entretien         20'000         20'000         -         -         19'950           315         Entretien des biens meubles et immobilis. incorp.         70'926         70'926         -         59'542           316         Loyers, leasing, fermages, taxes d'utilisation         -         -         6'203	310	Charges de matériel et de marchandises	14'200	14'200		-	10'226
313         Prestations de services et honoraires         307524         262'515         45'009         17.1%         288'750           314         Travaux d'entretien         20'000         20'000         -         -         19'950           315         Entretien des biens meubles et immobilis. incorp.         70'926         70'926         -         -         59'542           316         Loyers, leasing, fermages, taxes d'utilisation         -         -         -         6'203	311	Immobilisations ne pouvant pas être à l'actif	900	900	-	-	8'540
314         Travaux d'entretien         20'000         20'000         -         -         19'950           315         Entretien des biens meubles et immobilis. incorp.         70'926         70'926         -         -         59'542           316         Loyers, leasing, fermages, taxes d'utilisation         -         -         -         6'203	312	Alimentation et élimination, biens-fonds PA	9'816	9'016	800	8.9%	9'709
315         Entretien des biens meubles et immobilis. incorp.         70'926         70'926         -         -         59'542           316         Loyers, leasing, fermages, taxes d'utilisation         -         -         6'203	313	Prestations de services et honoraires	307'524	262'515	45'009	17.1%	288'750
316 Loyers, leasing, fermages, taxes d'utilisation 6'203	314	Travaux d'entretien	20'000	20'000	-	-	19'950
	315	Entretien des biens meubles et immobilis. incorp.	70'926	70'926		-	59'542
317 Dédommagements 5'720 8'220 -2'500 -30.4% 2'360	316	Loyers, leasing, fermages, taxes d'utilisation	-	-	-	-	6'203
	317	Dédommagements	5'720	8'220	-2'500	-30.4%	2'360

En fr	rancs	PB 2021	B 2020	Écart	%	C 2019
318	Dépréciations sur créances	1'747'491	1'785'000	-37'509	-2.1%	5'053'816
391	Prestations de services	29'707	29'707		-	27'674
392	Fermages, loyers, frais d'utilisation	-	145'760	-145'760	-100.0%	145'764
Tota	al Charges	5'083'405	5'067'413	15'991	0.3%	8'217'486
Rev	enus					
401	Impôts directs, personnes morales	106'025'000	110'025'000	-4'000'000	-3.6%	111'022'805
424	Taxes d'utilisat. et taxes pour prest. de services	500	500	-	-	
426	Remboursements	42'000	37'000	5'000	13.5%	61'630
430	Revenus d'exploitation divers	20'000	20'000	-	-	16'571
440	Revenus des intérêts	40'050	40'050	-	-	48'886
Tota	al Revenus	106'127'550	110'122'550	-3'995'000	-3.6%	111'149'892
1700	Centrale mun. d'achat et d'impression					
Cha	irges					
301	Salaires du personnel administratif et d'expl.	3'393'570	3'173'010	220'560	7.0%	2'952'923
304	Allocations	32'150	32'750	-600	-1.8%	32'590
305	Cotisations patronales	821'208	767'788	53'420	7.0%	665'107
309	Autres charges de personnel	2'372	2'348	24	1.0%	324
310	Charges de matériel et de marchandises	675'300	675'400	-100	-0.0%	605'167
311	Immobilisations ne pouvant pas être à l'actif	165'250	165'250	-	-	19'325
312	Alimentation et élimination, biens-fonds PA	16'186	16'786	-600	-3.6%	21'713
313	Prestations de services et honoraires	911'165	911'165	-	-	508'210
314	Travaux d'entretien	235'000	235'400	-400	-0.2%	35'447
315	Entretien des biens meubles et immobilis. incorp.	58'905	58'905	-	-	35'707
316	Loyers, leasing, fermages, taxes d'utilisation	112'000	112'000	-	-	144'179
317	Dédommagements	8'460	8'460	-	-	2'280
318	Dépréciations sur créances	-	-		-	3'158
319	Diverses charges d'exploitation	1'250	1'250	-	-	1'183
330	Immobilisations corporelles du PA	-	9'909	-9'909	-100.0%	2'409
343	Charges pour bien-fonds, patrimoine financier	200'500	200'000	500	0.3%	145'255
391	Prestations de services	59'661	8'136	51'525	633.3%	6'314
392	Fermages, loyers, frais d'utilisation	238'292	325'829	-87'537	-26.9%	211'890
Tota	al Charges	6'931'269	6'704'387	226'882	3.4%	5'393'182
Rev	enus					
424	Taxes d'utilisat. et taxes pour prest. de services	195'280	92'000	103'280	112.3%	27'075
426	Remboursements	200'000	200'000	-	-	59'473
430	Revenus d'exploitation divers	25'000	25'000	-	-	32'773
491	Prestations de services	1'564'377	1'566'935	-2'558	-0.2%	1'555'246
	al Revenus	1'984'657	1'883'935	100'722	5.3%	1'674'567
1800	D Service des espaces verts					
	irges					
301	Salaires du personnel administratif et d'expl.	22'031'075	21'598'549	432'526	2.0%	20'857'750
304	Allocations	257'900	243'800	14'100	5.8%	269'642
305	Cotisations patronales	5'245'163	5'103'500	141'663	2.8%	4'923'849
309	Autres charges de personnel	16'700	16'664	36	0.2%	115'975
310	Charges de matériel et de marchandises	1'077'620	1'088'120	-10'500	-1.0%	1'081'059
311	Immobilisations ne pouvant pas être à l'actif	461'000	531'000	-70'000	-13.2%	619'436
312	Alimentation et élimination, biens-fonds PA	1'471'645	1'235'545	236'100	19.1%	1'527'347
313	Prestations de services et honoraires	667'409	666'119	1'290	0.2%	699'380
314	Travaux d'entretien	2'815'510	2'124'700	690'810	32.5%	2'211'336

## Finances, environnement et logement (suite)

En fr	En francs		B 2020	Écart	%	C 2019
315	Entretien des biens meubles et immobilis. incorp.	270'056	300'056	-30'000	-10.0%	270'757
316	Loyers, leasing, fermages, taxes d'utilisation	398'000	388'000	10'000	2.6%	411'716
317	Dédommagements	41'500	46'500	-5'000	-10.8%	20'121
318	Dépréciations sur créances	-			-	8'200
319	Diverses charges d'exploitation	12'000	12'000	-	-	12'181
330	Immobilisations corporelles du PA	3'703'832	2'978'910	724'921	24.3%	2'867'255
340	Charges d'intérêt	-		-	-	738
363	Subventions à des collectivités et à des tiers		67'000	-67'000	-100.0%	67'000
391	Prestations de services	74'530	55'030	19'500	35.4%	30'542
392	Fermages, loyers, frais d'utilisation	225'692	225'692		-	226'720
Tota	I Charges	38'769'631	36'681'185	2'088'446	5.7%	36'221'004
Rev	enus					
424	Taxes d'utilisat. et taxes pour prest. de services	220'000	220'000		-	225'183
425	Recette sur ventes	6'500	6'500		-	11'107
426	Remboursements				-	583'324
431	Inscription de prestations propres à l'actif	561'000	561'000		-	162'147
491	Prestations de services	413'810	417'230	-3'420	-0.8%	414'282
Tota	I Revenus	1'201'310	1'204'730	-3'420	-0.3%	1'396'042

Amé	Aménagement, construc- Charges		92'366'150	1'112'613	1.2%	90'772'321
tions	et mobilité Revenus	32'510'412	32'570'675	-60'263	-0.2%	26'048'365
En fr	ancs	PB 2021	B 2020	Écart	%	C 2019
2001	Dir. dép. aménag. construct. et mobilité					
Cha	rges					
301	Salaires du personnel administratif et d'expl.	5'132'047	4'935'968	196'079	4.0%	4'538'533
304	Allocations	57'900	72'300	-14'400	-19.9%	57'525
305	305 Cotisations patronales		1'251'212	53'634	4.3%	1'191'850
309	309 Autres charges de personnel		2'980	-	-	17'275
310	Charges de matériel et de marchandises	105'550	111'760	-6'210	-5.6%	90'961
311	Immobilisations ne pouvant pas être à l'actif	7'000	12'000	-5'000	-41.7%	25'910
312	Alimentation et élimination, biens-fonds PA	66'292	62'792	3'500	5.6%	76'192
313	Prestations de services et honoraires	589'421	636'611	-47'190	-7.4%	581'353
314	Travaux d'entretien	81'740	81'740		-	50'998
315	Entretien des biens meubles et immobilis. incorp.	33'090	33'090	•	-	43'519
316	Loyers, leasing, fermages, taxes d'utilisation	3'600	3'600	-	-	21'286
317	Dédommagements	37'460	70'560	-33'100	-46.9%	38'658
319	Diverses charges d'exploitation	47'098	45'598	1'500	3.3%	43'279
330	Immobilisations corporelles du PA	15'270	29'979	-14'709	-49.1%	36'577
361	Dédommagements à des collectivités publiques	30'500	30'500		-	31'875
363	Subventions à des collectivités et à des tiers	191'900	191'900	-	-	143'700
366	Amortissements, subventions d'investissements	676'123	627'802	48'321	7.7%	494'882
391	Prestations de services	11'951	12'351	-400	-3.2%	16'894
392	Fermages, loyers, frais d'utilisation	392'700	455'716	-63'016	-13.8%	448'404
_	I Charges	8'787'468	8'668'458	119'009	1.4%	7'949'670
	enus					
426	Remboursements	3'500	3'500	-	-	49'619
441	Gains réalisés PF	-		-	-	896'067
	I Revenus	3'500	3'500	-	-	945'686
2202						
	rges					
301	Salaires du personnel administratif et d'expl.	2'289'356	2'294'323	-4'967	-0.2%	2'087'878
304	Allocations	35'400	36'600	-1'200	-3.3%	33'550
305	Cotisations patronales	560'314	553'127	7'187	1.3%	476'934
309	Autres charges de personnel	1'252	1'252	-	-	14'585
310	Charges de matériel et de marchandises	32'141	32'141	-	-	13'444
311	Immobilisations ne pouvant pas être à l'actif	20'208	20'208	-6'900	-33.5%	8'528 17'708
	Alimentation et élimination, biens-fonds PA					
313	Prestations de services et honoraires	397'355	494'355	-97'000	-19.6%	198'640
314	Travaux d'entretien	16'000	16'000		-	12'539 30'229
	Entretien des biens meubles et immobilis. incorp.	42'572	42'572	<del></del>		
316	Loyers, leasing, fermages, taxes d'utilisation	01000	101000	-3'000	-24.6%	6'313 4'072
	Dédommagements  Diverses charges d'explaitation	9'208	12'208	-3.000	-24.0%	
319	Diverses charges d'exploitation	2'438	2'438	1'491	216 20/	123 2'181
366	Immobilisations corporelles du PA	2'181 69'393	55'685	13'708	216.3%	69'393
391	Amortissements, subventions d'investissements  Prestations de services	2'102	1'802	300	16.6%	549
391	Fermages, loyers, frais d'utilisation	153'912	153'912	300	10.0%	153'912
		3'647'532	3'737'913	-90'380	-2.4%	3'130'579
iota	I Charges	3 04/ 532	3 /3/ 913	-90 380	-2.4%	3 130 5/9

## Aménagement, constructions et mobilité (suite)

En fr	ancs	PB 2021	B 2020	Écart	%	C 2019
	enus	1 5 2021	D ZOZO	Louit	,0	0 2010
424	Taxes d'utilisat. et taxes pour prest. de services	28'000	28'000			28'000
426	Remboursements	-			-	26'772
	I Revenus	28'000	28'000			54'772
2400	Direction du patrimoine bâti					
Cha	rges					
301	Salaires du personnel administratif et d'expl.	7'274'924	7'382'942	-108'018	-1.5%	7'014'062
304	Allocations	73'200	58'800	14'400	24.5%	60'675
305	Cotisations patronales	1'824'168	1'864'832	-40'664	-2.2%	1'681'393
309	Autres charges de personnel	4'672	4'672	-	-	20'070
310	Charges de matériel et de marchandises	16'253	15'400	853	5.5%	15'897
311	Immobilisations ne pouvant pas être à l'actif	6'000	2'500	3'500	140.0%	36'386
312	Alimentation et élimination, biens-fonds PA	35'678	37'978	-2'300	-6.1%	46'556
313	Prestations de services et honoraires	608'088	606'688	1'400	0.2%	98'132
314	Travaux d'entretien	114'900	69'400	45'500	65.6%	92'327
315	Entretien des biens meubles et immobilis. incorp.	108'396	108'896	-500	-0.5%	91'473
316	Loyers, leasing, fermages, taxes d'utilisation	3'500	4'200	-700	-16.7%	16'654
317	Dédommagements	44'060	49'060	-5'000	-10.2%	19'517
318	Dépréciations sur créances	-	-	-	-	1'200
319	Diverses charges d'exploitation	3'500	2'053	1'447	70.5%	3'224
330	Immobilisations corporelles du PA	7'447	24'963	-17'517	-70.2%	26'141
343	Charges pour bien-fonds, patrimoine financier	-	1'400	-1'400	-100.0%	-862
391	Prestations de services	4'488	4'508	-20	-0.4%	4'687
392	Fermages, loyers, frais d'utilisation	496'876	421'744	75'132	17.8%	419'463
Tota	l Charges	10'626'149	10'660'037	-33'888	-0.3%	9'646'993
Rev	enus					
426	Remboursements	-	-		-	137'304
431	Inscription de prestations propres à l'actif	3'095'800	3'095'800		-	4'850'812
491	Prestations de services	767'405	837'430	-70'025	-8.4%	860'605
	Il Revenus	3'863'205	3'933'230	-70'025	-1.8%	5'848'721
2403						
	rges					
301	Salaires du personnel administratif et d'expl.	3'833'325	3'834'213	-888	-0.0%	3'669'322
304	Allocations	55'500	54'600	900	1.6%	50'984
305	Cotisations patronales	931'492	932'847	-1'355	-0.1%	860'816
309	Autres charges de personnel	1'596	1'608	-12	-0.7%	14'804
310	Charges de matériel et de marchandises	247'050 48'400	250'041	-2'991	-1.2%	192'970
311	Immobilisations ne pouvant pas être à l'actif  Alimentation et élimination, biens-fonds PA	262'060	48'400 239'060	23'000	9.6%	21'152 273'203
313	Prestations de services et honoraires	57'790	67'790	-10'000	-14.8%	55'717
314		46'400		8'700	23.1%	51'703
314	Travaux d'entretien  Entretien des biens meubles et immobilis, incorp.	54'839	37'700 54'839	8.700	23.1%	60'539
316	Loyers, leasing, fermages, taxes d'utilisation	1'300	1'300			22'746
317	Dédommagements	16'211	13'220	2'991	22.6%	10'640
318	Dépréciations sur créances	10211	13 220	2991	22.076	10040
510	Doprodictions du Grounobs				-	100

En fr	En francs		B 2020	Écart	%	C 2019
319	Diverses charges d'exploitation	548'020	548'020	-	-	318'147
330	Immobilisations corporelles du PA	444'432	415'971	28'461	6.8%	691'959
343	Charges pour bien-fonds, patrimoine financier	9'700	7'300	2'400	32.9%	9'056
391	Prestations de services	61'501	48'301	13'200	27.3%	61'987
392	392 Fermages, loyers, frais d'utilisation		131'048	3'600	2.7%	132'102
Tota	l Charges	6'754'264	6'686'257	68'006	1.0%	6'497'946
Rev	enus					
424	Taxes d'utilisat, et taxes pour prest, de services	610'000	595'000	15'000	2.5%	741'145
425	Recette sur ventes	152'000	107'000	45'000	42.1%	182'745
426	Remboursements	270'000	330'000	-60'000	-18.2%	347'920
429	Autres taxes	-	-		-	16'667
431	Inscription de prestations propres à l'actif	115'250	115'250		-	78'904
443	Produit des biens-fonds PF	-		-	-	8'223
463	Subventions des collectiv. publiques et des tiers	-		-	-	288'857
469	Autres revenus de transfert	720'000	720'000	-	-	749'362
491	Prestations de services	422'657	452'895	-30'238	-6.7%	440'563
Tota	I Revenus	2'289'907	2'320'145	-30'238	-1.3%	2'854'385
2600	Aménagement, Génie Civil et Mobilité					
Cha	rges					
301	Salaires du personnel administratif et d'expl.	14'255'226	14'109'074	146'153	1.0%	12'597'636
304	Allocations	169'200	168'900	300	0.2%	190'691
305	Cotisations patronales	3'411'416	3'361'297	50'120	1.5%	2'996'779
309	Autres charges de personnel	4'812	4'788	24	0.5%	27'582
310	Charges de matériel et de marchandises	1'097'765	1'097'765		-	884'733
311	Immobilisations ne pouvant pas être à l'actif	126'491	135'791	-9'300	-6.8%	154'603
312	Alimentation et élimination, biens-fonds PA	2'481'081	2'470'281	10'800	0.4%	2'738'278
313	Prestations de services et honoraires	1'564'885	1'575'385	-10'500	-0.7%	2'084'419
314	Travaux d'entretien	13'571'944	13'529'344	42'600	0.3%	15'795'241
315	Entretien des biens meubles et immobilis. incorp.	244'223	244'223	-	-	235'933
316	Loyers, leasing, fermages, taxes d'utilisation	30'673	30'673	-	-	65'919
317	Dédommagements	74'315	83'815	-9'500	-11.3%	15'141
318	Dépréciations sur créances	-	-	-	-	114'900
319	Diverses charges d'exploitation	21'013	21'013	-	-	26'004
330	Immobilisations corporelles du PA	23'603'383	22'767'959	835'424	3.7%	22'068'296
332	Amortissements des immobilisations incorporelles	-			-	535'207
361	Dédommagements à des collectivités publiques	662'000	662'000	-	-	669'602
363	Subventions à des collectivités et à des tiers	1'483'495	1'483'495	-	-	1'538'219
366	Amortissements, subventions d'investissements	600'797	604'732	-3'935	-0.7%	548'030
391	Prestations de services	31'434	33'754	-2'320	-6.9%	30'721
392	Fermages, loyers, frais d'utilisation	229'196	229'196	-	-	229'200
Tota	l Charges	63'663'350	62'613'485	1'049'865	1.7%	63'547'133
Rev	enus					
424	Taxes d'utilisat. et taxes pour prest. de services	137'000	137'000	-	-	137'105
425	Recette sur ventes			-	-	795
426	Remboursements	-		-	-	164'607
430	Revenus d'exploitation divers				-	28'283
	·					

## Aménagement, constructions et mobilité (suite)

En fr	En francs		B 2020	Écart	%	C 2019
431	Inscription de prestations propres à l'actif	2'188'800	2'188'800		-	2'123'477
440	Revenus des intérêts		-		-	452
447	Produit des biens-fonds PA				-	61'443
450	Prélèv.sur fonds et financ.spéc.capitaux de tiers	100'000	60'000	40'000	66.7%	6'031
461	Dédommagements de collectivités publiques	5'000'000	5'000'000		-	4'661'687
463	Subventions des collectiv. publiques et des tiers	18'900'000	18'900'000		-	9'160'921
Tota	Total Revenus		26'285'800	40'000	0.2%	16'344'801

Cultu	ure et transition	Charges	300'822'377	298'712'922	2'109'455	0.7%	280'863'718
num	érique	Revenus	12'803'491	12'292'842	510'649	4.2%	13'691'357
En fr	ancs		PB 2021	B 2020	Écart	%	C 2019
3001	Dir. dép. culture	& transition numérique					
Cha	rges						
300	Autorités et commission	ons	-	-		-	17'778
301	Salaires du personnel	administratif et d'expl.	4'997'342	4'981'788	15'554	0.3%	4'653'745
304	Allocations		60'600	57'000	3'600	6.3%	62'981
305	305 Cotisations patronales		1'241'604	1'242'770	-1'166	-0.1%	1'076'223
309	Autres charges de per	sonnel	2'980	2'968	12	0.4%	25'986
310	Charges de matériel e	t de marchandises	424'790	424'790		-	666'916
311	Immobilisations ne po	uvant pas être à l'actif	3'000	21'000	-18'000	-85.7%	13'998
312	Alimentation et élimina		2'800	3'600	-800	-22.2%	3'204
313	Prestations de service	s et honoraires	824'895	835'795	-10'900	-1.3%	1'062'089
314	Travaux d'entretien		70'400	38'000	32'400	85.3%	37'249
315	Entretien des biens m	eubles et immobilis. incorp.	42'474	42'474		-	40'381
316	Loyers, leasing, ferma	ges, taxes d'utilisation	2'000		2'000	-	19'100
317	Dédommagements	5 7 -	33'000	43'000	-10'000	-23.3%	28'781
319	Diverses charges d'ex	ploitation	21'281	22'281	-1'000	-4.5%	22'036
330	Immobilisations corpo		121'885	114'915	6'970	6.1%	109'771
363	Subventions à des col		601'000	601'000			499'262
391	Prestations de service		70'815	71'675	-860	-1.2%	36'350
392				30'000	-30'000	-100.0%	
	Total Charges		8'520'866	8'533'056	-12'190	-0.1%	8'375'849
_	enus						
424		s pour prest, de services	108'000	108'000			97'110
425	Recette sur ventes						146
426	Remboursements						50'802
430	Revenus d'exploitation	divers					657
439	Autres revenus						66'500
450		anc.spéc.capitaux de tiers	123'000	123'000			122'000
491	Prestations de service		20'000	20'000			7'900
	l Revenus	<u>~</u>	251'000	251'000			345'115
3106							
	rges						
300	Autorités et commission	nns	28'770	28'770			61'500
301	Salaires du personnel		10'540'292	10'539'532	760	0.0%	10'447'704
304	Allocations	administratin of a supi.	161'834	164'753	-2'919	-1.8%	159'019
305	Cotisations patronales	,	2'423'770	2'428'446	-4'676	-0.2%	2'336'551
309	Autres charges de per		9'712	9'736	-24	-0.2%	44'992
310	Charges de matériel e		590'900	591'400	-500	-0.1%	618'622
311	Immobilisations ne po		319'000	319'000	-500	-0.170	467'631
312	Alimentation et élimina		895'045	824'445	70'600	8.6%	673'881
313	Prestations de service		2'186'429	2'029'629	156'800	7.7%	2'192'442
314	Travaux d'entretien	o ot nonorques	2'118'600	2'083'100	35'500	1.7%	1'806'586
315			261'420	263'420	-2'000	-0.8%	205'077
316	<u> </u>		698'000	698'000	-2 000	-0.076	928'341
317			15'460	73'260	-57'800	-78.9%	28'963
318			15400	73200	-57 600	-70.970	1'794
319	Diverses charges d'ex		25'000	25'000		-	-58'052
330	Immobilisations corpo		5'847'014	4'632'357	1'214'657	26.2%	3'725'266
340	Charges d'intérêt	TOILOS GIG FA	5 047 014	4 032 357	1214057	20.2%	-18'899
	Silarges d'illeret						-10 099

En fr	En francs		B 2020	Écart	%	C 2019
363	Subventions à des collectivités et à des tiers	PB 2021 61'343'028	61'320'028	23'000	0.0%	54'691'853
366	Amortissements, subventions d'investissements	864'848	681'278	183'571	26.9%	471'360
370	Subventions à redistribuer	-			20.070	227'250
391	Prestations de services	407'732	393'167	14'565	3.7%	387'598
392	Fermages, loyers, frais d'utilisation	153'672	144'276	9'396	6.5%	176'758
Tota	l Charges	88'890'525	87'249'596	1'640'929	1.9%	79'576'239
	enus					
424	Taxes d'utilisat, et taxes pour prest, de services	607'000	607'000		-	281'708
425	Recette sur ventes	1'000	1'000		-	135
426	Remboursements	181'400	181'400	-	-	472'992
429	Autres taxes	-	-		-	7'768
430	Revenus d'exploitation divers	-			-	17'533
439	Autres revenus	-			-	80'788
440	Revenus des intérêts	-			-	13'000
447	Produit des biens-fonds PA	1'379'800	1'379'800	-	-	1'340'371
450	Prélèv.sur fonds et financ.spéc.capitaux de tiers	52'000	52'000	-	-	2'000
470	Subventions à redistribuer	-	-		-	227'250
491	Prestations de services	198'000	190'000	8'000	4.2%	134'351
Tota	l Revenus	2'419'200	2'411'200	8'000	0.3%	2'577'895
3110	Grand Théâtre de Genève					
	rges					
301	Salaires du personnel administratif et d'expl.	19'738'874	19'635'054	103'820	0.5%	19'156'463
304	Allocations	235'443	248'043	-12'600	-5.1%	277'569
305	Cotisations patronales	4'702'344	4'651'200	51'144	1.1%	4'487'962
309	Autres charges de personnel	2'364	2'364	-	-	70'230
310	Charges de matériel et de marchandises	10'429	10'429	-	-	10'854
311	Immobilisations ne pouvant pas être à l'actif	53'000	53'000	-	-	44'946
312	Alimentation et élimination, biens-fonds PA	230'100	655'500	-425'400	-64.9%	423'415
313	Prestations de services et honoraires	139'201	146'101	-6'900	-4.7%	219'242
314	Travaux d'entretien	1'022'200	1'255'500	-233'300	-18.6%	999'080
315	Entretien des biens meubles et immobilis. incorp.	15'219	15'219	-	-	11'590
316	Loyers, leasing, fermages, taxes d'utilisation	-	-	-	-	632
317	Dédommagements	28'000	28'000	4071000		8'850
330	Immobilisations corporelles du PA	3'208'029 4'500	3'100'096	107'933 4'500	3.5%	3'209'637 4'093
	Charges pour bien-fonds, patrimoine financier		40/700/040			
363	Subventions à des collectivités et à des tiers  Amortissements, subventions d'investissements	11'155'758 172'409	10'768'819	386'939 -73'791	3.6%	12'640'511 126'464
366	Subventions à redistribuer	2'500'000	246'200	-/3:/91	-30.0%	
370	Prestations de services	55'000	33'500	21'500	64.2%	2'500'000 34'999
Total Charges		43'272'870	43'349'025	-76'155	-0.2%	44'226'537
Revenus		43212610	43 343 023	-76 155	-0.2 /6	44 220 537
426	Remboursements	60'000	60'000			423'142
470	Subventions à redistribuer	2'500'000	2'500'000			2'500'000
499	Autres imputations internes	2 300 000	2 300 000			2 300 000
		2'560'000	2'560'000			2'923'142
Total Revenus		2 300 000	2 300 000			2 525 142

316   Loyers, leasing, fermages, taxes d'utilisation   13'300   9'300   4'000   43.0%   34'483   317   Dédommagements   64'040   94'820   -30'780   -32.5%   88'325   318   Dépréciations sur créances   -	En fr	ancs	PB 2021	B 2020	Écart	%	C 2019
Salaires du personnel administratif et d'expl.   11/19/1849   11/15/4/039   -62/192   -0.6%   10/54/9/889   03/400   5.400   5.8%   10/1005   305   Cotisations patronales   2/722/955   2/74/1983   -19/027   -0.7%   2/524/175   300   Autres charges de personnel   5/872   5/884   -12   -0.2%   3/873   300   Autres charges de matériel et de marchandises   7/11/175   7/33/37   7/800   1.1%   6/83/929   3/813/10   Charges de matériel et de marchandises   7/11/175   7/33/37   7/800   1.1%   6/83/929   3/81   Immobilisations ne pouvant pas étre à l'actif   20/84/38   20/9/038   -6/800   -0.3%   3/8/64/51   3/812   Alimentation et élimination, biens-fonds PA   42/8000   44/6500   -18/500   -0.3%   3/8/64/51   3/812   Alimentation et élimination, biens-fonds PA   42/8000   44/6500   -18/500   -0.3%   3/8/64/51   3/812   Firretten des biens meubles et immobilis. incorp.   17/1965   17/2/165   -2/90   -0.1%   18/90028   3/816   Loyers, leasing, fermages, taxes d'utilisation   93/41/50   93/24/50   17/90   0.2%   8/818/55   3/816   Loyers, leasing, fermages, taxes d'utilisation   13/9300   93/9300   4/900   4/9/33   3/84/83   3/818   Dépréciations su créances	3201	Conservatoire et jardin botaniques					
301   Salaires du personnel administratif et d'expl.   11/09/1948   11/154/039   -0.21/192   0.0%   10/54/0808   304   Allocations   98/800   83/400   5.5%   10/10/05   50/5000   5.5%   10/10/05   50/5000   5.5%   10/10/05   50/5000   5.5%   10/10/05   50/5000   5.5%   10/10/05   50/5000   5.5%   10/10/05   50/5000   5.5%   10/10/05   50/5000   5.5%   10/10/05   50/5000   5.5%   10/10/05   50/5000   5.5%   10/10/05   50/5000   5.5%   10/10/05   50/5000   5.5%   10/10/05   50/5000   5.5%   10/10/05   50/5000   5.5%   10/10/05   50/5000   5.5%   10/10/05   50/5000   5.5%   10/10/05   50/5000   5.5%   10/10/05   50/5000   5.5%   10/10/05   50/5000   5.5%   50/5000   5.5%   50/5000   5.5%   50/5000   5.5%   50/5000   5.5%   50/5000   5.5%   50/5000   5.5%   50/5000   5.5%   50/5000   5.5%   50/5000   5.5%   50/5000   5.5%   50/5000   5.5%   50/5000   5.5%   50/5000   5.5%   50/5000   5.5%   50/5000   5.5%   50/5000   5.5%   50/5000   5.5%   50/5000   5.5%   50/5000   5.5%   50/5000   5.5%   50/5000   5.5%   50/5000   5.5%   50/5000   5.5%   50/5000   5.5%   50/5000   5.5%   50/5000   5.5%   50/5000   5.5%   50/5000   5.5%   50/5000   5.5%   50/5000   5.5%   50/5000   5.5%   50/5000   5.5%   50/5000   5.5%   50/5000   5.5%   50/5000   5.5%   50/5000   5.5%   50/5000   5.5%   50/5000   5.5%   50/5000   5.5%   50/5000   5.5%   50/5000   5.5%   50/5000   5.5%   50/5000   5.5%   50/5000   5.5%   50/5000   5.5%   50/5000   5.5%   50/5000   5.5%   50/5000   5.5%   50/5000   5.5%   50/5000   5.5%   50/5000   5.5%   50/5000   5.5%   50/5000   5.5%   50/5000   5.5%   50/5000   5.5%   50/5000   5.5%   50/5000   5.5%   50/5000   5.5%   50/5000   5.5%   50/5000   5.5%   50/5000   5.5%   50/5000   5.5%   50/5000   5.5%   50/5000   5.5%   50/5000   5.5%   50/5000   5.5%   50/5000   5.5%   50/5000   5.5%   50/5000   5.5%   50/5000   5.5%   50/5000   5.5%   50/5000   5.5%   50/5000   5.5%   50/5000   5.5%   50/5000   5.5%   50/5000   5.5%   50/5000   5.5%   50/5000   5.5%   50/5000   5.5%   50/5000   5.5%   50/5000   5.5%   50/50	Cha						
2722'955   2741'983   -19'027   -0.7%   2'524'175			11'091'848	11'154'039	-62'192	-0.6%	10'549'898
308 Autres charges de personnel   5/872   5/884   -12   -0.2%   30/879	304	Allocations	98'800	93'400	5'400	5.8%	101'005
310   Charges de matériel et de marchandises   711173   703373   7800   1.1%   638'929   311   Immobilisations ne pouvant pas être à factif   208'438   209'038   -600   -0.3%   328'615   312   Alimentation et élimination, biens-fonds PA   428'000   446'500   -18'500   -4.1%   480'599   313   Prestations de services et honoraires   586'075   557'495   -21'420   -3.8%   526'913   314   Travaux d'entretien   994'150   932'450   17'00   0.2%   881'805   315   Entretien des biens meubles et immobilis. incorp.   17'1965   172'165   -200   -0.1%   818'025   316   Loyers, leasing, fermages, taxes d'utilisation   13'300   93'00   40'00   43.0%   34'483   317   Dédommagements   64'040   94'820   -30'780   -32.5%   88'325   318   Dépréciations sur créances	305	Cotisations patronales	2'722'955	2'741'983	-19'027	-0.7%	2'524'175
311	309	Autres charges de personnel	5'872	5'884	-12	-0.2%	30'879
312 Alimentation et élimination, biens-fonds PA	310	Charges de matériel et de marchandises	711'173	703'373	7'800	1.1%	638'929
313   Prestations de services et honoraires   536075   557495   .21420   .3.8%   526913   .314   Travaux d'entretien   934150   932450   .1700   .0.2%   881805   .315   Entretien des biens meubles et immobilis. incorp.   171965   .200   .0.1%   .881805   .316   .0.2%   .3.8%   .3253   .318   .0.2%   .3.8%   .3.8%   .3.8%   .3.8%   .3.8%   .3.8%   .3.8%   .3.8%   .3.8%   .3.8%   .3.8%   .3.8%   .3.8%   .3.8%   .3.8%   .3.8%   .3.8%   .3.8%   .3.8%   .3.8%   .3.8%   .3.8%   .3.8%   .3.8%   .3.8%   .3.8%   .3.8%   .3.8%   .3.8%   .3.8%   .3.8%   .3.8%   .3.8%   .3.8%   .3.8%   .3.8%   .3.8%   .3.8%   .3.8%   .3.8%   .3.8%   .3.8%   .3.8%   .3.8%   .3.8%   .3.8%   .3.8%   .3.8%   .3.8%   .3.8%   .3.8%   .3.8%   .3.8%   .3.8%   .3.8%   .3.8%   .3.8%   .3.8%   .3.8%   .3.8%   .3.8%   .3.8%   .3.8%   .3.8%   .3.8%   .3.8%   .3.8%   .3.8%   .3.8%   .3.8%   .3.8%   .3.8%   .3.8%   .3.8%   .3.8%   .3.8%   .3.8%   .3.8%   .3.8%   .3.8%   .3.8%   .3.8%   .3.8%   .3.8%   .3.8%   .3.8%   .3.8%   .3.8%   .3.8%   .3.8%   .3.8%   .3.8%   .3.8%   .3.8%   .3.8%   .3.8%   .3.8%   .3.8%   .3.8%   .3.8%   .3.8%   .3.8%   .3.8%   .3.8%   .3.8%   .3.8%   .3.8%   .3.8%   .3.8%   .3.8%   .3.8%   .3.8%   .3.8%   .3.8%   .3.8%   .3.8%   .3.8%   .3.8%   .3.8%   .3.8%   .3.8%   .3.8%   .3.8%   .3.8%   .3.8%   .3.8%   .3.8%   .3.8%   .3.8%   .3.8%   .3.8%   .3.8%   .3.8%   .3.8%   .3.8%   .3.8%   .3.8%   .3.8%   .3.8%   .3.8%   .3.8%   .3.8%   .3.8%   .3.8%   .3.8%   .3.8%   .3.8%   .3.8%   .3.8%   .3.8%   .3.8%   .3.8%   .3.8%   .3.8%   .3.8%   .3.8%   .3.8%   .3.8%   .3.8%   .3.8%   .3.8%   .3.8%   .3.8%   .3.8%   .3.8%   .3.8%   .3.8%   .3.8%   .3.8%   .3.8%   .3.8%   .3.8%   .3.8%   .3.8%   .3.8%   .3.8%   .3.8%   .3.8%   .3.8%   .3.8%   .3.8%   .3.8%   .3.8%   .3.8%   .3.8%   .3.8%   .3.8%   .3.8%   .3.8%   .3.8%   .3.8%   .3.8%   .3.8%   .3.8%   .3.8%   .3.8%   .3.8%   .3.8%   .3.8%   .3.8%   .3.8%   .3.8%   .3.8%   .3.8%   .3.8%   .3.8%   .3.8%   .3.8%   .3.8%   .3.8%   .3.8%   .3.8%   .3.8%   .3.8%   .3.8%   .3.8%   .3.8%   .3.8%	311	Immobilisations ne pouvant pas être à l'actif	208'438	209'038	-600	-0.3%	326'451
314   Travaux dentretien   934'150   932'450   1700   0.2%   881'805   315   Entretien des biens meubles et immobilis. incorp.   171'965   172'165   200   -0.1%   180'028   316   Loyers, leasing, fernages, taxes d'utilisation   13'300   9'300   4'000   43.0%   34'483   317   Dédormagements   64'040   94'820   30'780   32.5%   88'325   318   Dépréciations sur créances   3'650   319   Diverses charges d'exploitation   17'737   17'737   19152   330   Immobilisations corporelles du PA   72'5627   76'9'48   -44'120   -5.7%   75'0'710   349   Différentes charges financières   10'0'3   36'0   Attrib. aux FS et financ. spéc. des capitaux tiers   149'800   - 149'800   - 49'763   383   Subventions à des collectivités et à des tiers   100'000   100'000     40'00   391   Prestations de services   55'281   56'381   -11'100   -2.0%   46'820   392   Fermages, loyers, frais d'utilisation     40'00   100'01   100'01   100'01   100'01   100'01   100'01   100'01   100'01   100'01   100'01   100'01   100'01   100'01   100'01   100'01   100'01   100'01   100'01   100'01   100'01   100'01   100'01   100'01   100'01   100'01   100'01   100'01   100'01   100'01   100'01   100'01   100'01   100'01   100'01   100'01   100'01   100'01   100'01   100'01   100'01   100'01   100'01   100'01   100'01   100'01   100'01   100'01   100'01   100'01   100'01   100'01   100'01   100'01   100'01   100'01   100'01   100'01   100'01   100'01   100'01   100'01   100'01   100'01   100'01   100'01   100'01   100'01   100'01   100'01   100'01   100'01   100'01   100'01   100'01   100'01   100'01   100'01   100'01   100'01   100'01   100'01   100'01   100'01   100'01   100'01   100'01   100'01   100'01   100'01   100'01   100'01   100'01   100'01   100'01   100'01   100'01   100'01   100'01   100'01   100'01   100'01   100'01   100'01   100'01   100'01   100'01   100'01   100'01   100'01   100'01   100'01   100'01   100'01   100'01   100'01   100'01   100'01	312	Alimentation et élimination, biens-fonds PA	428'000	446'500	-18'500	-4.1%	480'599
315	313	Prestations de services et honoraires	536'075	557'495	-21'420	-3.8%	526'913
316   Loyers, leasing, fermages, taxes d'utilisation   13'300   9'300   4'000   43.0%   34'483   317   Dédommagements   64'040   94'820   -30'780   -32.5%   88'325   318   Dépréciations sur créances   -	314	Travaux d'entretien	934'150	932'450	1'700	0.2%	881'805
317   Dédommagements   64'040   94'820   -30'780   -32.5%   88'325   318   Dépréciations sur créances	315	Entretien des biens meubles et immobilis. incorp.	171'965	172'165	-200	-0.1%	180'028
318   Dépréciations sur créances   -   -   -   -   -   -   -   -   -	316	Loyers, leasing, fermages, taxes d'utilisation	13'300	9'300	4'000	43.0%	34'483
319   Diverses charges d'exploitation   17737   17737	317	Dédommagements	64'040	94'820	-30'780	-32.5%	88'325
330   Immobilisations corporelles du PA   725627 769'748   -44'120 -5.7% 750'710   349   Différentes charges financières   100   350   Attrib. aux FS et financ. spéc. des capitaux tiers   149'800	318	Dépréciations sur créances	-		-	-	-33'650
349   Différentes charges financières   -     100   100   149'800   49763   363   Subventions à des collectivités et à des tiers   100'000   100'000   -     -     -     -     -     -	319	Diverses charges d'exploitation	17'737	17'737	-	-	19'152
350 Attrib. aux FS et financ. spéc. des capitaux tiers   149'800   .   149'800   .   49'763   .   .   .   .   .   .   .   .   .	330	Immobilisations corporelles du PA	725'627	769'748	-44'120	-5.7%	750'710
363   Subventions à des collectivités et à des tiers   100'000   100'000	349	Différentes charges financières	-			-	100
Prestations de services   55'281   56'381   -1'100   -2.0%   46'620	350	Attrib. aux FS et financ. spéc. des capitaux tiers	149'800		149'800	-	49'763
Total Charges	363	Subventions à des collectivités et à des tiers	100'000	100'000	-	-	-
Total Charges	391	Prestations de services	55'281	56'381	-1'100	-2.0%	46'620
Revenus	392	Fermages, loyers, frais d'utilisation	-			-	4'000
421         Emoluments administratifs         100         100         -         120           424         Taxes d'utilisat, et taxes pour prest, de services         295050         104'250         190'800         183.0%         426'825           425         Recette sur ventes         33500         33'500         -         44'08           426         Remboursements         900         900         -         190'914           427         Amendes         350         350         -         187           439         Revenus d'exploitation divers         -         -         9'634           439         Autres revenus         15'000         56'000         -41'000         73.2%         -           447         Produit des biens-fonds PA         98'000         98'000         -         10'010           450         Prélèv sur fonds et financ-spéc capitaux de tiers         490'800         10'000         390'800         390.8%         -           463         Subventions des collectiv, publiques et des tiers         15'000         15'000         -         -         15'000           Total Revenus         948'700         408'100         540'800         132.5%         696'782           302         Musée d'art	Tota	l Charges	18'035'061	18'064'313	-29'251	-0.2%	17'200'185
424         Taxes d'utilisat, et taxes pour prest, de services         295'050         104'250         190'800         183.0%         426'825           425         Recette sur ventes         33'500         33'500         -         44'092           426         Remboursements         900         900         -         190'914           427         Amendes         350         350         -         187           430         Revenus d'exploitation divers         -         -         9'634           439         Autres revenus         15'000         56'000         -41'000         -73.2%         -           447         Produit des biens-fonds PA         98'000         98'000         390'800         390.3%         -           463         Subventions des collectiv, publiques et des tiers         15'000         15'000         -         15'000           70tal Revenus         948'700         48'700         15'000         -         15'000           3202         Musée d'art et d'histoire         -         -         -         -         -         -         -         -         -         -         -         -         -         -         -         -         -         -         -	Reve	enus					
425         Recette sur ventes         33'500         -         44'092           426         Remboursements         900         900         -         190'914           427         Amendes         350         350         -         197'914           430         Revenus d'exploitation divers         -         -         96'83           439         Autres revenus         15'000         56'000         -41'000         73.2%         -           447         Produit des biens-fonds PA         98'000         98'000         -         10'010           450         Prélèv. sur fonds et financ. spéc. capitaux de tiers         490'800         10'000         390'800         390.8%         -           463         Subventions des collectiv. publiques et des tiers         15'000         15'000         50'600         390'800         390.8%         -           70tal Revenus         948'700         408'100         540'600         132.5%         696'782           32022         Musée d'art et d'histoire         408'100         540'600         132.5%         696'782           301         Allocations         230'490         13'34'0         16'650         7.8%         24'422'           305         Cotisations patron	421	Emoluments administratifs	100	100		-	120
426         Remboursements         900         900         -         190'914           427         Amendes         350         350         -         187           430         Revenus d'exploitation divers         -         -         -         -         96'34           439         Autres revenus         15'000         56'000         -         10'010           447         Produit des biens-fonds PA         98'000         98'000         -         10'010           450         Prélèv.sur fonds et financ.spéc.capitaux de tiers         490'800         10'000         390'800         390.8%         -           483         Subventions des collectiv. publiques et des tiers         15'000         15'000         -         15'000           Total Revenus         948'700         408'100         540'600         132.5%         696'782           23022         Musée d'art et d'histoire         Charges           Charges           301         Salaires du personnel administratif et d'expl.         18'334'633         18'390'453         -55'820         -0.3%         18'115'604           304         Allocations         230'490         213'940         16'650         7.8%         24'74'27	424	Taxes d'utilisat. et taxes pour prest. de services	295'050	104'250	190'800	183.0%	426'825
427 Amendes         350         350         -         187           430 Revenus d'exploitation divers         -         -         9634           439 Autres revenus         15000         56'000         -41'000         73.2%         -           447 Produit des biens-fonds PA         98'000         98'000         -         -         10'010           450 Préfète sur fonds et financ-spéc capitaux de tiers         490'800         10'000         390'800         390.8%         -           463 Subventions des collectiv. publiques et des tiers         15'000         15'000         -         15'000           Total Revenus         948'700         408'100         540'800         132.5%         696'782           3202 Musée d'art et d'histoire         Charges           301 Salaires du personnel administratif et d'expl.         18'334'633         18'390'453         -55'820         -0.3%         18'115'604           304 Allocations         230'490         213'840         16'650         7.8%         24'74'27           305 Cotisations patronales         45'63'89         4'478'346         68'043         1.5%         4'22'7783           309 Autres charges de personnel         10'100         10'076         2.4         0.2%         59'482 <t< td=""><td>425</td><td>Recette sur ventes</td><td>33'500</td><td>33'500</td><td>-</td><td>-</td><td>44'092</td></t<>	425	Recette sur ventes	33'500	33'500	-	-	44'092
Autres revenus   15000   56'000   -41'000   73.2%   -41'000   73.2%   -41'000   73.2%   -41'000   73.2%   -41'000   73.2%   -41'000   73.2%   -41'000   73.2%   -41'000   73.2%   -41'000   73.2%   -41'000   73.2%   -41'000   73.2%   -41'000   73.2%   -41'000   73.2%   -41'000   73.2%   -41'000   73.2%   -41'000   73.2%   -41'000   73.2%   -41'000   73.2%   -41'000   73.2%   -41'000   73.2%   -41'000   73.2%   -41'000   73.2%   -41'000   73.2%   -41'000   73.2%   -41'000   73.2%   -41'000   73.2%   -41'000   73.2%   -41'000   73.2%   -41'000   73.2%   -41'000   73.2%   -41'000   73.2%   -41'000   73.2%   -41'000   73.2%   -41'000   73.2%   -41'000   73.2%   -41'000   73.2%   -41'000   73.2%   -41'000   73.2%   -41'000   73.2%   -41'000   73.2%   -41'000   73.2%   -41'000   73.2%   -41'000   73.2%   -41'000   73.2%   -41'000   73.2%   -41'000   73.2%   -41'000   73.2%   -41'000   73.2%   -41'000   73.2%   -41'000   73.2%   -41'000   73.2%   -41'000   73.2%   -41'000   73.2%   -41'000   73.2%   -41'000   73.2%   -41'000   73.2%   -41'000   -41'000   -41'000   -41'000   -41'000   -41'000   -41'000   -41'000   -41'000   -41'000   -41'000   -41'000   -41'000   -41'000   -41'000   -41'000   -41'000   -41'000   -41'000   -41'000   -41'000   -41'000   -41'000   -41'000   -41'000   -41'000   -41'000   -41'000   -41'000   -41'000   -41'000   -41'000   -41'000   -41'000   -41'000   -41'000   -41'000   -41'000   -41'000   -41'000   -41'000   -41'000   -41'000   -41'000   -41'000   -41'000   -41'000   -41'000   -41'000   -41'000   -41'000   -41'000   -41'000   -41'000   -41'000   -41'000   -41'000   -41'000   -41'000   -41'000   -41'000   -41'000   -41'000   -41'000   -41'000   -41'000   -41'000   -41'000   -41'000   -41'000   -41'000   -41'000   -41'000   -41'000   -41'000   -41'000   -41'000   -41'000   -41'000   -41'000   -41'000   -41'000   -41'000   -41'000   -41'000   -41'000   -41'000   -41'000   -41'000   -41'000   -41'000   -41'000   -41'000   -41'000   -41'000   -41'000   -41'000   -41'000   -41'000   -41'000   -4	426	Remboursements	900	900		-	190'914
439 Autres revenus         15'000         56'000         -41'000         -73.2%         -           447 Produit des biens-fonds PA         98'000         98'000         -         -         10'010           450 Prélèv sur fonds et financ.spéc.capitaux de tiers         490'800         100'000         390'800         390.8%         -         -           463 Subventions des collectiv. publiques et des tiers         15'000         15'000         -         15'000         -         15'000         -         15'000         -         -         15'000         -         -         15'000         -         -         15'000         -         -         15'000         -         -         15'000         -         -         15'000         -         -         15'000         -         -         15'000         -         -         15'000         -         -         15'000         -         -         15'000         -         -         15'000         -         -         15'000         -         -         15'000         -         -         -         15'000         -         -         -         -         -         15'000         -         -         -         -         -         -         - <td< td=""><td>427</td><td>Amendes</td><td>350</td><td>350</td><td></td><td>-</td><td>187</td></td<>	427	Amendes	350	350		-	187
447         Produit des biens-fonds PA         98'000         98'000         -         10'010           450         Prélèv.sur fonds et financ.spéc.capitaux de tiers         490'800         100'000         390'800         390.8%         -           463         Subventions des collectiv, publiques et des tiers         15'000         15'000         -         -         15'000           Total Revenus         948'700         408'100         540'500         132.5%         696'782           3202         Musée d'art et d'histoire         Charges           301         Salaires du personnel administratif et d'expl.         18'334'633         18'390'453         -55'820         -0.3%         18'115'604           304         Allocations         230'490         213'840         16650         7.8%         24'742'           305         Cotisations patronales         4546'389         44'78'346         68'043         1.5%         22'7783           309         Autres charges de personnel         10'100         10'076         24         0.2%         59'482           310         Charges de matériel et de marchandises         1'374'500         14'86'412         -11'1912         -7.5%         1596'447           311         Immobilisations ne pouvant pas être à	430	Revenus d'exploitation divers	-		-	-	9'634
450         Prélèv.sur fonds et financ.spéc.capitaux de tiers         490'800         100'000         390'800         390.8%         -           483         Subventions des collectiv, publiques et des tiers         15000         15'000         -         15'000           Total Revenus         948'700         408'100         540'600         132.5%         696'782           3202         Musée d'art et d'histoire         Charges           301         Salaires du personnel administratif et d'expl.         18'334'633         18'390'453         -55'820         -0.3%         18'115'804           304         Allocations         230'490         213'840         16'850         7.8%         24'74'27           305         Cotisations patronales         45'63'89         44'78'346         68'043         1.5%         4'22'7783           309         Autres charges de personnel         10'100         10'076         24         0.2%         59'482           310         Charges de matériel et de marchandises         1'374'500         14'86'412         -11'19'12         -7.5%         1'596'44'           311         Immobilisations ne pouvant pas être à l'actif         323'500         324'300         -800         -0.2%         86'1'32           312         Ali	439	Autres revenus	15'000	56'000	-41'000	-73.2%	-
463         Subventions des collectiv, publiques et des tiers         15'000         15'000         -         15'000           Total Revenus         948'700         408'100         540'600         132.5%         696'782           3202         Musée d'art et d'histoire         Charges           301         Salaires du personnel administratif et d'expl.         18'334'633         18'390'453         -55'820         -0.3%         18'115'604           304         Allocations         230'490         213'840         16'650         7.8%         247'427           305         Cotisations patronales         45'46'389         47'48'346         68'043         1.5%         422'7'83           309         Autres charges de personnel         10'100         10'076         24         0.2%         59'482           310         Charges de matériel et de marchandises         11374'500         1486'412         -111'912         -7.5%         15'96'47           311         Immobilisations ne pouvant pas être à l'actif         323'500         324'300         -800         -0.2%         86'1'32           312         Alimentation et élimination, biens-fonds PA         590'270         59'740         -7'200         -1.2%         630'732           313         Prestatio	447	Produit des biens-fonds PA	98'000	98'000		-	10'010
Total Revenus         948700         408100         540'600         132.5%         696782           3202 Musée d'art et d'histoire         Charges           301 Salaires du personnel administratif et d'expl.         18'334'633         18'390'453         -55'820         -0.3%         18'115'604           304 Allocations         230'490         213'840         16'650         7.8%         24'7427           305 Cotisations patronales         4'546'399         44'78'346         68'043         1.5%         4'22'7783           309 Autres charges de personnel         10'100         10'076         24         0.2%         59'482           310 Charges de matériel et de marchandises         1'374'500         1'486'412         -111'912         -7.5%         1'596'447           311 Immobilisations ne pouvant pas être à l'actif         3235'00         324'300         -800         -0.2%         86'1'32           312 Alimentation et élimination, biens-fonds PA         590'270         59'740         -7'200         -1.2%         630'732           313 Prestations de services et honoraires         4'311'026         4'322'766         -11'740         -0.3%         4'1382'70           314 Travaux d'entretien         14'73'000         14'80'700         -7'700         -0.5%         14'79'952	450	Prélèv.sur fonds et financ.spéc.capitaux de tiers	490'800	100'000	390'800	390.8%	-
3202 Musée d'art et d'histoire	463	Subventions des collectiv. publiques et des tiers	15'000	15'000	-	-	15'000
Salaires du personnel administratif et d'expl.   18/334633   18/390453   -55/820   -0.3%   18/115604       301   Allocations   230/490   21/3840   16/650   7.8%   247/427     302   Autres charges de personnel   10/100   10/076   24   0.2%   59/482     303   Autres charges de personnel   10/100   10/076   24   0.2%   59/482     310   Charges de matériel et de marchandises   13/74/500   14/86/412   -111/912   -7.5%   15/96/447     311   Immobilisations ne pouvant pas être à l'actif   32/3500   32/4/300   -800   -0.2%   68/1/32     312   Alimentation et élimination, biens-fonds PA   590/270   59/470   -7/200   -1.2%   63/07/32     313   Prestations de services et honoraires   4/311/026   4/322766   -111/40   -0.3%   4/18/270     314   Travaux d'entretien   14/73/000   14/80/700   -7/700   -0.5%   14/79/952     315   Entretien des biens meubles et immobilis. incorp.   392/202   37/9422   12/780   3.4%   45/67/52	Tota	I Revenus	948'700	408'100	540'600	132.5%	696'782
301         Salaires du personnel administratif et d'expl.         18'334'633         18'390'453         -55'820         -0.3%         18'115'604           304         Allocations         230'490         213'840         16'650         7.8%         24'7427           305         Cotisations patronales         4'56'389         4'478'346         68'043         1.5%         4'22'7783           309         Autres charges de personnel         10'100         10'076         24         0.2%         59'482           310         Charges de matériel et de marchandises         1'374'500         1'486'412         -11'1912         -7.5%         1'596'447           311         Immobilisations ne pouvant pas être à l'actif         323'500         324'300         -800         -0.2%         861'132           312         Alimentation et élimination, biens-fonds PA         590'270         59'740         -7'200         -1.2%         630'732           313         Prestations de services et honoraires         4'311'026         4'322'766         -11'740         -0.3%         4'138'270           314         Travaux d'entretien         14'379000         1'480'700         -7'700         -0.5%         14'79'952           315         Entretien des biens meubles et immobilis. incorp.         392'	3202	Musée d'art et d'histoire					
304         Allocations         230'490         213'840         16'650         7.8%         247'427'           305         Cotisations patronales         4'546'389         4'478'346         68'043         1.5%         4'22'783'           309         Autres charges de personnel         10'100         10'076         24         0.2%         59'482'           310         Charges de matériel et de marchandises         1'374'500         1'486'412         -11'19'12         -7.5%         1'596'447'           311         Immobilisations ne pouvant pas être à l'actif         323'500         324'300         -800         -0.2%         86'1132'           312         Alimentation et élimination, biens-fonds PA         590'270         59'7470         -7'200         -1.2%         630'732'           313         Prestations de services et honoraires         4'311'026         4'322'766         -11'740         -0.3%         4'138'270           314         Travaux d'entretien         1473'000         1'480'700         -7'700         -0.5%         1'479'952           315         Entretien des biens meubles et immobilis. incorp.         392'202         378'422         12'780         3.4%         456'752	Cha	rges					
305         Cotisations patronales         4546'389         4478'346         68'043         1.5%         4'22'7783           309         Autres charges de personnel         10'100         10'076         24         0.2%         59482           310         Charges de matériel et de marchandises         1'374'500         1'486'412         -11'19'12         -7.5%         1'596'447           311         Ilmmobilisations ne pouvant pas être à l'actif         323'500         324'300         -800         -0.2%         861'132           312         Alimentation et élimination, biens-fonds PA         590'270         597'470         -7'200         -1.2%         630'732           313         Prestations de services et honoraires         4'311'026         4'322'766         -11'740         -0.3%         4'138'270           314         Travaux d'entretien         1473'000         1'480'700         -7'700         -0.5%         1479'952           315         Entretien des biens meubles et immobilis. incorp.         392'202         379'422         12'780         3.4%         456'752	301	Salaires du personnel administratif et d'expl.	18'334'633	18'390'453	-55'820	-0.3%	18'115'604
309         Autres charges de personnel         10'100         10'076         24         0.2%         59'482           310         Charges de matériel et de marchandises         1'374'500         1'486'412         -111'912         -7.5%         1'596'447           311         Immobilisations ne pouvant pas être à l'actif         328'500         324'300         -800         -0.2%         861'132           312         Alimentation et élimination, biens-fonds PA         590'270         597'40         -7'200         -1.2%         630'732           313         Prestations de services et honoraires         4'311'026         4'322'766         -11'740         -0.3%         4'1882'70           314         Travaux d'entretien         1473'000         1'460'700         -7'700         -0.5%         1479'952           315         Entretien des biens meubles et immobilis. incorp.         392'202         379'422         12'780         3.4%         456'752	304	Allocations	230'490	213'840	16'650	7.8%	247'427
310         Charges de matériel et de marchandises         1'374'500         1'486'412         -11'1912         -7.5%         1'596'447           311         Immobilisations ne pouvant pas être à l'actif         323'500         324'300         -800         -0.2%         86'1'32           312         Alimentation et élimination, biens-fonds PA         590'270         597'470         -7'200         -1.2%         630'732           313         Prestations de services et honoraires         4'311'026         4'322'766         -11'740         -0.3%         4'188'270           314         Travaux d'entretien         1'479'000         1'480'700         -7'700         -0.5%         1479'952           315         Entretien des biens meubles et immobilis. incorp.         392'202         379'422         12'780         3.4%         456'752	305	Cotisations patronales	4'546'389	4'478'346	68'043	1.5%	4'227'783
311 Immobilisations ne pouvant pas être à l'actif         323500         324'300         -800         -0.2%         861'132           312 Alimentation et élimination, biens-fonds PA         590'270         597'470         -7'200         -1.2%         630'732           313 Prestations de services et honoraires         4'311'026         4'322'766         -11'740         -0.3%         4'138'270           314 Travaux d'entretien         1473'000         1480'700         -7'700         -0.5%         1479'952           315 Entretien des biens meubles et immobilis. incorp.         392'202         379422         12'780         3.4%         456'752	309	Autres charges de personnel	10'100	10'076	24	0.2%	59'482
312         Alimentation et élimination, biens-fonds PA         590'270         597'470         -7'200         -1.2%         630'732           313         Prestations de services et honoraires         4'31'026         4'322'766         -11'740         -0.3%         4'138'270           314         Travaux d'entretien         1473'000         1'480'700         -7'700         -0.5%         1'479'952           315         Entretien des biens meubles et immobilis. incorp.         392'202         379'422         12'780         3.4%         456'752	310	Charges de matériel et de marchandises	1'374'500	1'486'412	-111'912	-7.5%	1'596'447
313         Prestations de services et honoraires         4'311'026         4'322'766         -11'740         -0.3%         4'136'270           314         Travaux d'entretien         1473'000         1'480'700         -7'700         -0.5%         1'479'952           315         Entretien des biens meubles et immobilis. incorp.         392'202         379'422         12'780         3.4%         456'752	311	Immobilisations ne pouvant pas être à l'actif	323'500	324'300	-800	-0.2%	861'132
314         Travaux d'entretien         1473'000         1480'700         -7700         -0.5%         1479'952           315         Entretien des biens meubles et immobilis. incorp.         392'202         3794'22         12'780         3.4%         456'752	312	Alimentation et élimination, biens-fonds PA	590'270	597'470	-7'200	-1.2%	630'732
315 Entretien des biens meubles et immobilis. incorp. 392'202 379'422 12'780 3.4% 456'752	313	Prestations de services et honoraires	4'311'026	4'322'766	-11'740	-0.3%	4'138'270
	314	Travaux d'entretien	1'473'000	1'480'700	-7'700	-0.5%	1'479'952
OLO Lavora Lavola Company Lavora Marilla alla Company Control	315	Entretien des biens meubles et immobilis. incorp.	392'202	379'422	12'780	3.4%	456'752
316 Loyers, leasing, rermages, taxes d'utilisation 347'000 261'175 85'825 32.9% 354'544	316	Loyers, leasing, fermages, taxes d'utilisation	347'000	261'175	85'825	32.9%	354'544
317 Dédommagements 68'420 62'520 5'900 9.4% 52'323	317	Dédommagements	68'420	62'520	5'900	9.4%	52'323

En fr	En francs		B 2020	Écart	%	C 2019
318	Dépréciations sur créances	-	-	-	-	-150
319	Diverses charges d'exploitation	7'000	7'753	-753	-9.7%	27'630
330	Immobilisations corporelles du PA	2'474'700	2'689'186	-214'486	-8.0%	3'356'840
340	Charges d'intérêt	-	-	-	-	87
343	Charges pour bien-fonds, patrimoine financier	-	-	-	-	870
391	Prestations de services	289'373	290'373	-1'000	-0.3%	219'560
392	Fermages, loyers, frais d'utilisation	51'432	52'056	-624	-1.2%	58'928
Tota	l Charges	34'824'035	35'046'848	-222'813	-0.6%	35'884'212
Rev	enus					
421	Emoluments administratifs	600	600	-	-	730
424	Taxes d'utilisat. et taxes pour prest. de services	263'710	263'710	-	-	329'879
425	Recette sur ventes	110'000	110'000	-	-	71'179
426	Remboursements	2'000	2'000	-	-	310'194
427	Amendes	6'000	6'000	-	-	5'505
429	Autres taxes	-		-	-	3'923
430	Revenus d'exploitation divers	150'000	-	150'000	-	510
439	Autres revenus	-	150'000	-150'000	-100.0%	18'588
447	Produit des biens-fonds PA	40'499	40'499	-	-	43'632
450	Prélèv.sur fonds et financ.spéc.capitaux de tiers	50'000	50'000	-	-	553'216
463	Subventions des collectiv. publiques et des tiers	387'200	387'200	-	-	617'932
492	Fermages, loyers, frais d'utilisation	101'667	95'984	5'683	5.9%	90'209
Tota	l Revenus	1'111'676	1'105'993	5'683	0.5%	2'045'498
3203	Musée d'ethnographie					
Cha	rges					
301	Salaires du personnel administratif et d'expl.	6'353'335	6'388'564	-35'230	-0.6%	6'152'989
304	Allocations	85'000	89'800	-4'800	-5.3%	82'545
305	Cotisations patronales	1'569'039	1'569'214	-175	-0.0%	1'424'015
309	Autres charges de personnel	4'660	4'660		-	21'962
310	Charges de matériel et de marchandises	865'900	865'900	-	-	523'708
311	Immobilisations ne pouvant pas être à l'actif	48'000	48'000	-	-	208'113
312	Alimentation et élimination, biens-fonds PA	177'900	188'100	-10'200	-5.4%	206'434
313	Prestations de services et honoraires	2'062'222	2'097'622	-35'400	-1.7%	2'104'419
314	Travaux d'entretien	604'700	568'700	36'000	6.3%	635'034
315	Entretien des biens meubles et immobilis. incorp.	82'803	82'803		-	91'909
316	Loyers, leasing, fermages, taxes d'utilisation	317'500	317'500		-	290'175
317	Dédommagements	65'990	47'990	18'000	37.5%	42'079
318	Dépréciations sur créances	-			-	25
319	Diverses charges d'exploitation	4'000	4'000		-	4'033
330	Immobilisations corporelles du PA	1'603'191	1'634'732	-31'540	-1.9%	1'604'395
350	Attrib. aux FS et financ. spéc. des capitaux tiers	-	-		-	10'000
391	Prestations de services	89'520	87'160	2'360	2.7%	81'141
392	Fermages, loyers, frais d'utilisation	88'960	86'369	2'591	3.0%	83'283
Tota	Total Charges		14'081'114	-58'394	-0.4%	13'566'259
Rev	enus					
424	Taxes d'utilisat. et taxes pour prest. de services	367'000	367'000		-	380'959
425	Recette sur ventes	45'000	45'000	-	-	250
						95'475

En francs		PB 2021	B 2020	Écart	%	C 2019
427	Amendes	-		-	-	1'496
430	Revenus d'exploitation divers	9'000	9'000	-	-	1'237
447	Produit des biens-fonds PA	39'000	39'000	-	-	-
463	Subventions des collectiv. publiques et des tiers	10'000	10'000		-	10'000
491	Prestations de services	-			-	170
492	Fermages, loyers, frais d'utilisation	-		-	-	20'200
Tota	l Revenus	470'000	470'000	-	-	509'786
320	Muséum d'histoire naturelle					
Cha	rges					
301	Salaires du personnel administratif et d'expl.	12'469'927	12'485'412	-15'485	-0.1%	12'205'953
304	Allocations	98'100	117'900	-19'800	-16.8%	107'207
305	Cotisations patronales	3'107'248	3'159'943	-52'695	-1.7%	2'842'018
309	Autres charges de personnel	4'296	4'284	12	0.3%	37'205
310	Charges de matériel et de marchandises	584'839	549'794	35'045	6.4%	466'509
311	Immobilisations ne pouvant pas être à l'actif	65'300	110'300	-45'000	-40.8%	155'077
312	Alimentation et élimination, biens-fonds PA	232'200	315'100	-82'900	-26.3%	254'727
313	Prestations de services et honoraires	800'133	774'733	25'400	3.3%	1'078'746
314	Travaux d'entretien	1'266'300	925'900	340'400	36.8%	1'305'362
315	Entretien des biens meubles et immobilis. incorp.	93'399	85'599	7'800	9.1%	143'651
316	Loyers, leasing, fermages, taxes d'utilisation	46'900	327'700	-280'800	-85.7%	155'781
317	Dédommagements	99'150	89'950	9'200	10.2%	85'956
318	Dépréciations sur créances	-		-	-	-5'850
319	Diverses charges d'exploitation	11'450	11'450	-	-	11'293
330	Immobilisations corporelles du PA	549'429	565'141	-15'712	-2.8%	589'157
340	Charges d'intérêt	-			-	97
349	Différentes charges financières	-			-	13
350	Attrib. aux FS et financ. spéc. des capitaux tiers	57'000	32'000	25'000	78.1%	13
363	Subventions à des collectivités et à des tiers	15'200	15'200		-	7'700
391	Prestations de services	102'737	261'795	-159'058	-60.8%	84'253
392	Fermages, loyers, frais d'utilisation	55'323	52'231	3'092	5.9%	48'544
Tota	l Charges	19'658'930	19'884'431	-225'501	-1.1%	19'573'414
Rev	enus					
421	Emoluments administratifs	-		-	-	80
424	Taxes d'utilisat. et taxes pour prest. de services	678'500	678'500	-	-	170'791
425	Recette sur ventes	24'000	24'000	-	-	10'947
426	Remboursements	21'000	21'000	-	-	127'238
427	Amendes	-		-	-	73
430	Revenus d'exploitation divers	-		-	-	313
439	Autres revenus	109'000	84'000	25'000	29.8%	358'990
447	Produit des biens-fonds PA	38'000	38'000	-	-	24'840
450	Prélèv.sur fonds et financ.spéc.capitaux de tiers	279'000	210'168	68'832	32.8%	56'571
463	Subventions des collectiv. publiques et des tiers	15'000	15'000	-	-	15'000
492	Fermages, loyers, frais d'utilisation	40'000	30'000	10'000	33.3%	46'190
Tota	l Revenus	1'204'500	1'100'668	103'832	9.4%	811'032

Salities du personnel administratif et d'expl.   3/395/482   3/189/597   205/885   6.5%   3/13/12/58   3/189/597   205/885   6.5%   3/13/12/58   3/189/597   205/885   6.5%   3/13/12/58   3/189/597   205/885   6.5%   3/13/12/58   3/189/597   205/885   6.5%   3/13/12/58   3/189/597   205/885   6.5%   3/13/12/58   3/189/597   205/885   6.5%   3/13/12/58   3/189/597   205/885   6.0%   6.0%   6.0%   6.0%   6.0%   6.0%   6.0%   6.0%   6.0%   6.0%   6.0%   6.0%   6.0%   6.0%   6.0%   6.0%   6.0%   6.0%   6.0%   6.0%   6.0%   6.0%   6.0%   6.0%   6.0%   6.0%   6.0%   6.0%   6.0%   6.0%   6.0%   6.0%   6.0%   6.0%   6.0%   6.0%   6.0%   6.0%   6.0%   6.0%   6.0%   6.0%   6.0%   6.0%   6.0%   6.0%   6.0%   6.0%   6.0%   6.0%   6.0%   6.0%   6.0%   6.0%   6.0%   6.0%   6.0%   6.0%   6.0%   6.0%   6.0%   6.0%   6.0%   6.0%   6.0%   6.0%   6.0%   6.0%   6.0%   6.0%   6.0%   6.0%   6.0%   6.0%   6.0%   6.0%   6.0%   6.0%   6.0%   6.0%   6.0%   6.0%   6.0%   6.0%   6.0%   6.0%   6.0%   6.0%   6.0%   6.0%   6.0%   6.0%   6.0%   6.0%   6.0%   6.0%   6.0%   6.0%   6.0%   6.0%   6.0%   6.0%   6.0%   6.0%   6.0%   6.0%   6.0%   6.0%   6.0%   6.0%   6.0%   6.0%   6.0%   6.0%   6.0%   6.0%   6.0%   6.0%   6.0%   6.0%   6.0%   6.0%   6.0%   6.0%   6.0%   6.0%   6.0%   6.0%   6.0%   6.0%   6.0%   6.0%   6.0%   6.0%   6.0%   6.0%   6.0%   6.0%   6.0%   6.0%   6.0%   6.0%   6.0%   6.0%   6.0%   6.0%   6.0%   6.0%   6.0%   6.0%   6.0%   6.0%   6.0%   6.0%   6.0%   6.0%   6.0%   6.0%   6.0%   6.0%   6.0%   6.0%   6.0%   6.0%   6.0%   6.0%   6.0%   6.0%   6.0%   6.0%   6.0%   6.0%   6.0%   6.0%   6.0%   6.0%   6.0%   6.0%   6.0%   6.0%   6.0%   6.0%   6.0%   6.0%   6.0%   6.0%   6.0%   6.0%   6.0%   6.0%   6.0%   6.0%   6.0%   6.0%   6.0%   6.0%   6.0%   6.0%   6.0%   6.0%   6.0%   6.0%   6.0%   6.0%   6.0%   6.0%   6.0%   6.0%   6.0%   6.0%   6.0%   6.0%   6.0%   6.0%   6.0%   6.0%   6.0%   6.0%   6.0%   6.0%   6.0%   6.0%   6.0%   6.0%   6.0%   6.0%   6.0%   6.0%   6.0%   6.0%   6.0%   6.0%   6.0%   6.0%   6.0%   6.0%   6.0%   6.0%   6	En francs		PB 2021	B 2020	Écart	%	C 2019
Salaires du personnel administratif et d'expl.   3/395482   3/189597   205885   6.5%   3/13/1258   3/13/1258   3/13/1258   3/13/1258   3/13/1258   3/13/1258   3/13/1258   3/13/1258   3/13/1258   3/13/1258   3/13/1258   3/13/1258   3/13/1258   3/13/1258   3/13/1258   3/13/1258   3/13/1258   3/13/1258   3/13/1258   3/13/1258   3/13/1258   3/13/1258   3/13/1258   3/13/1258   3/13/1258   3/13/1258   3/13/1258   3/13/1258   3/13/1258   3/13/1258   3/13/1258   3/13/1258   3/13/1258   3/13/1258   3/13/1258   3/13/1258   3/13/1258   3/13/1258   3/13/1258   3/13/1258   3/13/1258   3/13/1258   3/13/1258   3/13/1258   3/13/1258   3/13/1258   3/13/1258   3/13/1258   3/13/1258   3/13/1258   3/13/1258   3/13/1258   3/13/1258   3/13/1258   3/13/1258   3/13/1258   3/13/1258   3/13/1258   3/13/1258   3/13/1258   3/13/1258   3/13/1258   3/13/1258   3/13/1258   3/13/1258   3/13/1258   3/13/1258   3/13/1258   3/13/1258   3/13/1258   3/13/1258   3/13/1258   3/13/1258   3/13/1258   3/13/1258   3/13/1258   3/13/1258   3/13/1258   3/13/1258   3/13/1258   3/13/1258   3/13/1258   3/13/1258   3/13/1258   3/13/1258   3/13/1258   3/13/1258   3/13/1258   3/13/1258   3/13/1258   3/13/1258   3/13/1258   3/13/1258   3/13/1258   3/13/1258   3/13/1258   3/13/1258   3/13/1258   3/13/1258   3/13/1258   3/13/1258   3/13/1258   3/13/1258   3/13/1258   3/13/1258   3/13/1258   3/13/1258   3/13/1258   3/13/1258   3/13/1258   3/13/1258   3/13/1258   3/13/1258   3/13/1258   3/13/1258   3/13/1258   3/13/1258   3/13/1258   3/13/1258   3/13/1258   3/13/1258   3/13/1258   3/13/1258   3/13/1258   3/13/1258   3/13/1258   3/13/1258   3/13/1258   3/13/1258   3/13/1258   3/13/1258   3/13/1258   3/13/1258   3/13/1258   3/13/1258   3/13/1258   3/13/1258   3/13/1258   3/13/1258   3/13/1258   3/13/1258   3/13/1258   3/13/1258   3/13/1258   3/13/1258   3/13/1258   3/13/1258   3/13/1258   3/13/1258   3/13/1258   3/13/1258   3/13/1258   3/13/1258   3/13/1258   3/13/1258   3/13/1258   3/13/1258   3/13/1258   3/13/1258   3/13/1258   3/13/1258   3/13/1258   3/13/1258   3	320	5 Musée Ariana					
Section	Cha	rges					
Autres charges de personnel   2716   2692   24   0.9%   10904	301	Salaires du personnel administratif et d'expl.	3'395'482	3'189'597	205'885	6.5%	3'131'258
300 Autres charges de personnel   2716   2692   24   0.9%   11/1064   310   Charges de matériel et de marchandises   11/1090   69/500   41/400   56/8/ 1077/18   311   Immobilisations ne pouvant pas être à factif   59/100   57/100   20/00   3.5%   91/652   312   Alimentation et élimination, biens-fonds PA   82/700   79/300   34/00   4.3%   89/995   313   Prestations de services et honoraires   75/3319   896/519   -143/200   -16.0%   58/0/687   314   Travaux d'entretien   146/700   151/700   -5/000   -3.3%   144/895   315   Entretien des biens meubles et immobilis, incorp.   55/213   55/213   -3.4/7/034   -3/7/034   -3/7/034   -3/7/034   -3/7/034   -3/7/034   -3/7/034   -3/7/034   -3/7/034   -3/7/034   -3/7/034   -3/7/034   -3/7/034   -3/7/034   -3/7/034   -3/7/034   -3/7/034   -3/7/034   -3/7/034   -3/7/034   -3/7/034   -3/7/034   -3/7/034   -3/7/034   -3/7/034   -3/7/034   -3/7/034   -3/7/034   -3/7/034   -3/7/034   -3/7/034   -3/7/034   -3/7/034   -3/7/034   -3/7/034   -3/7/034   -3/7/034   -3/7/034   -3/7/034   -3/7/034   -3/7/034   -3/7/034   -3/7/034   -3/7/034   -3/7/034   -3/7/034   -3/7/034   -3/7/034   -3/7/034   -3/7/034   -3/7/034   -3/7/034   -3/7/034   -3/7/034   -3/7/034   -3/7/034   -3/7/034   -3/7/034   -3/7/034   -3/7/034   -3/7/034   -3/7/034   -3/7/034   -3/7/034   -3/7/034   -3/7/034   -3/7/034   -3/7/034   -3/7/034   -3/7/034   -3/7/034   -3/7/034   -3/7/034   -3/7/034   -3/7/034   -3/7/034   -3/7/034   -3/7/034   -3/7/034   -3/7/034   -3/7/034   -3/7/034   -3/7/034   -3/7/034   -3/7/034   -3/7/034   -3/7/034   -3/7/034   -3/7/034   -3/7/034   -3/7/034   -3/7/034   -3/7/034   -3/7/034   -3/7/034   -3/7/034   -3/7/034   -3/7/034   -3/7/034   -3/7/034   -3/7/034   -3/7/034   -3/7/034   -3/7/034   -3/7/034   -3/7/034   -3/7/034   -3/7/034   -3/7/034   -3/7/034   -3/7/034   -3/7/034   -3/7/034   -3/7/034   -3/7/034   -3/7/034   -3/7/034   -3/7/034   -3/7/034   -3/7/034   -3/7/034   -3/7/034   -3/7/034   -3/7/034   -3/7/034   -3/7/034   -3/7/034   -3/7/034   -3/7/034   -3/7/034   -3/7/034   -3/	304	Allocations	56'235	64'490	-8'255	-12.8%	61'023
310   Charges de matériel et de marchandises   110'900   69'500   41'400   59.6%   1077'18   311   Immobilisations ne pouvant pas être à factif   59'100   57'100   20'00   3.5%   91'682   312   Alimentation et élimination, biens-fonds PA   82'700   79'300   34'00   4.3%   89'905   313   Prestations de services et honoraires   75'33'19   896'519   -143'200   -16.0%   580'887   314   Travatux d'entretien   146'700   151'700   -50'00   -3.3%   144'895   315   Entretien des biens meubles et immobilis. incorp.   55'213   55'213   47'83'1   316   Loyers, leasing, fermages, taxes d'utilisation   57'00   57'00     16'856   317   Dédormagements   12'500   9'000   35'00   38.9%   141'12   318   Dépréciations sur créances     10'00   10'00   90.9%   2'112   330   Immobilisations corporelles du PA   94'333   89'902   44'31   4.9%   94'182   350   Attrib. aux FS et financ. spéc. des capitaux tiers   200'000   - 200'000   - 40'260   383   Subrentions à des collectivités et à des tiers   4'600   4'600   4'600   391   Prestations de services   138'437   94'537   43'900   46.4%   179'450   392   Fermages, loyers, frais d'utilisation   2'343   - 2'343   - 2'343   - 2'343   - 2'343   - 2'343   - 2'343   - 2'343   - 2'343   - 2'343   - 2'343   - 2'343   - 2'343   - 2'343   - 2'343   - 2'343   - 2'343   - 2'343   - 2'343   - 2'343   - 2'343   - 2'343   - 2'343   - 2'343   - 2'343   - 2'343   - 2'343   - 2'343   - 2'343   - 2'343   - 2'343   - 2'343   - 2'343   - 2'343   - 2'343   - 2'343   - 2'343   - 2'343   - 2'343   - 2'343   - 2'343   - 2'343   - 2'343   - 2'343   - 2'343   - 2'343   - 2'343   - 2'343   - 2'343   - 2'343   - 2'343   - 2'343   - 2'343   - 2'343   - 2'343   - 2'343   - 2'343   - 2'343   - 2'343   - 2'343   - 2'343   - 2'343   - 2'343   - 2'343   - 2'343   - 2'343   - 2'343   - 2'343   - 2'343   - 2'343   - 2'343   - 2'343   - 2'343   - 2'343   - 2'343   - 2'343   - 2'343   - 2'343   - 2'343   - 2'343   - 2'343   - 2'343   - 2'343   - 2'343   - 2'343   - 2'343	305	305 Cotisations patronales		753'305	45'179	6.0%	698'034
311	309	Autres charges de personnel	2'716	2'692	24	0.9%	11'064
312 Alimentation et élimination, biens-fonds PA	310	Charges de matériel et de marchandises	110'900	69'500	41'400	59.6%	107'718
313   Prestations de services et honoraires   753'319   896'519   -143'200   -16.0%   580'687   314   Travaux d'entretien   146'700   151'700   -5000   -3.3%   144'895   315   Entretien des biens meubles et immobilis. incorp.   55'213   55'213   -	311	Immobilisations ne pouvant pas être à l'actif	59'100	57'100	2'000	3.5%	91'652
314   Travaux d'entretien   146700   151700   -5000   -3.3%   144'885   315   Entretien des biens meubles et immobilis. incorp.   55213   55213   - 47'034   316   Loyers, leasing, fermages, taxes d'utilisation   57'00   57'00   - 16'856   317   Dédommagements   12'500   9'000   3'500   38.9%   14'112   318   Dépréciations sur créances   - 10'100   1'000   90.9%   2'112   318   Dépréciations sur créances   - 10'100   1'000   90.9%   2'112   318   Dépréciations corporelles du PA   94'333   89'902   44'31   4.9%   94'162   350   Attrib. aux FS et financ. spéc. des capitaux tiers   20'0000   - 20'0000   - 40'290   36'3   Subventions à des collectivités et à des tiers   4'600   4'600   - 0   4'600   - 4'600   391   Prestations de services   1384'37   94'537   4'3900   46.4%   179450   392   Fermages, loyers, frais d'utilisation   2'243   - 2'343   - 2'342   170tal Charges   5'920'863   5'524'255   396'607   7.2%   5'332'235   Revenus   4'24   Taxes d'utilisat. et taxes pour prest. de services   34'250   34'250   - 40'139   45'25   Revenus   4'24   Taxes d'utilisat. et taxes pour prest. de services   34'250   34'250   - 40'139   45'25   Revenus   4'25   Revenus d'exploitation divers   - 1801   4'25   Recette sur ventes   50'000   50'000   - 43'223   4'25   Revenus d'exploitation divers   - 1801   4'25   Revenus d'exploitation divers   - 1801   4'25   4'25   4'25   4'25   4'25   4'25   4'25   4'25   4'25   4'25   4'25   4'25   4'25   4'25   4'25   4'25   4'25   4'25   4'25   4'25   4'25   4'25   4'25   4'25   4'25   4'25   4'25   4'25   4'25   4'25   4'25   4'25   4'25   4'25   4'25   4'25   4'25   4'25   4'25   4'25   4'25   4'25   4'25   4'25   4'25   4'25   4'25   4'25   4'25   4'25   4'25   4'25   4'25   4'25   4'25   4'25   4'25   4'25   4'25   4'25   4'25   4'25   4'25   4'25   4'25   4'25   4'25   4'25   4'25   4'25   4'25   4'25   4'25   4'25   4'25   4'25   4'25   4'25   4'25   4'25   4'25   4'25   4'25   4'25   4'25   4'25   4'25   4'25   4'25   4'25   4'25   4'25   4'25   4'25   4'25   4'25   4'25   4'25	312	Alimentation et élimination, biens-fonds PA	82'700	79'300	3'400	4.3%	89'995
315	313	Prestations de services et honoraires	753'319	896'519	-143'200	-16.0%	580'687
316   Loyers, leasing, fermages, taxes d'utilisation   5700   5700   -   -   16856     317   Dédommagements   12'500   9'000   3'500   38.9%   14'112     318   Dépréciations sur créances   -   14'950     319   Diverses charges d'exploitation   2'100   1'100   1'000   90.9%   2'112     330   Immobilisations corporelles du PA   94'333   89'902   4'431   4.9%   94'162     350   Attrib, aux FS et financ, spéc, des capitaux tiers   200'000   -   200'000   -   40'290     363   Subventions à des collectivités et à des tiers   4'600   4'600   -   4'600     391   Prestations de services   138'437   94'537   43'900   46.4%   1794'50     392   Fermages, loyers, frais d'utilisation   2'343   - 2'343   - 2'342     Total Charges   5'920'863   5'524'255   396'607   7.2%   5'332'235     Revenus   424   Taxes d'utilisat. et taxes pour prest, de services   34'250   34'250   -   40'139     425   Recette sur ventes   50'000   50'000   -   43'223     426   Remboursements   -   -   38605     439   Autres revenus   60'000   60'000   -   10'000     447   Produit des biens-fonds PA   152'100   152'100   -   3'000     450   Prélévaur fonds et financ, spéc, capitaux de tiers   220'000   20'000   10.0%   40'390     450   Prélévaur fonds de financ, spéc, capitaux de tiers   220'000   20'000   20'000   10.0%   40'390     461   Dédommagements de collectivités publiques   -     59654   18%   297'236     3301   Bibliothèques municipales   3'37'1270   3'31'16'16   5'9654   18%   297'236     3101   Charges de matériel et de marchandises   1'39'4980   1'33'4'980   -   1'34'6'917     311   Immobilisations ne pouvant pas être à l'actif   126'000   126'000   -   93'388     312   Alimentation et élimination, biens-fonds PA   196'657   1900   -   194'6917     315   Entretien des bleins meubles et immobilis. incorp.   269'633   -   265'284     316   Loyers, leasing, fermages, taxes d'utilisation   148'900   148'900   -     15'993     318   Dépréciations sur créances   -     8'194	314	Travaux d'entretien	146'700	151'700	-5'000	-3.3%	144'895
317   Dédommagements   12'500   9'000   3'500   38.9%   14'112   318   Dépréciations sur créances	315	Entretien des biens meubles et immobilis. incorp.	55'213	55'213	-	-	47'034
318   Dépréciations sur créances	316	Loyers, leasing, fermages, taxes d'utilisation	5'700	5'700	-	-	16'856
319   Diverses charges d'exploitation   2'100   1'100   1'000   90.9%   2'112   330   Immobilisations corporelles du PA   94'333   89'902   4'431   4.9%   94'162   350   Attrib. aux FS et financ. spéc. des capitaux tiers   200'000   200'000   40'290   6.38   3ubventions à des collectivités et à des tiers   4'600   4'600   4'600   4'600   4'600   4'600   4'600   4'600   4'600   4'600   4'600   4'600   4'600   4'600   4'600   4'600   4'600   4'600   4'600   4'600   4'600   4'600   4'600   4'600   4'600   4'600   4'600   4'600   4'600   4'600   4'600   4'600   4'600   4'600   4'600   4'600   4'600   4'600   4'600   4'600   4'600   4'600   4'600   4'600   4'600   4'600   4'600   4'600   4'600   4'600   4'600   4'600   4'600   4'600   4'600   4'600   4'600   4'600   4'600   4'600   4'600   4'600   4'600   4'600   4'600   4'600   4'600   4'600   4'600   4'600   4'600   4'600   4'600   4'600   4'600   4'600   4'600   4'600   4'600   4'600   4'600   4'600   4'600   4'600   4'600   4'600   4'600   4'600   4'600   4'600   4'600   4'600   4'600   4'600   4'600   4'600   4'600   4'600   4'600   4'600   4'600   4'600   4'600   4'600   4'600   4'600   4'600   4'600   4'600   4'600   4'600   4'600   4'600   4'600   4'600   4'600   4'600   4'600   4'600   4'600   4'600   4'600   4'600   4'600   4'600   4'600   4'600   4'600   4'600   4'600   4'600   4'600   4'600   4'600   4'600   4'600   4'600   4'600   4'600   4'600   4'600   4'600   4'600   4'600   4'600   4'600   4'600   4'600   4'600   4'600   4'600   4'600   4'600   4'600   4'600   4'600   4'600   4'600   4'600   4'600   4'600   4'600   4'600   4'600   4'600   4'600   4'600   4'600   4'600   4'600   4'600   4'600   4'600   4'600   4'600   4'600   4'600   4'600   4'600   4'600   4'600   4'600   4'600   4'600   4'600   4'600   4'600   4'600   4'600   4'600   4'600   4'600   4'600   4'600   4'600   4'600   4'600   4'600   4'600   4'600   4'600   4'600   4'600   4'600   4'600   4'600   4'600   4'600   4'600   4'600   4'600   4'600   4'600   4'600   4'600   4'600   4'600	317	Dédommagements	12'500	9'000	3'500	38.9%	14'112
330   Immobilisations corporelles du PA	318	Dépréciations sur créances	-			-	14'950
350   Attrib. aux FS et financ. spéc. des capitaux tiers   200'000   - 200'000   - 40'290	319	Diverses charges d'exploitation	2'100	1'100	1'000	90.9%	2'112
363   Subventions à des collectivités et à des tiers   4'600   4'600   - 4'600   - 4'600   391   Prestations de services   138437   94'537   43'900   46.4%   179450   392   Fermages, loyers, frais d'utilisation   2'343   - 2'343   - 2'343   - 2'343   - 2'343   - 2'343   - 2'343   - 2'343   - 2'343   - 2'343   - 2'343   - 2'343   - 2'343   - 2'343   - 2'343   - 2'343   - 2'343   - 2'343   - 2'343   - 2'343   - 2'343   - 2'342   - 2'343   - 2'343   - 2'342   - 2'343   - 2'342   - 2'343   - 2'342   - 2'343   - 2'342   - 2'343   - 2'342   - 2'343   - 2'342   - 2'343   - 2'342   - 2'343   - 2'342   - 2'343   - 2'342   - 2'343   - 2'343   - 2'342   - 2'343   - 2'342   - 2'343   - 2'342   - 2'343   - 2'342   - 2'343   - 2'342   - 2'343   - 2'342   - 2'343   - 2'342   - 2'343   - 2'342   - 2'343   - 2'342   - 2'343   - 2'342   - 2'343   - 2'342   - 2'343   - 2'342   - 2'343   - 2'342   - 2'343   - 2'342   - 2'343   - 2'342   - 2'343   - 2'342   - 2'343   - 2'342   - 2'343   - 2'342   - 2'343   - 2'342   - 2'343   - 2'343   - 2'342   - 2'343   - 2'342   - 2'343   - 2'342   - 2'343   - 2'342   - 2'343   - 2'342   - 2'343   - 2'342   - 2'343   - 2'342   - 2'343   - 2'342   - 2'343   - 2'342   - 2'343   - 2'342   - 2'343   - 2'342   - 2'343   - 2'342   - 2'343   - 2'342   - 2'343   - 2'342   - 2'343   - 2'342   - 2'343   - 2'342   - 2'343   - 2'342   - 2'343   - 2'342   - 2'343   - 2'342   - 2'343   - 2'342   - 2'343   - 2'342   - 2'343   - 2'342   - 2'343   - 2'342   - 2'343   - 2'342   - 2'343   - 2'342   - 2'343   - 2'342   - 2'343   - 2'342   - 2'343   - 2'342   - 2'343   - 2'343   - 2'342   - 2'343   - 2'342   - 2'343   - 2'342   - 2'343   - 2'342   - 2'343   - 2'342   - 2'343   - 2'342   - 2'343   - 2'342   - 2'343   - 2'342   - 2'343   - 2'342   - 2'343   - 2'342   - 2'343   - 2'342   - 2'343   - 2'342   - 2'343   - 2'342   - 2'343   - 2'342   - 2'343   - 2'342   - 2'343   - 2'342   - 2'343   - 2'342   - 2'343   - 2'342   - 2'343   - 2'342   - 2'343   - 2'342   - 2'343   - 2'342   - 2'343   - 2'342   - 2'343   - 2	330	Immobilisations corporelles du PA	94'333	89'902	4'431	4.9%	94'162
391   Prestations de services   138437   94537   43900   46.4%   179450   392   Fermages, loyers, frais d'utilisation   2'343   . 2'342   . 2'342   . 2'342   . 2'342   . 2'342   . 2'342   . 2'342   . 2'342   . 2'342   . 2'342   . 2'342   . 2'342   . 2'342   . 2'342   . 2'342   . 2'342   . 2'342   . 2'342   . 2'342   . 2'342   . 2'342   . 2'342   . 2'342   . 2'342   . 2'342   . 2'342   . 2'342   . 2'342   . 2'342   . 2'342   . 2'342   . 2'342   . 2'342   . 2'342   . 2'342   . 2'342   . 2'342   . 2'342   . 2'342   . 2'342   . 2'342   . 2'342   . 2'342   . 2'342   . 2'342   . 2'342   . 2'342   . 2'342   . 2'342   . 2'342   . 2'342   . 2'342   . 2'342   . 2'342   . 2'342   . 2'342   . 2'342   . 2'342   . 2'342   . 2'342   . 2'342   . 2'342   . 2'342   . 2'342   . 2'342   . 2'342   . 2'342   . 2'342   . 2'342   . 2'342   . 2'342   . 2'342   . 2'342   . 2'342   . 2'342   . 2'342   . 2'342   . 2'342   . 2'342   . 2'342   . 2'342   . 2'342   . 2'342   . 2'342   . 2'342   . 2'342   . 2'342   . 2'342   . 2'342   . 2'342   . 2'342   . 2'342   . 2'342   . 2'342   . 2'342   . 2'342   . 2'342   . 2'342   . 2'342   . 2'342   . 2'342   . 2'342   . 2'342   . 2'342   . 2'342   . 2'342   . 2'342   . 2'342   . 2'342   . 2'342   . 2'342   . 2'342   . 2'342   . 2'342   . 2'342   . 2'342   . 2'342   . 2'342   . 2'342   . 2'342   . 2'342   . 2'342   . 2'342   . 2'342   . 2'342   . 2'342   . 2'342   . 2'342   . 2'342   . 2'342   . 2'342   . 2'342   . 2'342   . 2'342   . 2'342   . 2'342   . 2'342   . 2'342   . 2'342   . 2'342   . 2'342   . 2'342   . 2'342   . 2'342   . 2'342   . 2'342   . 2'342   . 2'342   . 2'342   . 2'342   . 2'342   . 2'342   . 2'342   . 2'342   . 2'342   . 2'342   . 2'342   . 2'342   . 2'342   . 2'342   . 2'342   . 2'342   . 2'342   . 2'342   . 2'342   . 2'342   . 2'342   . 2'342   . 2'342   . 2'342   . 2'342   . 2'342   . 2'342   . 2'342   . 2'342   . 2'342   . 2'342   . 2'342   . 2'342   . 2'342   . 3'342   . 3'342   . 3'342   . 3'342   . 3'342   . 3'342   . 3'342   . 3'342   . 3'342   . 3'342   . 3'342   . 3'34	350	Attrib. aux FS et financ. spéc. des capitaux tiers	200'000	-	200'000	-	40'290
Total Charges   Sermages, loyers, frais d'utilisation   2'343   - 2'343   - 2'342	363	Subventions à des collectivités et à des tiers	4'600	4'600	-	-	4'600
Total Charges	391	Prestations de services	138'437	94'537	43'900	46.4%	179'450
Revenus	392	Fermages, loyers, frais d'utilisation	2'343		2'343	-	2'342
424         Taxes d'utilisat. et taxes pour prest. de services         34'250         -         -         40'139           425         Recette sur ventes         50'000         50'000         -         43'223           426         Remboursements         -         -         -         38'605           430         Revenus d'exploitation divers         -         -         18'01           439         Autres revenus         60'000         60'000         -         10'000           447         Produit des biens-fonds PA         152'100         152'100         -         3'00           450         Prélèvsur fonds et financ.spéc-capitaux de tiers         220'000         20'000         20'000         10.0%         40'390           461         Dédommagements de collectivités publiques         -         -         -         55'4           483         Subventions des collectiv, publiques et des tiers         420'000         40'000         -         49'138           Total Revenus         936'350         916'350         20'000         2.2%         668'850           3301         Bibliothèques municipales         13'969'043         13'730'891         28'352         1.7%         12'94'654           304         Allocations <td>Tota</td> <td>I Charges</td> <td>5'920'863</td> <td>5'524'255</td> <td>396'607</td> <td>7.2%</td> <td>5'332'235</td>	Tota	I Charges	5'920'863	5'524'255	396'607	7.2%	5'332'235
425         Recette sur ventes         50'000         50'000         -         43'223           426         Remboursements         -         -         38'605           430         Revenus d'exploitation divers         -         -         18'01           439         Autres revenus         60'000         60'000         -         10'000           447         Produit des biens-fonds PA         152'100         152'100         -         3'000           450         Prélèv.sur fonds et financ.spéc.capitaux de tiers         220'000         20'000         20'000         10.0%         40'390           461         Dédommagements de collectivités publiques         -         -         554           463         Subventions des collective, publiques et des tiers         420'000         420'000         -         -         491'136           70tal Revenus         936'350         916'350         20'000         2.2%         668'850           3301         Bibliothèques municipales         -         -         491'136           Charges           301         Salaires du personnel administratif et d'expl.         13'969'043         13'730'691         238'352         1.7%         12'924654           Charges </td <td>Rev</td> <td>enus</td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td>	Rev	enus					
426         Remboursements         -         -         38605           430         Revenus d'exploitation divers         -         -         1801           439         Autres revenus         60'000         60'000         -         -         10'000           447         Produit des biens-fonds PA         152'100         -         -         3'000           450         Préfève sur fonds et financ.spéc.capitaux de tiers         220'000         20'000         20'000         10.0%         40'390           461         Dédommagements de collectivit, publiques         -         -         -         554           463         Subventions des collectiv, publiques et des tiers         420'000         420'000         -         -         491'138           Total Revenus         3301         Bibliothèques municipales         -         -         -         491'138           Charges           301         Bibliothèques municipales         -         -         -         468'850           3301         Bibliothèques municipales         -         -         -         668'850           301         Allocations         112'900         124'700         17'400         14'7         12'924'654	424	Taxes d'utilisat. et taxes pour prest. de services	34'250	34'250		-	40'139
430   Revenus d'exploitation divers     1801     439   Autres revenus   60'000   60'000     10'000     447   Produit des biens-fonds PA   152'100   152'100     3'000     450   Prélèv.sur fonds et financ.spéc.capitaux de tiers   220'000   200'000   20'000   10.0%   40'390     461   Dédommagements de collectivités publiques     554     463   Subventions des collectivit, publiques et des tiers   420'000   420'000     491'138     463   Subventions des collectiv, publiques et des tiers   420'000   420'000     491'138     501   Salaires du personnel administratif et d'expl.   396'350   916'350   20'000   2.2%   668'850     301   Salaires du personnel administratif et d'expl.   13'969'043   13'730'691   238'352   1.7%   12'924'654     304   Allocations   142'100   124'700   17'400   14.0%   146'749     305   Cotisations patronales   3'371'270   3'311'616   59'654   1.8%   2'957'223     309   Autres charges de personnel   10'580   10'580   -   53'299     310   Charges de matériel et de marchandises   1'34'980   1'34'980   -   1'346'917     311   Immobilisations ne pouvant pas être à l'actif   126'000   126'000   -   93'388     312   Alimentation et élimination, biens-fonds PA   196'657   195'657   1'000   0.5%   224'734     313   Prestations de services et honoraires   593'414   592'914   500   0.1%   625'965     314   Travaux d'entretien   495'500   63'7900   -142'400   -22.3%   486'770     315   Entretien des biens meubles et immobilis. incorp.   269'833   -   265'284     316   Loyers, leasing, fermages, taxes d'utilisation   148'900   148'900   -     15'993     318   Dépréciations sur créances   -     6'194	425	Recette sur ventes	50'000	50'000		-	43'223
439         Autres revenus         60'000         60'000         -         -         10'000           447         Produit des biens-fonds PA         152'100         152'100         -         -         30'00           450         Prélèv.sur fonds et financ.spéc.capitaux de tiers         220'000         20'000         20'000         10.0%         40'390           461         Dédommagements de collectivités publiques         -         -         554           463         Subventions des collectiv. publiques et des tiers         420'000         420'000         -         49'1'38           Total Revenus         936'350         916'350         20'000         2.2%         668'850           3301         Bibliothèques municipales         Bibliothèques municipales         50'000         2.2%         668'850           301         Salaires du personnel administratif et d'expl.         13'969'043         13'730'691         28'352         1.7%         12'924'654           304         Allocations         142'100         124'700         17'400         14.0%         146'749           305         Cotisations patronales         3'371'270         3'31'16'16         59'654         1.8%         2'957'223           309         Autres charges de personnel	426	Remboursements			-	-	38'605
447         Produit des biens-fonds PA         152*100         152*100         -         -         3000           450         Prélèv.sur fonds et financ. spéc. capitaux de tiers         220*000         200*000         20*000         10.0%         40*390           461         Dédommagements de collectivités publiques et des tiers         420*000         420*000         -         -         45*148           463         Subventions des collectiv. publiques et des tiers         420*000         420*000         -         491*138           Total Revenus         936*350         916*350         20*000         2.2%         668*850           3301         Bibliothèques municipales         Charges           301         Salaires du personnel administratif et d'expl.         13'969'043         13'730'691         238'352         1.7%         12'924'654           304         Allocations         142'100         124'700         17'400         14'0*4         146'749           305         Cotisations patronales         3371'270         3'31'16!6         59'654         1.8%         29'57'223           309         Autres charges de personnel         10'580         10'580         -         53'299           310         Charges de matériel et de marchandises	430	Revenus d'exploitation divers	-			-	1'801
450 Prélèv.sur fonds et financ.spéc.capitaux de tiers   220'000   20'000   20'000   10.0%   40'390   401 Dédommagements de collectivités publiques   -	439	Autres revenus	60'000	60'000		-	10'000
461         Dédommagements de collectivités publiques         -         -         554           463         Subventions des collectiv, publiques et des tiers         420'000         420'000         -         491'138           Total Revenus         936'350         916'350         20'000         2.2%         668'850           3301         Bibliothèques municipales         588'850         588'850         588'850         588'850         588'850         12'924'654         12'924'654         12'924'654         14'80'0         12'47'00         17'400         14.0%         146'749         146'749         124'700         17'400         14.0%         146'749         140'80         16'749         14.0%         146'749         14.0%         146'749         14.0%         146'749         14.0%         146'749         14.0%         146'749         14.0%         146'749         14.0%         14.0%         146'749         14.0%         14.0%         14.0%         14.0%         14.0%         14.0%         14.0%         14.0%         14.0%         14.0%         14.0%         14.0%         14.0%         14.0%         14.0%         14.0%         14.0%         14.0%         14.0%         14.0%         14.0%         14.0%         14.0%         14.0%         14.0%	447	Produit des biens-fonds PA	152'100	152'100		-	3'000
463         Subventions des collectiv, publiques et des tiers         420'000         420'000         - 491'138           Total Revenus         936'350         916'350         20'000         2.2%         668'850           3301         Bibliothèques municipales         88'850         88'850         88'850         88'850           301         Salaires du personnel administratif et d'expl.         13'969'043         13'730'691         298'352         1.7%         12'924'654           304         Allocations         142'100         124'700         17'400         14.0%         146'749           305         Cotisations patronales         3'371'270         3'311'616         59'654         1.8%         2'957'223           309         Autres charges de personnel         10'580         10'580         -         53'299           310         Charges de matériel et de marchandises         1'34'980         1'34'980         -         -         1'34'980           311         Immobilisations ne pouvant pas être à l'actif         126'000         126'000         -         -         93'388           312         Alimentation et élimination, biens-fonds PA         196'657         1956'57         1'000         0.5%         224'734           313         Prestation	450	Prélèv.sur fonds et financ.spéc.capitaux de tiers	220'000	200'000	20'000	10.0%	40'390
Total Revenus   936'350   916'350   20'000   2.2%   668'850   3301   Bibliothèques municipales	461	Dédommagements de collectivités publiques	-			-	554
Salaires du personnel administratif et d'expl.   13'969'043   13'730'691   238'352   1.7%   12'924'654     Salaires du personnel administratif et d'expl.   13'969'043   13'730'691   238'352   1.7%   12'924'654     Salaires du personnel administratif et d'expl.   13'969'043   13'730'691   238'352   1.7%   12'924'654     Salaires du personnel   142'100   124'700   17'400   14.0%   146'749     Salaires charges de personnel   10'580   10'580   -	463	Subventions des collectiv. publiques et des tiers	420'000	420'000		-	491'138
Charges	Tota	I Revenus	936'350	916'350	20'000	2.2%	668'850
301   Salaires du personnel administratif et d'expl.   13'969'043   13'730'691   238'352   1.7%   12'924'654     304   Allocations   142'100   124'700   17'400   14.0%   146'749     305   Cotisations patronales   3371'270   3'311'616   59'654   1.8%   2'957'223     309   Autres charges de personnel   10'580   10'580   - 53'299     310   Charges de matériel et de marchandises   1'334'980   1'334'980   - 1'346'917     311   Immobilisations ne pouvant pas être à l'actif   126'000   126'000   - 93'388     312   Alimentation et élimination, biens-fonds PA   196'657   195'657   1'000   0.5%   224'734     313   Prestations de services et honoraires   5934'14   592'914   500   0.1%   625'965     314   Travaux d'entretien   495'500   637'900   -142'400   -22.3%   486'770     315   Entretien des biens meubles et immobilis. incorp.   269'633   269'633   269'633   265'284     316   Loyers, leasing, fermages, taxes d'utilisation   148'900   148'900   - 205'755     317   Dédommagements   15'000   15'000   - 15'993     318   Dépréciations sur créances   8'194	3301	Bibliothèques municipales					
304   Allocations   142'100   124700   17'400   14.0%   146'749   305   Cotisations patronales   3'371'270   3'311'616   59'654   1.8%   2'957'223   309   Autres charges de personnel   10'580   10'580   - 53'299   3'10   Charges de matériel et de marchandises   1'334'980   1'334'980   - 1'346'917   1'346'917   1'34'980   - 3'34'880   1'334'980   - 3'34'880   1'334'980   1'334'980   - 3'348'980   1'334'980   1'34'980   1'34'980   1'34'980   1'34'980   1'34'980   1'34'980   1'34'980   1'34'980   1'34'980   1'34'980   1'34'980   1'34'980   1'34'980   1'34'980   1'34'980   1'34'980   1'34'980   1'34'980   1'34'980   1'34'980   1'34'980   1'34'980   1'34'980   1'34'980   1'34'980   1'34'980   1'34'980   1'34'980   1'34'980   1'34'980   1'34'980   1'34'980   1'34'980   1'34'980   1'34'980   1'34'980   1'34'980   1'34'980   1'34'980   1'34'980   1'34'980   1'34'980   1'34'980   1'34'980   1'34'980   1'34'980   1'34'980   1'34'980   1'34'980   1'34'980   1'34'980   1'34'980   1'34'980   1'34'980   1'34'980   1'34'980   1'34'980   1'34'980   1'34'980   1'34'980   1'34'980   1'34'980   1'34'980   1'34'980   1'34'980   1'34'980   1'34'980   1'34'980   1'34'980   1'34'980   1'34'980   1'34'980   1'34'980   1'34'980   1'34'980   1'34'980   1'34'980   1'34'980   1'34'980   1'34'980   1'34'980   1'34'980   1'34'980   1'34'980   1'34'980   1'34'980   1'34'980   1'34'980   1'34'980   1'34'980   1'34'980   1'34'980   1'34'980   1'34'980   1'34'980   1'34'980   1'34'980   1'34'980   1'34'980   1'34'980   1'34'980   1'34'980   1'34'980   1'34'980   1'34'980   1'34'980   1'34'980   1'34'980   1'34'980   1'34'980   1'34'980   1'34'980   1'34'980   1'34'980   1'34'980   1'34'980   1'34'980   1'34'980   1'34'980   1'34'980   1'34'980   1'34'980   1'34'980   1'34'980   1'34'980   1'34'980   1'34'980   1'34'980   1'34'980   1'34'980   1'34'980   1'34'980   1'34'980   1'34'980   1'34'980   1'34'980   1'34'980   1'34'980   1'34'980   1'34'980   1'34'980   1'34'980   1'34'980   1'34'980   1'34'980   1'34'980   1'34'980   1'34'980   1'34'	Cha	rges					
305   Cotisations patronales   3'371'270   3'311'616   59'654   1.8% 2'957'223     309   Autres charges de personnel   10'580   10'580   - 53'299     310   Charges de matériel et de marchandises   1'334'980   1'334'980   - 1'346'917     311   Immobilisations ne pouvant pas être à l'actiff   126'000   126'000   - 93'388     312   Alimentation et élimination, biens-fonds PA   196'657   195'657   1'000   0.5% 224'734     313   Prestations de services et honoraires   593'414   592'914   500   0.1% 625'965     314   Travaux d'entretien   495'500   637'900   -142'400   -22'3% 486'770     315   Entretien des biens meubles et immobilis. incorp.   269'633   269'633   - 265'284     316   Loyers, leasing, fermages, taxes d'utilisation   448'900   148'900   - 205'755     317   Dédommagements   15'000   15'000   - 15'993     318   Dépréciations sur créances   8'194	301	Salaires du personnel administratif et d'expl.	13'969'043	13'730'691	238'352	1.7%	12'924'654
309         Autres charges de personnel         10'580         10'580         -         53'299           310         Charges de matériel et de marchandises         1'334'980         1'334'980         -         1'346'917           311         Immobilisation se pouvant pas être à l'actif         126'000         126'000         -         -         93'384           312         Alimentation et élimination, biens-fonds PA         196'657         190'0         0.5%         224'734           313         Préstations de services et honoraires         593'414         592'914         500         0.1%         625'965           314         Travaux d'entretien         495'500         637'900         -142'400         -22.3%         486'770           315         Entretien des biens meubles et immobilis, incorp.         269'633         -         265'284           316         Loyers, leasing, fermages, taxes d'utilisation         148'900         148'900         -         205'755           317         Dédommagements         15'000         15'000         -         15'993           318         Dépréciations sur créances         -         -         -         8'194	304	Allocations	142'100	124'700	17'400	14.0%	146'749
310         Charges de matériel et de marchandises         1'334'980         1'334'980         -         -         1'346'917           311         Immobilisations ne pouvant pas être à l'actif         126'000         126'000         -         -         93'388           312         Alimentation et élimination, biens-fonds PA         196'657         195'657         1'000         0.5%         224'734           313         Prestations de services et honoraires         593'414         592'914         500         0.1%         625'965           314         Travaux d'entretien         495'500         637'900         -142'400         -22.3%         486'770           315         Entretien des biens meubles et immobilis. incorp.         269'633         269'633         -         -265'284           316         Loyers, leasing, fermages, taxes d'utilisation         148'900         148'900         -         -         205'755           317         Dédommagements         15'000         15'000         -         -         15'993           318         Dépréciations sur créances         -         -         -         8'194	305	Cotisations patronales	3'371'270	3'311'616	59'654	1.8%	2'957'223
311         Immobilisations ne pouvant pas être à l'actif         126'000         126'000         -         -         93'388           312         Alimentation et élimination, biens-fonds PA         196'657         195'657         1'000         0.5%         224'734           313         Prestations de services et honoraires         593'414         592'914         500         0.1%         625'965           314         Travaux d'entretien         495'500         637'900         -142'400         -22.3%         486'770           315         Entretien des biens meubles et immobilis. incorp.         269'633         269'633         -         265'284           316         Loyers, leasing, fermages, taxes d'utilisation         148'900         148'900         -         205'755           317         Dédommagements         15'000         15'000         -         -         15'993           318         Dépréciations sur créances         -         -         -         8'194	309	Autres charges de personnel	10'580	10'580	-	-	53'299
312         Alimentation et élimination, biens-fonds PA         196'657         195657         1000         0.5%         224'734           313         Prestations de services et honoraires         593'414         592'914         500         0.1%         625'965           314         Travatux d'entretien         495'500         63'900         -142'400         -22.3%         486'770           315         Entretien des biens meubles et immobilis. incorp.         269'633         -         -         265'284           316         Loyers, leasing, fermages, taxes d'utilisation         148'900         148'900         -         -         205'755           317         Dédommagements         15'000         15'000         -         -         15'993           318         Dépréciations sur créances         -         -         -         8'194	310	Charges de matériel et de marchandises	1'334'980	1'334'980		-	1'346'917
313         Prestations de services et honoraires         593414         592914         500         0.1%         625965           314         Travaux d'entretien         495500         637'900         -142400         -22.3%         486'770           315         Entretien des biens meubles et immobilis, incorp.         269'633         269'633         -         -         265'284           316         Loyers, leasing, fermages, taxes d'utilisation         148'900         148'900         -         -         2057'55           317         Décommagements         15'000         15'000         -         -         15'993           318         Dépréciations sur créances         -         -         8'194	311	Immobilisations ne pouvant pas être à l'actif	126'000	126'000		-	93'388
314         Travaux d'entretien         495'500         637'900         -142'400         -22.3%         486'770           315         Entretien des biens meubles et immobilis. incorp.         269'633         269'633         -         -         265'284           316         Loyers, leasing, fermages, taxes d'utilisation         148'900         148'900         -         -         205755           317         Dédommagements         15'000         15'000         -         -         15'993           318         Dépréciations sur créances         -         -         8'194	312	Alimentation et élimination, biens-fonds PA	196'657	195'657	1'000	0.5%	224'734
315         Entretien des biens meubles et immobilis. incorp.         269'633         269'633         - 265'284           316         Loyers, leasing, fermages, taxes d'utilisation         148'900         148'900         - 205'755           317         Dédommagements         15'000         15'000         - 15'993           318         Dépréciations sur créances         - 8'194	313	Prestations de services et honoraires	593'414	592'914	500	0.1%	625'965
316         Loyers, leasing, fermages, taxes d'utilisation         148'900         148'900         -         -         205755           317         Dédommagements         15'000         15'000         -         -         15'993           318         Dépréciations sur créances         -         -         8'194	314	Travaux d'entretien	495'500	637'900	-142'400	-22.3%	486'770
317         Dédommagements         15'000         15'000         -         -         15'983           318         Dépréciations sur créances         -         -         -         8'194	315	Entretien des biens meubles et immobilis. incorp.	269'633	269'633	-	-	265'284
318 Dépréciations sur créances 8'194	316	Loyers, leasing, fermages, taxes d'utilisation	148'900	148'900		-	205'755
	317	Dédommagements	15'000	15'000	-	-	15'993
319 Diverses charges d'exploitation 10'000 10'0001'217	318	Dépréciations sur créances		-		-	8'194
	319	Diverses charges d'exploitation	10'000	10'000		-	-1'217

En fr	En francs		B 2020	Écart	%	C 2019
330	Immobilisations corporelles du PA	974'363	803'946	170'417	21.2%	829'678
340	Charges d'intérêt		-	-	-	-6'774
349	Différentes charges financières				-	33
391	Prestations de services		144'081		-	119'951
392	Fermages, loyers, frais d'utilisation	748'353	749'553	-1'200	-0.2%	748'573
Tota	l Charges	22'549'873	22'206'151	343'723	1.5%	21'045'168
Rev	enus					
424	Taxes d'utilisat. et taxes pour prest. de services	111'580	111'580		-	75
425	Recette sur ventes	50'000	50'000	-	-	21'521
426	Remboursements	40'000	40'000	-	-	179'188
427	Amendes	148'620	148'620	-	-	83'844
430	Revenus d'exploitation divers	-	-	-	-	1'240
440	Revenus des intérêts	-		-	-	5'800
461	Dédommagements de collectivités publiques	1'194'865	1'155'331	39'534	3.4%	1'183'184
463	Subventions des collectiv. publiques et des tiers	-		-	-	26'365
Tota	l Revenus	1'545'065	1'505'531	39'534	2.6%	1'501'216
3302	2 Bibliothèque de Genève					
Cha	rges					
301	Salaires du personnel administratif et d'expl.	9'119'235	9'298'309	-179'074	-1.9%	8'729'557
304	Allocations	68'100	79'800	-11'700	-14.7%	85'506
305	Cotisations patronales	2'282'009	2'328'738	-46'729	-2.0%	2'058'384
309	Autres charges de personnel	3'664	3'676	-12	-0.3%	37'600
310	Charges de matériel et de marchandises	1'523'600	1'512'600	11'000	0.7%	1'521'267
311	Immobilisations ne pouvant pas être à l'actif	78'000	85'500	-7'500	-8.8%	99'385
312	Alimentation et élimination, biens-fonds PA	124'600	123'800	800	0.6%	131'437
313	Prestations de services et honoraires	780'501	928'108	-147'607	-15.9%	994'015
314	Travaux d'entretien	352'600	368'420	-15'820	-4.3%	358'539
315	Entretien des biens meubles et immobilis. incorp.	160'976	157'376	3'600	2.3%	160'885
316	Loyers, leasing, fermages, taxes d'utilisation	138'000	129'000	9'000	7.0%	166'216
317	Dédommagements	18'840	17'000	1'840	10.8%	13'480
318	Dépréciations sur créances	1'000	1'000	•	-	-821
319	Diverses charges d'exploitation	18'000	18'000	-	-	7'622
330	Immobilisations corporelles du PA	153'687	193'700	-40'013	-20.7%	496'635
340	Charges d'intérêt			-	-	104
350	Attrib. aux FS et financ. spéc. des capitaux tiers		200'000	-200'000	-100.0%	32'789
363	Subventions à des collectivités et à des tiers	66'880	19'880	47'000	236.4%	20'880
391	Prestations de services	71'238	71'738	-500	-0.7%	108'427
392	Fermages, loyers, frais d'utilisation	3'900	3'900	-	-	3'900
	l Charges	14'964'830	15'540'544	-575'715	-3.7%	15'025'809
	enus					
421	Emoluments administratifs	9'000	9'000		-	7'490
424	Taxes d'utilisat. et taxes pour prest. de services	214'000	214'000	-	-	35'475
425	Recette sur ventes	6'000	6'000	-	-	1'507
426	Remboursements	23'000	23'000	-	-	61'375
427	Amendes	45'000	45'000	-	-	16'980
430	Revenus d'exploitation divers			-	-	1'092
439	Autres revenus	-		-	-	110'000
447	Produit des biens-fonds PA	-	-	-	-	1'272
450	Prélèv.sur fonds et financ.spéc.capitaux de tiers	-	207'000	-207'000	-100.0%	151'928

En francs		PB 2021	B 2020	Écart	%	C 2019
461	Dédommagements de collectivités publiques	210'000	210'000	-	-	210'000
463	Subventions des collectiv. publiques et des tiers	850'000	850'000		-	888'185
491	Prestations de services				-	11
Total	Revenus	1'357'000	1'564'000	-207'000	-13.2%	1'485'315
3501	Dir. systèmes d'information et communic					
Charg	ges					
301	Salaires du personnel administratif et d'expl.	14'085'719	14'048'601	37'118	0.3%	11'892'681
304	Allocations	158'100	146'300	11'800	8.1%	145'126
305	Cotisations patronales	3'552'657	3'486'714	65'944	1.9%	2'881'394
309	Autres charges de personnel	11'224	11'224		-	96'336
310	Charges de matériel et de marchandises	33'440	33'640	-200	-0.6%	11'318
311	Immobilisations ne pouvant pas être à l'actif	1'191'970	1'191'970		-	57'191
312	Alimentation et élimination, biens-fonds PA	115'610	127'110	-11'500	-9.0%	134'243
313	Prestations de services et honoraires	2'905'249	2'905'249		-	764'915
314	Travaux d'entretien	449'072	448'672	400	0.1%	80'707
315	Entretien des biens meubles et immobilis. incorp.	1'448'423	1'164'736	283'687	24.4%	164'621
316	Loyers, leasing, fermages, taxes d'utilisation	1'172'480	983'480	189'000	19.2%	33'157
317	Dédommagements	28'750	28'750		-	10'133
319	Diverses charges d'exploitation	19'680	19'680		-	4'719
330	Immobilisations corporelles du PA	4'094'662	4'052'979	41'682	1.0%	4'178'753
332	Amortissements des immobilisations incorporelles	316'667		316'667	-	-
343	Charges pour bien-fonds, patrimoine financier	17'500	2'000	15'500	775.0%	19'234
391	Prestations de services	592	592	-	-	175
392	Fermages, loyers, frais d'utilisation	560'008	581'892	-21'884	-3.8%	583'108
Total Charges		30'161'802	29'233'588	928'214	3.2%	21'057'811
Reve	nus					
426 Remboursements		-	-	-	-	126'727
Total Revenus		-	-	-	-	126'727

_,		Charges	262'722'819	251'786'305	10'936'514	4.3%	238'953'636
Sécu	ırité et sports	Revenus	96'036'000	89'693'620	6'342'380	7.1%	87'602'366
En francs		PB 2021	B 2020	Écart	%	C 2019	
4001 Direction département sécurité et sports			1 2 2021	2 2020	20011	,,,	0 20 10
	rges						
301	Salaires du personnel administratif et d'expl.		2'616'306	2'381'758	234'549	9.8%	2'212'529
304	Allocations	•	10'500	13'200	-2'700	-20.5%	13'600
305	Cotisations patronale	es .	648'934	577'986	70'948	12.3%	519'656
309	Autres charges de pe	ersonnel	4'216	4'180	36	0.9%	8'748
310	Charges de matériel	et de marchandises	22'900	22'900		-	31'369
311	Immobilisations ne p	ouvant pas être à l'actif				-	31'023
312	Alimentation et élimin	nation, biens-fonds PA	24'785	28'685	-3'900	-13.6%	27'659
313	Prestations de servio	es et honoraires	730'239	705'539	24'700	3.5%	383'101
314	Travaux d'entretien		28'800	27'800	1'000	3.6%	38'430
315	Entretien des biens n	neubles et immobilis. incorp.	24'062	24'062		-	18'434
316	Loyers, leasing, ferm	ages, taxes d'utilisation				-	2'926
317	Dédommagements		4'400	29'100	-24'700	-84.9%	13'867
319	Diverses charges d'e	xploitation	500	500		-	276
330	Immobilisations corp		34'334	36'896	-2'562	-6.9%	27'509
361	Dédommagements à	des collectivités publiques	70'000	70'000	-	-	67'905
363		ollectivités et à des tiers	30'000	30'000	-	-	30'000
391	Prestations de servio	es	251'348	247'048	4'300	1.7%	256'488
392	Fermages, loyers, fra	is d'utilisation	129'680	133'680	-4'000	-3.0%	129'342
Tota	I Charges		4'631'005	4'333'334	297'671	6.9%	3'812'863
	enus						
426	Remboursements		-			-	11'808
430	Revenus d'exploitation	n divers	-	-	-	-	-10'000
Tota	Il Revenus				-	-	1'808
4002	2 Sports						
	rges						
301	Salaires du personne	el administratif et d'expl.	20'198'042	20'082'995	115'047	0.6%	18'911'802
304	Allocations		209'400	225'900	-16'500	-7.3%	229'400
305	Cotisations patronale	es .	4'775'319	4'794'580	-19'261	-0.4%	4'179'694
309	Autres charges de pe	ersonnel	15'292	15'304	-12	-0.1%	56'609
310	Charges de matériel	et de marchandises	954'300	1'070'210	-115'910	-10.8%	997'263
311	Immobilisations ne p	ouvant pas être à l'actif	590'512	614'500	-23'988	-3.9%	564'003
312	Alimentation et élimin	nation, biens-fonds PA	3'068'100	3'144'700	-76'600	-2.4%	3'464'976
313	Prestations de servic	es et honoraires	1'661'867	1'719'269	-57'402	-3.3%	1'684'646
314	Travaux d'entretien		3'897'600	2'993'200	904'400	30.2%	3'557'489
315	Entretien des biens n	neubles et immobilis. incorp.	296'044	367'044	-71'000	-19.3%	321'908
316		ages, taxes d'utilisation	55'200	61'000	-5'800	-9.5%	63'527
317	Dédommagements		9'980	9'980		-	5'613
318	Dépréciations sur cré	ances				-	11'770
319	Diverses charges d'e		9'000	16'000	-7'000	-43.8%	15'938
330	Immobilisations corp		3'646'476	4'202'033	-555'557	-13.2%	3'518'712
343		nds, patrimoine financier				-	3'270
349	Différentes charges fi					-	1'038
361		des collectivités publiques	1'235'000	1'235'000		-	1'234'442
363		ollectivités et à des tiers	5'533'400	5'233'400	300'000	5.7%	5'146'621
370	Subventions à redistr		-		-		60'000
391	Prestations de servic		359'617	323'427	36'190	11.2%	331'584
	22 301110		311	/2/			

# Sécurité et sports (suite)

En fr	En francs		B 2020	Écart	%	C 2019
392 Fermages, loyers, frais d'utilisation		8'696	3'696	5'000	135.3%	19'402
Total Charges		46'523'845	46'112'237	411'608	0.9%	44'379'708
Rev	enus					
424	Taxes d'utilisat. et taxes pour prest. de services	3'939'000	3'770'500	168'500	4.5%	2'761'300
425	Recette sur ventes	103'000	119'500	-16'500	-13.8%	93'581
426	Remboursements	437'000	589'000	-152'000	-25.8%	779'456
429	Autres taxes	-	-		-	108'641
430	Revenus d'exploitation divers	-	-	-	-	6'950
431	Inscription de prestations propres à l'actif	-	-	-	-	13'125
447	Produit des biens-fonds PA	1'095'000	1'002'500	92'500	9.2%	883'742
450	Prélèv.sur fonds et financ.spéc.capitaux de tiers	25'000	25'000	-	-	-
470	Subventions à redistribuer	-	-		-	60'000
491	Prestations de services	49'800	8'700	41'100	472.4%	36'876
Tota	I Revenus	5'648'800	5'515'200	133'600	2.4%	4'743'671
400	Incendie et secours					
Cha	rges					
301	Salaires du personnel administratif et d'expl.	37'820'691	37'255'964	564'727	1.5%	35'685'930
304	Allocations	378'000	385'868	-7'868	-2.0%	512'094
305	Cotisations patronales	10'826'436	9'673'178	1'153'258	11.9%	8'560'813
306	Prestations de l'employeur	2'337'108	2'194'146	142'962	6.5%	1'385'276
309	Autres charges de personnel	1'139'740	1'289'668	-149'928	-11.6%	1'189'309
310	Charges de matériel et de marchandises	1'898'634	2'012'120	-113'486	-5.6%	1'754'800
311	Immobilisations ne pouvant pas être à l'actif	746'000	811'000	-65'000	-8.0%	703'216
312	Alimentation et élimination, biens-fonds PA	634'311	615'011	19'300	3.1%	725'416
313	Prestations de services et honoraires	728'475	734'175	-5'700	-0.8%	873'217
314	Travaux d'entretien	1'920'600	1'706'400	214'200	12.6%	1'694'790
315	Entretien des biens meubles et immobilis. incorp.	756'689	737'689	19'000	2.6%	1'153'629
316	Loyers, leasing, fermages, taxes d'utilisation	178'800	178'800		-	71'284
317	Dédommagements	1'011'332	994'667	16'665	1.7%	456'273
318	Dépréciations sur créances	100'000	100'000			232'673
319	Diverses charges d'exploitation	32'300	32'300			31'067
330	Immobilisations corporelles du PA	3'616'430	3'171'380	445'050	14.0%	2'336'976
340	Charges d'intérêt				11.070	4'394
343	Charges pour bien-fonds, patrimoine financier	3'000	3'200	-200	-6.3%	3'312
361	Dédommagements à des collectivités publiques	120'000	120'000		-	109'943
363	Subventions à des collectivités et à des tiers	61'300	61'300			52'300
391	Prestations de services	163'827	53'697	110'130	205.1%	136'392
392	Fermages, loyers, frais d'utilisation	591'436	734'648	-143'212	-19.5%	680'441
	I Charges	65'065'109	62'865'212	2'199'897	3.5%	58'353'544
	enus	00 000 100	02 003 212	2 100 001	0.070	30 030 344
424	Taxes d'utilisat. et taxes pour prest. de services	8'154'500	8'154'500			5'514'850
425	Recette sur ventes	128'800	128'800			78'744
425	Remboursements	164'700	164'700	-		866'927
420	Autres taxes	104 700	104 700			52'999
430	Revenus d'exploitation divers	1'000	1'000		-	19'874
	· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	1 000	1000			
439	Autres revenus	100'000	100'000		-	660
447	Produit des biens-fonds PA		100'000			10101570
	Quotes-parts à des revenus	1'600'000	1'600'000		_	1'618'572
461	Dédommagements de collectivités publiques	17'005'000	16'205'000	800'000	4.9%	15'423'204

Prestations de services   324'500	En fr	ancs	PB 2021	B 2020	Écart	%	C 2019
Total Revenus   27814'000   26'934'000   880'000   3.3%   24'16'182	463	Subventions des collectiv. publiques et des tiers	333'000	333'000		-	258'973
Total Revenue   27/814/000   26/934/000   880/000   3.3%   24/16/182   24/06   Service de la police municipale	491	Prestations de services	324'500	241'000	83'500	34.6%	324'522
Charges   Service de la police municipale	492	Fermages, loyers, frais d'utilisation	2'500	6'000	-3'500	-58.3%	2'500
Charges	Tota	I Revenus	27'814'000	26'934'000	880'000	3.3%	24'161'824
301   Salaires du personnel administratif et d'expl.   24'338'88 3   22'878'976   1459'917   6.4%   22'184'25   304   Allocations   312'100   306'680   5420   1.8%   406'89   305   Cotisations patronales   5846'079   54'38'304   40'7776   7.5%   49'81'32   309   Autres charges de personnel   241'236   24'12'12   24   0.0%   82'59   310   Charges de matériel et de marchandises   200'200   196'200   4'000   2.0%   171'30   311   Immobilisations ne pouvant pas être à factif   600'700   600'700   - 382'82   312   Alimentation et élimination, biens-fonds PA   21'700   23'300   -16'800   6.9%   55'25   313   Prestations de services et honoraires   11'744'724   9'964'624   1'780'100   1.9%   11'560'98   314   Travaux d'entretien   248'000   226'500   21'500   9.5%   288'82   315   Entretien des biens meubles et immobilis. Incorp.   27'204   27'204   - 288'92   316   Loyers, leasing, fermages, taxes d'utilisation   800'400   800'400   800'400   - 78'68   317   Dédormagements   12'500   12'500   - 768   318   Dépréciations sur créances   2'000'000   100'000   1900'000   N/A   9'072'26   319   Diverses charges d'exploitation   4'700   4'700   - 4'21   343   Charges pour bien-fonds, patrimoine financier   10'300   10'000   -300   -2.8%   11'38   391   Prestations de services   24'548   21'248   3'300   15.5%   65'25   392   Fermages, loyers, frais d'utilisation   7'15828   778'900   -62'172   -8.0%   733'26   733'26   789'00   -62'172   -8.0%   733'26   789'00   -62'172   -8.0%   733'26   789'00   -62'172   -8.0%   733'26   789'00   -62'172   -8.0%   733'26   789'00   -62'172   -8.0%   733'26   789'00   -62'172   -8.0%   733'26   789'00   -62'172   -8.0%   733'26   789'00   -62'172   -8.0%   733'26   789'00   -62'172   -8.0%   733'26   789'00   -62'172   -8.0%   733'26   789'00   -62'172   -8.0%   733'26   789'00   -62'172   -8.0%   733'26   789'00   -62'172   -8.0%   733'26   789'00   -62'172   -8.0%   733'26   789'00   -62'172   -8.0%   733'26   789'00   -62'172   -8.0%   733'26   789'00   -62'172   -8.0%   733'26   7	4006	Service de la police municipale					
304   Allocations	Cha	rges					
Solid Cotisations patronales	301	Salaires du personnel administratif et d'expl.	24'338'893	22'878'976	1'459'917	6.4%	22'184'253
Autres charges de personnel   241'236   241'212   24   0.0%   82'59	304	Allocations	312'100	306'680	5'420	1.8%	406'899
310   Charges de matériel et de marchandises   200'200   196'200   4'000   2.0%   171'30   311   Immobilisations ne pouvant pas être à l'actif   600'700   600'700   - 382'82   312   Alimentation et élimination, biens-fonds PA   21'700   23'300   -1'600   -6.9%   55'25   313   Prestations de services et honoraires   11'744'724   9'964'624   1780'100   17.9%   11'590'98   314   Travaux d'entretien   248'000   226'500   21'500   9.5%   288'92   315   Entretien des biens meubles et immobilis. incorp.   27'204   27'204   - 288'92   316   Loyers, leasing, fermages, taxes d'utilisation   800'400   800'400   - 735'65   317   Dédommagements   12'500   12'500   - 768   318   Dépréciations sur créances   2'000'000   10'0000   1900'000   N/A   -9'072'28   319   Diverses charges d'exploitation   4'700   4'700   - 4'21   4'21   330   Immobilisations corporelles du PA   168'918   158'900   10'018   6.3%   172'91   343   Charges pour bien-fonds, patrimoine financier   10'300   10'600   -300   -2.8%   11'38   391   Prestations de services   24'548   21'248   3'300   -2.8%   11'38   392   Fermages, loyers, frais d'utilisation   715'828   776'000   -62'172   -8.0%   733'26   750'104   Charges   47'318'030   41'790'047   5'527'982   13.2%   32'994'29   4'24'480   26.4%   20'700'22   4'24'480   26.4%   20'700'22   4'24'480   26.4%   20'700'22   4'24'480   26.4%   20'700'22   4'24'480   26.4%   20'700'22   4'24'480   26.4%   20'700'22   4'24'480   26.4%   20'700'22   4'24'480   26.4%   20'700'22   4'24'480   26.4%   20'700'22   4'24'480   26.4%   20'700'22   4'24'480   26.4%   20'700'22   4'24'480   26.4%   20'700'22   4'24'480   26.4%   20'700'22   4'24'480   26.4%   20'700'22   4'24'480   26.4%   20'700'22   4'24'480   26.4%   20'700'22   4'24'480   26.4%   20'700'22   4'24'480   26.4%   20'700'22   4'24'480   26.4%   20'700'22   4'24'480   26.4%   20'700'22   4'24'480   26.4%   20'700'22   4'24'480   26.4%   20'700'22   4'24'480   26.4%   20'700'22   4'24'480   26.4%   20'700'22   4'24'480   26.4%   20'700'22   4'24'480   26.4%	305	Cotisations patronales	5'846'079	5'438'304	407'776	7.5%	4'934'326
311         Immobilisations ne pouvant pas être à l'actif         600700         600700         -         38282           312         Alimentation et élimination, biens-fonds PA         21700         23'300         -1600         -6.9%         55'25           313         Prestations de services et honoraires         117'44'724         9'964'624         17'80'100         17.9%         11'590'8           314         Travaux d'entretien         248'000         226'500         21'500         9.5%         288'82           315         Entretien des biens meubles et immobilis. incorp.         27'204         -         -         238'92           316         Loyers, leasing, fermages, taxes d'utilisation         800'400         800'400         -         -         735'65           317         Dédormagements         12'500         12'500         -         -         76'8           317         Dédormagements         12'500         12'500         -         -         76'8           318         Dépréciations sur créances         2'000'000         100'000         N/A         -90'72'6           319         Diverses charges d'exploitation         4'700         4'700         -         -         4'21'3           330         Inmobilisations patr	309	Autres charges de personnel	241'236	241'212	24	0.0%	82'595
312 Alimentation et élimination, biens-fonds PA	310	Charges de matériel et de marchandises	200'200	196'200	4'000	2.0%	171'303
313   Prestations de services et honoraires   11744724   9984624   1780/100   17.9%   11/590/98   314   Travaux d'entretien   248/000   226/500   21/500   9.5%   288/82   315   Entretien des biens meubles et immobilis. incorp.   27/204   288/82   27/204   288/82   27/204   288/82   27/204   288/82   27/204   288/82   27/204   78/85   288/82   27/204   78/85   288/82   27/204   78/85   288/82   27/204   78/85   288/82   27/204   78/85   288/82   27/204   78/85   288/82   27/204   78/85   288/82   27/204   78/85   288/82   27/204   78/85   288/82   27/204   78/85   288/82   288/82   27/204   78/85   288/82   288/82   288/82   288/82   288/82   288/82   288/82   288/82   288/82   288/82   288/82   288/82   288/82   288/82   288/82   288/82   288/82   288/82   288/82   288/82   288/82   288/82   288/82   288/82   288/82   288/82   288/82   288/82   288/82   288/82   288/82   288/82   288/82   288/82   288/82   288/82   288/82   288/82   288/82   288/82   288/82   288/82   288/82   288/82   288/82   288/82   288/82   288/82   288/82   288/82   288/82   288/82   288/82   288/82   288/82   288/82   288/82   288/82   288/82   288/82   288/82   288/82   288/82   288/82   288/82   288/82   288/82   288/82   288/82   288/82   288/82   288/82   288/82   288/82   288/82   288/82   288/82   288/82   288/82   288/82   288/82   288/82   288/82   288/82   288/82   288/82   288/82   288/82   288/82   288/82   288/82   288/82   288/82   288/82   288/82   288/82   288/82   288/82   288/82   288/82   288/82   288/82   288/82   288/82   288/82   288/82   288/82   288/82   288/82   288/82   288/82   288/82   288/82   288/82   288/82   288/82   288/82   288/82   288/82   288/82   288/82   288/82   288/82   288/82   288/82   288/82   288/82   288/82   288/82   288/82   288/82   288/82   288/82   288/82   288/82   288/82   288/82   288/82   288/82   288/82   288/82   288/82   288/82   288/82   288/82   288/82   288	311	Immobilisations ne pouvant pas être à l'actif	600'700	600'700	-	-	382'820
314   Travaux d'entretien   248'000   226'500   21'500   9.5%   288'82   315   Entretien des biens meubles et immobilis. incorp.   27'204   27'204   - 238'92   316   Loyers, leaning, fermages, taxes d'utilisation   800'400   800'400   - 755'65   317   Dédommagements   12'500   12'500   - 76'88   318   Dépréciations sur créances   2'000'000   10'0000   1900'000   N/A   9'072'26   319   Diverses charges d'exploitation   4'700   4'700   - 4'21   330   Immobilisations corporelles du PA   168'918   158'900   10'018   6.3%   17'291   343   Charges pour bien-fonds, patrimoine financier   10'300   10'600   -300   -2.8%   11'38   319   Prestations de services   24'548   21'248   3'300   -18.5%   65'25   392   Fermages, loyers, frais d'utilisation   715'828   778'000   -62'172   -8.0%   73'26   75'201   75'201   75'201   75'201   75'201   75'201   75'201   75'201   75'201   75'201   75'201   75'201   75'201   75'201   75'201   75'201   75'201   75'201   75'201   75'201   75'201   75'201   75'201   75'201   75'201   75'201   75'201   75'201   75'201   75'201   75'201   75'201   75'201   75'201   75'201   75'201   75'201   75'201   75'201   75'201   75'201   75'201   75'201   75'201   75'201   75'201   75'201   75'201   75'201   75'201   75'201   75'201   75'201   75'201   75'201   75'201   75'201   75'201   75'201   75'201   75'201   75'201   75'201   75'201   75'201   75'201   75'201   75'201   75'201   75'201   75'201   75'201   75'201   75'201   75'201   75'201   75'201   75'201   75'201   75'201   75'201   75'201   75'201   75'201   75'201   75'201   75'201   75'201   75'201   75'201   75'201   75'201   75'201   75'201   75'201   75'201   75'201   75'201   75'201   75'201   75'201   75'201   75'201   75'201   75'201   75'201   75'201   75'201   75'201   75'201   75'201   75'201   75'201   75'201   75'201   75'201   75'201   75'201   75'201   75'201   75'201   75'201   75'201   75'201   75'201   75'201   75'201   75'201   75'201   75'201   75'201   75'201   75'201   75'201   75'201   75'201   75'201   75'201   75'201	312	Alimentation et élimination, biens-fonds PA	21'700	23'300	-1'600	-6.9%	55'257
315   Entretien des biens meubles et immobilis. incorp.   27'204   27'204   - 288'92     316   Loyers, leasing, fermages, taxes d'utilisation   800'400   800'400   - 735'65     317   Dédommagements   12'500   12'500   - 75'65     318   Dépréciations sur créances   2'000'000   10'000   1900'000   N/A   9'072'26     319   Diverses charges d'exploitation   4'700   4'700   - 4'21     320   Immobilisations corporelles du PA   168'918   158'900   10'018   6.3%   172'91     331   Charges pour bien-fonds, patrimoine financier   10'300   10'600   -300   -2.8%   11'38     332   Errmages, loyers, frais d'utilisation   715'828   778'000   -62'172   -8.0%   733'26     332   Fermages, loyers, frais d'utilisation   715'828   778'000   -62'172   -8.0%   733'26     332   Fermages, loyers, frais d'utilisation   715'828   778'000   -62'172   -8.0%   733'26     332   Fermages, loyers, frais d'utilisation   715'828   778'000   -62'172   -8.0%   733'26     347   Taxes d'utilisat. et taxes pour prest. de services   214'300   214'300   - 97'14     425   Recette sur ventes   10'00   1'000       426   Remboursements   12'000   12'000       427   Amendes   20'000'000   15'775'520   4'22'480   26.8%   19'94'69     428   Revenus d'exploitation divers     - 60'00     4007   Service de l'espace public   Charges     300   Autorités et commissions     - 2'85     301   Salaires du personnel administratif et d'expl.   8'262'434   8'56'7487   -305'053   -3.6%   7'979'81     303   Allocations   85'000   93'100   -8'100   -8.7%   95'44     304   Allocations   20'42'202   2'10'2858   -80'657   -2.9%   19'56'24     305   Cotisations patronales   2'042'202   2'10'2858   -80'657   -2.9%   19'56'24     306   Autorités et commissions   1'2'500   113'500   -1'000   -0.9%   90'31     307   Charges de matériel et de marchandises   112'500   113'500   -1'000   -0.9%   90'31     308   Taxes d'utilisation   10'00   -0.9%   90'31     301   Charges de matériel et de marchandises   112'500   113'500   -1'000   -0.9%   90'31     302   Taxes	313	Prestations de services et honoraires	11'744'724	9'964'624	1'780'100	17.9%	11'590'983
316   Loyers, leasing, fermages, taxes d'utilisation   800'400   800'400   - 735'65	314	Travaux d'entretien	248'000	226'500	21'500	9.5%	288'829
317   Dédommagements   12500   12500   -   -   768	315	Entretien des biens meubles et immobilis. incorp.	27'204	27'204	-	-	238'928
318 Dépréciations sur créances   2'000'000   10'0000   1900'000   NA   9'072'26	316	Loyers, leasing, fermages, taxes d'utilisation	800'400	800'400	-	-	735'655
319   Diverses charges d'exploitation   4700   4700     4'21	317	Dédommagements	12'500	12'500	-	-	7'680
330   Immobilisations corporelles du PA   168'918   158'900   10'018   6.3%   172'91   343   Charges pour bien-fonds, patrimoine financier   10'300   10'600   -300   -2.8%   11'38   391   Prestations de services   24'548   21'248   3'300   15.5%   65'25   392   Fernages, loyers, frais d'utilisation   715'828   778'000   -62'172   -8.0%   733'26   733'26   733'26   733'26   733'26   733'26   733'26   733'26   733'26   733'26   733'26   733'26   733'26   733'26   733'26   733'26   733'26   733'26   733'26   733'26   733'26   733'26   733'26   733'26   733'26   733'26   733'26   733'26   733'26   733'26   733'26   733'26   733'26   733'26   733'26   733'26   733'26   733'26   733'26   733'26   733'26   733'26   733'26   733'26   733'26   733'26   733'26   733'26   733'26   733'26   733'26   733'26   733'26   733'26   733'26   733'26   733'26   733'26   733'26   733'26   733'26   733'26   733'26   733'26   733'26   733'26   733'26   733'26   733'26   733'26   733'26   733'26   733'26   733'26   733'26   733'26   733'26   733'26   733'26   733'26   733'26   733'26   733'26   733'26   733'26   733'26   733'26   733'26   733'26   733'26   733'26   733'26   733'26   733'26   733'26   733'26   733'26   733'26   733'26   733'26   733'26   733'26   733'26   733'26   733'26   733'26   733'26   733'26   733'26   733'26   733'26   733'26   733'26   733'26   733'26   733'26   733'26   733'26   733'26   733'26   733'26   733'26   733'26   733'26   733'26   733'26   733'26   733'26   733'26   733'26   733'26   733'26   733'26   733'26   733'26   733'26   733'26   733'26   733'26   733'26   733'26   733'26   733'26   733'26   733'26   733'26   733'26   733'26   733'26   733'26   733'26   733'26   733'26   733'26   733'26   733'26   733'26   733'26   733'26   733'26   733'26   733'26   733'26   733'26   733'26   733'26   733'26   733'26   733'26   733'26   733'26   733'26   733'26   733'26   733'26   733'26   733'26   733'26   733'26   733'26   733'26   733'26   733'26   733'26   733'26   733'26   733'26   733'26   733'26   733	318	Dépréciations sur créances	2'000'000	100'000	1'900'000	N/A	-9'072'267
343   Charges pour bien-fonds, patrimoine financier   10'300   10'600   -300   -2.8%   11'38       391   Prestations de services   24'548   21'248   3'300   15.5%   65'25     392   Fermages, loyers, frais d'utilisation   715'828   778'000   -62'172   -8.0%   733'26     Total Charges   47'318'030   41'79'0'407   5'527'982   13.2%   32'994'29     Revenus	319	Diverses charges d'exploitation	4'700	4'700	-	-	4'210
391   Prestations de services   24'548   21'248   3'300   15.5%   65'25	330	Immobilisations corporelles du PA	168'918	158'900	10'018	6.3%	172'915
Total Charges	343	Charges pour bien-fonds, patrimoine financier	10'300	10'600	-300	-2.8%	11'387
Total Charges	391	Prestations de services	24'548	21'248	3'300	15.5%	65'257
Revenus	392	Fermages, loyers, frais d'utilisation	715'828	778'000	-62'172	-8.0%	733'261
421 Emoluments administratifs   1000   11000   -   -       424 Taxes d'utilisat, et taxes pour prest, de services   214'300   214'300   -   -   97'14     425 Recette sur ventes   -   -   -   579     426 Remboursements   12'000   12'000   -   592'98     427 Amendes   20'00'000   15'775'520   4'224'480   26.8%   19'946'69     430 Revenus d'exploitation divers   -   -   -   261     461 Dédommagements de collectivités publiques   -   -   -   60'00     70tal Revenus   20'227'300   16'002'820   4'224'480   26.4%   20'700'22     4007 Service de l'espace public     Charges   300 Autorités et commissions   -   -   2'85     301 Salaires du personnel administratif et d'expl.   8'262'434   8'567'487   -305'053   -3.6%   7'979'81     304 Allocations   8'5000   93'100   -8'100   -8.7%   95'44     305 Cotisations patronales   2'042'202   2'102'858   -60'657   -2.9%   1'956'24     309 Autres charges de personnel   3'972   3'996   -24   -0.6%   2'39'4     310 Charges de matériel et de marchandises   112'500   113'500   -1'000   -0.9%   90'31			47'318'030	41'790'047	5'527'982	13.2%	32'994'291
424         Taxes d'utilisat, et taxes pour prest, de services         214'300         97'14           425         Recette sur ventes	Reve	enus					
425         Recette sur ventes         -         -         79           426         Remboursements         12'000         12'000         -         582'98           427         Amendes         20'00'000         15'775'520         4'224'480         26.8%         19'946'69           430         Revenus d'exploitation divers         -         -         -         2'61           461         Dédommagements de collectivités publiques         -         -         -         60'00           Total Revenus         20'227'300         16'002'820         4'224'480         26.4%         20'700'22           4007         Service de l'espace public         Charges         -         -         -         2'85           300         Autorités et commissions         -         -         -         2'85           301         Salaires du personnel administratif et d'expl.         8'262'434         8'567'487         -30'50'53         -3.6%         7'979'81           304         Allocations         85'000         93'100         -8'100         -8.7%         95'44           305         Cotisations patronales         2'042'202         2'10'2'858         -80'657'         -2'9"         1956'24           309	421	Emoluments administratifs	1'000	1'000	-	-	-
426         Remboursements         12'000         12'000         -         -         592'98           427         Amendes         20'000'000         15'775'520         4'224'480         26.8%         19'946'69           430         Revenus d'exploitation divers         -         -         -         -         2'61           461         Dédomragements de collectivités publiques         -         -         -         -         60'00           Total Revenus           4007         Service de l'espace public           Charges           300         Autorités et commissions         -         -         -         2'85           301         Salaires du personnel administratif et d'expl.         8'262'434         8'567'487         -305'053         -3.6%         7'979'81           304         Allocations         8'50'00         93'100         -8'100         -8'70         95'44           305         Cotisations patronales         2'042'202         2'10'2'858         -60'657         -2.9%         1'956'24           309         Autres charges de personnel         3'972         3'996         -24         -0.6%         23'94           310         Charges de matériel et de marchandises		Taxes d'utilisat. et taxes pour prest. de services	214'300	214'300	-	-	97'143
427 Amendes         20'000'000         15775'520         4'224'480         26.8%         19'946'68           430 Revenus d'exploitation divers         -         -         -         261           461 Dédommagements de collectivités publiques         -         -         -         60'00           Total Revenus         20'227'300         16'002'820         4'224'480         26.4%         20'700'22           4007 Service de l'espace public           Charges           300 Autorités et commissions         -         -         2'85           301 Salaires du personnel administratif et d'expl.         8'262'434         8'567'467         -305'033         -3.6%         7'979'81           304 Allocations         8'20'202         2'10'2'858         -6'057         -2.9%         1956'24           305 Cotisations patronales         2'04'2'202         2'10'2'858         -6'057         -2.9%         1956'24           309 Autres charges de personnel         3'972         3'996         -24         -0.6%         23'94           310 Charges de matériel et de marchandises         112'500         113'500         -1'000         -0.9%         90'31			-	-	-	-	798
430   Revenus d'exploitation divers   261							592'982
461         Dédommagements de collectivités publiques         -         -         -         60'00           Total Revenus         20'227'300         16'002'820         4'224'480         26.4%         20'700'22           4007         Service de l'espace public           Charges           300         Autorités et commissions         -         -         -         -         2'85           301         Salaires du personnel administratif et d'expl.         8'262'434         8'567'487         -305'053         -3.6%         7'979'81           304         Allocations         85'000         93'100         -8'100         -8.7%         95'04           305         Cotisations patronales         2'042'202         2'102'858         -60'657         -2.9%         1'956'24           309         Autres charges de personnel         3'972         3'996         -24         -0.6%         2'39'4           310         Charges de matériel et de marchandises         112'500         113'500         -1'000         -0.9%         90'31	427	Amendes	20'000'000	15'775'520	4'224'480	26.8%	19'946'691
Total Revenus         20'227'300         16'002'820         4'224'480         26.4%         20'700'22           4007 Service de l'espace public           Charges           300 Autorités et commissions         -         -         -         2'85           301 Salaires du personnel administratif et d'expl.         8'262'434         8'567'487         -305'053         -3.6%         7'979'81           304 Allocations         85000         93'100         -8'100         -8.7%         95'44           305 Cotisations patronales         2'042'202         2'102'858         -60657         -2.9%         1'956'24           309 Autres charges de personnel         3'972         3'996         -24         -0.6%         23'94           310 Charges de matériel et de marchandises         112'500         113'500         -1'000         -0.9%         90'31	430		-		-	-	2'613
Autoritée et commissions   -   -   2'185     301	461	Dédommagements de collectivités publiques					60'000
Charges           300         Autorités et commissions         -         -         2'85           301         Salaires du personnel administratif et d'expl.         8'262'434         8'567'487         -305'053         -3.6%         7'979'81           304         Allocations         885'000         93'100         -8'100         -8.7%         95'44           305         Coisations patronales         2'042'202         2'102'858         -60'657         -2.9%         1'956'24           309         Autres charges de personnel         3'972         3'996         -24         -0.6%         23'94           310         Charges de matériel et de marchandises         112'500         113'500         -1'000         -0.9%         90'31			20'227'300	16'002'820	4'224'480	26.4%	20'700'227
300         Autorités et commissions         -         -         -         2'85           301         Salaires du personnel administratif et d'expl.         8'262'434         8'567'487         -305'053         -3.6%         7'979'81           304         Allocations         8'5000         93'100         -8'100         -8'76         95'44           305         Cotisations patronales         2'042'202         2'102'858         -60'657'         -2.9%         1'956'24           309         Autres charges de personnel         3'97Z         3'996         -24         -0.6%         2'3'94           310         Charges de matériel et de marchandises         112'500         113'500         -1'000         -0.9%         90'31							
301         Salaires du personnel administratif et d'expl.         8'262'434         8'567'487         -305'053         -3.6%         7'979'81           304         Allocations         85'000         93'100         -8'100         -8.7%         95'44           305         Cotisations patronales         2'042'202         2'102'858         -60'657         -2.9%         1'956'24           309         Autres charges de personnel         3'972         3'996         -24         -0.6%         23'94           310         Charges de matériel et de marchandises         112'500         113'500         -1'000         -0.9%         90'31		-					
304         Allocations         85'000         93'100         -8'100         -8.7%         95'44           305         Cotisations patronales         2'042'202         2'102'858         -60'657         -2.9%         1'956'24           309         Autres charges de personnel         3'972         3'996         -24         -0.6%         23'94           310         Charges de matériel et de marchandises         112'500         113'500         -1'000         -0.9%         90'31					-	-	2'850
305         Cotisations patronales         2'042'202         2'102'858         -60'657         -2.9%         1'956'24           309         Autres charges de personnel         3'972         3'996         -24         -0.6%         23'94           310         Charges de matériel et de marchandises         112'500         113'500         -1'000         -0.9%         90'31							
309         Autres charges de personnel         3'972         3'996         -24         -0.6%         23'94           310         Charges de matériel et de marchandises         112'500         113'500         -1'000         -0.9%         90'31							
310 Charges de matériel et de marchandises 112'500 113'500 -1'000 -0.9% 90'31							
311 Immobilisations ne pouvant pas être à l'actif 95'000 95'000 35'31							
		<u> </u>					
							268'543
							2'677'606
							206'518
·		<u> </u>				-	170'410
						-	55'454
317 Dédommagements 26'000 26'000 16'88	317	veaommagements	26'000	26'000		-	16'889

# Sécurité et sports (suite)

En fr	ancs	PB 2021	B 2020	Écart	%	C 2019
318	Dépréciations sur créances	30'000	30'000	-	-	1'773'825
319	Diverses charges d'exploitation	1'000	1'000		-	11'752
330	Immobilisations corporelles du PA	254'510	264'850	-10'340	-3.9%	235'718
361	Dédommagements à des collectivités publiques	290'000	290'000		-	354'750
391	Prestations de services	19'805	19'855	-50	-0.3%	22'628
392	Fermages, loyers, frais d'utilisation	520'260	528'788	-8'528	-1.6%	529'498
Tota	I Charges	15'368'543	13'098'695	2'269'848	17.3%	16'507'516
Rev	enus					
421	Emoluments administratifs	300'500	300'500		-	286'213
424	Taxes d'utilisat. et taxes pour prest. de services	20'000	20'000	-	-	13'100
426	Remboursements	167'200	167'200	-	-	217'125
429	Autres taxes	80'000	80'000	-	-	150'761
430	Revenus d'exploitation divers	-	-		-	5'243
447	Produit des biens-fonds PA	38'194'000	36'694'000	1'500'000	4.1%	33'555'137
491	Prestations de services	785'200	931'400	-146'200	-15.7%	716'385
Tota	I Revenus	39'546'900	38'193'100	1'353'800	3.5%	34'943'964
4009	Logistique et manifestations					
Cha	rges					
301	Salaires du personnel administratif et d'expl.	8'678'592	8'704'266	-25'674	-0.3%	8'432'765
304	Allocations	83'200	87'700	-4'500	-5.1%	86'799
305	Cotisations patronales	2'021'526	2'038'475	-16'949	-0.8%	2'035'887
309	Autres charges de personnel	7'472	7'484	-12	-0.2%	17'035
310	Charges de matériel et de marchandises	1'480'360	1'582'640	-102'280	-6.5%	1'602'109
311	Immobilisations ne pouvant pas être à l'actif	446'800	347'500	99'300	28.6%	360'191
312	Alimentation et élimination, biens-fonds PA	546'200	605'900	-59'700	-9.9%	628'298
313	Prestations de services et honoraires	1'085'682	1'045'982	39'700	3.8%	1'136'384
314	Travaux d'entretien	2'016'946	1'750'166	266'780	15.2%	2'288'601
315	Entretien des biens meubles et immobilis. incorp.	1'996'066	1'887'466	108'600	5.8%	1'983'947
316	Loyers, leasing, fermages, taxes d'utilisation	282'000	282'000	-	-	381'063
317	Dédommagements	5'000	4'800	200	4.2%	3'498
318	Dépréciations sur créances	3'500	3'500	-	-	-38'427
319	Diverses charges d'exploitation	-	-	-	-	73'081
330	Immobilisations corporelles du PA	1'351'114	1'280'257	70'857	5.5%	1'130'437
350	Attrib. aux FS et financ. spéc. des capitaux tiers	110'000	110'000	-	-	-
391	Prestations de services	19'674	22'174	-2'500	-11.3%	16'539
Tota	l Charges	20'134'133	19'760'310	373'822	1.9%	20'138'205
Rev	enus					
424	Taxes d'utilisat. et taxes pour prest. de services	350'000	350'000	-	-	189'272
425	Recette sur ventes	12'000	12'000	-	-	2'321
426	Remboursements	40'000	40'000	-	-	128'940
429	Autres taxes	-		-	-	59'449
430	Revenus d'exploitation divers	-		-	-	185
447	Produit des biens-fonds PA	-	-	-	-	3'286
450	Prélèv.sur fonds et financ.spéc.capitaux de tiers	115'000	115'000	-	-	67'374
463	Subventions des collectiv. publiques et des tiers	-	-	-	-	50'000
491	Prestations de services	961'000	961'000	-	-	915'483
Tota	I Revenus	1'478'000	1'478'000	-	-	1'416'311

En fr	En francs		B 2020	Écart	%	C 2019
4010	Voirie - Ville propre					
Cha	rges					
301	Salaires du personnel administratif et d'expl.	33'187'290	32'881'073	306'217	0.9%	33'132'836
303	Travailleurs temporaires	190'000	190'000		-	188'208
304	Allocations	436'300	472'000	-35'700	-7.6%	521'405
305	Cotisations patronales	7'828'037	7'742'155	85'882	1.1%	7'878'006
309	Autres charges de personnel	10'104	10'104	-	-	37'483
310	Charges de matériel et de marchandises	1'223'100	1'227'400	-4'300	-0.4%	1'288'645
311	Immobilisations ne pouvant pas être à l'actif	572'100	626'900	-54'800	-8.7%	459'830
312	Alimentation et élimination, biens-fonds PA	14'298'931	14'693'731	-394'800	-2.7%	14'226'935
313	Prestations de services et honoraires	701'983	671'083	30'900	4.6%	721'651
314	Travaux d'entretien	2'293'893	2'048'193	245'700	12.0%	2'150'760
315	Entretien des biens meubles et immobilis. incorp.	299'540	313'590	-14'050	-4.5%	222'733
316	Loyers, leasing, fermages, taxes d'utilisation	102'000	94'200	7'800	8.3%	95'812
317	Dédommagements	12'800	12'450	350	2.8%	9'392
318	Dépréciations sur créances	-		-	-	50
319	Diverses charges d'exploitation	16'200	16'200		-	14'817
330	Immobilisations corporelles du PA	2'228'890	2'575'055	-346'164	-13.4%	1'525'603
343	Charges pour bien-fonds, patrimoine financier	1'900		1'900	-	2'095
391	Prestations de services	90'075	63'325	26'750	42.2%	95'075
392	Fermages, loyers, frais d'utilisation	189'012	189'012	-	-	196'174
Tota	l Charges	63'682'155	63'826'470	-144'315	-0.2%	62'767'510
Rev	enus					
424	Taxes d'utilisat. et taxes pour prest. de services	51'000	51'000		-	83'642
425	Recette sur ventes	450'000	750'000	-300'000	-40.0%	402'823
426	Remboursements				-	559'231
429	Autres taxes	450'000	520'000	-70'000	-13.5%	350'436
491	Prestations de services	370'000	249'500	120'500	48.3%	238'429
Tota	l Revenus	1'321'000	1'570'500	-249'500	-15.9%	1'634'561

Cohé	sion sociale	Charges	291'041'013	286'422'425	4'618'588	1.6%	280'571'836
et so	lidarité	Revenus	26'461'805	26'415'108	46'697	0.2%	10'579'676
En fr	ancs		PB 2021	B 2020	Écart	%	C 2019
5001	Dir.cohésion s	ociale et solidarité					
Cha	Charges						
301	Salaires du personne	el administratif et d'expl.	2'926'990	2'863'769	63'221	2.2%	2'726'521
304	Allocations		23'900	29'300	-5'400	-18.4%	36'325
305	Cotisations patronale	es	747'999	720'623	27'376	3.8%	642'781
309	Autres charges de p	ersonnel	1'928	1'928		-	38'538
310	Charges de matériel	et de marchandises	20'893	20'893		-	24'248
311	Immobilisations ne p	ouvant pas être à l'actif	-			-	23'519
312	Alimentation et élimi	nation, biens-fonds PA	19'904	23'504	-3'600	-15.3%	21'920
313	Prestations de servic	es et honoraires	188'264	179'264	9'000	5.0%	155'442
314	Travaux d'entretien		81'300	106'800	-25'500	-23.9%	75'629
315	Entretien des biens r	neubles et immobilis. incorp.	31'694	31'694		-	26'903
316	Loyers, leasing, ferm	ages, taxes d'utilisation	1'000		1'000	-	12'432
317	Dédommagements		11'480	21'480	-10'000	-46.6%	22'120
318	Dépréciations sur cr	éances	-			-	600
319	Diverses charges d'e	exploitation	2'200	2'200		-	764
330	Immobilisations corp	orelles du PA	370'163	388'080	-17'917	-4.6%	366'163
363	Subventions à des c	ollectivités et à des tiers	10'284'914	10'684'914	-400'000	-3.7%	10'306'702
391	Prestations de servic	es	48'068	48'578	-510	-1.0%	84'354
392	Fermages, loyers, fra	ais d'utilisation	157'324	151'584	5'740	3.8%	156'056
Total Charges		14'918'021	15'274'610	-356'590	-2.3%	14'721'015	
Rev	enus						
424	Taxes d'utilisat. et tax	es pour prest. de services	-			-	3'460
426	Remboursements		-			-	5'357
Tota	Total Revenus		-			-	8'817
5002	Service de la	petite enfance					
Cha							
300	Autorités et commiss	sions	9'000	9'000		-	4'418
301	Salaires du personne	el administratif et d'expl.	4'691'224	4'706'919	-15'695	-0.3%	4'103'612
304	Allocations		36'400	55'300	-18'900	-34.2%	49'100
305	Cotisations patronale	es	1'156'961	1'158'353	-1'392	-0.1%	944'971
309	Autres charges de p	ersonnel	4'064	4'064		-	25'014
310	Charges de matériel	et de marchandises	39'700	37'391	2'309	6.2%	31'732
311	Immobilisations ne p	ouvant pas être à l'actif	2'400	1'960	440	22.4%	10'053
312	Alimentation et élimi	nation, biens-fonds PA	79'702	29'602	50'100	169.2%	4'737
313	Prestations de servic	es et honoraires	144'803	123'444	21'359	17.3%	176'574
314	Travaux d'entretien		951'100	763'860	187'240	24.5%	941'867
315	Entretien des biens r	neubles et immobilis. incorp.	65'691	65'801	-110	-0.2%	56'919
316	Loyers, leasing, ferm	ages, taxes d'utilisation	240'700	252'545	-11'845	-4.7%	259'144
317	Dédommagements		8'600	18'180	-9'580	-52.7%	5'844
319	Diverses charges d'e	exploitation	1'067	3'080	-2'013	-65.4%	539
330	Immobilisations corp	•	1'898'936	2'135'798	-236'861	-11.1%	1'956'517
343		onds, patrimoine financier	2'500	2'100	400	19.0%	2'577
363		ollectivités et à des tiers	110'896'484	109'366'484	1'530'000	1.4%	109'663'519
391	Prestations de servic		281'683	297'413	-15'730	-5.3%	287'587
392	Fermages, loyers, fra		40'504	44'504	-4'000	-9.0%	36'650
	l Charges		120'551'519	119'075'798	1'475'722	1.2%	118'561'375
	9						

# Cohésion sociale et solidarité (suite)

En fr	ancs	PB 2021	B 2020	Écart	%	C 2019
Rev	enus					
425	Recette sur ventes	-		-	-	20
426	Remboursements	-			-	38'635
463	Subventions des collectiv. publiques et des tiers	13'836'750	14'406'750	-570'000	-4.0%	396'873
Tota	Il Revenus	13'836'750	14'406'750	-570'000	-4.0%	435'528
500	3 Écoles et institutions pour l'enfance					
Cha	rges					
301	Salaires du personnel administratif et d'expl.	15'392'296	15'368'508	23'788	0.2%	14'712'049
304	Allocations	279'900	293'950	-14'050	-4.8%	308'273
305	Cotisations patronales	3'521'776	3'525'879	-4'103	-0.1%	3'244'299
309	Autres charges de personnel	10'392	10'392		-	89'434
310	Charges de matériel et de marchandises	1'765'176	465'176	1'300'000	279.5%	408'870
311	Immobilisations ne pouvant pas être à l'actif	730'220	730'220		-	624'574
312	Alimentation et élimination, biens-fonds PA	3'505'833	3'469'033	36'800	1.1%	3'824'434
313	Prestations de services et honoraires	1'860'304	1'908'104	-47'800	-2.5%	2'219'779
314	Travaux d'entretien	8'808'858	9'125'019	-316'161	-3.5%	9'154'685
315	Entretien des biens meubles et immobilis. incorp.	380'871	380'871			511'433
316	Loyers, leasing, fermages, taxes d'utilisation	921'432	921'432			1'003'830
317	Dédommagements	429'107	429'107			397'333
318	Dépréciations sur créances	-				6'494
319	Diverses charges d'exploitation	20'950	20'950		-	20'099
330	Immobilisations corporelles du PA	16'998'983	17'262'111	-263'128	-1.5%	17'242'214
343	Charges pour bien-fonds, patrimoine financier	10 330 300	17 202 111	-200 120	-1.570	4'944
361	Dédommagements à des collectivités publiques	20'436'976	18'336'976	2'100'000	11.5%	19'564'148
363	Subventions à des collectivités et à des tiers	4'588'980	4'688'980	-100'000	-2.1%	4'493'016
366	Amortissements, subventions d'investissements	19'958	8'718	11'240	128.9%	13'698
391	Prestations de services	391'429	394'044	-2'615	-0.7%	369'518
392	Fermages, loyers, frais d'utilisation	371'020	371'020	*2015	-0.7 /6	457'498
	I Charges	80'434'460	77'710'490	2'723'971	3.5%	78'670'621
		80 434 460	77 710 490	2 / 23 9/ 1	3.5%	70 070 021
424	Enus	45'000	45'000		-	50'049
	Taxes d'utilisat. et taxes pour prest. de services					
425	Recette sur ventes	878'500	3'500	875'000	N/A	1'310
426	Remboursements	35'500	35'500	-	-	267'041
430	Revenus d'exploitation divers	-		-	-	448
431	Inscription de prestations propres à l'actif	4'476	4'476	-	-	-
447	Produit des biens-fonds PA	792'477	792'477	-	-	663'476
450	Prélèv.sur fonds et financ.spéc.capitaux de tiers	20'000	20'000	-		900
461	Dédommagements de collectivités publiques	425'000	250'000	175'000	70.0%	339'063
491	Prestations de services	90'201	92'351	-2'150	-2.3%	1'250
492	Fermages, loyers, frais d'utilisation	88'951		88'951	-	97'125
	Il Revenus	2'380'105	1'243'304	1'136'801	91.4%	1'420'663
	5 Service de l'état civil					
	rges					
301	Salaires du personnel administratif et d'expl.	3'148'881	3'059'545	89'336	2.9%	2'838'176
304	Allocations	60'000	49'200	10'800	22.0%	44'950
305	Cotisations patronales	751'499	735'093	16'406	2.2%	638'124
309	Autres charges de personnel	2'420	2'420	-	-	13'967
310	Charges de matériel et de marchandises	60'079	60'079	-	-	31'617
311	Immobilisations ne pouvant pas être à l'actif	6'400	6'400	-		9'612

En fr	ancs	PB 2021	B 2020	Écart	%	C 2019
312	Alimentation et élimination, biens-fonds PA	18'190	18'190	-	-	23'518
313	Prestations de services et honoraires	60'286	60'286	-		53'420
314	Travaux d'entretien	66'950	66'950		-	48'910
315	Entretien des biens meubles et immobilis. incorp.	65'566	65'566			40'273
316	Loyers, leasing, fermages, taxes d'utilisation	-			-	5'392
317	Dédommagements	13'220	13'220		-	9'877
318	Dépréciations sur créances	-			-	50
319	Diverses charges d'exploitation	2'500	2'500		-	
330	Immobilisations corporelles du PA	4'796	96'004	-91'209	-95.0%	95'004
361	Dédommagements à des collectivités publiques	180'000	180'000	-	-	137'567
391	Prestations de services	28'990	28'990	-	-	16'755
392	Fermages, loyers, frais d'utilisation	261'376	261'376	-	-	261'378
Tota	l Charges	4'731'153	4'705'820	25'333	0.5%	4'268'589
Rev	enus					
421	Emoluments administratifs	1'839'577	1'839'577	-	-	1'711'042
424	Taxes d'utilisat. et taxes pour prest. de services	4'622	4'622		-	3'631
425	Recette sur ventes	8'300	8'300	-	-	7'310
426	Remboursements	-	-	-	-	46'815
430	Revenus d'exploitation divers	-	-	-	-	58
439	Autres revenus	-	-	-	-	315
Tota	l Revenus	1'852'499	1'852'499	-	-	1'769'171
5006	Pompes funèbres, cimetières & crémato	ires				
Cha	rges					
301	Salaires du personnel administratif et d'expl.	5'797'345	5'973'848	-176'504	-3.0%	5'555'575
304	Allocations	101'850	108'750	-6'900	-6.3%	80'570
305	Cotisations patronales	1'315'282	1'364'459	-49'178	-3.6%	1'181'259
309	Autres charges de personnel	10'148	10'172	-24	-0.2%	73'567
310	Charges de matériel et de marchandises	1'338'800	2'088'800	-750'000	-35.9%	857'547
311	Immobilisations ne pouvant pas être à l'actif	77'669	77'669	-	-	83'856
312	Alimentation et élimination, biens-fonds PA	370'383	355'483	14'900	4.2%	420'658
313	Prestations de services et honoraires	241'804	184'404	57'400	31.1%	247'559
314	Travaux d'entretien	716'900	806'600	-89'700	-11.1%	808'453
315	Entretien des biens meubles et immobilis. incorp.	96'114	96'114	-	-	79'609
316	Loyers, leasing, fermages, taxes d'utilisation	3'500	3'500	-	-	13'273
317	Dédommagements	27'500	27'500	-	-	12'024
318	Dépréciations sur créances	20'000	20'000	-	-	40'306
319	Diverses charges d'exploitation	23'000	3'000	20'000	666.7%	21'408
330	Immobilisations corporelles du PA	453'595	760'781	-307'186	-40.4%	751'491
349	Différentes charges financières	-			-	10
350	Attrib. aux FS et financ. spéc. des capitaux tiers	-			-	50'402
391	Prestations de services	39'964	40'134	-170	-0.4%	38'433
392	Fermages, loyers, frais d'utilisation	195'144	195'144		-	195'144
Tota	l Charges	10'828'998	12'116'358	-1'287'361	-10.6%	10'511'143
	enus					
424	Taxes d'utilisat. et taxes pour prest. de services	3'535'000	3'555'000	-20'000	-0.6%	3'056'913
425	Recette sur ventes	565'000	1'215'000	-650'000	-53.5%	529'035
426	Remboursements	7'600	7'600		-	197'701
429	Autres taxes	100'000	100'000		-	128'900

# Cohésion sociale et solidarité (suite)

En fr	ancs	PB 2021	B 2020	Écart	%	C 2019
430	Revenus d'exploitation divers		-		-	4'798
440	Revenus des intérêts		-		-	281
447	Produit des biens-fonds PA	392'600	392'600		-	481'798
450	Prélèv.sur fonds et financ.spéc.capitaux de tiers	500'000	500'000		-	372'284
Tota	Il Revenus	5'100'200	5'770'200	-670'000	-11.6%	4'771'710
500	7 Social					
Cha	rges					
301	Salaires du personnel administratif et d'expl.	11'876'625	11'269'988	606'637	5.4%	10'923'334
303	Travailleurs temporaires	200'000	200'000		-	152'188
304	Allocations	121'300	122'200	-900	-0.7%	125'440
305	Cotisations patronales	2'847'838	2'689'756	158'082	5.9%	2'437'971
309	Autres charges de personnel	43'700	43'688	12	0.0%	103'403
310	Charges de matériel et de marchandises	281'436	281'436		-	237'304
311	Immobilisations ne pouvant pas être à l'actif	154'433	154'433		-	99'663
312	Alimentation et élimination, biens-fonds PA	308'874	311'874	-3'000	-1.0%	275'436
313	Prestations de services et honoraires	949'454	952'954	-3'500	-0.4%	984'463
314	Travaux d'entretien	851'373	966'773	-115'400	-11.9%	846'122
315	Entretien des biens meubles et immobilis. incorp.	141'071	141'071		-	221'704
316	Loyers, leasing, fermages, taxes d'utilisation	729'570	729'570	-	-	654'952
317	Dédommagements	27'500	27'500	-	-	22'018
318	Dépréciations sur créances			-	-	-9'660
319	Diverses charges d'exploitation	18'690	18'690	-	-	34'316
330	Immobilisations corporelles du PA	1'685'980	1'755'909	-69'929	-4.0%	1'516'236
343	Charges pour bien-fonds, patrimoine financier	6'800	6'100	700	11.5%	15'189
350	Attrib. aux FS et financ. spéc. des capitaux tiers	588'200	588'200	-	-	-
363	Subventions à des collectivités et à des tiers	16'371'197	16'071'197	300'000	1.9%	15'621'981
391	Prestations de services	267'379	282'484	-15'105	-5.3%	177'004
392	Fermages, loyers, frais d'utilisation	1'963'255	1'716'036	247'219	14.4%	1'790'708
Tota	l Charges	39'434'675	38'329'858	1'104'816	2.9%	36'229'773
	enus					
424	Taxes d'utilisat. et taxes pour prest. de services	208'000	208'000	-	-	160'904
425	Recette sur ventes	-	-		-	580
426	Remboursements	-	-	-	-	48'165
430	Revenus d'exploitation divers	-		-	-	234
447	Produit des biens-fonds PA	619'800	619'800	-	-	519'237
450	Prélèv.sur fonds et financ.spéc.capitaux de tiers	1'979'525	1'929'525	50'000	2.6%	733'918
461	Dédommagements de collectivités publiques	210'000	160'000	50'000	31.3%	283'236
492	Fermages, loyers, frais d'utilisation	49'896		49'896	-	78'433
	Il Revenus	3'067'221	2'917'325	149'896	5.1%	1'824'706
500	<u> </u>					
	rges					
301	Salaires du personnel administratif et d'expl.	2'948'182	2'548'809	399'373	15.7%	2'265'649
304	Allocations	29'400	29'400	100/700	16.70	29'219
305	Cotisations patronales	704'873	604'081	100'792	16.7%	494'886
309	Autres charges de personnel	1'396	1'336	60	4.5%	12'993
310	Charges de matériel et de marchandises	98'138	97'338	800	0.8%	114'839
311	Immobilisations ne pouvant pas être à l'actif	18'000 153'909	18'000 126'409	27'500	21.8%	8'711 138'376
312	Alimentation et élimination, biens-fonds PA	153.909	126'409	27.500	21.8%	138/3/6

En fr	En francs		B 2020	Écart	%	C 2019
313	Prestations de services et honoraires	498'773	550'542	-51'769	-9.4%	624'335
314	Travaux d'entretien	357'561	374'661	-17'100	-4.6%	325'492
315	Entretien des biens meubles et immobilis. incorp.	20'353	20'353		-	29'418
316	Loyers, leasing, fermages, taxes d'utilisation	715'111	715'111	-	-	649'424
317	Dédommagements	21'500	21'500		-	11'325
318	Dépréciations sur créances				-	-50
319	Diverses charges d'exploitation	2'500	2'500		-	1'810
330	Immobilisations corporelles du PA	729'921	535'809	194'111	36.2%	309'681
363	Subventions à des collectivités et à des tiers	13'309'598	13'116'391	193'207	1.5%	12'120'702
391	Prestations de services	323'369	350'810	-27'441	-7.8%	243'996
392	Fermages, loyers, frais d'utilisation	209'604	96'440	113'164	117.3%	228'514
Tota	Total Charges		19'209'490	932'697	4.9%	17'609'319
Rev	Revenus					
424	Taxes d'utilisat. et taxes pour prest. de services				-	5'915
425	Recette sur ventes	15'000	15'000		-	35'612
426	Remboursements	5'600	5'600		-	111'784
430	Revenus d'exploitation divers	800	800		-	24
439	Autres revenus	30'000	30'000		-	
447	Produit des biens-fonds PA	2'000	2'000		-	
450	Prélèv.sur fonds et financ.spéc.capitaux de tiers				-	2'325
461	Dédommagements de collectivités publiques	45'000	45'000		-	45'400
463	Subventions des collectiv. publiques et des tiers	126'630	126'630	-	-	126'630
492	Fermages, loyers, frais d'utilisation		-	-	-	21'392
Tota	I Revenus	225'030	225'030	-	-	349'081

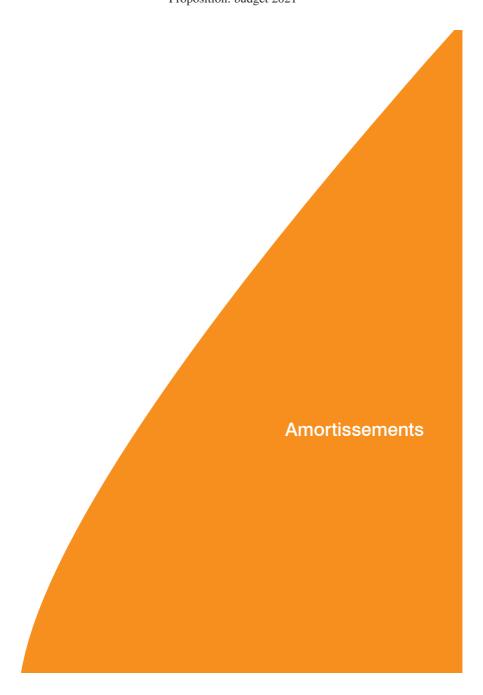
_		Charges	42'519'761	42'480'021	39'740	0.1%	38'665'001
Secr	étariat général	Revenus	16'179'550	16'179'550	-	-	14'575'303
En fr	ancs		PB 2021	B 2020	Écart	%	C 2019
A00	1 Direction du S	ecrétariat général					
Cha	rges						
301	Salaires du personne	el administratif et d'expl.	3'245'968	3'187'083	58'885	1.8%	3'139'597
304	Allocations		25'200	23'100	2'100	9.1%	27'613
305	Cotisations patronale	es	724'767	714'112	10'655	1.5%	721'939
309	Autres charges de pe	ersonnel	2'212	2'212	-	-	5'675
310	Charges de matériel	et de marchandises	323'420	327'920	-4'500	-1.4%	318'174
311	Immobilisations ne p	ouvant pas être à l'actif	15'670	15'670			10'405
312	Alimentation et élimir	ation, biens-fonds PA	23'113	16'813	6'300	37.5%	27'640
313	Prestations de servic	es et honoraires	443'182	438'982	4'200	1.0%	586'869
314	Travaux d'entretien		44'400	40'700	3'700	9.1%	43'433
315	Entretien des biens n	neubles et immobilis. incorp.	59'216	61'216	-2'000	-3.3%	53'368
316	Loyers, leasing, ferm	ages, taxes d'utilisation	6'800	6'800			15'421
317	Dédommagements		20'880	20'880		-	8'590
318	Dépréciations sur cré	ances	-			-	2'563
319	Diverses charges d'e	xploitation	3'250	3'250	-	-	1'463
330	Immobilisations corp	orelles du PA	-	80'158	-80'158	-100.0%	168'085
391	Prestations de servic	es	10'422	9'422	1'000	10.6%	9'179
392	Fermages, loyers, fra	is d'utilisation	138'736	159'960	-21'224	-13.3%	154'354
Tota	Total Charges		5'087'236	5'108'278	-21'042	-0.4%	5'294'369
Revenus							
424		es pour prest, de services	60'000	60'000		-	81'037
426	Remboursements	· ·	20'350	20'350			13'562
Tota	Total Revenus		80'350	80'350	-	-	94'599
A00	A002 Administration centrale						
	rges						
301	-	el administratif et d'expl.	1'661'451	1'672'225	-10'774	-0.6%	1'497'039
304	Allocations		15'050	18'950	-3'900	-20.6%	13'740
305	Cotisations patronale	es .	432'378	435'764	-3'386	-0.8%	356'187
309	Autres charges de pe		7'116	7'116		-	10'432
310	Charges de matériel		1'029'347	1'029'347			880'238
311	Immobilisations ne p	ouvant pas être à l'actif	10'500	10'500			6'121
312		nation, biens-fonds PA	54'159	54'359	-200	-0.4%	66'080
313	Prestations de servic		314'606	319'306	-4'700	-1.5%	113'559
314	Travaux d'entretien		142'400	106'500	35'900	33.7%	37'513
315		neubles et immobilis. incorp.	34'736	31'036	3'700	11.9%	24'987
316		ages, taxes d'utilisation	25'950	25'950		11.070	32'797
317	Dédommagements	agoo, taxoo a atmoutori	33'000	36'700	-3'700	-10.1%	4'815
318	Dépréciations sur cré	ances	-			10.170	-17'000
319	Diverses charges d'e		147'900	147'900			49'895
330	Immobilisations corp		20'542	22'861	-2'319	-10.1%	28'114
340	Charges d'intérêt		20042	22.001	*2018	-10.176	18
349	Différentes charges f	nancières					40
361		des collectivités publiques	25'000	25'000		-	48'304
370	Subventions à redistr		50'000	50'000		-	40'479
391	Prestations de servic		17'237	20'627	-3'390	-16.4%	18'400
391			360'664		49'896	16.1%	333'639
	Fermages, loyers, fra	is u uniisation	4'382'036	310'768 4'324'909	49'896 57'127	16.1%	3'545'398
iota	I Charges		4 302 036	4 324 909	5/ 12/	1.3%	3 545 398

# Secrétariat général (suite)

En fr	ancs	PB 2021	B 2020	Écart	%	C 2019
Rev	enus					
425	Recette sur ventes	956'200	956'200	-	-	900'073
426	Remboursements	-		-	-	22'435
429	Autres taxes	-	-	-	-	63'609
430	Revenus d'exploitation divers	6'000	6'000	-	-	2'100
447	Produit des biens-fonds PA	2'000	2'000	-	-	2'900
470	Subventions à redistribuer	50'000	50'000	-	-	40'479
Tota	I Revenus	1'014'200	1'014'200	-	-	1'031'596
A00	3 Service juridique					
Cha	rges					
301	Salaires du personnel administratif et d'expl.	1'729'838	1'692'968	36'870	2.2%	1'646'128
304	Allocations	34'900	28'900	6'000	20.8%	26'425
305	Cotisations patronales	506'955	454'520	52'435	11.5%	376'406
309	Autres charges de personnel	4'216	4'204	12	0.3%	8'115
310	Charges de matériel et de marchandises	19'541	19'541	-	-	14'430
311	Immobilisations ne pouvant pas être à l'actif	-	-	-	-	2'769
312	Alimentation et élimination, biens-fonds PA	8'186	7'986	200	2.5%	9'060
313	Prestations de services et honoraires	11'296	11'296	-	-	27'511
314	Travaux d'entretien	-	-	-	-	316
315	Entretien des biens meubles et immobilis. incorp.	22'692	22'692	-	-	17'601
316	Loyers, leasing, fermages, taxes d'utilisation	-	-	-	-	4'683
317	Dédommagements	14'100	14'100	-	-	2'928
319	Diverses charges d'exploitation	1'090	1'090	-	-	-680
330	Immobilisations corporelles du PA	-		-	-	3'679
340	Charges d'intérêt	-		-	-	3
391	Prestations de services	420	420	-	-	75
392	Fermages, loyers, frais d'utilisation	60'984	60'984	-	-	60'984
Tota	l Charges	2'414'219	2'318'701	95'517	4.1%	2'200'433
Rev	enus					
426	Remboursements	4'000	4'000	-	-	44'351
Tota	l Revenus	4'000	4'000	-	-	44'351
A00	4 Relations extérieures					
Cha	rges					
301	Salaires du personnel administratif et d'expl.	1'585'945	1'584'938	1'007	0.1%	1'530'550
304	Allocations	9'150	13'950	-4'800	-34.4%	12'775
305	Cotisations patronales	406'817	389'062	17'755	4.6%	348'829
309	Autres charges de personnel	2'218	2'230	-12	-0.5%	9'067
310	Charges de matériel et de marchandises	119'614	100'393	19'221	19.1%	92'279
311	Immobilisations ne pouvant pas être à l'actif	7'000	7'000	-	-	15'331
312	Alimentation et élimination, biens-fonds PA	5'347	5'447	-100	-1.8%	7'826
313	Prestations de services et honoraires	1'199'345	1'251'066	-51'721	-4.1%	1'158'687
314	Travaux d'entretien	5'000	-	5'000	-	5'374
315	Entretien des biens meubles et immobilis. incorp.	29'883	24'883	5'000	20.1%	19'832
316	Loyers, leasing, fermages, taxes d'utilisation	85'500	62'000	23'500	37.9%	56'310
317	Dédommagements	33'180	33'180	-	-	16'671
319	Diverses charges d'exploitation	18'200	19'200	-1'000	-5.2%	13'622
330	Immobilisations corporelles du PA	-		-	-	454
363	Subventions à des collectivités et à des tiers	294'000	294'000	-	-	118'392
391	Prestations de services	265'442	322'092	-56'650	-17.6%	320'501

En fr	En trancs		B 2020	Écart	%	C 2019
392	Fermages, loyers, frais d'utilisation	73'404	73'404	-	-	73'930
Tota	l Charges	4'140'045	4'182'845	-42'800	-1.0%	3'800'430
Rev	enus					
425	Recette sur ventes	100	100			311
426	Remboursements	900	900		-	41'041
439	Autres revenus					25'000
Tota	Il Revenus	1'000	1'000	-	-	66'352
A007	7 Service du Conseil municipal					
	rges					
301	Salaires du personnel administratif et d'expl.	1'636'024	1'669'123	-33'100	-2.0%	1'401'917
304	Allocations	14'160	12'660	1'500	11.8%	12'140
305	Cotisations patronales	384'961	406'735	-21'774	-5.4%	298'015
309	Autres charges de personnel	8'728	8'728		-	8'546
310	Charges de matériel et de marchandises	22'202	20'022	2'180	10.9%	117'582
311	Immobilisations ne pouvant pas être à l'actif	2'030	2'030	-	-	9'718
312	Alimentation et élimination, biens-fonds PA	8'533	8'833	-300	-3.4%	8'411
313	Prestations de services et honoraires	14'796	11'496	3'300	28.7%	11'415
314	Travaux d'entretien	12'000	12'000	-	-	9'790
315	Entretien des biens meubles et immobilis. incorp.	25'667	25'667	-	-	18'243
316	Loyers, leasing, fermages, taxes d'utilisation	3'130	1'530	1'600	104.6%	8'244
317	Dédommagements	1'600	4'680	-3'080	-65.8%	7'274
319	Diverses charges d'exploitation	1'000	1'000	-	-	11
340	Charges d'intérêt	-		-	-	132
391	Prestations de services	47'237	46'337	900	1.9%	42'350
392	Fermages, loyers, frais d'utilisation	79'656	92'788	-13'132	-14.2%	92'790
Total Charges		2'261'723	2'323'629	-61'906	-2.7%	2'046'578
Rev	enus					
426	Remboursements	-			-	6'265
Tota	I Revenus	-	-	-	-	6'265
A700	Conseil municipal					
Cha	rges					
300	Autorités et commissions	1'723'210	1'723'210		-	2'022'131
305	Cotisations patronales	122'370	121'463	907	0.7%	78'718
310	Charges de matériel et de marchandises	8'200	8'200	-	-	4'727
311	Immobilisations ne pouvant pas être à l'actif	-		-	-	1'058
313	Prestations de services et honoraires	196'731	57'519	139'212	242.0%	36'016
314	Travaux d'entretien			-	-	346
315	Entretien des biens meubles et immobilis. incorp.	26'074	26'074	-	-	16'269
316	Loyers, leasing, fermages, taxes d'utilisation	197'932	197'932	-	-	190'132
317	Dédommagements	20'000	161'212	-141'212	-87.6%	163'126
319	Diverses charges d'exploitation	294'900	296'900	-2'000	-0.7%	322'748
330	Immobilisations corporelles du PA	18'750	169'286	-150'536	-88.9%	69'385
363	Subventions à des collectivités et à des tiers	2'000	2'000	-	-	2'000
391	Prestations de services	2'468	3'468	-1'000	-28.8%	2'066
	l Charges	2'612'635	2'767'264	-154'628	-5.6%	2'908'721
	0 Conseil administratif					
	rges					
300	Autorités et commissions	1'272'045	1'263'420	8'625	0.7%	1'263'420
305	Cotisations patronales	286'987	140'518	146'470	104.2%	117'431

En fr	ancs	PB 2021	B 2020	Écart	%	C 2019
309	Autres charges de personnel	60	60			60
310	Charges de matériel et de marchandises	20'454	20'454		-	15'076
311	Immobilisations ne pouvant pas être à l'actif	-			-	266
313	Prestations de services et honoraires	277'658	227'658	50'000	22.0%	162'946
315	Entretien des biens meubles et immobilis. incorp.	5'371	5'371		-	1'250
316	Loyers, leasing, fermages, taxes d'utilisation	6'000	6'000		-	1'368
317	Dédommagements	79'404	129'404	-50'000	-38.6%	45'240
319	Diverses charges d'exploitation	378'329	378'329		-	318'591
330	Immobilisations corporelles du PA	18'571	17'039	1'532	9.0%	11'872
361	Dédommagements à des collectivités publiques	15'613'287	15'613'287	-	-	13'687'471
363	Subventions à des collectivités et à des tiers	1'067'900	1'067'900	-	-	1'039'079
391	Prestations de services	16'897	18'897	-2'000	-10.6%	15'563
Tota	l Charges	19'042'963	18'888'336	154'627	0.8%	16'679'633
Rev	enus					
426	Remboursements	70'000	70'000		-	120'405
439	Autres revenus	-			-	1'519
461	Dédommagements de collectivités publiques	15'000'000	15'000'000		-	13'200'000
Tota	Total Revenus		15'070'000	-	-	13'321'924
A90	Contrôle financier					
Cha	rges					
301	Salaires du personnel administratif et d'expl.	1'844'402	1'824'209	20'193	1.1%	1'555'165
304	Allocations	14'400	13'200	1'200	9.1%	13'500
305	Cotisations patronales	473'671	455'549	18'122	4.0%	355'375
309	Autres charges de personnel	656	668	-12	-1.8%	19'644
310	Charges de matériel et de marchandises	4'370	4'370	-	-	2'990
311	Immobilisations ne pouvant pas être à l'actif	-		-	-	3'083
312	Alimentation et élimination, biens-fonds PA	6'179	6'479	-300	-4.6%	6'122
313	Prestations de services et honoraires	130'395	127'609	2'786	2.2%	126'111
314	Travaux d'entretien	10'000	10'000		-	9'760
315	Entretien des biens meubles et immobilis. incorp.	37'397	37'397	-	-	26'142
316	Loyers, leasing, fermages, taxes d'utilisation	-			-	4'792
317	Dédommagements	15'080	17'866	-2'786	-15.6%	4'000
319	Diverses charges d'exploitation	5'300	5'300		-	2'970
330	Immobilisations corporelles du PA	874	96	778	807.7%	874
391	Prestations de services	-			-	110
392	Fermages, loyers, frais d'utilisation	36'180	63'316	-27'136	-42.9%	58'802
Tota	Total Charges		2'566'059	12'845	0.5%	2'189'438
Rev	enus					
426	Remboursements	-		-	-	216
430	Revenus d'exploitation divers	10'000	10'000	-	-	10'000
Tota	I Revenus	10'000	10'000	-	-	10'216



En francs	N° Rapport CM	Montant net crédit voté	N° PFI	
01 Conseil municipal et exécutif		180'000		
Système d'information et équipement CM 2015-2020	PR-1227A2	100'000	111.030.34	
Renouvellement véhicules légers CA	PR-929AB2	80'000	111.034.14	
02 Services généraux		299'812'912		
"Geneva lux", illuminations de Noël	PR-1381	900'000	046.110.04	
Mise à jour système d'exploitation Windows	PR-1378A	1'500'000	111.030.37	
Renouvellement & acquisition véhicules LOM	PR-1333A	5'648'000	111.034.26	
FIDU Fonds intercommunal développement urbain 2020	PR-1368	3'000'000	120.017.08	
FIDU Fonds intercommunal développement urbain 2019	PR-1307A	4'800'000	120.017.06	
GIM numérisation dossiers locataires et demandeur	PR-1308A	550'000	010.002.02	
Transferts du PF au PA Reprise PF HI pour amortir	PR-1295A		140.999.01	
Fournitures & mise en place d'abris vélo	PR-1231A	1'208'500	101.850.10	
Henri-Golay 40: rénovation ferme Menut-Pellet	PR-1214A1	6'041'300	046.055.06	
Henri-Golay 40: travaux d'aménagements extérieurs	PR-1214A3	105'500	046.055.06	
Henri-Golay 40: travaux d'aménagements intérieurs	PR-1214A2	253'400	046.055.06	
4ème PSIC - Plan biennal systèmes d'information	PR-1227A1	6'800'000	111.030.32	
FIDU Fonds intercommunal développement urbain 2018	PR-1261	7'000'000	120.017.04	
Bois-de-la-Bâtie: réalis. pavillon de plein-air+WC	PR-1228A3	2'112'616	046.109.02	
Renouvellement engins spécifiques LOM	PR-1199A2	165'000	111.034.22	
Renouvellement véhicules légers DCA	PR-1199A3	8'000	111.034.22	
Renouvellement véhicules légers BMU	PR-1199A3	51'000	111.034.22	
Renouvellement véhicules légers DPBA	PR-1199A3	1'000	111.034.22	
Renouvellement véhicules légers ENE	PR-1199A3	83'000	111.034.22	
Renouvellement véhicules légers CCI	PR-1199A3	20'500	111.034.22	
FIDU Fonds intercommunal développement urbain 2017	PR-1182	7'000'000	120.017.02	
Saint-Georges 21, bd.: équipements informatiques	PR-1156A6	23'000	031.095.10	
Nant 2, r. du: CIV rénovation des archives au rez	PR-1161A2	283'500	071.004.04	
Nant 2, r. du: réaffectation d'un logement	PR-1161A1	350'400	071.004.04	
Gare Cornavin: extension	PR-1185	120'204'000	140.015.00	
Divers bâtiments, travaux politique énergétique	PR-1137A	2'715'430	112.810.08	
"Geneva lux", illuminations de Noël	PR-1177A	1'763'400	046.110.02	
François-Dussaud 10,VVP: sécurisat. prod. chaleur	PR-1087A2	596'000	082.051.02	
	PR-1087A2	921'000	050.012.62	
Hans-Wilsdorf 4, Vernets: sécurisat. prod. chaleur				
Renouvellement véhicules légers LOM	PR-1082A1	35'000	111.034.18	
Renouvellement véhicules LOM	PR-1082A2	100'000	111.034.18	
Renouvellement véhicules LOM	PR-1082A2	10'000	111.034.18	
3ème PSIC: financement des systèmes d'information	PR-1065A1	6'400'000	111.030.30	
Remise en état du parc de bancs publics	PR-1072A	900'000	102.101.02	
Grand-Théâtre, poursuite rénovation	PR-1063A1B	1'710'300	043.009.20	
10ème PAM - Renouvellement mobilier	PR-1033A1	1'340'000	111.047.12	
10ème PAM - Renouv. machines de bureau	PR-1033A2	69'500	111.047.12	
10ème PAM - Renouv. équipement métier	PR-1033A3	874'450	111.047.12	
Mont-Blanc 8, quai du: vestiaire mouettes genevois	PR-1010A	593'000	020.032.02	
Tir 3, rue du; acquisition de mobilier	PR-950A2	41'200	112.060.06	
Tir 3, rue du; aménagement de 4 niveaux	PR-950A1	1'425'000	112.060.04	
Crêts-de-Champel 40, ch. des; cent. photovoltaïque	PR-949A4	137'400	030.083.10	
Rénovation des toilettes publiques	PR-875A	438'084	104.000.04	

<sup>\*</sup> DD = PR déposée par le Conseil Administratif au Conseil Municipal, non votée.

	Date de vote	Date de mise en exploitation	Date de clôture	Dépenses prévision- nelles au 31.12.2021	Amortissements PB 2021
				173'687	37'321
	20.03.2018			100'000	18'750
	26.06.2012	30.11.2016		73'687	18'571
				157'089'274	12'361'845
	DD*			900'000	180'000
	05.02.2020			1'500'000	316'667
	16.01.2020			3'408'000	446'000
	10.09.2019	29.02.2020		3'000'000	100'000
	25.06.2019	30.09.2019	20.12.2019	966'000	32'200
	26.03.2019			550'000	110'000
	04.12.2018				822'565
	21.03.2018			515'556	64'422
	21.03.2018			613'550	103'801
	21.03.2018			10'715	4'327
	21.03.2018			25'735	10'393
	20.03.2018	08.05.2018		6'229'996	3'414'800
	14.11.2017	31.07.2018	09.07.2019	2'856'000	95'200
	17.10.2017			410'000	133'567
	17.10.2017			122'940	25'952
	17.10.2017	30.04.2019		7'442	1'488
	17.10.2017			39'727	7'945
	17.10.2017	31.12.2018		1'050	210
-	17.10.2017	31.12.2018		82'876	16'575
	17.10.2017	30.11.2018		21'712	4'342
	05.04.2017	30.06.2017	14.09.2017	4'711'000	157'033
	18.01.2017			77'000	9'625
	28.09.2016	31.12.2017	27.07.2018	276'999	27'700
	28.09.2016	31.12.2017	27.07.2018	349'772	34'977
	27.09.2016	31.01.2017		1'870'976	37'420
	14.09.2016	01.01.2019		1'271'872	128'530
	25.05.2016	31.08.2016		1'702'346	376'855
	29.04.2015	31.05.2018	30.09.2019	586'382	58'638
	29.04.2015	30.06.2018	30.09.2019	848'220	84'822
	29.04.2015	31.03.2017		1'123'371	3'337
	29.04.2015	31.05.2017		78'352	15'670
	29.04.2015	31.07.2017		13'500	2'700
	28.10.2014	28.02.2015		6'400'000	670'000
	17.09.2014	31.12.2018		740'926	76'624
	20.05.2014	31.08.2015	31.12.2019	1'668'552	55'763
	25.03.2014	28.02.2017		1'172'569	163'205
	25.03.2014	31.07.2017		64'949	12'014
	25.03.2014	30.09.2014		928'134	26'800
	26.02.2014	31.07.2015	30.11.2015	571'830	28'592
	25.06.2013	30.11.2013	30.11.2016	41'200	5'150
	25.06.2013	30.11.2016	30.11.2016	1'409'011	140'901
	15.04.2013	31.12.2017	01.01.2018	161'628	16'163
	15.10.2012	31.05.2013	31.05.2013	507'005	25'318

En francs	N° Rapport CM	Montant net crédit voté	N° PFI	
Rénovation des toilettes publiques	PR-875A	3'821'916	104.000.04	
Renouvellement véhicules légers ENE	PR-929AB2	150'000	111.034.14	
Saint-Pierre 2, cour de; DRH Préparation dossiers	PR-918A	960'000	111.030.27	
Diverses bâtiments rénovation chaufferies vêtustes	PR-905AI	1'113'900	112.811.08	
LOM acquisition de dix conteneurs sanitaires	PR-942	259'200	104.005.00	
Terreaux du Temple 6-8; aménagement de la cuisine	PR-845ABI	820'000	061.064.02	
Divers bâtiments; travaux politique énergétique	PR-856AI	938'000	112.811.02	
Tir 3, rue du; acquisition de 10 lots de PPE	PR-847A	6'428'000	112.060.02	
9ème PAM - renouvellement et évolution du mobilier	PR-722A	2'844'800	111.047.11	
Numérisation des dossiers du personnel	PR-837AIV	300'000	111.030.26	
Théâtre Pitoëff; rénovation installation scéniques	PR-806A	2'055'000	043.049.02	
Divers bâtiments; sécurité anti-intrusion, secours	PR-771A	1'403'588	112.013.06	
Rousseau 1, île JJ. Réaménagement du pavillon	PR-661A	626'200	020.024.00	
Toilettes publiques, rénovation et remise à niveau	PR-705A	2'943'000	104.000.02	
Cendrier 1-3, rue du: centrale photovoltaïque	PR-656A	583'000	011.036.04	
8ème PAM - Renouvellement equipements et machines	PR-554A	246'200	111.047.10	
8ème PAM - Renouvellement mobilier	PR-554A	1'016'900	111.047.10	
Impératrice 10, rénovation du château	PR-568A	2'583'500	012.066.04	
Divers bâtiments: travaux politique énergétique	PR-509A	2'335'000	112.020.07	
Frontenex 71, rte: rénovation des dépendances	PR-511A	3'397'320	092.017.05	
Lausanne 120b, rue de: Villa Moynier rénovation	PR-520A	1'947'000	013.006.02	
Administration; acquisition de mobilier	PR-466A	420'510	110.047.09	
Administration; acquisition d'installations fixes	PR-466A	283'360	110.047.09	
Stand 25, rue du: acquisition bât.admin.	PR-295A	36'703'838	112.025.01	
Bois-de-la-Bâtie: mis en valeur d'une zone boisée	PR-282A	523'000	091.085.00	
Prévost-Martin 12: acquisition de la parcelle 3213	PR-287A	1'410'000	130.099.00	
François-Dussaud 10, transf. ateliers de la Voirie	PR-152AB	1'547'000	110.099.00	
Cimetières de Plainpalais et St-Georges: travaux	PR-95A	122'000	112.018.04	
Cimetières de Plainpalais et St-Georges: travaux	PR-95A	211'000	112.018.04	
Divers bâtiments: travaux d'aménag. et maintenance	PR-95A	444'800	112.018.04	
Horloges: révision de différentes horloges	PR-95A	116'900	112.018.04	
Hôtel-de-Ville 5, rue: remplacement climatisation	PR-95A	172'500	112.018.04	
Mont-Blanc 30, quai: construction scène flottante	PR-62	175'000	050.099.00	
Réfection de la salle communale de Plainpalais	PR-215A/B	10'000'000	046.017.00	
Bains des Pâquis: rénovation des bains	PR-37A	9'982'000	050.015.00	
Trembley 21 bis, av.: acquisition parcelles	PR-29A	4'020'000	091.054.00	
Saint-Georges: construction d'un centre funéraire	PR-209A	8'730'000	084.099.00	
11 Sécurité publique		2'194'600	<u>'</u>	
Stand 25, r. du; poste APM déplacement poste APM	PR-1232A1	1'426'100	072.007.04	
Stand 25,r.du; poste APM Mobilier d'exploitation	PR-1232A2	34'100	072.007.08	
Bois-de-la-Bâtie, déconstruct. Le Chalet	PR-1228A5	368'100	046.109.08	
Renouvellement véhicules légers SEEP	PR-1199A3	288'000	111.034.22	
Renouvellement véhicules SEEP	PR-1082A2	40'000	111.034.18	
Agents de ville, poste des Grottes: agrandissement	PR-95A	38'300	112.018.04	
14 Questions juridiques		2'244'400		
Renouvellement véhicules légers SEEP	PR-1199A3	12'000	111.034.22	
Nant 2, r. du: mobilier et matériel pour bureaux	PR-1161A3	42'400	071.004.08	
Rade; remplacement des pavillons de glaciers	PR-689AB	2'190'000	020.023.06	
			•	

Date de vote	Date de mise en exploitation	Date de clôture	Dépenses prévision- nelles au 31.12.2021	Amortissements PB 2021
15.10.2012	01.11.2016	10.04.2017	3'068'476	153'424
26.06.2012	31.12.2016		138'419	40'522
26.06.2012			100'000	10'000
21.03.2012	31.12.2017	01.01.2018	1'025'408	100'967
 21.02.2012	31.05.2012	18.02.2013	145'659	14'566
 01.11.2011	20.12.2012	25.04.2013	570'419	57'042
 12.10.2011	01.01.2018	01.01.2018	764'795	68'040
 26.09.2011	31.12.2011	12.03.2013	6'212'700	207'090
 19.04.2011			2'843'973	38'526
 16.02.2011			50'000	5'000
 16.02.2011	14.11.2012	15.10.2013	2'028'197	202'820
 27.09.2010	14.04.2014	13.02.2017	1'690'606	166'330
 28.04.2010	23.04.2012	10.10.2012	559'174	55'917
 20.01.2010	10.12.2013	13.08.2014	2'905'572	144'677
 01.04.2009	11.07.2013	26.11.2013	123'258	12'326
 28.04.2008	30.11.2011	28.02.2019	236'036	2'585
 28.04.2008	28.02.2009	28.02.2019	1'014'114	61
 20.02.2008	14.11.2011	31.12.2012	2'546'334	127'317
 12.09.2007	31.12.2007	26.11.2013	2'026'767	202'677
 21.03.2007	27.11.2009	30.11.2011	3'522'028	176'101
 21.03.2007	23.12.2009	29.09.2010	1'613'357	80'668
 13.11.2006	31.03.2014	31.03.2019	417'158	1'661
 13.11.2006	31.03.2019	31.03.2019	276'048	11'198
 07.10.2003		20.06.2006	36'630'848	1'228'524
 27.09.2003	31.12.2006	19.06.2008	407'810	20'087
 27.09.2003	01.01.2005	03.08.2006	1'407'742	46'925
 29.04.2002	01.11.2004	16.10.2006	1'445'025	48'050
 12.09.2001	31.07.2009	15.03.2010	330'425	16'521
 12.09.2001	31.12.2008	15.03.2010	49'478	2'049
 12.09.2001	31.12.2007	15.03.2010	668'752	33'438
 12.09.2001	31.12.2008	15.03.2010	45'492	2'087
 12.09.2001	31.12.2008	15.03.2010	11'447	149
 05.12.2000	28.03.2002	29.03.2006	158'003	8'174
 14.10.1997	30.08.2000	04.08.2006	10'969'503	369'241
 03.12.1991	31.12.1998	31.12.1998	9'862'396	333'432
 03.12.1991		31.12.1996	4'008'297	151'124
02.06.1982		31.12.1995	9'378'667	174'240
			1'853'665	198'672
 15.11.2017	31.12.2018	31.12.2018	1'316'670	131'667
 15.11.2017	31.05.2018	17.06.2019	34'097	4'262
 17.10.2017	30.11.2019	10.12.2019	309'386	30'939
 17.10.2017	30.04.2019		104'926	20'985
 29.04.2015	30.09.2016		42'598	8'520
12.09.2001	31.12.2007	15.03.2010	45'987	2'299
4740	04.00 == :=		2'225'930	227'893
 17.10.2017	31.08.2019		42'737	8'547
 28.09.2016	30.11.2017		37'690	4'796
 22.06.2009	08.10.2013	16.08.2013	2'145'503	214'550

En francs	N° Rapport CM	Montant net crédit voté	N° PFI
15 Service du feu		34'454'600	
SIS: renouvellement matériel sauvetage	PR-1342A	1'500'000	073.028.18
SIS Renouvellement véhicules lourds et légers	PR-1299A1	3'400'000	073.028.10
SIS Renouvellement berce, bateau et remorques	PR-1299A2	110'000	073.028.10
Vieux-Billard 11: réfection cour et couvert fermé	PR-1275A	1'568'000	073.019.28
Asters, Frontenex; SIS Réaménagement des locaux	PR-1271A1	4'323'400	073.031.10
Vieux-Billard, Asters rues: installation automate	PR-1271A2	338'900	073.031.14
Vieux-Billard, Asters rues: literie et mobilier	PR-1271A3	282'000	073.031.16
SIS, renouvel. parc protection respiratoire	PR-1132A	2'500'000	073.023.04
SIS: acquisition système d'entretien des tuyaux	PR-1138I	400'000	073.031.02
SIS: réaménagement locaux d'entretien de tuyaux	PR-1138II	204'800	073.031.04
SIS 2015: acquisition d'un véhicule d'extinction	PR-1105A3	650'000	073.028.08
SIS 2015: renouvellement de 5 ambulances	PR-1105A1	1'250'000	073.028.08
SIS 2015: renouvellement de 8 voitures légères	PR-1105A2	513'000	073.028.08
Renouvellement véhicules légers SIS	PR-929AB2	35'000	111.034.14
SIS Renouvellement véhicules 2010-2013	PR-815AI	11'770'000	073.028.04
Centretre formation Richelien; dépollution suppl.	PR-833AI	559'000	081.097.02
Centretre formation Richelien; trav. dépollution	PR-833AI	1'790'000	073.030.03
Réaménagement centre de formation de Richelien	PR-665A	3'260'500	073.030.02
16 Défense	<u> </u>	3'663'000	<u> </u>
Locaux du service SAPP: déplacement des dépôts	PR-95A	178'000	112.018.04
Les Allières, construction d'un poste sous l'école	PR-121A	2'160'000	074.003.00
Contamines quartier: construction d'un poste PC	PR-25A	1'325'000	074.099.00
21 Scolarité obligatoire		512'374'924	<u> </u>
École Le-Corbusier: equipement gestion des accès	PR-1403A2	660'700	030.103.04
Huit bâtiments scolaires: sécurisation des accès	PR-1346A	2'695'400	030.085.10
Divers bâtiments du PA, passage au gaz	PR-1256A2	2'152'500	112.811.12
École Plantaporrêts: création resto. + 4 salles	PR-1264A1	4'242'000	030.014.06
École Plantaporrêts: équipement mobilier	PR-1264A2	306'000	030.014.10
Piachaud 4, rue,"Ancien manège" équipement	PR-1253A2	247'600	060.011.08
Saint-Georges, bd.; Ecoquartier: mobilier	PR-1263A	340'000	031.095.18
Renouvellement véhicules légers ECO	PR-1199A3	29'000	111.034.22
Quai Gustave-Ador; Baby Plage	PR-1237	79'000	091.007.14
Saint-Georges 21, bd.: mobilier	PR-1156A2	217'080	031.095.08
Saint-Georges 21, bd: mobilier  Saint-Georges 21, bd: construction bâtiment public	PR-1156A1	30'940'962	031.095.06
École de Pâquis-Centre: équipement mobilier matér.	PR-1165A3	2'155'320	030.089.10
École de Pâquis-Centre: pavillons provisoires	PR-1165A3	1'623'240	030.089.06
École de Pâquis-Centre: rénovation	PR-1165A1	34'329'800	030.089.06
<del></del>	PR-1169A1	9'557'396	030.069.06
Parc Geisendorf, construction rest. Scolaire  Parc Geisendorf: mobilier pour le rest. scolaire	PR-1159A1 PR-1159A2	347'900	031.015.10
Divers bâtiments: rénovations chaufferies vétustes	PR-1159A2 PR-1040A1	468'371	112.811.10
Parcs municipaux: mise aux normes places de jeux	PR-1040A1	1'500'000	091.007.10
Crêts-de-Champel 40, ch. des; equipement mobilier	PR-949A3	838'900	030.083.08
Crêts-de-Champel 40, ch. des; rénovation école	PR-949A1	22'058'200	030.083.04
École des Cropettes; aménagement salle gym	PR-969AB2	382'000	031.071.10
École des Cropettes; centrale photovoltaïque	PR-969AB3	296'800	031.071.12
École des Cropettes; construction salle gym	PR-969AB1	14'834'358	031.071.08
Chandieu; constr. groupe scolaire, bassin, crèche	PR-981A1	65'495'132	031.068.10
Chandieu; constructioncentrale photovoltaïque	PR-981A6	499'800	031.068.20
Chandieu; mobilier, équipements et jeux	PR-981AII	1'745'500	031.068.14

Date de vote Date de mise en Date de clôture exploitation		Date de clôture	Dépenses prévision- nelles au 31.12.2021	Amortissements PB 2021
			33'483'226	3'478'019
05.06.2019	31.12.2019		1'468'974	192'015
06.02.2019	29.02.2020		3'189'516	404'661
05.02.2019			791'476	53'037
16.05.2018	01.12.2019		1'801'352	164'868
10.04.2018	30.04.2020		3'371'924	337'192
10.04.2018	31.10.2019		338'847	45'366
10.04.2018	31.07.2018		279'605	43'090
25.01.2016	15.03.2016		2'476'359	357'837
07.10.2015	31.12.2016	31.12.2016	337'841	33'093
07.10.2015	30.04.2018	17.05.2018	202'358	20'236
29.04.2015	31.07.2016	30.10.2018	648'573	64'841
29.04.2015	31.03.2016	30.10.2018	1'175'341	116'705
29.04.2015	31.03.2016	23.09.2019	568'907	113'781
26.06.2012	31.01.2018		29'892	6'760
19.04.2011	10.09.2011	10.09.2011	10'467'407	884'067
16.02.2011	18.12.2012		1'012'523	101'252
16.02.2011	18.12.2012		1'571'763	157'176
18.05.2009	18.12.2012		3'750'570	382'041
			3'341'079	47'439
12.09.2001	31.12.2007	15.03.2010	206'433	10'322
19.12.1984		31.12.1995	2'066'787	27'162
25.03.1980		31.12.1995	1'067'859	9'955
			461'264'802	16'703'513
19.05.2020			500'000	41'294
09.10.2019			175'454	52'000
16.05.2018	31.10.2019		1'156'767	163'165
21.03.2018	31.12.2019		5'642'019	564'202
21.03.2018	31.07.2018		306'392	44'040
21.03.2018			127'600	7'975
21.03.2018	30.06.2018		340'000	35'702
17.10.2017	30.09.2018		29'292	5'858
06.06.2017	31.12.2017		82'291	19'958
18.01.2017			217'080	28'052
18.01.2017			1'270'000	310'667
 23.11.2016	30.06.2017		2'118'145	335'915
 23.11.2016	31.12.2018		890'974	178'535
 23.11.2016	31.12.2018		18'598'119	621'842
 28.09.2016	30.09.2019		9'555'082	318'503
 28.09.2016	30.06.2018		347'899	49'359
 05.05.2014	31.12.2017	30.09.2019	418'097	41'810
25.03.2014	31.08.2014		1'500'000	151'529
 15.04.2013	31.08.2014	17.12.2019	837'215	105'363
 15.04.2013	31.08.2018	30.09.2019	21'432'095	714'715
 15.04.2013	30.09.2015	17.12.2019	380'429	48'701
 15.04.2013	31.12.2015	25.07.2017	136'160	11'831
 15.04.2013	30.06.2016	12.06.2017	13'668'773	455'626
 19.03.2013	30.11.2017		56'685'761	1'894'000
 19.03.2013	31.12.2017	06.12.2018	245'273	24'527
19.03.2013	30.04.2016		1'755'499	271'566

En francs	N° Rapport CM	Montant net crédit voté	N° PFI
École des Vollandes; création restaurant scolaire	PR-848ABII	406'000	030.088.08
Divers lieux; equipements sportifs Proxisports	PR-811A	855'000	050.066.02
École de Contamines; centrale photovoltaïque	PR-829AII	210'800	030.093.04
École de Contamines; réfection toitures	PR-829Al	334'400	030.093.02
École de St-Antoine; réfection des toitures	PR-829AIII	318'500	030.094.02
École des Vollandes; réfection des toitures	PR-829AIV	332'300	030.088.02
École Liotard; réfection des toitures	PR-829AV	653'600	030.003.04
École de Cayla; amélioration de la ventilation	PR-756A	563'000	030.025.14
École de Cayla; fourniture centrale photovoltaïque	PR-756A	624'600	030.025.16
École Carl-Vogt; constr. d'une pergola et pl. jeux	PR-776AI	603'598	030.035.12
École Carl-Vogt; déménagement de l'école	PR-776A1	290'051	030.035.06
École Carl-Vogt; réfection partielle de l'école	PR-776AI	854'351	030.035.06
École St-Jean; rénovation du bâtiment	PR-748A1	12'890'000	030.021.04
Différents restos scolaires; remplac. équipements	PR-676A	538'000	030.092.02
École Trembley; réfection 4 blocs sanitaires	PR-647A	662'500	030.017.06
XXXI Décembre, École; réfection sol salle de gym	PR-647A	74'800	030.087.04
Parc Gourgas; remplacement des jeux	PR-634A	500'000	091.012.04
Sécurisation 43 aires jeux, aménagées 1982 à 2001	PR-597A	2'838'000	091.007.04
École Sainte-Clotilde; rénovation	PR-587A	2'500'502	030.031.06
8 groupes scolaires; réfection étanchéité toitures	PR-508AB	3'128'000	030.085.02
Rénovation 17 places de jeux	PR-477A	701'485	091.007.03
Crêts-de-Champel 40, avenue: réfection étanchéité	PR-370A	520'300	030.083.01
Châteaubriand 1, place de: reprise parcelle 3101	PR-375	1'440'000	030.099
Diverses écoles; travaux d'entretien	PR-285A	2'945'500	030.079.00
Zürich 28, rue de: restauration de l'école	PR-253A	7'774'000	030.045.05
Construction du groupe scolaire des Ouches	PR-238A	38'294'600	030.040.06
Diverses écoles: travaux rénovation	PR-37A	3'619'900	030.067.90
Peupliers 15, rue des : école de la Roseraie	PR-455A	5'073'783	030.030.07
Aménagement chalet "ex Spring"	PR-332A	2'992'000	030.012.02
Dumas 28, av.: constr. groupe scol. Peschier	PR-332A	22'904'000	030.012.04
École de Sécheron: protection contre le bruit	PR-247A/B	467'300	030.034.00
Moïse-Duboule 2, ch.: rénovation école de Budé	PR-293A	10'196'000	030.061.04
Peupliers 15, rue: rénovation école de la Roseraie	PR-115A1	5'999'375	030.030.00
Vieux-Grenadiers 15, rue: surélévation du bâtiment	PR-127A	4'578'000	030.041.03
Allobroges 4-6, rue: construction groupe scolaire	PR-399A	17'340'000	030.019.05
Champ-Baron, ch. du: construction groupe scolaire	PR-394A	21'802'420	030.027.06
Aïre 42, av. d',: construction ecole de l'Europe	PR-268A	25'270'300	030.032.02
Aïre 42, av. d',: construction ecole de l'Europe	PR-268A	190'000	030.032.02
Micheli-du-Crest 17, rue: acquisition parcelle	PR-157A	1'093'000	030.023.00
Micheli-du-Crest 17; rde. acquisition parcene  Micheli-du-Crest 17: aménag. groupe scolaire	PR-134A	556'000	030.023.00
Micheli-du-Crest 17: construction groupe scolaire	PR-134A	13'444'000	030.023.00
Sainte-Clotilde 24: démolition école d Mail II	PR-145A	600'000	030.031.00
Sainte-Clotilde 24: reconstruction école Mail II	PR-145A	12'556'000	030.031.00
Necker 4, rue: Aménaq. des combles de l'école	PR-145A	265'000	030.051.00
Necker 4, rue: Restauration des combles de l'école	PR-144A	4'235'000	030.052.00
Champ-Baron, les Genêts 14: acquisition parcelle	PR-144A PR-102A	3'110'000	030.052.00
	PR-102A PR-67A	610'000	030.027.00
Peschier 34, av.: acquisition parcelles	PR-67A PR-55A		
Eidguenots 57, av: acquisition de l'école Masset	-	7'000'000	030.038.00
Crêts-de-Champel: extension du groupe scolaire	PR-72A	7'800'000	030.017.00
Malagnou route de: construction groupe scolaire	PR-128A	19'251'000	030.004.00

	Date de vote	Date de mise en exploitation	Date de clôture	Dépenses prévision- nelles au 31.12.2021	Amortissements PB 2021
	01.11.2011	31.05.2013	04.11.2014	359'527	35'953
	20.04.2011	31.12.2018		899'397	93'095
	22.03.2011	31.12.2014	25.07.2017	171'144	16'123
	22.03.2011	30.11.2011	31.08.2012	484'048	24'202
	22.03.2011	31.08.2012	11.04.2013	240'847	12'042
	22.03.2011	31.12.2012	15.04.2013	328'050	16'403
	22.03.2011	01.01.2012	31.07.2012	279'432	13'972
	18.05.2010	01.01.2012	27.04.2012	300'805	30'080
	18.05.2010	30.06.2018		516'078	51'586
	27.04.2010	31.12.2015	01.01.2017	569'938	56'620
	27.04.2010	31.07.2013	24.03.2016	267'452	26'745
	27.04.2010	31.12.2013	31.12.2013	828'198	82'820
	17.02.2010	31.10.2012	11.04.2013	12'626'212	420'874
	12.05.2009	31.12.2009	22.03.2013	537'406	32'337
	01.04.2009	31.12.2011	31.08.2012	761'641	76'164
	01.04.2009	31.10.2009	31.08.2012	64'411	6'441
	25.11.2008	31.12.2009	12.06.2012	491'890	49'189
	17.09.2008	31.12.2013	31.12.2017	2'827'512	275'701
	26.05.2008	31.07.2012	30.04.2014	2'515'024	251'502
	20.03.2007	31.12.2008	25.05.2009	2'730'078	136'390
	29.11.2006	31.12.2008	14.04.2014	612'785	13'298
	19.04.2005	31.10.2005	19.12.2006	451'663	22'583
	18.01.2005	31.12.2005		1'440'000	48'000
	07.04.2004	01.09.2006	04.12.2008	2'902'272	142'740
	06.05.2003	26.08.2005	02.07.2007	6'981'941	231'821
	11.02.2003	26.08.2005	01.01.2011	36'985'095	1'225'297
	23.05.2000	31.12.2007	31.12.2007	3'612'692	179'313
	19.01.2000	30.11.2001	31.03.2008	5'060'754	173'239
	15.09.1998	31.07.2001	02.11.2007	3'028'265	102'299
	15.09.1998	31.07.2001	02.11.2007	24'548'250	826'867
	20.05.1998	30.08.1999	31.12.2002	459'928	15'304
	21.04.1998	31.07.2000	03.08.2006	10'208'776	340'340
	14.01.1997	31.08.1998	29.03.2006	5'436'247	190'553
	03.12.1996	31.07.2000	20.03.2007	4'600'195	153'565
	27.06.1995	31.08.1998	02.11.2007	17'752'853	581'818
	10.05.1995	31.08.1998	07.05.2007	20'304'673	657'166
	10.05.1994	25.08.1997	03.08.2006	31'911'080	996'400
	10.05.1994	25.08.1997	03.08.2006	151'708	4'422
	16.03.1993	20.00.1007	31.12.1996	1'086'349	36'178
	23.02.1993		31.12.1998	527'481	17'758
	23.02.1993		31.12.1998	13'807'164	464'815
	23.02.1993	01.01.2001	31.12.2002	205'624	6'752
-	23.02.1993	01.01.2001	31.12.2002	13'143'309	431'567
	19.01.1993	01.01.2001	31.12.1998	188'889	6'204
-	19.01.1993		31.12.1998	4'004'815	131'544
	23.06.1992		31.12.1996	3'107'106	105'250
	17.03.1992		31.12.1996	617'324	22'182
-	19.02.1992		31.12.1996	6'663'609	223'703
-	25.05.1988		31.12.1996	7'503'570	125'473
	25.05.1988		31.12.1995	22'183'098	125'473 414'064
	22.01.1985		31.12.1995	22 163 098	414'064

En francs	N° Rapport CM	Montant net crédit voté	N° PFI
Les Allières: extension du groupe scolaire	PR-121A	9'240'000	030.003.00
École Carl-Vogt: acquisition des parcelles 829-830	PR-32A	2'000'000	030.099.00
Trembley 2: transformation-rénovation de l'école	PR-119A	12'960'000	030.001.00
Carl-Vogt, école: construction groupe scolaire	PR-39A	14'310'000	030.099.00
Contamines quartier: construction d'un poste PC	PR-39A	1'690'000	074.099.00
Carl-Vogt école: construction d'un groupe scolaire	PR-25A	2'325'000	030.099.00
31 Héritage culturel		147'858'560	
Tabazan 7, r.; restauration Chapelle de l'Oratoire	PR-1370	77'900	044.040.04
Musée d'art et d'histoire: travaux dans salles MAH	PR-1322A1	922'000	042.009.22
Voisins 21-23, rue des: travaux de restauration	PR-1272	326'200	044.044.02
Renouvellement engins spécifiques CJB	PR-1199A2	25'000	111.034.22
Saint-Pierre 8,Cour de; Chapelle Maccabés	PR-1246	363'000	044.036.04
Tabazan 7, r; subvention d'investissement à l'EELG	PR-1195A	115'400	044.040.02
Rodolphe-Toepffer 9, r.; église russe	PR-1240A	321'100	044.041.02
Stand 22, rue, transfert collections de ARI	PR-1189A3	253'000	042.095.20
Stand 22, rue, transfert collections du MAH	PR-1189A1	1'418'260	042.095.20
Stand 22, rue, transfert collections du MEG	PR-1189A2	968'450	042.095.20
Bâtiment Casemate Aménagement du 4ème étage	PR-1104A	1'280'700	042.017.08
Renouvellement véhicules MEG	PR-1082A2	35'000	111.034.18
Saint-Georges 41; aménag, abri de biens culturels	PR-972A3	979'700	042.095.10
Saint-Georges 41; contre-prestation pour servitude	PR-972A2	2'142'700	042.095.08
Stand 22; constr. dépôt et aménagement intérieur	PR-972A1	52'838'800	042.095.06
Stand 22; mobilier,matériel d'exploit. Dépôt MAH	PR-972A5	317'000	042.095.14
Stand 22; mobilier,matériel d'exploit. Dépôt MEG	PR-972A6	31'400	042.095.14
Stand 22; mobilier,matériel d'exploit. Dépôt MHN	PR-972A10	89'700	042.095.14
CJB & BOT II; achat de mobilier pour bibliothèque	PR-944AII	735'500	042.043.04
CJB & BOT II; rénovation du bâtiment botanique	PR-944AI	6'067'000	042.043.02
Renouvellement véhicules légers MAH	PR-929AB2	85'000	111.034.14
Renouvellement véhicules lourds CJB	PR-929AB1	11'000	111.034.14
	PR-929AB1 PR-739A1		
MEG Agrandissement et rénovation du musée	PR-739A1 PR-739A3	47'690'000 3'468'000	042.034.06
MEG Equipement des salles d'exposition et ateliers			
Administration: renouvellement véhicules	PR-659A	195'000	111.034.13
MHN : Remplacement faux plafonds salles d'exposit.	PR-604A	659'000	042.040.08
MHN: diverses améliorations constructives	PR-604A	685'300	042.040.12
MHN: installation centrale photovolt, sur toiture	PR-604A	284'700	042.040.10
MHN: isolation du bâtiment, sécurité, boutique	PR-604A	9'835'300	042.040.06
Bâtiments culturels; accessibilité des handicapés	PR-471A	2'496'800	040.026.01
Emile-Jaques-Dalcroze 11, bvd: façades et toiture	PR-180A	2'918'000	042.017.00
Conservatoire et jardin botaniques: maintenance	PR-95A	356'300	112.018.04
Musée d'art et d'histoire: travaux d'aménagement	PR-95A	557'000	112.018.04
Muséum d'histoire naturelle: travaux d'aménagement	PR-95A	581'000	112.018.04
Emile-Jaques-Dalcroze11: aménagem. école casemates	PR-294A	4'682'350	042.017.00
Impératrice 1: rénovation serre "jardin d'hiver"	PR-154A	4'046'000	042.015.00
32 Culture, autres		293'110'122	
Bibliothèque des Eaux-Vives: achat de mobilier	PR-1360A2	410'000	041.004.08
Bibliothèque des Eaux-Vives: équipem. informatique	PR-1360A3	140'000	041.004.10
Bibliothèque des Eaux-Vives: escalier extérieur	PR-1360A1	1'200'000	041.004.06
23-Août 5, ch. du: mobilier et matériel d'exploit.	PR-1280A2	120'000	040.029.04
Installation FMAC à l'écoquartier Carré	PR-1280A1	4'288'170	040.029.02
Grand-Théâtre: équipements scnénographiques	PR-1314A	2'592'000	043.009.34

Dat	e de vote	Date de mise en exploitation	Date de clôture	Dépenses prévision- nelles au 31.12.2021	Amortissements PB 2021
	19.12.1984		31.12.1995	10'129'532	148'693
	21.02.1984		31.12.1995	2'011'440	51'586
	10.11.1981		31.12.1995	14'462'083	175'449
	22.04.1980		31.12.1995	14'927'805	171'770
	22.04.1980		31.12.1995	1'509'027	9'721
	25.03.1980		31.12.1995	2'521'892	50'808
				131'147'654	5'504'234
	10.09.2019	30.11.2019	20.02.2020	77'900	15'580
	26.03.2019			100'000	46'105
	16.01.2018			326'200	65'240
	17.10.2017	30.11.2018		42'321	10'170
	13.09.2017	31.07.2019	30.09.2019	363'000	72'600
	27.06.2017	30.11.2017	31.12.2017	115'400	23'080
	26.06.2017	31.10.2017	01.01.2018	321'100	64'220
	28.03.2017			5'120	171
	07.02.2017	01.01.2018		1'128'573	37'679
	07.02.2017			768'519	25'617
	19.01.2016	30.04.2018	15.05.2018	1'269'892	126'989
	29.04.2015	30.09.2017		27'220	5'444
	06.05.2013	31.08.2017		811'684	27'065
	06.05.2013	31.12.2013	01.01.2018	1'850'359	61'343
	06.05.2013	30.04.2018		52'696'524	1'765'018
	06.05.2013	31.03.2017	31.12.2019	316'864	40'272
	06.05.2013	31.03.2019		73'639	11'550
	06.05.2013	31.12.2016	19.12.2019	89'683	11'507
	12.09.2012	31.03.2014	31.12.2018	733'278	91'493
	12.09.2012	30.06.2016	21.09.2017	5'659'536	282'977
	26.06.2012	30.04.2017		90'364	19'971
	26.06.2012	30.09.2015	31.12.2018	10'000	1'000
	23.03.2010	31.12.2014	01.08.2016	36'535'158	1'205'017
	23.03.2010	31.07.2013	31.10.2019	3'466'534	346'556
	13.05.2009	31.05.2010	31.12.2014	168'365	5'730
	15.10.2008	31.12.2012	07.10.2013	635'189	63'519
	15.10.2008	31.12.2012	07.10.2013	518'313	51'831
	15.10.2008	31.12.2012	07.10.2013	154'534	15'453
	15.10.2008	31.12.2012	07.10.2013	8'985'260	299'509
	08.05.2007	05.09.2012		2'096'576	226'132
	09.04.2003	30.04.2005	16.10.2006	2'451'637	81'721
	12.09.2001	31.07.2009	15.03.2010	393'040	19'652
	12.09.2001	31.12.2008	15.03.2010	133'036	5'536
	12.09.2001	31.12.2008	15.03.2010	376'851	18'305
	10.03.1998	12.01.2001	03.08.2006	4'761'096	238'492
	18.02.1997	21.09.1998	30.12.2000	3'594'889	121'690
				288'808'233	11'296'552
	16.01.2020			410'000	54'000
	16.01.2020			140'000	17'500
	16.01.2020			200'000	90'000
	05.02.2019			120'000	15'000
	05.02.2019			800'000	56'493
	04.12.2018	31.12.2019		1'092'000	109'809
	02.2010	51.12.2018		. 552 000	.55005

En francs	N° Rapport CM	Montant net crédit voté	N° PFI	
FMAC, territoire municipal St-Georges	PR-1294	2'700'000	040.030.02	
Charles-Sturm 15:construction pavillon de la danse	PR-1251A1	11'962'200	043.051.04	
Charles-Sturm 15:pavillon de la danse mobilier	PR-1251A2	79'200	043.051.08	
Grand Théâtre: acquisition système d'interphonie	PR-1236A4	378'000	043.009.32	
Opéra des Nations: travaux d'aménagement	PR-1236A3	248'000	043.009.30	
Renouvellement engins spécifiques LOM	PR-1199A2	95'000	111.034.22	
Renouvellement véhicules légers BGE	PR-1199A3	28'000	111.034.22	
Saint-Georges 21, bd., salle pluridisciplinaire	PR-1156A5	79'000	043.053.06	
Saint-Georges 21, bd.: matériel scénique	PR-1156A4	481'000	043.053.04	
Georges-Favon 38: transf. dépôt des ouvrages BAA	PR-1103A	965'200	040.028.02	
Divers cinémas: subvention d'investissement	PR-1113A	3'460'000	046.107.02	
Nouvelle Comédie: construction	PR-1085A1	51'665'000	043.007.04	
Nouvelle Comédie: equipement en mobilier	PR-1085A4	1'220'000	043.007.10	
Nouvelle Comédie: equipement matériel scénique	PR-1085A5	1'357'000	043.007.10	
Nouvelle Comédie: matériel informatique	PR-1085A3	478'000	043.007.10	
Renouvellement véhicules GTG	PR-1082A2	110'000	111.034.18	
Renouvellement véhicules légers GTG	PR-1082A1	65'000	111.034.18	
Renouvellement véhicules SAT	PR-1082A2	40'000	111.034.18	
Grand-Théâtre, création d'un élévateur à décors	PR-1063A2	984'000	043.009.20	
Grand-Théâtre, rénovation et extension	PR-1063A1	67'001'150	043.009.20	
Minoteries 5-7, rue des; matériel informatique	PR-979AB2	244'000	041.017.04	
Minoteries 5-7; mobilier bibliothèque et crèche	PR-979AB3	546'000	041.017.06	
Frontenex 56, rte de: Théâtre Am Stram	PR-1042A	1'594'400	043.011.04	
Trois-Perdrix 5, pl.des; BMU remplacement mobilier	PR-984A1	854'000	041.003.04	
Trois-Perdrix 5, pl.des; BMU travaux d'agencement	PR-984A2	1'003'000	041.003.06	
Stand 22; mobilier,matériel d'exploit. Dépôt FMAC	PR-972A7	36'600	042.095.14	
Renouvellement véhicules légers LOM	PR-929AB4	160'000	111.034.16	
Renouvellement véhicules lourds GTG	PR-929AB1	220'000	111.034.14	
Usine et Moloko; acoustique des salles de concert	PR-920A	1'650'000	046.004.04	
Philosophes 6, "La Comédie"; crédit d'étude global	PR-818A	2'101'000	043.006.10	
Alhambra; aménagement maison des musiques	PR-704AI	39'706'500	043.042.06	
Alhambra; équipement en mobilier de la salle	PR-704AII	365'700	043.042.10	
Victoria Hall: mise à niveau	PR-398A	8'060'000	043.005.06	
Victoria Hall: reprise des sièges et des gradins	PR-398A	601'000	043.005.06	
Rôtisserie 10, Alhambra: Réfection de la toiture	PR-128A	1'277'000	043.042.02	
Bibliothèques municipales: travaux d'aménagement	PR-95A	305'400	112.018.04	
Grand-Théâtre: réfection de la corniche	PR-95A	446'000	112.018.04	
Maison de St-Gervais: maintenance et adaptat.	PR-95A	52'000	112.018.04	
Malagnou 17, route de: réaménagement	PR-95A	356'000	112.018.04	
Victoria-Hall: maintenance et adaptat.	PR-95A	56'000	112.018.04	
Victoria-Hall: restauration panneaux décoratifs	PR-99A	170'000	043.032.00	
Saint-Jean, voies CFF: construction bibliothèque	PR-288A	3'031'000	041.011.00	
Grand-Théâtre: remplacement de la mécanique	PR-280A	17'605'000	043.009.00	
Frontenex 56, route: construction d'un théâtre	PR-74A	15'300'000	043.011.00	
Pont-d'Arve, rue: construction d'un immeuble	PR-60A	8'513'602	011.023.00	
Charles-Galland 2, rue: acquisition bâtiments	PR-393A	18'500'000	042.009.00	
Tour-de-Boël: construction centrale des bibliot.	PR-281A	18'210'000	041.003.00	

	exploitation	Date de clôture	Dépenses prévision- nelles au 31.12.2021	Amortissements PB 2021
 10.04.2018	30.04.2020		1'844'047	244'750
07.02.2018			11'959'110	398'637
07.02.2018			79'200	9'900
06.12.2017	31.05.2018		378'000	37'800
06.12.2017	30.06.2019	31.12.2019	248'000	24'800
17.10.2017	30.06.2019		129'971	29'810
17.10.2017	30.11.2019		29'337	5'867
18.01.2017			79'000	10'897
18.01.2017			10'230	1'023
03.06.2015	01.08.2017	30.08.2017	958'353	95'835
21.05.2015	30.09.2019		3'195'260	745'348
20.05.2015			52'379'763	1'309'494
20.05.2015	31.03.2020		841'265	105'158
20.05.2015	30.09.2017		1'000'015	126'881
20.05.2015	01.01.2018	01.01.2018	478'000	119'500
29.04.2015	31.12.2016		93'373	22'233
29.04.2015	30.11.2017		1'171'332	8'133
29.04.2015	28.02.2017		38'137	7'627
20.05.2014	01.10.2018		805'482	80'654
20.05.2014	01.10.2018		72'452'955	2'411'187
25.03.2014	31.12.2018		244'001	25'914
25.03.2014	31.10.2017		541'932	80'272
26.02.2014	07.04.2015	31.12.2015	1'439'688	143'969
30.10.2013	31.01.2015	16.02.2016	853'941	106'798
30.10.2013	28.02.2017	28.02.2017	951'724	95'172
06.05.2013	30.06.2018		5'005	626
26.06.2012			83'262	16'652
26.06.2012	30.11.2013	31.12.2018	187'288	14'091
18.04.2012	08.05.2014	01.07.2014	1'529'376	152'938
17.05.2011	25.09.2013	31.07.2014	1'998'982	199'898
13.10.2010	31.10.2015	12.06.2017	36'199'635	1'800'753
13.10.2010	28.02.2015	15.12.2016	217'408	27'176
13.09.2005	09.01.2007	05.08.2010	7'986'289	395'529
13.09.2005	09.01.2007	21.05.2010	579'928	31'885
15.01.2002	30.04.2003	15.08.2006	1'102'759	54'170
12.09.2001	31.12.2008	15.03.2010	122'143	5'625
12.09.2001	01.01.2009	15.03.2010	431'084	21'554
12.09.2001	31.12.2007	15.03.2010	58'537	2'927
12.09.2001	31.12.2007	15.03.2010	503'827	25'191
12.09.2001	31.12.2007	15.03.2010	56'675	2'834
28.05.2001		04.08.2006	125'799	6'290
21.04.1998	28.11.2000	03.08.2006	3'178'745	110'602
12.04.1994	31.08.1998	03.08.2011	17'918'960	638'615
25.05.1988		31.12.1996	16'803'989	343'177
24.05.1988		31.12.2000	8'493'723	144'485
23.06.1987		31.12.1996	18'795'019	363'968
03.12.1986		31.12.1995	17'465'684	347'104

En francs	N° Rapport CM	Montant net crédit voté	N° PFI	
34 Sports et loisirs		144'619'966		
Création & rénovation espaces liberté pour chiens	PR-1359	984'900	091.110.02	
Forêts propriété de la Ville de Genève	PR-1409	1'143'700	091.091.10	
Hans-Wilsdorf 4: acquisition d'un système de rink	PR-1316A	262'800	050.012.82	
François-Dussaud 12: aménagement du boulodrome	PR-1260A	2'451'000	050.059.10	
François-Dussaud 12: remplacement piste vélodrome	PR-1209A1	1'230'400	050.059.02	
François-Dussaud 12:remplac. système chronométrage	PR-1209A2	150'000	050.059.03	
Stade des Libellules: agrandissement	PR-1234A4	433'500	050.044.06	
Stade des Libellules: gazon synthétique	PR-1234A3	1'853'000	050.044.06	
Stade du Bois-de-la-Bâtie: gazon synthétique	PR-1234A1	1'507'000	050.060.10	
Stade du Bois-de-la-Bâtie: éclairage homologué	PR-1234A2	129'600	050.060.10	
Vessy 31, Centre sportif: agrandissement	PR-1234A6	205'000	050.047.12	
Vessy 31, Centre sportif: gazon synthétique	PR-1234A5	1'995'000	050.047.12	
Bois-de-la-Bâtie: aménagement zone de loisirs	PR-1228A2	5'890'784	091.004.14	
Bois-de-la-Bâtie: rénovation et aménagement	PR-1228A1	6'733'400	091.004.10	
Renouvellement engins spécifiques SEVE	PR-1199A2	10'000	111.034.22	
Renouvellement engins spécifiques SPO	PR-1199A2	310'000	111.034.22	
Renouvellement véhicules légers SEVE	PR-1199A3	34'500	111.034.22	
Renouvellement véhicules légers SEVE	PR-1199A3	428'000	111.034.22	
Renouvellement véhicules lourds SEVE	PR-1199A1	26'000	111.034.22	
Renouvellement véhicules lourds SEVE	PR-1199A1	230'000	111.034.22	
Renouvellement véhicules lourds SPO	PR-1199A1	230'000	111.034.22	
Pâquis-Centre piscine, remplacement fonds mobile	PR-1148A	2'450'000	050.046.08	
Parc Hentsch: diverses parcelles	PR-1173	1'917'000	130.900.00	
Mise en oeuvre du plan de gestion des forêts	PR-1128A	1'102'300	091.091.06	
Pataugeoires: mise aux normes	PR-1124A	2'982'650	091.092.06	
Végétalisation du domaine public	PR-1127A	6'410'700	091.104.02	
Renouvellement véhicules SEVE	PR-1082A2	413'000	111.034.18	
Renouvellement véhicules SPO	PR-1082A2	530'000	111.034.18	
Queue d'Arve: remplacement des sols sportifs	PR-1102A2	1'609'000	050.059.06	
Varembé & Trembley:transformation terrains de foot	PR-1102A1	2'563'000	050.020.04	
Parcs publics: remise en état chemins piétonniers	PR-1071A	2'966'500	091.011.04	
Écu 22, ch. de l', parquet salle omnisport	PR-1037A2	610'000	050.044.04	
Stade du Bout-du-Monde: 2 terrains de foot synthét	PR-1037A1	2'186'000	050.016.12	
Plaine de Plainpalais, réaménagement pointe nord	PR-995AB	1'790'300	091.018.18	
Chandieu; équipement bassin	PR-981AIV	52'100	031.068.16	
Centre sportif Vessy; gazon synthétique	PR-961AI	2'216'000	050.047.04	
Ctre sportif Bois-des-Frères; gazon synthétique	PR-961AI	474'000	050.002.04	
Hans-Wilsdorf 4; patinoire à glace parc Bastion	PR-970A	451'500	050.012.30	
Parc La Grange, Jardin Anglais; arrosage automat.	PR-881A	1'251'000	092.011.04	
Renouvellement véhicules légers SPO	PR-929AB4	50'000	111.034.16	
Renouvellement véhicules lourds SEVE	PR-929AB1	76'000	111.034.14	
Renouvellement véhicules lourds SEVE	PR-929AB3	480'000	111.034.16	
Renouvellement véhicules lourds SPO	PR-929AB1	36'000	111.034.14	
Hans-Wilsdorf 4 Patinoire; création de "Sky boxes"	PR-835AI	4'197'000	050.012.27	
Hans-Wilsdorf 4, Patinoire; rénovation vestiaires	PR-835AI	1'468'000	050.012.28	
Rousseau île, réaménagement des surfaces	PR-809AI	1'173'000	091.089.04	

<sup>\*</sup> DD = PR déposée par le Conseil Administratif au Conseil Municipal, non votée.

Date de vote	Date de mise en exploitation	Date de clôture	Dépenses prévision- nelles au 31.12.2021	Amortissements PB 2021
			125'507'062	7'306'092
DD*			984'900	65'660
DD*			1'143'700	28'593
16.01.2019	01.12.2019	31.12.2019	275'628	27'563
06.06.2018	30.04.2020		67'000	6'700
15.11.2017			1'685'882	172'911
15.11.2017	30.09.2018	15.05.2019	151'844	15'184
18.10.2017	30.11.2019	16.12.2019	401'215	10'030
18.10.2017	30.11.2019	16.12.2019	1'684'336	42'108
18.10.2017	30.11.2019	16.12.2019	1'439'116	35'978
18.10.2017	30.11.2019	16.12.2019	109'903	10'990
18.10.2017	30.11.2019	30.11.2019	166'230	16'623
18.10.2017	31.12.2018	20.11.2019	1'791'551	179'367
17.10.2017			1'020'000	335'020
17.10.2017			1'555'000	224'181
17.10.2017	31.03.2020		7'451	1'490
17.10.2017	30.11.2019		264'515	59'673
17.10.2017	31.12.2018		49'632	9'926
17.10.2017	31.07.2018		142'625	28'767
17.10.2017			19'372	1'988
17.10.2017			171'371	17'587
17.10.2017			171'371	17'587
25.05.2016	31.08.2018		2'453'944	245'401
14.03.2016	31.05.2016	16.12.2019	1'917'000	63'900
10.02.2016	31.12.2018		1'081'547	111'980
25.01.2016	31.12.2018		2'082'300	209'634
25.01.2016	31.12.2018		6'858'272	484'503
29.04.2015	31.12.2016		410'524	81'981
29.04.2015	30.11.2016		349'429	60'857
21.01.2015	31.10.2018	31.12.2018	1'309'821	130'982
21.01.2015	31.12.2016	31.12.2016	2'265'800	226'580
08.10.2014	31.12.2018		2'966'500	143'608
20.11.2013	31.12.2014	17.04.2015	360'110	36'011
20.11.2013	31.12.2014	18.02.2015	1'779'000	177'900
30.10.2013	02.01.2018	31.12.2019	1'726'702	86'339
19.03.2013	31.07.2016	16.08.2018	43'083	8'166
 20.11.2012	30.05.2013	30.05.2013	1'932'960	193'296
20.11.2012	31.07.2013	31.07.2013	417'775	41'778
31.10.2012	31.12.2013	01.07.2014	232'288	23'229
15.10.2012	30.04.2018	21.11.2018	1'240'780	124'078
26.06.2012	30.04.2016		69'395	16'511
26.06.2012	31.10.2015	31.12.2018	108'576	11'721
26.06.2012	31.03.2015	31.12.2018	426'451	42'506
26.06.2012	31.10.2015	31.12.2018	27'310	2'604
20.04.2011	09.10.2012	31.08.2015	4'108'753	204'947
20.04.2011	31.12.2014	31.08.2015	844'166	84'334
16.02.2011	01.07.2014	10.12.2014	1'020'691	51'035

En francs	N° Rapport CM	Montant net crédit voté	N° PFI	
Stade de Frontenex; remplacement gazon synthétique	PR-800AII	1'416'000	050.014.16	_
Stade de Richemont, remplacement gazon synthétique	PR-800AIII	1'200'000	050.045.08	
Stade de Varembé; remplacement gazon synthétique	PR-800AI	739'000	050.007.04	_
Stade du Bout-du-Monde; mise aux normes piste	PR-800AIV	433'000	050.016.22	_
Renouvellement du patrimoine arboré de la Ville	PR-707A	5'238'000	091.091.02	
Villa Freundler; mur enceinte et réaménag.parc	PR-700AB	610'000	091.009.02	
Hans-Wilsdorf 4, Patinoire: création 2 loges VIP	PR-691A	937'000	050.012.18	_
Parc Gourgas; réhabilitation du parc	PR-634A	1'630'000	091.012.02	_
Foyer de Sécheron; aménagement parc public	PR-579A	6'713'600	091.084.04	
Théâtre de L'Orangerie: rénovation	PR-436A	4'952'890	043.044.03	_
Hans-Wilsdorf 4, Patinoire; rénovation	PR-533A	6'750'000	050.012.13	_
Divers bâtiments sportifs; travaux d'entretien	PR-472A	1'853'000	050.027.01	_
Saint-Jean 37"La Pastourelle" parc public arborisé	PR-304A	1'180'000	091.078.03	_
Liaison piétonne plateau de Frontenex, Allières,	PR-221A	725'000	102.072.02	_
Chaumettes, la Cluse: aménagement du parc	PR-194A	6'375'000	091.064.03	_
De-Châteaubriand, pl.: aménagement d'un parc	PR-239A	4'584'000	091.069.00	_
Sturm, Emile-Guyénot, place: travaux d'aménagement	PR-223A	877'290	091.076.00	_
Eugène-Rigot 5, ch.: pose filets de protection	PR-188A	2'116'600	091.080.01	_
SI Prévost-Martin 12, Acquisition parcelle 799	PR-205A	505'000	130.099.00	_
Ch. de l'Ecu 35,: salle de gym artistique	PR-258	3'499'960	050.039.02	_
Centre sportif Bois-des-Frères: travaux entretien	PR-109A	519'000	050.057.00	_
Centres sportifs Champel Driza: travaux entretien	PR-109A	85'600	050.057.00	_
Centres sportifs Champel Driza: travaux entretien	PR-109A	204'200	050.057.00	_
Piscine de Varembé: travaux d'entretien	PR-109A	56'000	050.057.00	—
Piscine intérieure Vernets: travaux d'entretien	PR-109A	878'700	050.057.00	_
Stades Bois-de-la-Bâtie,Varembé: travaux entretien	PR-109A	39'900	050.057.00	_
Stades Bois-de-la-Bâtie, Varembé: travaux entretien	PR-109A	97'000	050.057.00	_
Saint-Jean 37, rue: acquisition parcelle 1263	PR-133	262'500	130.001.00	
Plaine de Plainpalais, réfection première phase	PR-250A	745'000	091.018.00	—
Centre sportif des Vernets: travaux de sécurité	PR-33A	13'733'092	050.012.00	_
Genolier Vaud: colonie de vacances pour handicapés	PR-331A	9'970'000	062.001.00	_
53 Vieillesse et survivants	1	1'103'130		
Espaces de quartiers - SOC [9 sites]	PR-871A1	63'000	063.016.02	
Espaces de quartiers - SOC; travaux de rénovation	PR-871A1	241'130	063.016.02	_
Espaces de quartiers - SOC; mobilier, matériel	PR-871AII	799'000	063.016.04	_
54 Famille et jeunesse	1	81'692'080		
Henri-Golay 40: equipement en mobilier et matériel	PR-1214A4	148'600	046.055.10	_
Piachaud 4, rue, "Ancien manège", équip. crèche	PR-1253A4	116'400	060.011.12	
Piachaud 4, rue, "Ancien manège", MQ équipement	PR-1253A3	180'600	060.011.10	_
Piachaud 4, rue,"Ancien manège" espace de quartier	PR-1253A1	22'509'800	060.011.06	_
Bois-de-la-Bâtie: equipement en mobilier	PR-1228A4	116'500	046.109.06	_
Saint-Georges 21, bd: équipements et jeux	PR-1156A3	578'430	061.050.06	—
De-Châteaubriand 2: agrandissement crèche EVE	PR-1013A1	6'643'500	061.017.08	_
De-Châteaubriand 2: centrale photovoltaïque	PR-1013A1	290'000	061.017.10	—
De-Châteaubriand 2: equipement en mobilier	PR-1013A3	155'000	061.017.12	—
Chandieu; mobilier crèche	PR-981AIII	262'000	061.017.12	_
Rothschild 27, rue; création d'une crèche	PR-961AIII	4'066'000	061.050.02	—
Bd de la Cluse; construction d'une nouvelle crèche	PR-844AI	6'690'000	061.059.04	—
Bd de la Cluse; construction d'une nouvelle creche  Bd de la Cluse; mobilier, jeux et matériel crèche	PR-844AII	250'500	061.057.02	—
Crèche "Les Gazouillis"; réfection du bâtiment	PR-844AII PR-804AI	8'802'000		—
Crecine Les dazouilles ; relection du patiment	r n-004AI	0 002 000	061.025.06	_

D	ate de vote	Date de mise en exploitation	Date de clôture	Dépenses prévision- nelles au 31.12.2021	Amortissements PB 2021
	18.01.2011	08.10.2013	08.10.2013	1'142'847	114'285
	18.01.2011	08.10.2013	08.10.2013	642'092	64'209
	18.01.2011	08.10.2013	08.10.2013	671'037	67'104
	18.01.2011	08.10.2013	31.01.2014	524'973	52'497
	29.06.2010	01.11.2016	08.06.2017	5'073'188	253'659
	19.05.2010	31.07.2016	30.11.2016	599'388	29'969
	10.06.2009	01.10.2011	31.12.2012	766'732	37'889
	25.11.2008	31.12.2013	07.08.2014	1'579'405	78'970
	21.05.2008	31.12.2011	31.12.2014	6'436'381	128'497
	16.01.2008	06.07.2011	31.01.2012	4'754'064	237'703
	12.09.2007	01.05.2010	01.01.2011	6'335'922	316'796
	21.03.2007	01.11.2011	21.06.2013	1'566'334	103'168
	21.01.2004	31.12.2006	15.10.2008	814'067	39'740
	09.04.2003	17.06.2009	10.07.2012	559'169	27'037
	12.02.2003	29.11.2005	29.11.2005	6'370'256	318'225
	11.02.2003	24.06.2010	16.12.2010	3'845'919	184'976
	03.12.2002	01.01.2005	15.11.2007	865'982	43'269
	25.06.2002	01.07.2008	03.09.2009	2'152'985	107'649
	25.06.2002	01.01.2005	18.05.2007	501'250	25'052
	29.04.2002	01.02.2005	02.11.2007	3'566'934	118'902
	15.01.2002	01.09.2005	19.06.2008	454'714	22'379
	15.01.2002	31.12.2006	19.06.2008	61'395	3'006
	15.01.2002	01.09.2005	05.08.2008	260'505	13'094
	15.01.2002	31.12.2006	19.06.2008	60'602	3'030
	15.01.2002	31.12.2006	19.06.2008	920'219	46'011
	15.01.2002	31.12.2006	19.06.2008	42'713	2'136
	15.01.2002	31.12.2006	19.06.2008	99'320	4'966
	26.06.2001	01.01.2005	03.08.2006	253'800	12'690
	13.01.1998	01.01.2008	30.05.2008	807'070	27'927
	17.03.1992	30.11.1994	07.08.2009	14'067'464	485'918
	03.03.1987		31.12.1995	10'374'515	163'530
				922'707	122'695
	15.04.2013	31.08.2015	01.01.2018	62'520	6'240
	15.04.2013	01.01.2017	01.01.2010	61'187	6'119
	15.04.2013	31.01.2016		799'000	110'336
				56'479'839	2'592'540
	21.03.2018			50'000	9'288
	21.03.2018			50'000	3'638
	21.03.2018			40'000	11'288
	21.03.2018			4'000'000	185'662
	17.10.2017			65'000	10'922
	18.01.2017			570'000	54'228
	22.01.2014	31.08.2016	21.06.2018	6'032'786	200'391
	22.01.2014	01.01.2017	25.07.2017	10'438	1'044
	22.01.2014	31.08.2015	31.12.2016	153'788	19'223
	19.03.2013	31.03.2016	05.12.2018	252'242	31'356
	22.02.2012	04.03.2014	28.03.2014	3'008'072	300'807
	23.11.2011	16.12.2016	16.12.2016	6'482'320	216'077
	23.11.2011	31.07.2015	30.04.2017	250'490	31'311
	23.05.2011	31.12.2014	01.04.2017	9'170'400	305'648
	23.03.2011	31.12.2014	01.04.2010	9 1/0 400	305 646

En trancs	N° Rapport CM	Montant net crédit voté	N° PFI	
Villa Freundler; mobilier et équipements	PR-700AB3	21'600	061.104.02	
Cendrier 1-3, rue du: création crèche	PR-656A	3'433'000	061.047.02	
Saint-Jean 39, mobilier crèche	PR-304A	4'324'000	061.36.03	
Saint-Jean 39, rue de: administration de la crèche	PR-304A	1'924'000	061.036.04	
Buis, 14, rue des, Maison Dufour: rénovtransf.	PR-239A	2'785'000	046.042.02	
De-Châteaubriand, pl.: construction d'une crèche	PR-239A	5'752'000	061.017.02	
Queue d'Arve, la : réalisation terrain d'aventures	PR-248	2'395'150	091.067.02	
Saint-Jean: construction maison de quartier	PR-153A	4'898'000	046.015.00	
Tour 1, rue Restauration et transf. de l'immeuble	PR-310A	5'170'000	046.006.00	
Tour 1, rue Restauration et transf. de l'immeuble	PR-310A	180'000	046.006.00	
57 Aide sociale et domaine de l'asile		46'894'740		
Vermont 21, rue: rénovation de la villa	PR-1136A	2'472'500	064.027.02	
Fort-Barreau, rue du: équipement en mobilier	PR-1164A2	81'000	064.026.12	
Fort-Barreau, rue du: logements relais 19 modules	PR-1164A1	2'156'400	064.026.10	
Saint-Jean 45, rue de; acquisition parcelle 1274	PR-925A	1'867'000	064.026.01	
Villa Freundler; rénovation villa	PR-700AB	3'346'000	012.034.02	
Foyer de Sécheron; constr. centrale photovoltaïque	PR-636A8	455'600	060.009.12	
Foyer de Sécheron; équipements	PR-636A	17'624'540	060.009.04	
Lyon 99, rue: aménagement intérieur du bâtiment	PR-330A	18'891'700	060,005,00	
61 Circulation routière		659'836'319		
Lausanne, Acacias routes: travaux trams TPG	PR-1384	658'200	106.099.02	
Mont-Blanc pont: entretien étanchéité	PRD-1325A2	3'444'700	101.400.10	
U cyclable rive droite & Mont-Blanc	PRD-1325A1	2'999'200	102.033.10	
Réseau cyclable structuré, favorisation vélo	PRD-184	12'000'000	101.850.16	
Augustins, place des: travaux d'aménag. de surface	PR-1338A	858'700	102.099.06	
Zones 30 - Études d'aménagement et amélioration	PR-1334A	578'100	102.020.07	
Petit-Saconnex, pl.: réaménagement	PR-1183A1	3'699'000	102.600.30	
Décharge d'Onex-Jardins - site pollué	PR-1306A	170'000	082.050.10	
Seujet, écluse & passerelle: subvention aux SIG	PR-1162A	168'300	101.400.16	
Centre sportif Vessy: travaux de réhabilitation	PR-1270	739'000	091.106.02	
Champ-Baron ch. Du: PLQ Travaux d'aménagement	PR-1224A1	180'700	101,830,06	
CEVA - Champel; aménagement d'espaces publics	PR-1238A1	12'067'400	102.502.20	
Charles-Sturm 15:pavillon danse aménag. extérieurs	PR-1251A3	294'200	043.051.10	
Plaine de Plainpalais; arbres allée périphérique	PR-1243A	100'230	091.018.15	
Frank-Thomas, ch: voie verte, CEVA	PR-1235A1	260'000	102.570.16	
U cyclable rive gauche: travaux d'aménagement	PR-1208A	1'403'100	101.850.02	
Renouvellement engins spécifiques GCI	PR-1199A2	176'000	111.034.22	
Renouvellement engins spécifiques VVP	PR-1199A2	1'710'000	111.034.22	
Renouvellement véhicules lourds GCI	PR-1199A1	330'000	111.034.22	
Village-Suisse, rue du: extension du parc Gourgas	PR-1141A1	1'907'400	102.067.02	
Mon-Soleil: aménagement des voiries et trottoirs	PR-1163A	909'000	101.110.12	
Rue Voltaire: travaux d'aménagement de la chaussée	PR-1152A1	1'475'600	101.700.08	
Grottes, pl. des: réaménagement	PR-1160A	2'033'100	102.750.26	
Saint-Jean: aménagement d'itinéraires scolaires	PR-1149A1	2'064'000	101.072.26	
Kazem-Radjavi, rue: éclairage public	PR-1153A	1'103'400	101.044.12	
Vélodrome, place du: travaux d'aménagement	PR-1144A	669'500	102.102.02	
Velours, ch. du: réaménagement	PR-1129A1	5'030'700	101.830.14	
Plaine de Plainpalais; aménag, allée périphérique	PR-994AB	10'324'085	091.018.14	

<sup>\*</sup> DD = PR déposée par le Conseil Administratif au Conseil Municipal, non votée.

	Date de vote	Date de mise en exploitation	Date de clôture	Dépenses prévision- nelles au 31.12.2021	Amortissements PB 2021
	19.05.2010	31.12.2013	27.04.2015	21'354	2'665
	01.04.2009	25.06.2012	02.10.2013	3'295'397	329'540
	21.01.2004	23.10.2006	15.10.2008	4'353'861	217'755
	21.01.2004	23.10.2006	15.10.2008	1'941'699	97'104
	11.02.2003	26.08.2005	03.04.2008	428'156	16'430
	11.02.2003	12.08.2005	13.05.2008	2'045'936	56'727
	20.01.2003	31.12.2006	23.06.2009	3'976'390	160'549
	14.01.1997	02.11.1998	31.12.2002	4'804'147	147'207
	14.06.1994	15.07.1997	31.12.1998	5'312'208	178'142
	14.06.1994	15.07.1997	31.12.1998	165'155	5'538
				40'698'418	1'561'046
	18.10.2017	31.03.2020		572'000	28'600
	26.06.2017	31.07.2019		80'999	10'266
	26.06.2017	31.07.2019		2'518'416	253'216
	12.09.2012	01.01.2013	12.03.2013	1'860'400	62'013
	19.05.2010	06.06.2014	31.01.2015	3'246'634	108'221
	13.05.2009	31.12.2017	31.12.2018	347'580	34'758
	13.05.2009	16.05.2012	01.07.2014	14'367'642	475'178
	08.09.2004	31.12.2007	05.05.2009	17'704'747	588'794
				586'981'469	22'280'619
	DD*			658'200	21'940
	DD*			3'444'700	114'823
	DD*			2'999'200	99'973
	04.02.2020			3'300'000	180'000
	14.10.2019			550'000	42'935
	14.10.2019			65'296	44'310
	27.02.2019			400'000	10'358
	11.09.2018	31.03.2020		170'000	4'250
	11.09.2018	30.11.2018		211'811	21'797
	11.04.2018			93'806	4'716
	11.04.2018	31.12.2019		181'306	6'044
$\longrightarrow$	07.02.2018	31.12.2019		13'432'356	633'809
	07.02.2018			294'191	29'419
	07.02.2018	31.12.2019		187'984	6'266
	05.12.2017	31.12.2019		431'718	43'172
	18.10.2017	31.05.2020		791'996	40'355
	17.10.2017	30.09.2018		206'063	57'063
	17.10.2017	31.08.2018		1'821'771	524'619
	17.10.2017			245'880	25'234
	05.04.2017			1'000'000	18'750
	04.04.2017			150'000	36'913
	28.09.2016	31.05.2019		1'565'393	78'276
	27.06.2016	31.12.2018		1'923'448	96'175
	27.06.2016	31.05.2019	04.06.2020	1'263'738	63'187
			30.06.2018	691'248	34'562
	05.04.2016	30.06.2018			
	14.03.2016	01.01.2018	10.12.2019	664'643	33'248

En francs	N° Rapport CM	Montant net crédit voté	N° PFI	
Quai des Bergues: travaux d'aménagement	PR-1114A2	5'200'000	102.750.22	
Quai des Bergues: travaux de déconstruction	PR-1114A1	6'300'000	101.400.84	
Remplacement de 800 luminaires	PR-1116A1	1'145'600	101.900.10	
Remplacement de 920 supports d'éclairage	PR-1116A2	2'403'500	101.900.14	
Renouvellement véhicules GCI	PR-1082A2	120'000	111.034.18	
Renouvellement véhicules légers GCI	PR-1082A1	60'000	111.034.18	
Renouvellement véhicules VVP	PR-1082A2	4'220'000	111.034.18	
Saules, sentier des: travaux d'aménagement	PR-1084A	991'100	091.098.02	
Etienne-Dumont & Maurice: travaux de pavage	PR-1077A	758'000	101.018.26	
Pont de Carouge, réfection de l'ouvrage	PR-1009A	3'920'300	101.400.40	
Vieille Ville: travaux de pavage	PR-1047A1	307'000	101.018.24	
CEVA - Gare Eaux-Vives, travaux préparatoires	PR-1081A1	17'495'900	102.502.08	
Eugène-Rigot, ch.: réaménagement	PR-1058A	3'465'668	101.550.02	_
Vieille Ville: système d'accès bornes rétractable	PR-1046A	681'000	102.089.04	_
Acquisition de 4 sondes de détection de verglas	PR-1044A	140'000	082.015.52	
Bourg-de-Four, Place du: rénovation éclairage	PR-1008A	823'756	101.900.36	
Sainte-Clotilde: création place publique arborée	PR-1048A	4'403'000	102.605.20	
Rhône, place du: aménagement	PR-1023AB	500'000	102.035.04	
Jonction, viaduc: élargissement du tablier	PR-1006A1	2'586'000	101.400.58	
Jonction, viaduc: réaménagement des accès	PR-1006A2	1'559'000	101.400.60	
Chandieu, périmètre; réfection du domaine public	PR-981A7	1'306'900	031.068.22	_
Malagnou, route de; revêtements phonoabsorbants	PR-915AIV	1'705'400	101.701.06	_
Réhaussement de 12 arrêts de tram	PR-948A	3'494'275	106.507.02	_
Rétablissement ligne de bus 32 "minbus électrique"	PR-940A	960'000	106.095.02	
Rieu - Malagnou, secteur; aménag. routiers	PR-915AV	40'950	101.830.16	
Geisendorf Parc, éclairage public complément	PR-935AII	124'700	101.900.16	_
Parc Mon-Repos, Perle-du-Lac, Barton; éclairage p.	PR-935AIII	276'600	101.900.16	_
Vieusseux quartier; renouvel. éclairage public	PR-935AI	124'700	101.900.16	_
Renouvellement véhicules légers GCI	PR-929AB2	120'000	111.034.14	
Arrêts lignes TPG; supports signalétiques	PR-851A	580'000	106.094.04	
Revêtements routier bitumeux phonoabsorbants	PR-909A	6'843'400	101.702.10	
Écoles Genêts&Hugo-de-Senger itinéraires scolaire	PR-912AI&II	641'000	102.600.04	_
Ferney, rte de & Sous-Bois, ch. De; réaménagement	PR-894AI+AII+AIII	1'802'735	101.110.06	_
Gare des Eaux-Vives; travaux de pré-terrassements	PR-917A	4'541'000	050.065.04	_
Promenade Théodore-de-Bèze; travaux réaménagement	PR-861AI	3'424'000	091.083.02	_
Acquisition matériel viabilité hivernale	PR-877A	1'700'000	082.015.50	
Ecoquartier Jonction; dépollution du terrain	PR-906AI	7'269'300	081.095.04	
Place Simon-Goulart; aménagement de la place	PR-865AI	4'461'574	102.500.02	
Coudriers, ch. des; réaménagement du chemin	PR-860AI	2'308'200	101.860.06	
Square Chantepoulet; aménagement du square	PR-799AI	2'133'500	102.750.14	_
Square Chantepoulet; réfection de lédicule	PR-799AII	733'000	082.027.02	_
"Allée Grand-Pré" aménagement de la rue	PR-786AI	1'069'200	101.072.14	
Aïre av.; réalisation d'un trottoir en béton	PR-810A	614'300	101.600.02	
Plaine de Plainpalais; 3e phase de réfection	PR-753AI	14'136'120	091.018.10	
Couverture voies CFF de St-Jean; entr. sécurité	PR-820A	559'000	101.400.24	_
Eugène-Rigot, ch; construction passerelle piétonne	PR-794A	17'177'000	102.550.02	_
Rousseau île, éclairage du bastion	PR-809AIII	246'000	091.089.12	
Rousseau île, restauration barrière	PR-809AII	170'000	091.089.08	
Cluse-Roseraie, Mervelet, Délices, quartiers 30km/h	PR-784A	1'289'030	102.020.02	
Place Longemalle; création pavillon commercial	PR-775AIII	249'000	020.031.02	_
	1	2.3000		_

	Date de vote	Date de mise en exploitation	Date de clôture	Dépenses prévision- nelles au 31.12.2021	Amortissements PB 2021
	28.10.2015	30.11.2019		6'083'237	304'455
	28.10.2015	31.05.2018		4'976'781	166'993
	03.06.2015	31.12.2018		346'095	34'610
	03.06.2015	31.12.2018		281'884	28'037
	29.04.2015	31.12.2015		136'296	27'259
	29.04.2015	31.05.2017		1'118'955	2'895
	29.04.2015	31.03.2016		2'777'796	508'670
	17.02.2015			14'912	559
	21.01.2015	31.01.2017	18.06.2018	460'971	23'049
	21.01.2015	01.06.2017	30.04.2018	4'374'322	145'811
	21.01.2015	31.08.2017	18.06.2018	214'255	10'713
	20.01.2015			6'812'734	227'091
	24.06.2014	30.04.2018	03.05.2019	1'110'471	37'016
	21.05.2014	30.06.2017	13.07.2018	503'819	50'382
	25.03.2014	28.02.2015	01.01.2018	136'914	13'614
	18.03.2014	31.07.2018	03.06.2020	628'827	62'883
	18.03.2014	31.12.2019		4'037'008	201'850
	22.01.2014	01.01.2017	31.10.2017	451'807	22'590
	25.06.2013	13.07.2018	13.07.2018	2'500'000	83'333
	25.06.2013			250'000	109'170
	19.03.2013	31.12.2018	31.12.2018	1'264'971	63'249
	15.10.2012	31.12.2018		957'117	47'856
	15.10.2012	31.12.2013		2'294'964	150'950
	15.10.2012	31.12.2014	31.08.2015	703'292	70'329
	15.10.2012	31.12.2018		126'702	18'100
	12.09.2012	01.03.2015	01.09.2016	108'665	10'866
	12.09.2012	01.01.2018	01.04.2019	246'590	24'659
	12.09.2012	31.08.2016	01.09.2016	115'248	11'525
	26.06.2012	31.05.2017		104'078	23'495
	02.04.2012	01.01.2017	22.10.2018	358'298	35'830
	21.03.2012	31.12.2018		5'023'958	169'701
	20.03.2012	31.12.2014	27.03.2015	565'296	56'530
	22.02.2012	31.07.2013	31.10.2018	885'584	32'815
	22.02.2012	30.04.2018		4'436'933	148'147
	30.01.2012	31.12.2018		1'472'194	73'610
	02.11.2011	31.12.2013	31.12.2013	1'671'869	167'187
	12.10.2011	01.01.2018	01.01.2018	15'537'287	517'910
	12.10.2011	31.08.2014	03.11.2017	3'308'702	159'030
	26.09.2011	31.01.2016	28.05.2019	208'214	10'411
	28.06.2011	31.12.2014	30.11.2017	1'945'949	96'256
	28.06.2011	30.11.2015	30.11.2015	715'016	35'751
	23.05.2011	14.01.2014	20.12.2016	289'973	12'448
	23.05.2011	01.10.2012	18.04.2019	31'814	1'591
	23.05.2011	30.09.2012		14'213'943	473'888
	16.02.2011	28.02.2013	31.12.2015	529'295	52'599
	16.02.2011	31.12.2013	01.01.2018	13'776'226	441'768
	16.02.2011	31.07.2013	29.04.2014	251'753	25'276
-	16.02.2011	30.06.2012	28.08.2012	194'782	17'963
	19.01.2011	01.01.2015		1'372'782	38'647
	18.01.2011	31.05.2013	31.03.2015	227'859	22'786
		15.2010	15.2010		22,700

En francs	N° Rapport CM	Montant net crédit voté	N° PFI	
Place Longemalle; réfection des chaussées	PR-775A1	5'692'000	102.005.06	
Quai du Seujet; amélioration de l'éclairage	PR-729A	460'360	101.900.18	
Coulouvrenière, Forces-Motrices; réaménag. ruelle	PR-752A	52'000	101.054.06	
St-Jean, voies CFF; construction encorbellement	PR-780A	1'550'000	101.400.22	_
Jardin anglais; restauration fontaine monumentale	PR-769A	485'000	091.071.04	
Viaduc de l'av d'Aïre; assainiss. du bruit routier	PR-766A	1'443'000	101.400.32	
Pestalozzi rue, Meyrin rte; cheminement piétonnier	PR-696A	315'010	102.059.04	_
St-Jean, rue de: travaux d'aménagement	PR-732A1	7'641'710	101.072.24	_
École-de-Médecine, rue de: travaux d'aménagement	PR-709A2	2'175'982	101.028.10	
Eclairage public; systèmes régulation de tension	PR-694A	518'000	101.900.08	
Eclairages publics; fournit. de 450 supports	PR-695A	1'632'000	101.900.12	
Poterie, rue de la: réaménagement de la rue	PR-644A	2'188'700	102.062.02	_
Bois-de-la-Bâtie; sécurisation de la promenade	PR-610A	597'000	101.400.30	_
Doctoresse-Champendal: aménag. rue résidentielle	PR-613A	514'760	102.096.02	
Ferrier, rue: travaux de réaménagement de la rue	PR-584A	1'245'660	101.099.00	
TCOB - Diverses rues, travaux liés nouv.liais. bus	PR-624A	10'428'000	106.500.06	_
TCOB - I'lle & St-Georges; reconstructr. des ponts	PR-623A	7'551'000	106.500.04	_
Tram Cornavin-Onex-Bernex; travaux d'aménagement	PR-623A	25'558'000	106.500.02	_
Coulouvrenière "usine"; assainissement du site	PR-625A	28'299'000	081.095.02	_
Athénée, rue: travaux de modération de trafic	PR-586A	425'230	102.091.00	_
Chabrey, rue: travaux de modération de trafic	PR-586A	640'150	102.090.00	_
Fossé-Vert, rue: travaux de modération de trafic	PR-586A	180'170	102.093.00	_
Quartier Soubeyran; modération de la circulation	PR-586A	851'800	102.094.00	_
Transports publics 2007-2010, plan directeur	PR-588A	3'380'420	106.520.08	_
Mon-Soleil, ch.: aménagement d'espaces publics	PR-583A	556'030	101.011.07	_
Parc des Eaux-Vives; rénovation éclairage public	PR-518A	293'700	091.090.00	_
Plaine de Plainpalais, 2ème étape réfection	PR-419AB	12'321'700	091.018.04	_
Barthélemy-Menn, rue: réseau d'assainissement	PR-481A	332'600	102.015.10	_
Tronçon Louis-Casaï -Trembley; aménagement routier	PR-523A	1'103'000	101.107.01	_
Helvétique, bd: création d'une piste cyclable	PR-490A	879'000	101.050.07	_
Cluse bd. de la; réaménagement chaussées	PR-444A	3'465'000	101.020.10	_
Réalisation d'infrastructures cyclables	PR-393A	1'940'000	101.004.03	_
Bois de la Bâtie: assainiss.des bétons murs sout.	PR-338A1	1'275'000	101.015.12	_
Pont de la Machine "Au fil du Rhône": réfection	PR-349AB	10'038'000	101.400.04	_
Pont des Bergues, , "Au fil du Rhône" : collecteur	PR-361AB	88'000	102.033.06	_
Pont des Bergues, , "Au fil du Rhône" : rehaussem.	PR-361AB	769'000	102.033.06	_
Tramway Cornavin-Meyrin: aménagements urbains	PR-383A	10'646'000	106.083.04	_
Tramway Cornavin-Meyrin: travaux d'aménagement	PR-383A	18'109'000	106.083.02	_
Grand-Pré, Chandieu, rues: voie de desserte	PR-303A	1'504'000	101.072.12	_
Quartier Eaux-Vives: travaux d'aménagement urbains	PR-273AB	3'200'000	102.066.02	_
Quartier Saint-Jean: travaux d'aménagement urbains	PR-274A	1'150'000	102.065.02	_
Quartier de la Concorde: aménagement zone 30 km/h	PR-290A	866'100	102.020.04	_
Quartier des Ouches: travaux d'aménagement urbains	PR-290A	3'686'300	101.072.16	_
Diverses voies publiques: entretien et rénovation	PR-241AB	5'882'950	101.015.10	_
Quartier du Petit-Saconnex: TPG aménagement	PR-271A	2'448'000	106.084.04	_
Place Molard, réaménagement place et rue	PR-272A	3'287'300	102.045.00	_
Ivoy, bd. : réaménagement du boulevard	PR-252A	1'948'000	102.017.03	_
Place des Nations: aménagement nouvelle place	PR-195ABC	8'721'000	102.040.02	_
Plan directeur des transports publics 2003-2006	PR-222A	4'905'000	106.083.10	_
Aménagement de zones 30km/h en ville de Genève	PR-172A	4'152'000	102.020.01	_
	1			_

12.10.2010	Date de vote	Date de mise en exploitation	Date de clôture	Dépenses prévision- nelles au 31.12.2021	Amortissements PB 2021
08.06.2010   31.01.2012   17.11.2014   36°652   306   00.06.2010   31.12.2012   22.06.2014   15007/40   77588   18.05.2010   10.03.2015   25.10.2018   442°880   442°880   428°80   18.05.2010   31.07.2012   25.11.2016   1223°101   59°21   28.04.2010   31.07.2012   28.05.2019   10.1344   50°06   28.04.2010   31.03.2012   28.05.2019   10.1344   50°06   28.04.2010   31.08.2012   20.12.2018   19806730   6964   10.09.2019   31.08.2012   20.12.2018   19806730   6964   10.09.2009   30.08.2018   30.08.2018   17626°048   1622°048   1622°048   1622°048   1622°048   1622°048   1622°048   1622°048   1622°048   1622°048   1622°048   1622°048   1622°048   1622°048   1622°048   1622°048   1622°048   1622°048   1622°048   1622°048   1622°048   1622°048   1622°048   1622°048   1622°048   1622°048   1622°048   1622°048   1622°048   1622°048   1622°048   1622°048   1622°048   1622°048   1622°048   1622°048   1622°048   1622°048   1622°048   1622°048   1622°048   1622°048   1622°048   1622°048   1622°048   1622°048   1622°048   1622°048   1622°048   1622°048   1622°048   1622°048   1622°048   1622°048   1622°048   1622°048   1622°048   1622°048   1622°048   1622°048   1622°048   1622°048   1622°048   1622°048   1622°048   1622°048   1622°048   1622°048   1622°048   1622°048   1622°048   1622°048   1622°048   1622°048   1622°048   1622°048   1622°048   1622°048   1622°048   1622°048   1622°048   1622°048   1622°048   1622°048   1622°048   1622°048   1622°048   1622°048   1622°048   1622°048   1622°048   1622°048   1622°048   1622°048   1622°048   1622°048   1622°048   1622°048   1622°048   1622°048   1622°048   1622°048   1622°048   1622°048   1622°048   1622°048   1622°048   1622°048   1622°048   1622°048   1622°048   1622°048   1622°048   1622°048   1622°048   1622°048   1622°048   1622°048   1622°048   1622°048   1622°048   1622°048   1622°048   1622°048   1622°048   1622°048   1622°048   1622°048   1622°048   1622°048   1622°048   1622°048   1622°048   1622°048   1622°048   1622°048   1622°048   1622°048   1622°048   1622°048	18.01.20	11 15.02.2014	15.12.2017	5'582'016	278'490
00.06.2010	12.10.20	10 01.04.2012	31.01.2014	401'261	40'126
18.05.2010	09.06.20	10 31.01.2012	17.11.2014	36'652	3'053
18.05.2010   31.07.2012   25.11.2016   172.2110   597.21	09.06.20	10 31.12.2012	22.09.2014	1'509'749	75'382
28.04.2010   31.01.2012   28.05.2019   101'344   506	18.05.20	10.03.2015	25.10.2018	442'880	43'235
28.04.2010	18.05.20	10 31.07.2012	25.11.2016	1'223'101	59'215
01.12.2009   31.08.2012   20.12.2018   1996'730   96'84     16.09.2009   01.01.2013   01.04.2016   500'420   590'420     16.09.2009   30.09.2018   30.09.2018   162'90'48   162'90'48     23.02.2009   30.04.2011   27.09.2013   1738'742   85'75     1712.2008   31.12.2010   31.08.2012   56'70'64   282'21     1712.2008   31.12.2011   30.09.2014   965'222   46'70     16.12.2008   31.12.2011   30.09.2014   965'222   46'70     10.11.2008   31.12.2013   16.09.2018   10'335'685   5149'7     10.11.2008   31.12.2013   16.09.2018   10'335'685   5149'7     10.11.2008   31.12.2013   10.09.2018   20'550'691   865'25     04.11.2008   31.12.2013   01.01.2018   26'550'691   865'25     04.11.2008   31.12.2013   01.01.2018   29'550'691   865'25     04.11.2008   25.11.2016   01.01.2018   29'915'712   1495'78     24.06.2008   31.12.2013   05.11.2014   588'552   294'4     24.06.2008   31.12.2013   05.11.2014   588'559   29'47     24.06.2008   31.12.2013   05.11.2014   175'235   87'3     24.06.2008   31.12.2013   05.11.2014   175'235   87'3     24.06.2008   31.12.2013   05.11.2014   175'235   87'3     24.06.2008   31.12.2013   05.11.2014   175'235   87'3     24.06.2008   31.12.2013   05.11.2014   175'235   87'3     24.06.2008   31.12.2013   05.11.2014   175'235   87'3     24.06.2008   31.12.2013   05.11.2014   175'235   87'3     24.06.2008   31.12.2013   05.11.2014   175'235   87'3     24.06.2008   31.12.2010   25.11.2016   619'869   30'66     16.01.2007   30.09.2010   25.11.2016   619'869   30'66     16.01.2008   01.06.2012   30.06.2012   138'406   138'4     09.05.2007   31.12.2010   22.10.2014   12'32'1046   616'04     21.03.2007   31.05.2010   06.12.2013   244'747   116'7     21.03.2007   30.09.2010   77.09.2012   774'724   38'40     16.01.2007   30.09.2010   17.09.2012   774'724   38'40     16.01.2007   30.09.2010   17.09.2012   774'724   38'40     16.00.2005   31.12.2012   01.01.2018   269'119   56'3     16.00.2005   31.12.2012   01.01.2018   269'119   56'3     17.05.2006   01.04.2018   18'5'5'5'5'9   39'4'4     17.05.2006   31.	28.04.20	10 31.01.2012	28.05.2019	101'344	5'067
16.09.2009	28.04.20	10 14.05.2014	31.10.2017	5'642'795	271'035
16.09.2009   30.09.2018   30.09.2018   1629'048   1629'048   23.02.2009   30.04.2011   27.09.2013   17.387'42   867'5   17.12.2008   31.12.2010   31.08.2012   567'054   282'21   17.12.2008   31.12.2010   30.09.2014   965'222   467'07   161.12.2008   31.12.2013   30.09.2014   965'222   467'07   101.12.008   31.12.2013   19.09.2014   965'222   467'07   101.12.008   29.02.2012   01.01.2018   7686'690   384'33   10.11.2008   29.02.2012   01.01.2018   7686'690   384'33   10.11.2008   31.12.2013   01.01.2018   29'55'0'691   865'25   46.00   46.00   46.00   46.00   46.00   46.00   46.00   46.00   46.00   46.00   46.00   46.00   46.00   46.00   46.00   46.00   46.00   46.00   46.00   46.00   46.00   46.00   46.00   46.00   46.00   46.00   46.00   46.00   46.00   46.00   46.00   46.00   46.00   46.00   46.00   46.00   46.00   46.00   46.00   46.00   46.00   46.00   46.00   46.00   46.00   46.00   46.00   46.00   46.00   46.00   46.00   46.00   46.00   46.00   46.00   46.00   46.00   46.00   46.00   46.00   46.00   46.00   46.00   46.00   46.00   46.00   46.00   46.00   46.00   46.00   46.00   46.00   46.00   46.00   46.00   46.00   46.00   46.00   46.00   46.00   46.00   46.00   46.00   46.00   46.00   46.00   46.00   46.00   46.00   46.00   46.00   46.00   46.00   46.00   46.00   46.00   46.00   46.00   46.00   46.00   46.00   46.00   46.00   46.00   46.00   46.00   46.00   46.00   46.00   46.00   46.00   46.00   46.00   46.00   46.00   46.00   46.00   46.00   46.00   46.00   46.00   46.00   46.00   46.00   46.00   46.00   46.00   46.00   46.00   46.00   46.00   46.00   46.00   46.00   46.00   46.00   46.00   46.00   46.00   46.00   46.00   46.00   46.00   46.00   46.00   46.00   46.00   46.00   46.00   46.00   46.00   46.00   46.00   46.00   46.00   46.00   46.00   46.00   46.00   46.00   46.00   46.00   46.00   46.00   46.00   46.00   46.00   46.00   46.00   46.00   46.00   46.00   46.00   46.00   46.00   46.00   46.00   46.00   46.00   46.00   46.00   46.00   46.00   46.00   46.00   46.00   46.00   46.00   46.00	01.12.20	09 31.08.2012	20.12.2018	1'996'730	96'849
23.02.2009   30.04.2011   27.09.2013   1738742   8575     1712.2008   31.12.2010   31.08.2012   567054   2827     1712.2008   30.04.2016   16.04.2019   135°903   679     16.12.2008   31.12.2011   30.09.2014   965°222   4670     10.11.2008   31.12.2013   19.09.2018   10335°685   51497     10.11.2008   31.12.2013   19.09.2018   10335°685   51497     10.11.2008   31.12.2013   01.01.2018   26550°691   885°25     04.11.2008   25.11.2016   01.01.2018   26950°691   885°25     04.11.2008   25.11.2016   01.01.2018   26950°691   885°25     04.11.2008   25.11.2016   01.01.2018   26950°691   885°25     04.11.2008   31.12.2013   05.11.2014   5885°62   2942     24.06.2008   31.12.2013   05.11.2014   5885°69   2947     24.06.2008   31.12.2013   05.11.2014   2695°65   1025°6     24.06.2008   31.12.2013   05.11.2014   2096°15   1025°6     28.04.2008   31.12.2013   05.11.2014   2096°15   1025°6     28.04.2008   31.12.2013   05.11.2014   2096°15   1025°6     28.04.2008   31.12.2010   25.11.2010   619°809   3069     16.01.2008   01.06.2012   30.06.2012   138'406   13840     15.00.2007   31.05.2010   22.10.2014   123'21'046   616'04     21.03.2007   31.05.2010   22.10.2014   123'21'046   616'04     21.03.2007   01.01.2010   00.12.2013   244'747   116'7     21.03.2007   01.01.2010   01.01.2010   766'388   38'31     16.01.2007   30.09.2010   17.09.2012   774'724   3840     26.06.2006   31.01.2011   03.11.2014   3'282'004   108'25     17.05.2006   01.04.2018   1675'529   98'95     14.09.2005   31.12.2012   01.01.2018   169'5530   602'13     14.09.2005   31.12.2012   01.01.2018   269'119   563     14.09.2005   31.12.2012   01.01.2018   269'119   563     07.06.2005   28.02.2010   01.02.2018   196'9530   4726'20     07.04.2004   30.09.2013   07.00.2013   370'4192   3849     14.09.2005   31.12.2012   01.01.2018   196'9530   602'13     14.09.2005   31.12.2012   01.01.2018   196'9530   602'13     14.09.2005   31.12.2012   01.01.2018   269'119   563     07.06.2005   28.02.2010   01.02.2018   196'9530   602'13     07.06.2005   31.02.2007	16.09.20	09 01.01.2013	01.04.2016	590'420	59'042
17.12.2008	16.09.20	09 30.09.2018	30.09.2018	1'629'048	162'905
1712.2008	23.02.20	09 30.04.2011	27.09.2013	1'738'742	85'753
16.12.2008	17.12.20	08 31.12.2010	31.08.2012	567'054	28'274
10.11.2008	17.12.20	08 30.04.2016	16.04.2019	135'903	6'795
10.11.2008	16.12.20	08 31.12.2011	30.09.2014	965'222	46'703
10.11.2008	10.11.20	08 31.12.2013	19.09.2018	10'335'685	514'978
04.11,2008   25.11.2016   01.01.2018   29'915'712   1495'78	10.11.20	08 29.02.2012	01.01.2018	7'686'690	384'335
24.06.2008 31.12.2011 05.11.2014 588562 2942 24.06.2008 31.12.2013 05.11.2014 589539 2947 24.06.2008 31.01.2011 05.11.2014 175235 873 24.06.2008 31.01.2011 05.11.2014 209615 10.25 28.04.2008 31.10.2018 2076619 12.965 28.04.2008 31.10.2018 2767619 12.966 20.02.2008 31.12.2010 25.11.2016 619869 30.69 30.69 16.01.2008 01.06.2012 30.06.2012 138406 1384 09.05.2007 31.02.2010 22.10.2014 12.321046 61604 21.03.2007 31.05.2010 06.12.2013 24.4747 11.67 21.03.2007 31.05.2010 01.01.2010 766388 3831 16.01.2007 30.09.2010 17.09.2012 774724 38466 22.06.2006 31.01.2011 03.11.2014 3262004 108256 17.05.2006 01.04.2018 1676529 9895 14.09.2005 15.03.2010 31.08.2013 10.09575 5002 14.09.2005 31.12.2012 01.01.2018 195283 650 14.09.2005 31.12.2012 01.01.2018 195283 650 14.09.2005 31.12.2012 01.01.2018 195283 650 17.06.2005 28.02.2010 09.08.2012 18065530 60213 12.05.2004 31.12.2012 01.01.2018 195283 650 07.06.2005 28.02.2010 09.08.2012 18065530 60213 12.05.2004 31.12.2012 01.01.2018 195283 650 07.06.2005 28.02.2010 09.08.2012 18065530 60213 12.05.2004 31.12.2012 01.01.2018 931717 4658 07.04.2004 30.09.2013 07.10.2013 931717 4658 07.04.2004 30.09.2013 07.10.2019 17.09.2019 2738659 13139 07.04.2004 30.09.2013 07.10.2019 570274 25725 02.12.2003 01.01.2005 31.10.2011 570274 25725 02.12.2003 01.01.2005 31.00.2019 31.00.2019 570274 25725 02.12.2003 01.01.2005 31.00.2019 31.00.2019 570274 25725 02.12.2003 01.01.2005 31.10.2011 570274 25725 02.12.2003 01.01.2005 31.00.2019 31.00.2019 31.00.2019 31.00.2019 31.00.2019 31.00.2019 31.00.2019 31.00.2019 31.00.2009 31.00.2009 31.00.2009 31.00.2009 31.00.2009 31.00.2009 31.00.2009 31.00.2009 31.00.2009 31.00.2009 31.00.2009 31.00.2009 31.00.2009 31.00.2009 31.00.2009 31.00.2009 31.00.2009 31.00.2009 31.00.2009 31.00.2009 31.00.2009 31.00.2009 31.00.2009 31.00.2009 31.00.2009 31.00.2009 31.00.2009 31.00.2009 31.00.2009 31.00.2009 31.00.2009 31.00.2009 31.00.2009 31.00.2009 31.00.2009 31.00.2009 31.00.2009 31.00.2009 31.00.2009 31.00.2009 31.00.2009 31.00.2009 31.00.2009 31.00.2009 31.00.2009 31.00.200	10.11.20	08 31.12.2013	01.01.2018	26'550'691	885'254
24.06.2008         31.12.2013         05.11.2014         589539         2947           24.06.2008         31.01.2011         05.11.2014         175235         873           24.06.2008         31.12.2013         05.11.2014         175235         873           24.06.2008         31.12.2013         05.11.2014         20.92.2008         10.226           20.02.2008         31.12.2010         25.11.2016         619869         3066           16.01.2008         01.06.2012         30.06.2012         138406         1384           09.05.2007         31.12.2010         22.10.2014         12°321046         616′04           21.03.2007         31.05.2010         06.12.2013         24'477         11′67           21.03.2007         30.09.2010         17.09.2012         774'724         3846           26.06.2006         31.01.2011         03.11.2014         3262004         10875           17.05.2006         01.04.2018         16°75529         96°95           14.09.2006         01.07.2008         27.11.2008         1000°575         5002           14.09.2005         31.12.2012         01.01.2018         195′283         6′50           14.09.2005         31.12.2012         01.01.2018         195′283 <td>04.11.20</td> <td>08 25.11.2016</td> <td>01.01.2018</td> <td>29'915'712</td> <td>1'495'786</td>	04.11.20	08 25.11.2016	01.01.2018	29'915'712	1'495'786
24.06.2008 31.01.2011 05.11.2014 175'235 873' 24.06.2008 31.12.2013 05.11.2014 209'615 10'25' 28.04.2008 31.10.2018 2676'619 129'65 20.02.2009 31.12.2010 25.11.2016 619'69 30'69 16.01.2008 01.06.2012 30.06.2012 138'406 13'84 09.05.2007 31.12.2010 22.10.2014 12'32'1046 616'04 21.03.2007 31.05.2010 06.12.2013 244'747 11'67' 21.03.2007 01.01.2010 01.01.2010 76'63'88 38'31 16.01.2007 30.09.2010 17.09.2012 774'724 38'46 26.06.2006 31.01.2011 03.11.2014 326'2004 108'25 17.05.2006 01.04.2018 16'07'55'29 98'95 14.02.2006 01.04.2018 16'07'55'29 98'95 14.09.2005 15.03.2010 31.08.2013 10'035'542 33'449 14.09.2005 31.12.2012 01.01.2016 195'283 65'50 14.09.2005 31.12.2012 01.01.2016 185'283 65'50 14.09.2005 31.12.2012 01.01.2018 289'119 5'63 07.06.2005 28.02.2010 01.01.2017 3704'192 36'45 07.06.2005 28.02.2010 01.02.017 3704'192 36'45 07.06.2005 28.02.2010 09.08.2012 18'06'530 602'13 12.05.2004 31.12.2007 10.06.2006 945'303 47'26 07.04.2004 30.09.2013 07.10.2018 128'80 62'13 07.04.2004 31.12.2007 10.06.2006 945'303 47'26 07.04.2004 30.09.2013 07.10.2013 93'17'17 46'58 03.12.2003 01.01.2005 31.10.2015 570'274 25'25 02.12.2003 01.01.2005 31.00.2015 43'04'89 135'90 10.09.2003 31.01.2009 31.08.2015 43'04'89 135'90 20.06.2003 30.10.2008 03.09.2009 25'76'115 128'80 04.06.2003 18.08.2004 03.09.2009 33'50'743 16'77'1 09.04.2003 31.01.2009 04.06.2009 98'256 49'06 09.04.2003 18.04.2005 18.04.2005 12'67'559 36'21	24.06.20	08 31.12.2011	05.11.2014	588'562	29'428
24.06.2008 31.12.2013 05.11.2014 209615 10'25 28.04.2008 31.10.2018 2676'819 12965 20.02.2008 31.12.2010 25.11.2016 619869 30'66 16.01.2008 01.06.2012 30.06.2012 138'406 13'84 0.90.5.2007 31.12.2010 22.10.2014 12'32'1046 616'04 21.03.2007 31.05.2010 06.12.2013 244'747 11'67 21.03.2007 01.01.2010 01.01.2010 766'388 38'31 16.01.2007 30.09.2010 17.09.2012 774'724 38'46 26.06.2006 31.01.2011 03.11.2014 326'2004 108'25 17.05.2006 01.04.2018 1'675'529 98'95 14.02.2006 01.07.2008 27.11.2008 1'00'575 50'02 14.09.2005 15.03.2010 31.08.2013 10'035542 334'49 14.09.2005 31.12.2012 01.01.2018 195283 650 14.09.2005 31.12.2012 01.01.2018 195283 650 07.06.2005 28.02.2010 01.12.2017 370'4'192 36'45 07.06.2005 28.02.2010 01.02.018 269'119 5'63 07.06.2005 28.02.2010 09.08.2012 18'065'530 602'13 12.05.2004 31.12.2007 10.06.2008 945'303 47'26'2 07.04.2004 30.09.2013 07.10.2018 195283 650 07.04.2004 30.09.2013 07.10.2018 945'303 47'26'2 07.04.2004 30.09.2013 07.10.2018 945'303 47'26'2 07.04.2004 30.09.2013 07.10.2018 945'303 47'26'2 07.04.2004 30.09.2013 07.10.2018 945'303 47'26'2 07.04.2004 30.09.2013 07.10.2018 945'303 47'26'2 07.04.2004 30.09.2013 07.10.2019 945'303 47'26'2 07.04.2004 30.09.2013 07.10.2019 945'303 47'26'2 07.04.2004 30.09.2013 07.10.2019 945'303 47'26'2 07.04.2004 30.09.2013 07.10.2019 945'303 47'26'2 07.04.2004 30.09.2013 07.10.2019 945'303 47'26'2 07.04.2004 30.09.2013 07.10.2019 945'303 47'26'2 07.04.2003 01.01.2005 31.10.2011 570'274 25'25 02.12.2003 01.01.2005 31.00.2009 37.50'743 15'771 46'58 09.04.2003 31.01.2009 30.09.2009 27'76'115 128'80 09.04.2003 18.08.2004 03.09.2009 3350'743 16'771 09.04.2003 31.01.2009 04.06.2009 981'258 49'06 09.04.2003 18.04.2005 18.04.2005 12.0005 12.0005 36.200	24.06.20	08 31.12.2013	05.11.2014	589'539	29'477
28.04.2008 31.10.2018 2676'819 129'05 20.02.2008 31.12.2010 25.11.2016 619'869 30'69 16.01.2008 01.06.2012 30.06.2012 138'406 13'84 09.05.2007 31.12.2010 22.10.2014 12'32'1046 616'04 21.03.2007 31.05.2010 06.12.2013 244'74' 11'67 21.03.2007 01.01.2010 01.01.2010 766'388 38'31 16.01.2007 30.09.2010 17.09.2012 774'724 38'44 26.06.2006 31.01.2011 03.11.2014 326'2004 108'25 17.05.2006 01.04.2018 11'675'529 98'95 14.02.2006 01.07.2008 27.11.2008 10'00'575 50'02 14.09.2005 15.03.2010 31.08.2013 10'035'542 33'44'9 14.09.2005 31.12.2012 01.01.2018 195'283 6'50 14.09.2005 31.12.2012 01.01.2018 195'283 6'50 07.06.2005 28.02.2010 01.2018 28'9119 5'63 07.06.2005 28.02.2010 01.02.2018 94'303 47'26 07.04.2004 30.09.2013 07'10.2013 93'17'17 46'58 07.04.2004 30.09.2013 07'10.2013 93'17'17 46'58 07.04.2004 30.09.2013 07'10.2019 12'8'32'7 59'34 02.12.2003 01.01.2005 31.02.00 31.02.01 15'70.2018 195'283 50'21 02.12.2003 01.01.2005 31.10.2019 17'00.2008 945'303 47'26 07.04.2004 30.09.2013 07'10.2013 93'17'17 46'58 03.12.2003 01.01.2005 31.10.2011 57'0'2'4 25'25 02.12.2003 01.01.2005 31.10.2011 57'0'2'4 25'25 02.12.2003 01.01.2005 31.02.01 15'70'2'4 25'25 02.12.2003 31.02.009 31.08.2012 27'33'659 131'39 02.09.2003 30.10.2008 03.09.2009 27'56'115 128'80 09.04.2003 18.04.2005 18.04.2005 12'675'059 362'14	24.06.20	08 31.01.2011	05.11.2014	175'235	8'734
20.02.2008   31.12.2010   25.11.2010   619'869   30'69     16.01.2008   01.06.2012   30.06.2012   138'406   138'40     09.05.2007   31.12.2010   22.10.2014   12'32'1046   616'04     21.03.2007   31.05.2010   06.12.2013   244'74'   11'67     21.03.2007   01.01.2010   01.01.2010   766'388   38'31     16.01.2007   30.09.2010   17.09.2012   774'724   38'46     26.06.2006   31.01.2011   03.11.2014   3'262'004   108'25     17.05.2006   01.04.2018   16'55'529   98'95     14.02.2006   01.07.2008   27'11.2008   10'00'575   50'02     14.09.2005   15.03.2010   31.08.2013   10'035'542   33'449     14.09.2005   31.12.2012   01.01.2018   195'283   6'50     14.09.2005   31.12.2012   01.01.2018   269'119   5'63     07.06.2005   28.02.2010   09.08.2012   3'704'192   36'45     07.06.2005   28.02.2010   09.08.2012   18'065'530   602'13     12.05.2004   31.12.2007   10.06.2008   945'303   47'26     07.04.2004   30.09.2013   07'10.2013   931'717   46'58     03.12.2003   01.01.2005   31.10.2011   570'274   25'25     02.12.2003   01.01.2005   31.02.001   31.08.2012   27'33'659   131'39     10.09.2003   31.01.2009   31.08.2012   27'33'659   131'39     20.06.2003   38.08.2004   03.09.2009   25'76'115   128'80     09.04.2003   31.01.2009   04.06.2009   98'12'58   49'06     09.04.2003   18.04.2005   18.04.2005   12'67'059   36'214	24.06.20	08 31.12.2013	05.11.2014	209'615	10'259
16.01.2008	28.04.20	08 31.10.2018		2'676'819	129'652
09.05.2007 31.12.2010 22.10.2014 12'32'1046 616'04 21.03.2007 31.05.2010 06.12.2013 244'74' 11'16' 21.03.2007 01.01.2010 01.01.2010 766'388 38'31 16.01.2007 30.09.2010 17.09.2012 774'724 38'46 26.06.2006 31.01.2011 03.11.2014 326'2004 108'25 17.05.2006 01.04.2018 19575'529 98'95 14.02.2006 01.04.2018 19575'529 98'95 14.02.2006 01.07.2008 27.11.2008 10'00'575 50'02 14.09.2005 15.03.2010 31.08.2013 10'035'542 33'449 14.09.2005 31.12.2012 01.01.2018 195'288 6550 14.09.2005 31.12.2012 01.01.2018 269'119 5'63 07.06.2005 28.02.2010 01.12.2017 37'04'192 36'45 07.06.2005 28.02.2010 01.12.2017 37'04'192 36'45 07.06.2005 28.02.2010 09.08.2012 18'06'530 602'13 12.05.2004 31.12.2007 10.06.2008 945'303 47'26 07.04.2004 30.09.2013 07.10.2013 93'17'17 46'58 03.12.2003 01.01.2005 31.10.2013 93'17'17 46'58 03.12.2003 01.01.2005 31.10.201 57'0'274 25'25 02.12.2003 31.01.2009 31.08.2012 27'35'659 13'139 10.09.2003 18.08.2004 03.09.2009 25'57'6'15 128'80 04.06.2003 30.10.2008 03.09.2009 25'57'6'15 128'80 04.06.2003 18.08.2004 03.09.2009 33'350'743 16'7'7 09.04.2003 31.01.2009 04.06.2009 98'12'58 49'06 09.04.2003 18.04.2005 18.04.2005 12'875'059 362'14	20.02.20	08 31.12.2010	25.11.2016	619'869	30'693
21.03.2007   31.05.2010   06.12.2013   244747   11'67	16.01.20	08 01.06.2012	30.06.2012	138'406	13'841
21.03.2007 01.01.2010 01.01.2010 766'388 38'31 16.01.2007 30.09.2010 17.09.2012 774'724 38'46 26.06.2006 31.01.2011 03.11.2014 3'262'004 108'25 17.05.2006 01.04.2018 16'75'529 98'95 14.02.2006 01.07.2008 27.11.2008 10'00'575 50'02 14.09.2005 15.03.2010 31.08.2013 10'035'542 33'449 14.09.2005 31.12.2012 01.01.2018 195'283 6'50 14.09.2005 31.12.2012 01.01.2018 269'119 5'63 20.000 31.12.2012 01.01.2018 195'283 6'50 14.09.2005 31.12.2012 01.01.2018 195'283 6'50 14.09.2005 31.12.2012 01.01.2018 269'119 5'63 20.70.6.2005 28.02.2010 01.12.2017 3'70'4'192 36'45 20.70.6.2005 28.02.2010 09.08.2012 18'065'530 602'13 12.05.2004 31.12.2007 10.06.2008 945'303 47'26 20.70.4.2004 30.09.2013 07.10.2013 93'17'17 46'58 20.31.2.2003 01.01.2005 31.10.2018 11'28'327 59'34 20.21.2.2003 01.01.2005 31.10.2011 570'274 25'25 20.21.2.2003 31.01.2009 31.08.2012 27'33'659 13'13'9 10.09.2003 10.01.2005 28.08.2015 4'300'489 135'90 23.06.2003 30.10.2008 03.09.2009 2'576'115 128'80 04.06.2003 18.08.2004 03.09.2009 3'350'743 16'7'1 09.04.2003 31.01.2009 04.06.2009 98'258 49'06 09.04.2003 18.04.2005 18.04.2005 12'675'059 362'14	09.05.20	07 31.12.2010	22.10.2014	12'321'046	616'047
16.01.2007 30.09.2010 17.09.2012 774724 3846 26.06.2006 31.01.2011 03.11.2014 3262004 10825 17.05.2006 01.04.2018 1767529 9895 14.02.2006 01.07.2008 27.11.2008 10.00575 5002 14.09.2005 15.03.2010 31.08.2013 10035542 33449 14.09.2005 31.12.2012 01.01.2018 195283 650 14.09.2005 31.12.2012 01.01.2018 269119 563 07.06.2005 28.02.2010 01.12.2017 3704192 3645 07.06.2005 28.02.2010 09.08.2012 18065530 60213 12.05.2004 31.12.2007 10.06.2008 945303 4726 07.04.2004 30.09.2013 07.10.2018 931717 4658 03.12.2003 01.01.2005 31.11.2008 1128327 5934 02.12.2003 01.01.2005 31.10.2011 570274 2525 02.12.2003 31.01.2009 31.08.2012 2733659 13139 10.09.2003 18.04.2004 03.09.2009 23767415 12880 02.06.2003 30.10.2008 03.09.2009 2576115 12880 04.06.2003 38.08.2004 03.09.2009 3350743 16771 09.04.2003 31.01.2009 04.06.2009 981258 4906 09.04.2003 31.01.2009 04.06.2009 981258 4906	21.03.20	07 31.05.2010	06.12.2013	244'747	11'672
26.06.2006         31.01.2011         03.11.2014         3262'004         108'25           17.05.2006         01.04.2018         1'075'529         98'95           14.02.2006         01.07.2008         27.11.2008         1'00'575         50'02           14.09.2005         15.03.2010         31.08.2013         10'035'542         334'49           14.09.2005         31.12.2012         01.01.2018         195'283         6'50           14.09.2005         31.12.2012         01.01.2018         269'19         5'63           07.06.2005         28.02.2010         01.12.2017         3704'192         3645           07.06.2005         28.02.2010         09.08.2012         18'065'530         602'13           12.05.2004         31.12.2007         10.06.2008         945'303         47'26           07.04.2004         30.09.2013         07.10.2013         93'1717         46'58           03.12.2003         01.01.2005         03.11.2008         1'128'327         59'34           02.12.2003         01.01.2005         31.10.2011         570'274         25'25           02.12.2003         31.01.2009         31.08.2012         27'33'659         131'39           10.09.2003         01.01.2005         28.08.2015	21.03.20	07 01.01.2010	01.01.2010	766'388	38'319
17.05.2006	16.01.20	07 30.09.2010	17.09.2012	774'724	38'462
14.02.2006 01.07.2008 27.11.2008 1'000'575 50'02 14.09.2005 15.03.2010 31.08.2013 10'035'542 334'49 14.09.2005 31.12.2012 01.01.2018 195'283 6'50 14.09.2005 31.12.2012 01.01.2018 269'119 5'63 07.06.2005 28.02.2010 01.12.2017 3'70'4'192 36'45 07.06.2005 28.02.2010 09.08.2012 18'065'530 602'13 12.05.2004 31.12.2007 10.06.2008 945'303 47'26 07.04.2004 30.09.2013 07.10.2018 931'717 46'58 03.12.2003 01.01.2005 03.11.2008 11'28'327 59'34 02.12.2003 01.01.2005 31.10.2018 11'28'327 59'34 02.12.2003 01.01.2005 31.10.2011 570'274 25'25 02.12.2003 01.01.2005 31.02.011 570'274 25'25 02.12.2003 01.01.2005 31.02.011 570'274 25'25 02.12.2003 01.01.2005 31.08.2012 27'33'659 131'39 10.09.2003 01.01.2005 28.08.2015 4300'489 135'90 23.06.2003 30.10.2008 03.09.2009 2'576'115 128'80 04.06.2003 18.08.2004 03.09.2009 3'350'743 16'77'1 09.04.2003 31.01.2009 04.06.2009 98'258 49'06 09.04.2003 18.04.2005 18.04.2005 12'675'059 362'14	26.06.20	06 31.01.2011	03.11.2014	3'262'004	108'250
14.09.2005 15.03.2010 31.08.2013 10'035'542 334'49 14.09.2005 31.12.2012 01.01.2018 195'283 6'50 14.09.2005 31.12.2012 01.01.2018 269'119 5'63 07.06.2005 28.02.2010 01.12.2017 3'70'4'192 36'45 07.06.2005 28.02.2010 09.08.2012 18'065'530 602'13 12.05.2004 31.12.2007 10.06.2008 945'303 47'26 07.04.2004 30.09.2013 07.10.2013 93'17'17 46'58 03.12.2003 01.01.2005 03.11.2008 11'28'327 59'34 20.212.2003 01.01.2005 31.10.2011 570'274 25'25 02.12.2003 31.01.2009 31.08.2012 2733'659 131'39 10.09.2003 01.01.2005 28.08.2015 43'90'489 135'90 23.06.2003 30.10.2008 03.09.2009 2'576'115 128'80 04.06.2003 18.08.2004 03.09.2009 3'350'743 16'7'1 09.04.2003 31.01.2009 04.06.2009 981'258 49'06 09.04.2003 18.04.2005 18.04.2005 12'675'059 362'14	17.05.20	06 01.04.2018		1'675'529	98'954
14.09.2005         31.12.2012         01.01.2018         195'283         6'50           14.09.2005         31.12.2012         01.01.2018         269'19         5'63           07.06.2005         28.02.2010         01.12.2017         3704'192         3645           07.06.2005         28.02.2010         09.08.2012         18'065'530         602'13           12.05.2004         31.12.2007         10.06.2008         945'303         47'26           07.04.2004         30.09.2013         07.10.2013         931'717         46'58           03.12.2003         01.01.2005         03.11.2008         1'128'327         59'34           02.12.2003         01.01.2005         31.10.2011         570'274         25'25           02.12.2003         31.01.2009         31.08.2012         27'33'659         131'39           10.09.2003         01.01.2005         28.08.2015         4'300'489         135'90           23.06.2003         30.10.2008         03.09.2009         2'576'115         128'80           04.06.2003         18.08.2004         03.09.2009         3'350'743         167'71           09.04.2003         31.01.2009         04.06.2009         98'12'58         49'06           09.04.2003         18.04.2005	14.02.20	06 01.07.2008	27.11.2008	1'000'575	50'029
14.09.2005         31.12.2012         01.01.2018         269'119         563           07.06.2005         28.02.2010         01.12.2017         3'704'192         3645           07.06.2005         28.02.2010         09.08.2012         18'065'530         602'13           12.05.2004         31.12.2007         10.06.2008         945'303         47'26           07.04.2004         30.09.2013         07.10.2013         931'17         46'58           03.12.2003         01.01.2005         03.11.2008         1'128'327         59'34           02.12.2003         01.01.2005         31.10.2011         570'274         25'25           02.12.2003         31.01.2009         31.08.2012         2'73'9659         131'39           10.09.2003         01.01.2005         28.08.2015         4'300'489         135'90           23.06.2003         30.10.2005         28.08.2015         4'300'489         135'90           04.06.2003         18.08.2004         03.09.2009         2'576'115         128'80           09.04.2003         31.01.2009         04.06.2009         981'258         49'06           09.04.2003         18.04.2005         18.04.2005         12'675'059         362'14	14.09.20	05 15.03.2010	31.08.2013	10'035'542	334'493
07.06.2005         28.02.2010         01.12.2017         3704192         3645           07.06.2005         28.02.2010         09.08.2012         18'065'530         602'13           12.05.2004         31.12.2007         10.06.2008         945'303         47'26'           07.04.2004         30.09.2013         07.10.2013         931'717         46'58           03.12.2003         01.01.2005         03.11.2008         11'128'327         5934           02.12.2003         01.01.2005         31.10.2011         570'274         25'25           02.12.2003         31.01.2009         31.08.2012         2'73'3659         131'39           10.09.2003         01.01.2005         28.08.2015         4'300'488         135'90           23.06.2003         30.10.2008         03.09.2009         2'75'6115         128'80           04.06.2003         18.08.2004         03.09.2009         3'350'743         16'77'           09.04.2003         31.01.2009         04.06.2009         981'258         49'06           09.04.2003         18.04.2005         18.04.2005         12'675'059         362'14	14.09.20	05 31.12.2012	01.01.2018	195'283	6'509
07.06.2005         28.02.2010         09.08.2012         18'065530         602'13           12.05.2004         31.12.2007         10.06.2008         945'303         47'26           07.04.2004         30.09.2013         07:10.2013         93'17'17         46'58           03.12.2003         01.01.2005         03.11.2008         1'128'327         59'34           02.12.2003         01.01.2005         31.10.2011         570'274         25'25           02.12.2003         31.01.2009         31.08.2012         2'73'3659         131'39           10.09.2003         01.01.2005         28.08.2015         43'00'489         135'90           23.06.2003         30.10.2008         03.09.2009         2'576'115         128'80           04.06.2003         18.08.2004         03.09.2009         3'350'743         167'71           09.04.2003         31.01.2009         04.06.2009         98'12'58         49'06           09.04.2003         18.04.2005         18.04.2005         12'67'059         362'14	14.09.20	05 31.12.2012	01.01.2018	269'119	5'638
12.05.2004 31.12.2007 10.06.2008 945'303 47'26 0704.2004 30.09.2013 07.10.2013 931'717 46'58 03.12.2003 01.01.2005 03.11.2008 11'28'327 59'34 02.12.2003 01.01.2005 31.10.2011 570'274 25'25 02.12.2003 31.01.2009 31.08.2012 27'33'659 131'39 10.09.2003 01.01.2005 28.08.2015 43'00'489 135'90 28.06.2003 30.10.2008 03.09.2009 2'576'115 128'80 04.06.2003 18.08.2004 03.09.2009 3'350'743 167'71 09.04.2003 31.01.2009 04.06.2009 98'1258 49'06 09.04.2003 18.04.2005 18.04.2005 12'675'059 362'14	07.06.20	05 28.02.2010	01.12.2017	3'704'192	36'457
07.04.2004         30.09.2013         07.10.2013         931717         4658           03.12.2003         01.01.2005         03.11.2008         1128'327         59'34           02.12.2003         01.01.2005         31.10.2011         570'274         25'25           02.12.2003         31.01.2009         31.08.2012         27'33'659         131'39           10.09.2003         01.01.2005         28.08.2015         4'300'489         135'90           23.06.2003         30.10.2008         03.09.2009         2'576'115         128'80           04.06.2003         18.08.2004         03.09.2009         3'350'743         167'71           09.04.2003         31.01.2009         04.06.2009         981'258         49'06           09.04.2003         18.04.2005         18.04.2005         12'675'059         362'14	07.06.20	05 28.02.2010	09.08.2012	18'065'530	602'134
03.12.2003 01.01.2005 03.11.2008 1128'327 59'34 02.12.2003 01.01.2005 31.10.2011 570'274 25'25 02.12.2003 31.01.2009 31.08.2012 27'33'659 131'39 10.09.2003 01.01.2005 28.08.2015 43'00'489 135'90 23.06.2003 30.10.2008 03.09.2009 25'76'115 128'80 04.06.2003 18.08.2004 03.09.2009 33'550'743 167'71 09.04.2003 31.01.2009 04.06.2009 981'258 49'06 09.04.2003 18.04.2005 18.04.2005 12'675'059 362'14	12.05.20	04 31.12.2007	10.06.2008	945'303	47'265
02.12.2003         01.01.2005         31.10.2011         570'274         2525           02.12.2003         31.01.2009         31.08.2012         2'73'3'659         131'39           10.09.2003         01.01.2005         28.08.2015         4'300'489         135'90           23.06.2003         30.10.2008         03.09.2009         2'576'115         128'80           04.06.2003         18.08.2004         03.09.2009         3'350'743         167'71           09.04.2003         31.01.2009         04.06.2009         981'258         49'06           09.04.2003         18.04.2005         18.04.2005         12'675'059         362'14	07.04.20	04 30.09.2013	07.10.2013	931'717	46'586
02.12.2003   31.01.2009   31.08.2012   2733'659   131'39   10.09.2003   01.01.2005   28.08.2015   4'300'489   135'90   29.06.2003   30.10.2008   03.09.2009   2'576'115   128'80   04.06.2003   18.08.2004   03.09.2009   3'350'743   167'71   09.04.2003   31.01.2009   04.06.2009   981'258   49'06   09.04.2003   18.04.2005   18.04.2005   12'675'059   362'14   09.04.2003   09.04.2005   09.04.2005   09.04.2005   09.04.2005   09.04.2005   09.04.2005   09.04.2005   09.04.2005   09.04.2005   09.04.2005   09.04.2005   09.04.2005   09.04.2005   09.04.2005   09.04.2005   09.04.2005   09.04.2005   09.04.2005   09.04.2005   09.04.2005   09.04.2005   09.04.2005   09.04.2005   09.04.2005   09.04.2005   09.04.2005   09.04.2005   09.04.2005   09.04.2005   09.04.2005   09.04.2005   09.04.2005   09.04.2005   09.04.2005   09.04.2005   09.04.2005   09.04.2005   09.04.2005   09.04.2005   09.04.2005   09.04.2005   09.04.2005   09.04.2005   09.04.2005   09.04.2005   09.04.2005   09.04.2005   09.04.2005   09.04.2005   09.04.2005   09.04.2005   09.04.2005   09.04.2005   09.04.2005   09.04.2005   09.04.2005   09.04.2005   09.04.2005   09.04.2005   09.04.2005   09.04.2005   09.04.2005   09.04.2005   09.04.2005   09.04.2005   09.04.2005   09.04.2005   09.04.2005   09.04.2005   09.04.2005   09.04.2005   09.04.2005   09.04.2005   09.04.2005   09.04.2005   09.04.2005   09.04.2005   09.04.2005   09.04.2005   09.04.2005   09.04.2005   09.04.2005   09.04.2005   09.04.2005   09.04.2005   09.04.2005   09.04.2005   09.04.2005   09.04.2005   09.04.2005   09.04.2005   09.04.2005   09.04.2005   09.04.2005   09.04.2005   09.04.2005   09.04.2005   09.04.2005   09.04.2005   09.04.2005   09.04.2005   09.04.2005   09.04.2005   09.04.2005   09.04.2005   09.04.2005   09.04.2005   09.04.2005   09.04.2005   09.04.2005   09.04.2005   09.04.2005   09.04.2005   09.04.2005   09.04.2005   09.04.2005   09.04.2005   09.04.2005   09.04.2005   09.04.2005   09.04.2005   09.04.2005   09.04.2005   09.04.2005   09.04.2005   09.04.2005   09.04.2005   09.04.2005   09.04.2005	03.12.20	03 01.01.2005	03.11.2008	1'128'327	59'347
10,09,2003   01,01,2005   28,08,2015   4'900'489   135'90   23,06,2003   30,10,2008   03,09,2009   2'576'115   128'80   04,06,2003   18,08,2004   03,09,2009   3'350'743   167'71   09,04,2003   31,01,2009   04,06,2009   981'258   49'08   09,04,2003   18,04,2005   18,04,2005   12'675'059   362'14   09,04,2003   09,04,2005   09,04,2003   09,04,2005   09,04,2005   09,04,2005   09,04,2005   09,04,2005   09,04,2005   09,04,2005   09,04,2005   09,04,2005   09,04,2005   09,04,2005   09,04,2005   09,04,2005   09,04,2005   09,04,2005   09,04,2005   09,04,2005   09,04,2005   09,04,2005   09,04,2005   09,04,2005   09,04,2005   09,04,2005   09,04,2005   09,04,2005   09,04,2005   09,04,2005   09,04,2005   09,04,2005   09,04,2005   09,04,2005   09,04,2005   09,04,2005   09,04,2005   09,04,2005   09,04,2005   09,04,2005   09,04,2005   09,04,2005   09,04,2005   09,04,2005   09,04,2005   09,04,2005   09,04,2005   09,04,2005   09,04,2005   09,04,2005   09,04,2005   09,04,2005   09,04,2005   09,04,2005   09,04,2005   09,04,2005   09,04,2005   09,04,2005   09,04,2005   09,04,2005   09,04,2005   09,04,2005   09,04,2005   09,04,2005   09,04,2005   09,04,2005   09,04,2005   09,04,2005   09,04,2005   09,04,2005   09,04,2005   09,04,2005   09,04,2005   09,04,2005   09,04,2005   09,04,2005   09,04,2005   09,04,2005   09,04,2005   09,04,2005   09,04,2005   09,04,2005   09,04,2005   09,04,2005   09,04,2005   09,04,2005   09,04,2005   09,04,2005   09,04,2005   09,04,2005   09,04,2005   09,04,2005   09,04,2005   09,04,2005   09,04,2005   09,04,2005   09,04,2005   09,04,2005   09,04,2005   09,04,2005   09,04,2005   09,04,2005   09,04,2005   09,04,2005   09,04,2005   09,04,2005   09,04,2005   09,04,2005   09,04,2005   09,04,2005   09,04,2005   09,04,2005   09,04,2005   09,04,2005   09,04,2005   09,04,2005   09,04,2005   09,04,2005   09,04,2005   09,04,2005   09,04,2005   09,04,2005   09,04,2005   09,04,2005   09,04,2005   09,04,2005   09,04,2005   09,04,2005   09,04,2005   09,04,2005   09,04,2005   09,04,2005   09,04,2005   09,04,2005   09,0	02.12.20	03 01.01.2005	31.10.2011	570'274	25'254
23.06.2003         30.10.2008         03.09.2009         2'576'115         128'80           04.06.2003         18.08.2004         03.09.2009         3'350'743         167'71           09.04.2003         31.01.2009         04.06.2009         981'258         49'06           09.04.2003         18.04.2005         18.04.2005         12'675'059         362'14	02.12.20	03 31.01.2009	31.08.2012	2'733'659	131'390
04.06.2003         18.06.2004         03.09.2009         3'350'743         167'71           09.04.2003         31.01.2009         04.06.2009         981'258         49'06           09.04.2003         18.04.2005         18.04.2005         12'675'059         362'14	10.09.20	03 01.01.2005	28.08.2015	4'300'489	135'901
04.06.2003         18.08.2004         03.09.2009         3'350'743         167'71           09.04.2003         31.01.2009         04.06.2009         981'258         49'06           09.04.2003         18.04.2005         18.04.2005         12'675'059         362'14	23.06.20	03 30.10.2008	03.09.2009	2'576'115	128'806
09.04.2003 18.04.2005 18.04.2005 12'675'059 362'14	04.06.20	03 18.08.2004	03.09.2009		167'710
	09.04.20	03 31.01.2009	04.06.2009	981'258	49'063
					362'145
09.04.2003 01.01.2005 31.01.2014 4'397'056 197'33			31.01.2014	4'397'056	197'333
					48'022

En francs	N° Rapport CM	Montant net crédit voté	N° PFI	
Jacques-Dalcroze 11: aménagement espace piétonnier	PR-226A	641'160	091.070.00	
Jacques-Dalcroze 11: aménagement square Burlamachi	PR-226A	765'000	091.070.00	
Cornavin, pl TPG : Travaux de réaménagement	PR-227A	5'958'200	106.081.10	
De-Châteaubriand, pl.: travaux d'aménagement	PR-239A	3'255'000	101.083.12	
Tramway section "Acacias", nouvelle ligne	PR-210A	47'665'000	106.081.02	
Marronniers, Flèche, Chapelle, rues: réaménagement	PR-178A	1'662'600	101.071.12	
Suppression de la rue de Beaulieu	PR-185A	2'060'000	102.068.01	
Cornavin, Montbrillant: TPG déplacement sortie	PR-191A	3'978'000	106.081.08	
Ligne tramway 13: travaux d'aménagement	PR-51A1	25'358'550	101.081.00	
Navigation, pl. et abords: réaménagement	PR-151A	20'043'310	102.010.06	
Chamonix, av.: réaménagement de l'avenue	PR-95A	111'300	112.018.04	
Ligne tramway 13: construction d'un réseau	PR-51A	9'445'450	101.081.00	
Ligne tramway 13: travaux prolongement	PR-51A	2'350'000	101.081.00	
Charmilles: aménag. surface de la couverture CFF	PR-88A	9'048'960	091.015.02	
Entretien courant de diverses voies publiques	PR-410A	9'437'500	101.015.04	
Réalisation de diverses rues à trafic modéré	PR-400A	5'102'100	102.014.06	
Saint-Jean, quartier: aménagement dernier tronçon	PR-452A	2'181'000	091.015.00	
Itinéraires cyclables: etude promotion réalisation	PR-431AB	3'655'000	101.067.00	
Plan directeur piétons: réalisation des mesures	PR-395A/B	788'000	102.037.00	
Pont des Bergues: construction passerelle piétonne	PR-407A	2'945'800	102.033.00	
Chêne, route: reconstruction chaussée, trottoirs	PR-404A	8'085'670	101.025.00	
Restauration du monument Brunswick	PR-248A	3'991'000	044.017.00	
Pont du Mont-Blanc: revêtement et étanchéité	PR-199A/B	2'333'000	101.062.00	
Rond-point de Rive: réfection chaussées, trottoirs	P0996	2'500'000	101.050.00	
Travaux d'aménagement réfection liés à la ligne 16	PR-91A	3'589'000	101.080.00	
Cluse, bd. de la : reconstruction collecteurs	PR-396A	13'907'364	101.020.02	
Voies CFF: construction des structures	PR-121A	56'400'000	102.002.00	
Saint-Laurent, rue: construction rue et place	PR-329A	652'400	101.003.00	
71 Approvisionnement en eau	1,222	115'000		
Renouvellement engins spécifiques GCI	PR-1199A2	45'000	111.034.22	
Renouvellement véhicules GCI	PR-1082A2	70'000	111.034.18	
72 Traitement des eaux usées		121'498'894		
Secteur Pestalozzi, Trembley; réseaux d'assainiss.	PR-1341A	8'640'800	081.008.36	
Dr-Adolphe-Pasteur, ch: travaux d'assainissement	PR-1183A2	231'300	081.119.02	
Champ-Baron ch. Du: PLQ, création nouveau réseau	PR-1224A2	298'300	081.107.02	
CEVA - Champel, assainissement des eaux	PR-1238A2	6'670'400	081.502.18	
Village-Suisse, rue du: réseau d'assainissement	PR-1141A2	2'165'100	081.106.02	
Réseau secondaire d'assainissement	PR-1204A	7'953'600	081.008.34	
Rue Voltaire: remplac. collecteur des eaux mixtes	PR-1152A2	2'240'800	081.050.00	
Beulet, Warens, Gallatin: réseau d'assainissement	PR-1149A2	843'000	081.021.18	
Velours, ch. du, collecteurs assainissement	PR-1129A2	706'800	081.048.00	
Vuache, rue: réseaux secondaires d'assinissement	PR-1125A	6'841'000	081.008.32	
Renouvellement véhicules légers GCI	PR-1082A1	880'000	111.034.18	
Puits-Saint-Pierre: construction des collecteurs	PR-1047A2	70'100	081.026.02	
CEVA - Chamonix-Viollier, construction promenade	PR-1081A2	1'222'000	081.502.04	
Boisserette & Le-Corbusier, réalisation collecteur	PR-915AI	814'432	081.007.02	
Charles-Martin, prom.; réseau d'assainissement	PR-915AIII	3'170'580	081.038.06	
Malagnou, rte de; réseau d'assainissement	PR-915AII	3'099'710	081.038.02	
Renouvellement véhicules lourds GCI	PR-929AB3	450'000	111.034.16	
Jaques-Dalcroze, boulevard; réseaux de collecteurs	PR-861AIII	438'000	081,099.04	
	130,,,,,,	.55000	55553.04	

Date de vote	Date de mise en exploitation	Date de clôture	Dépenses prévision- nelles au 31.12.2021	Amortissements PB 2021
12.02.2003	22.01.2004	10.06.2008	556'742	18'245
12.02.2003	22.01.2004	29.03.2006	629'757	20'491
11.02.2003	31.01.2006	03.09.2009	6'562'478	336'849
11.02.2003	31.05.2006	03.09.2009	3'316'228	165'811
 15.01.2003	15.12.2004	03.09.2009	36'032'953	1'132'293
23.11.2002	01.03.2005	11.05.2007	1'576'539	52'452
08.10.2002	30.11.2003	03.09.2009	1'249'252	62'813
25.06.2002	01.01.2018		1'107'764	36'925
12.03.2002	01.01.2005	03.09.2009	27'296'603	941'759
16.01.2002	31.12.2005	31.01.2014	15'193'185	499'889
12.09.2001	31.12.2007	15.03.2010	114'372	5'719
25.06.2001	13.12.2003	03.09.2009	11'064'201	365'227
25.06.2001	01.01.2005	31.10.2011	2'019'724	64'888
28.05.2001	01.08.1998	20.06.2008	8'901'194	252'313
19.01.2000	01.01.2015	12.05.2015	5'936'165	121'742
19.01.2000	01.01.2005	03.09.2009	4'129'876	194'341
19.01.2000	31.08.2001	29.03.2006	2'064'040	68'202
12.10.1999	01.12.2005	03.09.2009	3'893'077	194'958
 18.05.1999		31.12.2003	853'542	42'850
18.05.1999	01.01.2002	30.10.2008	2'734'144	133'180
14.04.1999	30.09.2002	03.09.2009	8'843'374	297'889
16.06.1998	21.05.2002	16.10.2006	3'346'138	109'821
24.06.1997	31.12.2011	10.10.2012	1'829'309	91'465
 16.10.1996	31.12.1998	31.12.2002	2'245'644	86'613
25.06.1996	19.12.1997	31.12.2002	3'559'984	97'591
03.12.1991	16.07.1996	16.08.2012	6'538'156	100'631
13.12.1988	29.10.1997	31.12.2002	73'985'743	880'428
28.04.1987		31.12.1997	443'495	9'486
			124'769	25'398
17.10.2017			33'529	7'078
29.04.2015	30.06.2018		91'240	18'320
			79'086'508	3'038'650
25.06.2019			720'173	98'510
27.02.2019			176'600	2'074
11.04.2018	31.12.2019		227'557	5'689
07.02.2018			5'347'215	142'540
05.04.2017	31.07.2019		1'847'988	61'609
07.03.2017	31.12.2018		6'807'859	251'941
28.09.2016	31.12.2018		1'329'907	44'581
27.06.2016	31.08.2019		379'605	12'631
14.03.2016			246'888	8'253
11.11.2015	31.12.2018	31.12.2019	7'230'339	241'013
29.04.2015			3'655'525	371'289
21.01.2015	31.05.2017	18.06.2018	48'007	1'600
20.01.2015			658'865	21'962
15.10.2012	31.08.2017		1'140'845	38'028
15.10.2012	31.12.2018		1'406'015	46'867
15.10.2012	31.12.2018		1'376'585	45'895
26.06.2012	31.10.2014	31.12.2018	488'468	49'274
30.01.2012	01.01.2019	30.09.2019	210'657	7'022

243 Amortissements

Montant net crédit voté N° Rapport CM N° PFI En francs Saint-Antoine, bastion de; réseaux de collecteurs PR-861AII 434'000 081.099.02 Vallin, rue; travaux de réfection du collecteur PR-865AII 081.500.12 Coudriers, ch. des; rénovation des collecteurs PR-860AII 98'400 081.098.02 Square Chantepoulet; réseau de collecteurs PR-799AIII 081.068.02 PR-786AI 081.096.02

"Allée Grand-Pré" réseau public d'assainissement	PR-786AI	165'800	081.096.02	
Mail, avenue du: Construc. réseau collecteurs	PR-753AI	734'715	081.065.10	
Place Longemalle; contruction collecteurs	PR-775AII	505'000	081.016.02	
St-Jean, rue de: travaux d'assainissement des eaux	PR-732A2	879'400	081.021.12	
École-de-Médecine, rue de l'; collecteurs	PR-709A3	421'780	081.065.04	
École-de-Médecine, rue de l'; travaux dépollution	PR-709A4	102'070	081.065.06	
Hans-Wilsdorf; réseau de collecteurs	PR-709A1	1'665'057	081.065.02	
Corraterie, rue de la: réhabilitation collecteur	PR-657A	555'750	081.064.02	
Poterie, rue de la: réseau d'assainissement	PR-644A	290'000	081.060.00	
Eugène-Rigot; réalisation réseau d'assainissement	PR-631A	1'319'000	081.031.04	
Nant de Cayla; réalisation réseau d'assainissement	PR-630A	735'500	081.058.00	
Doctoresse-Champendal: réseau d'assainissement	PR-613A	380'030	081.062.02	
Gourgas, rue: travaux du réseau d'assainissement	PR-634A	536'000	081.063.00	
TCOB - Diverses rues; construct. collecteurs	PR-624A	3'653'000	081.500.08	
TCOB-Hugues, Poste, Bel-Air; réfection collecteur	PR-623A	6'065'400	081.500.04	
Tram Cornavin-Onex-Bernex; réseau de collecteurs	PR-623A	8'146'000	081.500.02	
Edouard-Rod, rue: réseau d'assainissement des eaux	PR-585A	2'507'770	081.057.02	
Foyer de Sécheron; réseau d'assainissement	PR-579A	426'600	081.056.02	
Ch. WLescaze, réseau public d'assainissement	PR-429A	603'000	081.027.04	
Eugène-Rigot, ch. réalisation collecteur	PR-396A	3'968'000	081.008.22	
Tramway Cornavin-Meyrin: collecteur	PR-383A	13'363'000	081.022.00	
Benjamin-Dizerens, Masbou,G-Da: réaménagement	PR-327A	1'716'100	081.008.26	
Place des Nations: reconstruction des voiries	PR-195ABC	8'790'000	081.008.24	
Philosophes place: construction d'un collecteur EP	PR-92A	11'339'000	081.012.00	
Alpes, rue des: reconstruction chaussée, trottoirs	PR-470A	4'865'000	081.024.00	
73 Gestion des déchets		8'170'000		
Renouvellement véhicules légers VVP	PR-1199A3	50'000	111.034.22	
Renouvellement véhicules lourds VVP	PR-1199A1	950'000	111.034.22	
Renouvellement véhicules légers VVP	PR-1082A1	1'080'000	111.034.18	
Renouvellement véhicules VVP	PR-1082A2	85'000	111.034.18	
Renouvellement véhicules lourds VVP	PR-929AB1	1'990'000	111.034.14	
Renouvellement de cinq engins spécifiques VVP	PR-869AII	1'050'000	082.015.12	
Renouvellement de cinq véhicules VVP	PR-869AI	1'590'000	082.015.12	
Francois-Dussaud 10, rue - VVP silos	PR-733A	1'375'000	112.059.02	
77 Protection de l'environnement, autres		5'829'200		
Cimetière Plainpalais: mise en conformité install.	PR-1093A	3'581'500	084.008.08	
Renouvellement véhicules FUN	PR-1082A2	30'000	111.034.18	
Cimetière de Châtelain; construction columbarium	PR-993A1+2	2'196'100	084.003.08	
Cimetière de Châtelain; équipement en mobilier	PR-993A4	21'600	084.003.12	
79 Aménagement du territoire		593'500		
Seujet 20-22, Quai du; ascenseur	PR-1193	135'500	130.032.00	
Praille-Acacias-Vernets, quartier: PAV aménagement	PR-1020A	458'000	120.015.01	
Total		2'366'245'946		

Date de vote	Date de mise en exploitation	Date de clôture	Dépenses prévision- nelles au 31.12.2021	Amortissements PB 2021
30.01.2012	01.01.2019	30.09.2019	155'765	5'192
12.10.2011	31.12.2013	03.11.2017	68'600	2'174
26.09.2011	25.03.2014	23.12.2016	41'299	1'311
28.06.2011	31.05.2015	30.11.2017	398'991	13'295
23.05.2011	30.11.2016	20.12.2016	126'885	4'230
23.05.2011	31.12.2012		784'248	26'121
18.01.2011	31.12.2013	15.12.2017	302'860	9'347
28.04.2010	31.12.2013	31.10.2017	773'398	25'387
01.12.2009	31.12.2011	03.12.2014	372'189	12'288
01.12.2009	06.08.2013	06.08.2013	17'838	1'784
01.12.2009	31.08.2012	31.03.2015	1'305'816	42'672
23.06.2009	31.01.2012	30.11.2012	325'093	10'836
23.02.2009	31.03.2011	27.09.2013	268'954	8'941
20.01.2009	31.03.2011	31.10.2011	1'161'179	38'706
20.01.2009	31.01.2011	25.11.2013	691'345	22'994
17.12.2008	31.07.2012	10.11.2016	325'026	10'630
25.11.2008	31.12.2010	31.08.2012	362'456	11'882
10.11.2008	31.12.2013	19.09.2018	3'459'265	170'542
10.11.2008	30.09.2012	01.01.2018	4'625'082	146'783
10.11.2008	31.12.2013	01.01.2018	7'457'102	245'037
26.05.2008	31.03.2011	24.07.2013	2'019'607	99'696
21.05.2008	01.01.2014	03.06.2016	105'945	4'453
15.02.2006	31.12.2010	18.05.2011	299'146	9'972
07.06.2005	31.12.2010	31.10.2011	3'271'045	109'035
07.06.2005	28.02.2010	09.08.2012	3'991'840	102'966
06.10.2004	31.01.2009	03.09.2009	1'005'965	50'298
09.04.2003	31.01.2010	31.12.2015	5'256'733	171'479
11.04.2001	30.11.2003	01.06.2006	3'814'461	124'574
08.12.1999	31.12.2001	31.12.2003	2'999'277	105'245
			8'736'124	756'884
17.10.2017			8'691	1'738
17.10.2017	31.01.2018		1'238'897	146'844
29.04.2015	29.02.2016		1'968'835	85'648
29.04.2015	30.06.2017		85'048	17'933
26.06.2012	31.07.2013	31.12.2018	1'898'395	170'346
27.06.2011	31.10.2013	22.09.2014	921'046	76'740
27.06.2011	31.10.2013	22.09.2014	1'360'596	133'511
24.03.2010	01.01.2012	26.06.2014	1'254'615	124'124
			5'594'305	438'961
03.06.2015	30.11.2017	16.12.2019	3'541'221	354'328
29.04.2015	30.11.2019		31'024	6'205
15.04.2013	30.04.2017	12.09.2017	2'011'692	77'333
15.04.2013	31.12.2016	31.12.2018	10'368	1'095
			423'215	82'943
14.09.2016	30.11.2017	30.09.2019	67'750	13'550
20.11.2013	30.10.2016		355'465	69'393
			1'983'941'965	88'061'317

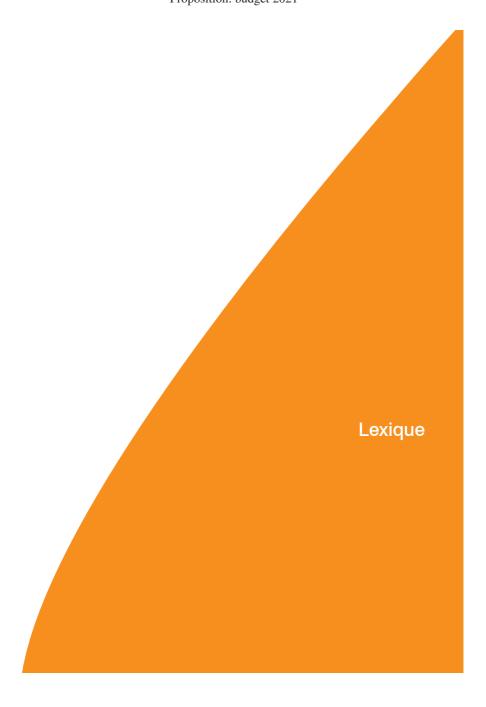
245 Amortissements

Proposition: budget 2021 Classification fonctionnelle MCH2

### 6.3 Classification fonctionnelle MCH2

Fonctionnelle	Désignation
0	Administration générale
01	Conseil municipal et exécutif
02	Services généraux
1	Ordre et sécurité publics, Défense
11	Sécurité publique
14	Questions juridiques
15	Service du feu
16	Défense
2	Formation
21	Scolarité obligatoire
29	Formation, autres
3	Culture, sport et loisirs, églises
31	Héritage culturel
32	Culture, autres
33	Médias
34	Sports et loisirs
35	Eglises et affaires religieuses
38	R&D culture, sports et loisirs, églises
4	Santé
41	Hôpitaux, homes médicalisés
42	Soins ambulatoires
48	R&D santé
49	Santé publique, non mentionné ailleurs
5	Sécurité sociale
52	Invalidité
53	Vieillesse et survivants
54	Famille et jeunesse
55	Chômage
56	Construction de logements sociaux
57	Aide sociale et domaine de l'asile
58	R&D domaine social
59	Domaine social, non mentionné ailleurs
6	Transports
61	Circulation routière
62	Transports publics
63	Transports, autres
64	Télécommunications
68	R&D transports et télécommunications

Fonctionnelle	Désignation
7	Protection de l'environnement et aménagement du territoire
71	Approvisionnement en eau
72	Traitement des eaux usées
73	Gestion des déchets
74	Aménagements
75	Protection des espèces et du paysage
76	Lutte contre la pollution environnement
77	Protection de l'environnement, autres
78	R&D protection de l'environnement
79	Aménagement du territoire
8	Économie publique
81	Agriculture
82	Sylviculture
84	Tourisme
85	Industrie, artisanat et commerce
87	Combustibles et énergie
88	R&D activités économiques
89	Autres exploitations artisanales
9	Finances et impôts
91	Impôts
92	Conventions fiscales
93	Péréquation financière et compensation des charges
94	Quotes-parts aux recettes de la Confédération
95	Quotes-parts, autres
96	Administration de la fortune et la dette
97	Redistributions
99	Postes non répartis



# 6.4 Lexique

404	
A21	Agenda 21 - Ville durable
ACE	Administration Centrale
AGCM	Aménagement, Génie civil et Mobilité
ARI	Musée Ariana
BGE	Bibliothèque de Genève
BMU	Bibliothèques municipales
CA	Conseil administratif
CFI	Contrôle financier
CIV	État civil
CJB	Conservatoire et jardin botaniques
CM	Conseil municipal
CMAI	Centrale municipale d'achat et d'impression
DACM	Département de l'aménagement, des constructions et de la mobilité
DCSS	Département de la cohésion sociale et de la solidarité
DCTN	Département de la culture et de la transition numérique
DFEL	Département des finances, de l'environnement et du logement
DFIN	Direction financière
DGVS	Délégation Genève Ville Solidaire
DPBA	Direction du patrimoine bâti
DRH	Direction des ressources humaines
DSIC	Direction des systèmes d'information et de communication
DSSP	Département de la sécurité et des sports
ECO	Écoles et institutions pour l'enfance
ENE	Énergie
ETP	Équivalent temps plein
FIA	Fonds intercommunal d'assainissement
GIM	Gérance immobilière municipale
GTG	Grand Théâtre de Genève
kCHF	Milliers de francs suisses
LEX	Service juridique
LOM	Logistique et manifestations
LRPFI	Loi sur le renforcement de la péréquation financière intercommunale et le développement de
	l'intercommunalité
LRT	Loi sur la répartition des tâches entre les communes et le canton
MAH	Musées d'art et d'histoire
MCH2	Modèle comptable harmonisé
MEG	Musée d'ethnographie
MHN	Muséum d'histoire naturelle
MHS	Musée d'histoire des sciences
N/A	Non applicable
PA	Patrimoine administratif
PF	Patrimoine financier
RH	Ressources humaines
RFFA	Réforme fiscale et financement de l'AVS
SEC	Service culturel
SCM	Service du Conseil municipal
SDPE	Petite enfance
SEJ	Service de la jeunesse
SEP	Service de l'espace public
	•

SEVE	Service des espaces verts
SG	Secrétariat général
SIS	Incendie et secours
SJS	Direction et secrétariat du Département de la cohésion sociale et de la solidarité
SPF	Pompes funèbres, cimetières et crématoires
SPM	Service de la Police municipale
SPO	Sports
SRE	Relations extérieures
SOC	Social
TAX	Taxe professionnelle communale
URB	Urbanisme
VVP	Voirie – Ville propre

Lexique 253

### Préconsultation

M. Alfonso Gomez, conseiller administratif. Madame la présidente, Mesdames et Messieurs les conseillers municipaux, permettez-moi d'abord de vous présenter mes excuses et celles du Conseil administratif pour le dépôt tardif de ce projet de budget 2021, situation expliquée par le fait que les prévisions fiscales que nous recevons régulièrement l'ont été tardivement cette année. Je tiens à remercier le Service du Conseil municipal pour l'organisation et la réorganisation de cette séance, dans ce nouveau lieu, dans un laps de temps très court.

Nous avons vécu une année 2020 très particulière. Au deuxième trimestre, le produit intérieur brut (PIB) genevois s'est contracté d'environ 8% en trois mois. Il est probable que cette chute trimestrielle soit l'une des plus fortes jamais enregistrées dans notre histoire moderne. La cause en est évidente: le semi-confinement de notre pays et le confinement de nos voisins, partenaires économiques très importants. L'activité économique a été minimale pendant plusieurs semaines. Sur l'ensemble de l'année, on s'attend à une baisse du PIB de notre canton de 5,5%, alors qu'une croissance de 1,5% était envisagée. Ces chiffres sont toutefois à considérer avec précaution, le Secrétariat d'Etat à l'économie (SECO) ayant communiqué récemment au sujet de pertes moins importantes qu'estimé en 2020. Le SECO affinera ses prévisions en octobre.

Cette crise économique est particulière. A la différence d'une crise endogène, provoquée par exemple par une surproduction ou un krach financier, l'effondrement a été violent, rapide et contrôlé, au sens où le Conseil fédéral et les Cantons ont décidé quand et comment fermer l'économie et rouvrir certaines activités. Une grande partie des revenus – pas tous, mais une partie – a été préservée. Il y aura donc naturellement un rattrapage, estimé partiel, une fois les mesures levées. Et c'est sans doute pour cette raison que les autorités tablent sur une reprise dite «en V» en 2021.

Le budget qui vous est présenté ce soir a donc pour contexte une situation exceptionnelle à plus d'un titre. Tout d'abord, une crise sanitaire mondiale touche tous les aspects de l'organisation de notre société et, évidemment, de notre ville. Cette situation mouvante et instable nécessite des engagements particuliers et une forte réactivité. Ensuite, nous connaissons une crise économique directement liée à la pandémie. Cette crise a engendré, selon les indications reçues par le Canton, une diminution des recettes fiscales de 10 millions de francs en ce qui concerne le projet de budget 2021, alors que la Ville tablait sur des augmentations de recettes de l'ordre de 16 millions. Enfin, la réforme de la fiscalité des entreprises réduit les recettes fiscales de la Ville d'environ 50 millions de francs.

Cette diminution très importante des recettes de notre Ville doit également être mise en perspective avec les engagements que nous devons entreprendre afin de répondre à d'autres urgences. Je pense évidemment à l'urgence climatique et aux atteintes graves, très graves à la biodiversité. C'est donc à partir de cette situation exceptionnellement difficile que le Conseil administratif a travaillé, avec le soutien des services de l'administration, dont je tiens ici à saluer l'engagement sans faille durant cette année 2020 qui nous touche si durement.

A situation exceptionnelle, projet de budget exceptionnel. Il s'agit également du deuxième budget postérieur à la réforme fiscale. De moins 30 millions de francs l'an passé, au budget 2020, la fiscalité et les mécanismes salariaux auraient dû nous ramener à moins 24 millions. Au lieu de cela, nous nous retrouvons avec plus de 17 millions de pertes fiscales supplémentaires, ce qui nous pose déjà une situation à moins 47 millions de francs. Ajoutez à cela quelques ajustements techniques et vous obtiendrez un projet de budget 2021 qui rentre tout juste dans le cadre de la loi sur l'administration des communes (LAC), article 131, durant la période transitoire relative à la mise en œuvre de la réforme fiscale et financement de l'AVS (RFFA), anciennement troisième réforme de l'imposition des entreprises, avec un déficit important de 49 millions de francs.

Dès lors, nous avons décidé un certain nombre de mesures. La première, la plus difficile en ce moment, est la suspension des mécanismes salariaux du personnel municipal, ainsi que des institutions de la petite enfance, l'objectif étant de ne pas dépasser ce déficit maximum de 49 millions de francs autorisé par la loi. Il n'y aura pas de baisse de salaire pour les employés de la Ville de Genève et, s'il devait y avoir une inflation, la grille salariale serait mise à niveau. Aujourd'hui, c'est plutôt une déflation qui est prévue et, malgré cela, nous ne reverrons pas les salaires à la baisse.

L'entier de notre collège est venu présenter ce projet de budget mercredi dernier à l'opinion publique, un budget difficile, je l'ai dit, et loin d'être parfait. Mais, face à la crise sanitaire qui entraîne de graves répercussions économiques et sociales, le Conseil administratif présente un projet de budget 2021 qui préserve les prestations à la population, les aides et les subventions. En restant sous la barre du déficit de 49 millions de francs autorisé par la loi à la suite de la RFFA, il évite également de présenter au Conseil d'Etat un plan de retour à l'équilibre des finances dans les quatre années à venir. Nous pourrons donc gérer ce retour à l'équilibre sur les huit prochaines années sans mesures de contrainte imposées.

Malgré cela, le Conseil administratif est parvenu à mettre en œuvre quelquesunes de ses priorités, telles que décrites dans le discours de début de législature du maire. Ainsi 2021 marquera-t-elle un tournant en matière d'engagement climatique, dans l'objectif de diminuer les émissions de CO<sub>2</sub> de 60% d'ici 2030 sur le territoire municipal, avec une stratégie climatique municipale, en cours d'élaboration, et un plan d'investissement important, qui concernera la rénovation énergétique des patrimoines de la Ville de Genève. Cette stratégie sera

portée par le Conseil administratif dans son ensemble. Dans ce cadre, il est prévu la plantation massive d'arbres dès l'année prochaine, ainsi que la création de trois postes additionnels d'horticulteurs et d'horticultrices pour l'entretien et le développement des arbres dans notre Ville.

Par ailleurs, grâce à des réallocations internes au sein du département de la sécurité et des sports (DSSP), le Service d'incendie et de secours de la Ville de Genève (SIS) pourra bénéficier de dix postes de pompiers supplémentaires en 2021. Il s'agit ici de finaliser la première étape de mise en œuvre du concept opérationnel cantonal 2015-2030.

La préservation du soutien au tissu associatif est assurée; les subventions sont maintenues et les emplois également. A défaut d'augmentation de subvention, certaines associations voient leur subvention ponctuelle devenir nominative et donc figurer dans ce projet de budget. Je pense par exemple à APRÈS-GE, la Chambre genevoise de l'économie sociale et solidaire.

Des moyens supplémentaires seront également affectés à la Voirie pour renforcer le nettoyage et 530 000 francs seront affectés à l'entretien de la plage des Eaux-Vives. Globalement, le budget du Service Voirie – Ville propre (VVP) augmente de 1 million de francs et de deux postes. Il en va de même des moyens dédiés à la mobilité douce et à la qualité de vie dans les quartiers avec des aménagements adaptés. Beaucoup de ces efforts sont pris dans des analyses et réallocations internes à chacun de ces départements.

La Ville voit sa cotisation auprès du Groupement intercommunal pour l'animation parascolaire augmenter fortement pour répondre à la demande d'accueil des enfants; il s'agit de 2 millions de francs supplémentaires. Au département de la cohésion sociale et de la solidarité, un projet pilote de médiateurs et médiatrices de nuit sera mené. Il s'agit de 2,2 postes ETP. L'objectif de ce projet est d'apaiser les tensions dans les quartiers, de rétablir le lien social, de faire acte de prévention. Par ailleurs, l'extension des Ateliers découverte et des Ateliers mobiles sur le temps parascolaire à toutes les écoles de la Ville permettra de faciliter l'accès des enfants à la culture et au sport, mais aussi aux sciences et aux arts.

En ce qui concerne les places de crèche et la petite enfance, même si nous sommes dans un creux cette année, l'objectif reste d'ouvrir 650 places supplémentaires d'ici 2026 pour venir en aide aux familles. A ce titre, la proposition PR-1390, pour la création de la Fondation pour le soutien à l'accueil préscolaire de la Ville de Genève, fondation de droit privé, est actuellement à l'étude en commission des finances. Elle permettra de prendre en charge les futures structures d'accueil de la petite enfance, dont celle du Carré-Vert.

Pour ce qui relève de l'urgence sociale, là non plus les prestations ne sont pas prétéritées par rapport au budget de l'an passé. Au contraire, notre collègue

 ${\rm M^{me}}$  Kitsos est même parvenue, et je l'en remercie, à réallouer des montants au sein de son département pour dégager 500 000 francs supplémentaires pour cette priorité.

Je tiens à rappeler que le budget dévolu à l'urgence sociale a considérablement augmenté ces dernières années en Ville de Genève. L'accueil des sans-abri à l'année a coûté 1 million de francs depuis le projet de budget 2019. A quoi s'étaient ajoutés 500 000 francs supplémentaires pour l'Armée du salut et l'accueil des familles précarisées, la pérennisation de l'enveloppe de 1,8 million de francs pour les associations œuvrant pour les sans-abri seuls et les familles, ainsi que l'ouverture du foyer Frank-Thomas pour l'accueil des sans-abri en surface, pérennisée au projet de budget 2021. Au total, la Ville aura un budget de plus de 13,6 millions de francs en 2021 dans le domaine de l'urgence sociale.

Alors, bien sûr, il faudra ou il faudrait faire davantage. Nous verrons bien ce que les prévisions fiscales cantonales d'octobre nous réservent et si nous pouvons élargir ces prestations d'urgence. Nous pourrions alors intégrer dans ce projet de budget les 780 000 francs nécessaires à l'ouverture d'un second abri de protection civile (PCi) pour l'hiver. Dans l'immédiat, n'occultons pas l'avancée majeure que représente l'ouverture en surface du foyer Frank-Thomas. Nous attendons également des autres partenaires, du Canton et des communes, une aide substantielle en la matière, afin que la Ville de Genève ne porte pas seule la quasi-intégralité de cet effort.

C'est avec une grande satisfaction que le Conseil administratif vient vers vous, Mesdames et Messieurs, avec la proposition d'augmenter l'enveloppe destinée aux investissements. En passant celle-ci de 130 à 180 millions de francs, nous entrons de plain-pied dans la transition écologique, en commençant la mise en place des infrastructures nécessaires aux générations futures pour faire face à cette urgence climatique. En dotant le patrimoine financier de 50 millions de francs, nous allons accélérer l'amélioration énergétique du parc immobilier qui relève de la Gérance immobilière municipale (GIM). En passant à 130 millions de francs au niveau du patrimoine administratif, nous pourrons mieux mettre à niveau nos écoles, en construire, ce qui est une nécessité aujourd'hui sur notre territoire, avoir les coudées plus franches dans le cadre de la rénovation de nos institutions muséales, proposer de nouvelles infrastructures sportives et rénover certaines anciennes infrastructures sportives qui sont aujourd'hui de véritables passoires énergétiques.

Ce budget n'est pas un budget de récession. Il est volontariste et tient compte des circonstances exceptionnelles que nous vivons. Pour toutes ces raisons, je vous invite, Mesdames les conseillères municipales, Messieurs les conseillers municipaux, à entrer en matière sur ce projet de budget 2021. (Applaudissements.)

M. Daniel Sormanni (MCG). Ce projet de budget ascende à 1,17 milliard de francs, quasiment équivalent à celui de l'an dernier, qui était légèrement supérieur. Il prévoit un certain nombre de mesures qu'il faudra bien évidemment examiner en commission, mais qui nous posent des soucis. On a parlé de l'annuité. On fait donc payer au personnel municipal les problèmes conjoncturels, notamment liés au Covid-19, et on utilise des mesures structurelles pour régler ceux-ci! Cela ne nous plaît pas du tout. Mais nous aurons l'occasion d'en reparler en commission.

On voit aussi qu'il y a des postes nouveaux dans ce projet de budget. Certains sont tout à fait légitimes, comme ceux du SIS et du Service des espaces verts, mais d'autres sont à discuter, notamment des postes hiérarchiques supplémentaires. La Ville de Genève est déjà une armée mexicaine: beaucoup de chefs et peu de gens sur le terrain. Il convient maintenant de stopper cette hiérarchisation galopante. Nous aurons aussi l'occasion d'en parler en commission. Ce n'est plus acceptable aujourd'hui de mettre des chefs, des sur-chefs et des sur-sur-chefs, alors que, sur le terrain, comme on l'a vu les années précédentes pour l'entretien des parcs et des arbres, il manque des gens. Et on continue d'engager des chefs! On a pris note qu'on engage aussi des jardiniers; on acceptera ces postes. Mais d'autres sont à contester absolument.

C'est l'occasion de rappeler que la Ville de Genève a signé la directive en matière de préférence cantonale le 1<sup>er</sup> juillet 2018. C'est encore plus d'actualité aujourd'hui. Avec cette crise, avec ce chômage qui se développe et avec des engagements qui continuent, il est absolument nécessaire que la Ville de Genève donne la priorité à ceux qui sont déjà ici. C'est indispensable. Et nous voulons, nous demandons, nous exigeons que la Ville de Genève décline comment elle applique cette directive de préférence cantonale, comment elle entend le faire d'une manière plus active à l'avenir et qu'elle nous prouve qu'elle engage des personnes qui viennent de l'Office cantonal de l'emploi. C'est une nécessité et une exigence du Mouvement citoyens genevois. Au bout de la course, après l'étude en commission, ces conditions détermineront l'approbation du budget par le Mouvement citoyens genevois.

Au niveau des investissements, l'exécutif propose de passer de 130 à 180 millions de francs. On est dans la déraison! La déraison totale. Pour assumer ces investissements, il faut d'abord du personnel, car le département de l'aménagement, des constructions et de la mobilité doit pouvoir suivre ces chantiers, pas seulement d'une manière aléatoire, mais en s'assurant que le mandataire respecte son cahier des charges, que les adjudicataires remplissent les conditions auxquelles ils se sont engagés, à savoir respecter les conventions collectives de travail (CCT) dans le canton de Genève. Ça n'a pas toujours été le cas. Je rappelle ce qui s'est passé lors de certains travaux de la Comédie: les gens étaient payés au lance-pierre, dont l'élastique était cassé... Il est important de suivre ces dossiers et les procédures d'adjudication, de privilégier les entreprises

du canton et de vérifier le respect des CCT dans la construction comme dans toutes les branches.

Tout cela est très important, mais ça nécessite du personnel. Or, visiblement, il n'y a pas de personnel nouveau au département. On pourrait donc considérer qu'il y en avait trop avant, mais le prédécesseur de M<sup>me</sup> Perler, M. Pagani, s'il n'a pas demandé de postes, se plaignait régulièrement qu'il n'y avait pas assez de gens pour suivre les chantiers de la Ville de Genève. J'en sais quelque chose pour siéger depuis longtemps dans ce Conseil municipal. Mais vous voulez faire exploser ce budget à 180 millions de francs...

Ces 180 millions de francs généreront des amortissements, qui figurent dans le budget de fonctionnement. On va donc non seulement creuser la dette, l'autofinancement étant extrêmement bas, à 36%, mais aussi grever notre budget par la réalisation de ces constructions. On doit être attentifs à ça. En ce qui nous concerne, nous ne pourrons pas accepter un budget d'investissement à 180 millions de francs. C'est beaucoup trop.

Voilà ce que je voulais dire au nom du Mouvement citoyens genevois. On restera extrêmement attentifs à ce que les choses aillent dans le sens que nous entendons, faute de quoi nous n'approuverons pas ce budget en bout de course. Il y a des possibilités. Pour le reste, il est relativement similaire au projet de budget 2020 que nous avions approuvé.

Ce budget 2020 renforçait l'aide aux sans-abri et cela continue, ligne que le Mouvement citoyens genevois partage. Mais, bien entendu, il faudra veiller à loger ces sans-abri en surface. Cela fait bientôt vingt ans que la Ville de Genève les loge dans des abris PCi. Ce n'est plus acceptable. Il y a plein de locaux vides à Genève, plein d'endroits où des plans d'aménagement sont en route mais dont la réalisation est prévue dans cinq, dix ou quinze ans et que nous pourrions utiliser. Il y a des possibilités, mais rien n'avance! Dans ce but, j'espère que des solutions de ce type seront trouvées en 2021. Le Mouvement citoyens genevois y veillera.

M. François Bärtschi (MCG). Comme Daniel Sormanni l'a bien dit, ce budget est très insatisfaisant pour plusieurs raisons. D'abord, c'est un budget dépensier, avec des postes nouveaux, qui ne tient pas du tout compte de la réalité des rentrées fiscales. On développe tous azimuts, on engage tous azimuts de manière excessive. C'est un budget qui n'est pas réaliste, un budget antisocial puisqu'il prévoit une suppression de l'annuité, signe d'une mauvaise gestion et de la trahison des engagements pris par les partis de gauche. Ceux-ci sont majoritaires, et même uniques au Conseil administratif puisqu'il n'y a pas un seul parti qui ne soit pas de gauche au Conseil administratif.

Pire que tout, la Ville de Genève engage hors du canton. C'est quelque chose de tout à fait scandaleux. On vient de me rappeler le cas d'une personne engagée récemment à un poste important de la Ville de Genève alors qu'il y avait des personnes plus compétentes localement. On continue à engager hors du canton, on laisse sur le carreau de nombreux chômeurs, de nombreux diplômés, de nombreux universitaires qui ont encore la bêtise de voter pour certains partis qui les trahissent continuellement.

Ce type de politique doit changer. Il faut qu'elle s'adapte à la réalité de notre société genevoise. C'est pourquoi nous souhaitons véritablement une amélioration du budget.

**M. Olivier Gurtner** (S). Ce budget est ambitieux, même si c'est un premier jet. Certains aiment souligner ce terme. Il est d'abord ambitieux parce qu'il maintient les subventions dans les domaines culturel et social, particulièrement touchés par l'impact du Covid-19. Il prévoit une forte hausse des investissements, qui passeront de 130 à 180 millions de francs; c'est donc un engagement concret pour les écoles, la transition écologique, l'isolation des bâtiments, la rénovation des logements de la GIM... Ces solutions auront un impact réel et concret sur les personnes.

C'est aussi un budget qui défend des objectifs de gauche. Parmi eux, je citerai une meilleure protection des locataires âgés, l'installation de 2000 panneaux photovoltaïques, de nouvelles manifestations pour promouvoir le terroir genevois, la reconnaissance et la juste rémunération des artistes, la création de 330 places d'hébergement d'urgence et enfin l'encouragement à recourir de manière légitime aux prestations.

Mais le Parti socialiste nourrit encore des attentes. L'urgence sociale est avérée, les problèmes sont nombreux et des personnes sont précarisées par la crise et en danger. Il faut les aider comme il se doit; c'est le rôle de la Ville. Les conditions de travail des collaborateurs et collaboratrices de la Ville de Genève doivent également être assurées. On ne peut espérer une relance si on touche au pouvoir d'achat des fonctionnaires. Il faut aussi se poser des questions sur les dépenses et leur niveau afin d'aider les plus précaires, mais aussi le tissu économique.

Face à un Canton dont la dette projetée s'élève à 501 millions de francs, face aux baisses de l'impôt sur le bénéfice des entreprises, liées à la RFFA, passé de 24 à 14%, face aux attaques contre la taxe professionnelle, certains représentants patronaux ayant réclamé, avec un appétit d'ogre, sa suspension, ce qui est une honte absolument invraisemblable, oui, il faut être fort et entrer en matière sur ce budget. La Ville doit être là et répondre aux besoins. Le déficit 2021 reflète une

bonne maîtrise des finances: avec moins 40 millions de francs, on est très loin des écarts du Canton. A l'inverse de celui-ci, la dette est contrôlée, maîtrisée et bien notée, avec une fortune deux fois plus élevée que les emprunts.

A l'heure où la population genevoise vient de voter massivement pour le salaire minimum, à l'heure où l'initiative zéro pertes a été acceptée en Ville de Genève à 56%, la population nous envoie un message clair: la collectivité doit s'engager à fond dans la protection du pouvoir d'achat et la relance. Nous pouvons le faire, nous avons les moyens de le faire, nous devons le faire.

**M**<sup>me</sup> **Brigitte Studer** (EàG). Ensemble à gauche a pris connaissance de ce projet de budget avec quelques regrets et perplexité. Alors que le Conseil administratif et le Conseil municipal ont été élus avec une majorité de gauche, ce projet de budget ne le traduit pas, à notre avis, en tout cas sur plusieurs points qui nous sont essentiels.

L'épidémie de Covid-19 a créé un nouveau contexte et nous devons en tenir compte. Nous vivons aujourd'hui une situation de crise, d'une part avec l'introduction de la RFFA, d'autre part avec le Covid-19, qui a fait ressortir les besoins de la population et mis en lumière l'exposition des plus vulnérables à la précarité. Nous avons tous et toutes été choqués de voir qu'il y a des familles à Genève qui n'ont pas eu assez à manger. La Ville de Genève doit répondre à la précarité qui existe et se développe au sein de notre ville pourtant riche. Il est ainsi légitime et socialement juste de prévoir un montant de déficit qui permette d'assurer les besoins fondamentaux de la population.

Comment est-il possible que le Conseil administratif ose proposer un projet qui ne respecte pas les mécanismes salariaux? Blocage des annuités en 2021, blocage du treizième salaire progressif, blocage de la prime d'ancienneté... Pour Ensemble à gauche, c'est inacceptable! Alors que le personnel de l'administration municipale a été particulièrement présent et actif dans plusieurs secteurs, nous le remercions de cette manière? Les travailleurs et travailleuses de la Voirie, du Service social, des institutions de la petite enfance, de la police municipale, du centre funéraire... – la liste serait longue – étaient là et nous les avons applaudis comme les autres métiers essentiels qui ont assuré la base de nos vies dans la cité pendant ces mois difficiles. Est-ce aujourd'hui le moment de les lâcher alors que, depuis plus de quinze ans en tout cas, les budgets ont toujours intégré les mécanismes salariaux? Pas pour nous. La Ville se doit d'être un employeur exemplaire. Les mécanismes salariaux font partie du salaire. Ne pas les respecter signifie diminuer les salaires. C'est justement important en cette période de récession de garantir les salaires et le pouvoir d'achat: les primes d'assurancemaladie et les loyers augmentent toujours. Maintenir le pouvoir d'achat permet aussi de contribuer à maintenir l'emploi à Genève. Si la Ville en tant qu'employeur

ne respecte pas les mécanismes salariaux, quel est le message qu'elle donne au secteur privé? N'est-ce pas une invitation à faire de même? Pour nous, la Ville se doit d'être exemplaire. Un projet de budget de gauche se doit de réintroduire les mécanismes salariaux, donc d'augmenter le budget de 7,5 millions de francs, qui manquent en l'état.

Au niveau des prestations, avec le Covid-19, nous avons vu une augmentation des besoins de la population. Il faut y répondre. Ensemble à gauche trouve scandaleux que ce projet de budget ne réponde même pas aux besoins en ce qui concerne l'hébergement d'urgence, alors que le nombre de personnes concernées augmente, alors que les mesures sanitaires impliquent de diminuer le nombre de personnes par lieu d'hébergement afin de maintenir les distances – dans un lieu pour cent personnes, il ne sera possible d'en héberger que cinquante -, alors que le Conseil municipal, tous partis réunis, avait accepté des crédits supplémentaires pour l'hiver 2019-2020, qui nous avait parus indispensables pour n'assurer que le strict minimum humainement nécessaire. Ces montants en plus n'ont même pas été intégrés dans ce nouveau budget, alors qu'il faudrait viser à pérenniser ces lieux et à diversifier l'accueil selon les publics, femmes, familles, personnes dépendantes, personnes vulnérables, avec problèmes de santé physique et/ou psychique. Il faudrait effectivement les héberger en surface, construire plus de logements relais et agir au niveau préventif; ce sera particulièrement important dans ce contexte de répercussions du Covid-19 pour maintenir les gens dans leur logement. Bien sûr, il faut en même temps tout faire pour associer à cet effort les communes genevoises et le Canton. La Ville de Genève ne peut pas agir seule à moyen terme. Mais il faut en tout cas assurer pour cet hiver l'hébergement d'urgence nécessaire dans des conditions acceptables. Ne pas y répondre nous choque.

Le Covid-19 a encore renforcé les inégalités; on en a parlé. Ce budget devrait donc étendre encore l'allocation de rentrée scolaire à tous les enfants fréquentant nos écoles, quelle que soit leur situation. Il devrait augmenter le montant des prestations sociales pour les retraités et les personnes touchant une rente de l'assurance-invalidité et au bénéfice d'une aide cantonale.

La Ville de Genève doit répondre avec ses propres prestations, mais beaucoup est fait par les associations qu'elle subventionne. C'est le cas pour les associations actives au niveau social, mais aussi au niveau culturel et sportif. Elles ont été touchées par les répercussions de l'épidémie dans la réalisation de leurs activités. Il nous paraît donc normal que la Ville de Genève prévoie une augmentation de ses subventions pour le travail des associations.

Nous aurions aimé que la Ville propose un budget plus ambitieux en augmentant le montant de son déficit. L'article 131 de la LAC précise les dispositions transitoires lors de la mise en œuvre de la RFFA. Sur cette base,

le budget présente un déficit de 49,3 millions de francs. Mais, à notre avis, ce déficit n'est pas suffisant pour répondre à la période que nous vivons. A l'article 115, alinéa 2, il est précisé qu'une commune «peut présenter un budget de fonctionnement comportant un excédent de charges à concurrence maximale de ses amortissements, pour autant que cet excédent soit couvert» par sa fortune nette. C'est possible jusqu'au montant des amortissements, qui s'élevaient à 83 millions de francs dans les comptes 2019. Rappelons par ailleurs que les excédents de revenu étaient de 37,5 millions de francs l'an passé.

La Ville de Genève dispose d'une fortune qui doit lui permettre, dans la situation actuelle, d'établir une négociation correcte avec l'Etat, sans que cela signifie une mise sous tutelle. C'est une priorité d'offrir les prestations qu'il faut à la population. La Ville doit pouvoir garantir à son personnel les conditions indispensables. Il s'agit là pour nous d'un choix politique. C'est pour cette raison que nous avons refusé l'entrée en matière mais, celle-ci ayant été acceptée, nous nous engageons bien sûr à intégrer ces différents points qui nous tiennent à cœur dans le travail sur le projet de budget. Nous pensons qu'il sera possible de l'améliorer afin que nous menions réellement, avec la majorité de gauche au Conseil administratif et au Conseil municipal, une politique budgétaire de gauche qui permette de répondre aux besoins sociaux, avec des prestations ainsi que des subventions à des tiers, et d'être un employeur modèle dans le respect des conditions de travail du personnel. C'est sur cette base que nous travaillerons sur ce projet de budget en commission des finances et dans les commissions spécialisées.

M. Vincent Schaller (UDC). Le groupe de l'Union démocratique du centre ne se faisait pas de grandes illusions concernant ce projet de budget 2021. Pour ce premier exercice budgétaire de la législature, le nouveau Conseil administratif a produit un travail minimum. Il a attendu la fin du mois d'août pour connaître les dernières estimations des recettes fiscales du département cantonal des finances, qui lui ont permis de fixer les revenus totaux de la Ville de Genève pour l'année 2021 à 1,17 milliard de francs. A celui-ci, le Conseil administratif a additionné le dépassement maximal autorisé par la loi, soit 49,3 millions. Vous additionnez et les charges de fonctionnement de la Ville de Genève pour l'année 2021 seront de 1 219 300 000 francs. Voilà, le calcul est terminé. Ce n'est pas très compliqué, la vie d'un conseiller administratif rose, rouge, vert ou orange.

Dans le contexte sanitaire que nous connaissons, avec les difficultés économiques que nous pouvons imaginer pour l'avenir, le Conseil administratif n'a pas jugé nécessaire, pas encore, de redéfinir le périmètre d'intervention, ni les tâches essentielles de la Ville de Genève. M. Alfonso Gomez nous a joué un peu de violon en introduction, mais il faut savoir que ce projet de budget,

c'est 12 millions de dépenses supplémentaires par rapport au budget 2020, c'est 50 millions de dépenses supplémentaires par rapport aux comptes 2019. Ce Conseil administratif dépensera tout, mais alors absolument tout ce que la loi lui permettra de dépenser en 2021, et même peut-être un peu plus. Il empruntera 170 millions de francs aux banques pour réaliser ses rêves, tous ses rêves; les banques se frottent déjà les mains.

Avant même l'analyse détaillée de ce projet de budget, le groupe de l'Union démocratique du centre relève immédiatement deux problèmes principaux avec la méthode décontractée de ce nouveau Conseil administratif.

Ce projet de budget présente un déficit de 49 millions de francs, soit le dépassement maximal admis provisoirement par la LAC. Celle-ci prévoit que l'autorisation de dépassement se termine en 2024. En 2025, le budget de fonctionnement de la Ville de Genève devra être équilibré à nouveau, ce sera un retour aux principes fondamentaux prévus par la loi. Dans le cadre du dernier exercice budgétaire, le Conseil administratif avait pris certaines précautions, précautions qui ont complètement disparu dans ce projet de budget 2021. En effet, gardant à l'esprit le retour nécessaire à l'équilibre budgétaire en 2025, le précédent Conseil administratif avait non seulement limité le déficit à 30 millions de francs, alors même que la loi lui permettait déjà de présenter un excédent de charges de 49 millions de francs l'année passée, mais en plus M<sup>me</sup> Sandrine Salerno, en charge des finances, avait élaboré un plan de retour à l'équilibre budgétaire pour un atterrissage en douceur en 2025. Le déficit devait diminuer par palier chaque année, soit 30 millions de francs en 2020, puis 24 millions de francs en 2021. En résumé, M<sup>me</sup> Salerno chargeait le Conseil administratif de trouver 6 millions d'économies en 2021, un jeu d'enfant si l'on considère que les dépenses totales de la Ville de Genève s'élèvent à 1,2 milliard de francs. Les précautions prises lors du dernier exercice budgétaire ont complètement disparu; le nouveau Conseil administratif choisit plutôt pour politique le décollage à pic du déficit. Pour l'équilibre budgétaire en 2025, qui vivra verra, ma foi... Dans ces circonstances, ce n'est rien d'autre qu'une augmentation d'impôt qui se profile pour les habitants de la Ville de Genève.

L'autre problème principal de ce projet de budget 2021, c'est bien sûr l'endettement exorbitant de la Ville de Genève, qui se cumule à l'endettement exorbitant de l'Etat de Genève. Le nouveau Conseil administratif envisage d'emprunter 170 millions de francs aux banques pour la seule année 2021, ce qui fera grimper la dette financière de la Ville à 1,7 milliard de francs, en réalité près de 2 milliards déjà si on veut être exhaustif. Il me semble que ce sera la dette record dans l'histoire de la Ville de Genève. M. Gomez a annoncé en commission des finances qu'il assume entièrement ce nouvel emprunt de 170 millions de francs et le nouveau montant total de la dette à la fin de l'année 2021. Pour cela, il met la dette en balance avec la valeur des immeubles qui appartiennent à la Ville de Genève.

Pas de souci, nous dit-il, le patrimoine de la Ville de Genève reste positif. Sauf que, quand on veut emprunter de l'argent à la banque, ce sont les revenus qui comptent, pas la fortune. De ce point de vue, l'Institut de hautes études en administration publique (IDHEAP) a fixé des critères de bonne gestion. Vous connaissez tous l'IDHEAP, c'est l'institut qui de temps à autre donnait des bonnes notes à la conseillère administrative Sandrine Salerno pour sa bonne gestion financière de la Ville de Genève. En matière d'endettement raisonnable, l'IDHEAP confirme que ce sont bien les revenus des communes qui comptent, pas leur fortune. Les principes de bonne gestion impliquent que la Ville finance les investissements avec ses recettes propres, c'est-à-dire sans recourir à l'emprunt, à hauteur de 80% au minimum; c'est le fameux taux d'autofinancement. En l'occurrence, et contrairement aux critères de bonne gestion fixés par l'IDHEAP, les banques financeront presque exclusivement les investissements de la Ville de Genève en 2021: 170 millions de nouveaux emprunts pour 180 millions d'investissements.

Sur ce sujet, je fais le même constat pour les dix dernières années: la Ville et l'Etat de Genève sont absolument incapables de financer les dépenses et les investissements induits par la libre circulation des personnes. Malgré le montant d'impôt record prélevé à Genève, la pression fiscale, de très loin la plus élevée en comparaison intercantonale, ne suffit pas: la Ville de Genève, comme l'Etat de Genève, n'a pas d'autre choix que d'emprunter un peu plus à la banque. Celle-ci sera ravie de prêter 170 millions de francs supplémentaires à la Ville de Genève en 2021...

Mesdames et Messieurs les conseillers municipaux, vous l'avez compris, pour le groupe de l'Union démocratique du centre, ce projet de budget 2021 n'est pas satisfaisant. Malgré tout, nous voterons son renvoi à la commission des finances.

**M**<sup>me</sup> **Michèle Roullet** (PLR). Le groupe libéral-radical comprend bien que les conseillers administratifs ont pris leurs fonctions il y a quatre mois et que, face à une Ville qui gère 1,2 milliard de francs, la tâche n'est pas si facile. Néanmoins, bien que nous n'ayons pas étudié ce projet de budget dans le détail, étant donné que nous l'avons reçu il y a quelques jours à peine, la première réaction du Parti libéral-radical a été la stupéfaction. On s'est d'ailleurs demandé pourquoi ce projet de budget a été retardé de deux mois, parce qu'on a vraiment l'impression d'un copier-coller du budget de l'an passé.

Ce que l'on constate, à première vue, c'est que ce nouveau Conseil administratif n'a pas du tout l'intention d'entreprendre quelque réforme que ce soit. Pour nous, c'est évidemment un fort mauvais signal. On est face à un nouvel exécutif, mais c'est un changement dans la continuité, voire qui aggrave les choses, parce que la précédente argentière avait au moins le souci de maintenir un équilibre dans les dépenses.

Que constate-t-on? C'est immédiatement un arrosage de subventions, sans aucune ambition de faire des modifications structurelles qui permettraient éventuellement de freiner les dépenses. On a entendu M. Gomez nous annoncer que ce projet de budget 2021 connaîtrait un déficit important, de 49,3 millions de francs, qui serait lié à la RFFA. Or, ce déficit n'est pas du tout aussi élevé: dans le petit fascicule qui nous a été transmis en commission des finances, il est estimé que le déficit lié à la RFFA se monterait à 24 millions de francs. Ces 49,3 millions sont donc une somme surfaite, pas liée à la RFFA, mais à la politique menée par la Ville de Genève depuis des lustres, qui conduit à un constat d'échec.

Aujourd'hui, on n'a pas un problème de revenus, mais de dépenses. En page 9 de la présentation générale, on voit que le revenu financier n'a pas du tout diminué. On a donc de la peine à comprendre que la dette augmente de 170 millions de francs, pour atteindre 1,73 milliard de francs. C'est vrai que ce n'est rien, pour la gauche: on peut augmenter la dette, la Ville est riche, elle peut dépenser... Mais on peut être riche et devenir pauvre assez rapidement, se trouver dans une paupérisation qui mettra à mal en premier les travailleurs – et les travailleuses, comme la gauche aime bien dire – dans une situation précaire extrêmement difficile.

Prétendre que c'est la RFFA qui conduirait à un tel déficit est une contrevérité. Son augmentation, et celle de la dette, est due à une augmentation constante des charges. Entre les comptes 2019 et le projet de budget 2021, celles-ci augmentent de presque 51 millions de francs. La Ville est dirigée par la gauche depuis plusieurs législatures et, ce n'est pas nouveau, elle n'a jamais eu pour préoccupation de diminuer les dépenses, plutôt de saupoudrer tous azimuts et de dépenser toujours plus d'argent. Les pertes fiscales pour les personnes morales se montent à 27 millions de francs, tandis que les augmentations d'impôt pour les personnes physiques atteignent 17 millions de francs. Si on ajoute la taxe professionnelle, la perte fiscale se monte à 17,2 millions de francs.

Il faudrait donc peut-être que la Ville envisage de réduire les dépenses mais elle ne le fait pas, ce que le Parti libéral-radical constate avec beaucoup d'inquiétude. Elle ne prévoit pas non plus de faire des réserves pour affronter la crise économique qui risque de s'abattre sur Genève. Il y aura bien évidemment des pertes de rentrées fiscales, qui n'ont pas encore touché les personnes physiques pour le moment, ainsi que des faillites dans les entreprises. De plus, certains indépendants ont perdu jusqu'à 50% de leur chiffre d'affaires. Et que prévoient les conseillers administratifs? Adaptent-ils les dépenses aux revenus, comme les ménages le font? Quand on doit gérer son argent dans un ménage, on fait moins de dépenses si on gagne moins. Avec la Ville, pas du tout. On décide d'abord ce qu'on dépensera, puis on s'occupe de trouver l'argent.

Les postes augmentent de 23,5 unités. Mais pourquoi la Ville n'est-elle pas capable de réallouer des postes à l'interne? On demande des efforts à la fonction

publique, mais pourquoi les conseillers administratifs n'appliquent-ils pas ces efforts à eux-mêmes? Ils viennent d'entrer en fonction et ils ont immédiatement engagé deux conseillers personnels; ce n'est bien sûr pas une augmentation, puisque leurs prédécesseurs en disposaient d'autant. M. Gomez, cependant, en demande un troisième en tant que chargé de communication. On peut se demander si c'est une priorité dans ces temps difficiles... Le Conseil administratif n'aurait-il pas pu faire preuve d'exemplarité au début de la législature, en engageant un seul conseiller personnel pour montrer qu'on voulait diminuer les dépenses? Pour le Parti libéral-radical, réduire l'augmentation des charges ou les dépenses ne signifie nullement couper dans les tâches régaliennes, mais dans les états-majors, sans nécessairement affecter les prestations offertes à la population.

Pour revenir à ce projet de budget, le déficit prévu est de 49,3 millions de francs. Les dispositions transitoires de mise en œuvre de la RFFA fixent la limite autorisée à 49,386 millions de francs. Donc, à 86 000 francs près, la Ville atteint la limite du déficit autorisé par la législation. Bien entendu, j'ai entendu les précédents orateurs de la gauche prétendre que ce déficit n'était pas suffisant, qu'il faudrait même en demander plus et, pourquoi pas, aller jusqu'à 80 millions de francs. Mais soyons sérieux! Quelle marge peut avoir la Ville de Genève lorsqu'elle est juste à 86 000 francs de la limite autorisée et quand son budget monte à 1,2315 milliard de francs? Elle montre vraiment une forme d'insouciance et ne tient nullement compte des aléas qui pourraient arriver en 2021. Elle se comporte avec une insoutenable légèreté. On entend que la Ville de Genève est riche et qu'elle peut payer mais, une fois encore, la richesse n'est pas forcément un état infini; on peut rapidement sombrer et la perdre.

Mon groupe a l'impression que cette sorte d'insouciance manifestée par le conseiller administratif provient du fait qu'il mise sur le caractère monocolore du nouveau Conseil administratif. Il est ultra-majoritaire au sein de ce plénum et le Conseil administratif pourra donc sans arrêt demander des crédits complémentaires. On voit déjà une hausse des subventions monétaires de 2.4 millions de francs...

Bien entendu, comme je l'ai dit au début, nous n'avons pas encore étudié ce budget ligne par ligne. Nous ne manquerons pas de le faire très attentivement. Néanmoins, d'après quelques informations qui nous ont été données, des paradoxes sortent déjà.

Lorsque l'argentier de la Ville de Genève, c'est-à-dire M. Alfonso Gomez, est venu nous présenter ce projet de budget à la commission des finances, il a bien sûr insisté sur les perspectives et priorités du projet. Il a ajouté que, parmi ces dernières, le Conseil administratif devra établir des priorités. Cela veut dire qu'on doit faire des choix. Mais, plus tard dans sa présentation, M. Gomez a ajouté qu'aucune prestation ne serait supprimée. Quelle priorité peut-on donc avoir si on reconduit d'office toutes les prestations? A le suivre, il faut que le

Conseil administratif ait des priorités mais sans rien changer, si ce n'est créer des lignes de subventions et des postes supplémentaires, sans jamais questionner ces prestations. Qu'apportent-elles de plus à la population genevoise? Répondent-elles à des besoins? L'engagement de deux conseillers personnels et d'un conseiller en charge de la communication, est-ce vraiment une priorité pour la population genevoise? N'y a-t-il pas quelques dépenses ou subventions qui méritent d'être reconsidérées? J'en cite quelques-unes à tout hasard: l'allocation de rentrée scolaire, La ville est à vous, 100Elles\*, les panneaux genrés, certaines publications... Quand les autres communes rechignent à participer aux frais que la Ville de Genève assume lorsque la LAC ne les y oblige pas, il s'agirait de questionner certaines dépenses qui paraissent bien futiles.

Parmi les priorités dans les priorités, M. Gomez en a mentionné une seconde: il a annoncé une volonté politique de faire des investissements. Le Parti libéral-radical a toujours été en faveur des investissements, c'est vrai. Mais il faut tout de même les questionner et que ceux-ci soient productifs, qu'ils rapportent. Ou alors, ils doivent être absolument nécessaires: la construction d'une école, la nouvelle patinoire qu'on attend depuis longtemps, l'assainissement des immeubles au nom des obligations fédérales... Certains investissements sont absolument indispensables. Mais on est tout de même plus qu'inquiets de voir la jauge passer de 130 à 180 millions de francs. Cela veut dire une augmentation de 30% d'un coup!

Tout à l'heure, j'ai entendu la gauche qualifier ces investissements d'«ambitieux» – parce qu'il faut augmenter la dette... M. Gomez ne nous a pas dit de quelle manière il compte faire ces investissements. Mais la solution est simple: emprunter de l'argent. Peut-on continuer à faire des emprunts sans se préoccuper de la question des recettes? Les banques sont évidemment toujours contentes de prêter à la Ville, mais est-il raisonnable d'augmenter encore notre dette? En 2020, elle était estimée à 1,56 milliard de francs et on envisage sans sourciller, sans avoir peur, une dette à 1,73 milliard de francs. Veut-on vraiment laisser à nos enfants l'obligation d'éponger notre dette parce que nous n'aurons pas su refréner nos dépenses? Aujourd'hui, tout bébé qui naît à Genève a déjà une dette de 8500 francs sur la tête. Pour la gauche, pas de problème, c'est une dette contrôlée. Quant à l'autofinancement des investissements, dans l'idéal, il devrait être de 100%. Dans les comptes 2019, il était à 85,3%. Pour 2021, il passera à 36,4%.

En commission des finances, M<sup>me</sup> Kitsos est venue nous parler de ses priorités. Elle vient de prendre les rênes du département de la cohésion sociale et de la solidarité dans une période particulièrement difficile, il est vrai, puisque la crise sanitaire a fait augmenter les besoins sociaux. Mais, là encore, on s'inquiète vraiment de ses priorités.

Sa première priorité, nous a-t-elle confié, consiste dans l'amélioration du dispositif d'accueil de la petite enfance. Bon, on applaudit. Pourquoi ne pas

améliorer le dispositif d'accueil de la petite enfance, s'il nécessite une meilleure gouvernance? Mais en quoi consiste cette amélioration? C'est tout simple: il s'agit de se passer petit à petit des comités de bénévoles qui gèrent actuellement les crèches, comme les restaurants scolaires, voire de les supprimer. Ces comités existent depuis un siècle et on a l'impression que la priorité de M<sup>me</sup> Kitsos est de municipaliser les crèches, et donc d'amener à la disparition de ces comités parce que, paraît-il, ces bénévoles n'auraient pas toujours les compétences, ni les outils de management nécessaires. Si on fait disparaître ces comités bénévoles, c'est des centaines de millions supplémentaires de charges pour la Ville, coût exorbitant qui nous laisse penser que ce projet ne pourra pas être mis en application. M. Tornare s'était déjà cassé les dents quand il a voulu municipaliser les crèches en Ville de Genève. Dans cette période de crise que Genève connaîtra, est-ce vraiment une priorité raisonnable? C'est peu reconnaître le travail des bénévoles. La Caravane de solidarité n'était formée que de bénévoles et on a vu ce qu'elle a fait! La Suisse a une tradition de bénévoles extraordinaire et il n'y a qu'à Genève où les bénévoles diminuent, particulièrement dans ces comités en Ville. Nous prierons tout de même la magistrate de se demander pourquoi ces comités disparaissent.

Comme deuxième priorité, la magistrate a aussi prôné le développement du soutien aux familles, en luttant contre le non-recours aux prestations. Est-ce vraiment la priorité de traquer toutes les personnes qui auraient droit aux prestations et qui ne les demandent pas? M<sup>me</sup> Esther Alder a déjà mis sur pied beaucoup d'outils pour informer la population: des traducteurs, qui traduisaient dans douze langues, des maisons de quartier, des points info... Nous ne contestons pas le droit de ces personnes aux aides sociales mais, si une fois informées, elles décident en toute liberté de ne pas les utiliser, faut-il vraiment mettre comme priorité de les convaincre? La réussite d'une prestation sociale se mesure-t-elle au nombre de gens qui la reçoivent? Au Parti libéral-radical, nous mesurerions plutôt la réussite d'une politique sociale au nombre de gens qui n'en ont plus besoin ou qui n'y font pas appel. Ne faudrait-il pas avoir pour priorité, dans cette période difficile qui s'annonce avec des faillites et des pertes d'emplois, de venir en aide aux entreprises et aux indépendants qui ne seront plus en mesure de garder leurs employés, ni d'en engager de nouveaux? A cet égard, pourquoi n'envisagerait-on pas de suspendre la taxe professionnelle en Ville de Genève pour donner une bouffée d'oxygène aux petites et moyennes entreprises?

Enfin, dernier point, la sensibilité de M<sup>me</sup> Kitsos aux sans-papiers est bien sûr tout à son honneur. Mais pour rappel c'est aussi l'Hospice général qui devrait s'en occuper. Ne faudrait-il pas viser un autre axe plutôt que distribuer une aide sociale à tous, peu importe qu'ils y aient droit, alors qu'on est quand même dans un Etat de droit? Il y a deux ans, le Parti libéral-radical avait fait voter une subvention de 300 000 francs pour la Croix-Rouge genevoise, au bénéfice de son projet d'aide au retour des sans-papiers, afin qu'ils puissent peut-être trouver une

vie plus digne dans leur pays d'origine, au lieu de les laisser vivre ici dans la pauvreté. Nous nourrissons ces préoccupations sur la politique migratoire. Quand j'entends dans une matinale à la radio qu'on aimerait que le Canton s'en occupe, que la Confédération change totalement sa politique à cet égard, je crains que notre magistrate se disperse. S'agissant de ces actions-là, s'il faut attendre que le pays change les règles, et les Cantons aussi, on peut redouter une dispersion dès le départ.

On a aussi été un peu étonnés qu'il n'y ait pas eu de recherche plus assidue de mécènes pour la culture et le sport, ni d'actions entre le public et le privé.

Le point positif que nous relevons dans ce projet de budget, c'est le gel des mécanismes de la fonction publique. (Commentaires.) Le Parti libéral-radical ne blâmera pas cette décision, bien sûr. Dans un contexte de crise sanitaire, où des indépendants ont perdu 10, 20, 30 ou 40% de leur revenu et craignent la faillite d'une entreprise qui représente parfois le labeur de toute une vie, il est juste qu'il y ait plus de solidarité et que les fonctionnaires contribuent à cette solidarité pour que notre économie ne s'écroule pas. En gelant ces mécanismes salariaux, la Ville de Genève ne diminue pas le traitement de ses fonctionnaires, contrairement à l'Etat qui envisage de diminuer de 1% les salaires. Elle décide seulement, cette année, de ne pas augmenter le traitement de ses employés qui ont un statut fort privilégié dans leurs conditions de travail et d'emploi, ainsi que pour leur retraite. Il faut se rendre compte qu'il n'est pas question pour les employés d'espérer une augmentation de salaire dans une entreprise privée qui n'a pas un bon bilan. Et quand diminuera-t-on la pression fiscale sur les entreprises?

Le Parti libéral-radical avait demandé à plusieurs reprises cette mesure de gel des mécanismes salariaux afin de mettre un frein aux dépenses et diminuer notre dette. On se souvient encore que M. Kanaan, le maire actuel, avait critiqué violemment cette proposition – il était même indigné – et nous avait rappelé qu'il ne s'agissait pas de déshabiller Pierre pour habiller Paul. Cette proposition avait donc été balayée. Or, aujourd'hui, on voit que celle-ci, qualifiée d'odieuse parce qu'elle venait du Parti libéral-radical, est bien une manière de gérer les finances avec prudence.

Pour rappel, la Confédération a appliqué le frein à l'endettement depuis 2003. La population suisse avait accepté ce mécanisme à 84,7%. S'il n'y avait pas eu cette politique de prudence, la Suisse n'aurait certainement pas pu gérer cette crise financière comme elle a pu la gérer.

Pour le Parti libéral-radical, le Conseil administratif n'a pas fait son travail. Il continue d'augmenter la dette. Il ne se préoccupe pas du tout de ce déficit exorbitant. Il augmente les charges sans la moindre prudence. Il ne se montre pas du tout scrupuleux avec l'argent public. Il continue à augmenter les postes. Pour ces raisons, le Parti libéral-radical sera extrêmement attentif lorsqu'il s'agira

d'étudier ce projet de budget et ne donnera en aucun cas un blanc-seing au Conseil administratif.

La présidente. Merci, Madame la conseillère municipale. Vous avez beaucoup d'entrain pour aller travailler ce budget en commission des finances...

Je rappelle juste que les discussions tenues en commission, jusqu'à preuve du contraire et jusqu'au renvoi du rapport en plénière, sont secrètes. Je vous demanderai donc de ne pas faire mention d'auditions qui ne sont pas encore revenues dans ce plénum. Merci.

Sans transition, la parole est à M. Jean-Luc von Arx.

M. Jean-Luc von Arx (PDC). Mon propos pour le Parti démocrate-chrétien sera à des années-lumière de ce que vous avez pu entendre, dans le sens où nous souhaitons avant tout avoir des critiques positives de ce qui se fait en Ville de Genève. Ce que j'entends jusqu'à présent, c'est déjà des procès d'intention à une équipe qui n'a même pas commencé son travail.

Nous avons reçu ce projet de budget en commission des finances, en retard, effectivement, preuve qu'il a dû être travaillé, pas seulement par les magistrats, mais aussi par les équipes des services financiers qui font tourner cette Ville depuis des années. Malheureusement, c'est bien le pire budget des dernières décennies, en tout cas de la dernière décennie. Nous-mêmes, parti du centre et de droite, nous étions sans arrêt en train de dire qu'il fallait réduire la voilure, chose difficile. Nous avons tenté de le faire, pour expliquer ce que certaines personnes vous ont dit, et nous nous sommes rendu compte que ce n'était pas forcément la solution de vouloir diminuer les subventions culturelles, par exemple, ne serait-ce que de 2%.

Les magistrats et les services financiers ont réussi le tour de force de présenter un budget qui arrivait à prendre en compte tous les besoins actuels. Il faut le saluer. C'est un budget qui devient solidaire du bon fonctionnement de la Ville. Là où nous avons plus de soucis, c'est sur les arbitrages entre les nombreux projets. Les gens ont plein d'imagination, les groupes politiques ont des désirs, ils aimeraient faire avancer pas mal de dossiers sur des sujets très différents. Le problème que nous aurons tous, surtout les magistrates et les magistrats, sera de savoir à quels arbitrages procéder et comment hiérarchiser les besoins.

Beaucoup de choses ont été dites sur les investissements à 180 millions de francs. Ceux-ci sont la reconduction des 130 millions «habituels», si j'ose dire, la marge qu'on s'est donnée, la limite annuelle pour une Ville comme Genève. Elle peut investir, cela ne veut pas dire que ces 130 millions de francs seront

forcément dépensés. Les 50 autres millions sont pour le patrimoine financier, qui a été décrit comme une des priorités: rénover l'immobilier laissé à l'abandon depuis des années, par rapport à des normes écologiques et environnementales.

Par ailleurs, la commission des finances aimerait bien comprendre le système des adjudications. C'est une très bonne piste à creuser. Le Parti démocrate-chrétien rejoint cette préoccupation sur les mandats donnés aux différentes entreprises.

Au début de mon intervention, j'ai fait une allusion aux campagnes électorales. Les citoyens nous ont demandé de travailler, de proposer des choses et d'arrêter des combats stériles et stupides. On leur doit bien ça. Or, je remarque qu'on est déjà, avant même d'avoir ouvert ce budget et analysé les lignes, en train de dire que ça ne fonctionnera pas, qu'on sera endetté. Oui, on prend des risques, mais la municipalité se doit d'en prendre et, de par les personnes qui travaillent et les restrictions financières, je crois que nous avons une politique du centre. Budget de gauche, je ne sais pas. Budget de droite, en tout cas pas. Politique du centre, sans aucun doute.

Un des problèmes de la Ville de Genève, c'est peut-être – il faudrait en discuter en commission – l'exemplarité. Quand on parle d'exemplarité, on met un objectif très haut. Si vous voulez être exemplaire, vous devez être le meilleur patron, celui qui a l'échelle sociale la plus haute, la plus respectueuse des CCT. L'exemplarité coûte cher. On pourrait se demander si nous avons les moyens de cette exemplarité à tous les niveaux. Il y a peut-être des domaines où, par moments, il faudra patienter.

J'ai entendu cette critique sur les dépenses. Le centre l'avait exprimée en son temps en demandant un frein aux dépenses. Mais une municipalité ne se gère pas comme une entreprise. Ce n'est pas du tout la même chose. Une municipalité doit prendre soin des citoyens. Il y a bien sûr des moments où les subventions ne peuvent pas être les mêmes *ad vitam aeternam*. D'ailleurs, le Service culturel a parfois des discussions étayées par des chiffres et des rapports, sur la base desquels il ne reconduit pas les subventions. Mais nous envoyons aussi ce message: ne faisons pas trop l'arrosoir, essayons de faire en sorte que les prestations que la Ville dispense soient gérées, suivies, et non données sans aucun sens. Cela fait partie du travail des fonctionnaires et ils le font véritablement.

Sur le travail des fonctionnaires de la Ville, oui, effectivement, leur statut mériterait parfois d'être reconsidéré. J'ai envie de dire merci aux fonctionnaires qui acceptent, parce qu'il y en a, que l'annuité soit suspendue momentanément. Le salaire reste le même mais, dans une période solidaire, on se doit peut-être d'y renoncer. C'est ce que nous avions fait au Conseil municipal: nous étions prêts à diminuer nos jetons de présence, nous les avions même figés en mai dernier par souci d'exemplarité. On demande beaucoup au personnel. Il fait énormément de choses en Ville. On a pu le voir pendant la période du Covid-19. La Voirie a fait

son travail, la police municipale également, le SIS, les infirmières – nous n'en avons pas, mais c'est la même chose au niveau des crèches. Tout cela est positif. Arrêtons de nous mettre à dos les fonctionnaires et reconnaissons leur travail, qu'ils font bien. Je suis sûr qu'eux-mêmes seraient prêts à faire des efforts. Pas les syndicats, qui se battront car c'est leur travail et c'est normal, mais une partie du personnel serait d'accord de renoncer à ses annuités et d'accepter cette mesure bien volontiers.

Cela étant, le Parti démocrate-chrétien continuera de poursuivre des actions pour VVP et le SIS, tant que ce sera possible. Le SIS connaît des projets intercommunaux et cette évolution changera des paramètres au niveau des finances et des charges. Les discussions sont en cours avec le Canton. La Ville a besoin de travailler beaucoup plus avec les autres communes et de consulter régulièrement les autorités cantonales afin que nous puissions nous sentir aidés et soutenus. On l'a vu dans l'affaire du Grand Théâtre, lorsque le Canton s'est retiré. On a besoin que le Canton soit engagé, notamment dans les affaires culturelles et la discussion actuelle sur les différentes charges culturelles devrait se poursuivre.

Nous n'avons pas encore commencé à traiter les lignes de ce budget une par une, mais nous souhaiterions que les activités sportives et le monde du sport soient enfin plus soutenus. Cela fait partie de notre programme. Dans ces difficultés, nous comprenons que ce sera compliqué mais nous souhaitons que les associations sportives puissent compter sur la Ville de Genève pour développer leurs centres et améliorer les infrastructures dans lesquelles elles travaillent. On a parlé de bénévolat. Beaucoup de bénévoles sont engagés dans le sport et de nombreuses activités sont maintenues grâce à eux.

Je ne serai pas plus long. Le Parti démocrate-chrétien et moi-même souhaitons simplement entrer en matière sur ce projet de budget. Bien entendu, nous sommes prêts à rester critiques, comme il va de soi dans cette démarche, mais dans une perspective que j'espère positive.

M<sup>me</sup> **Delphine Wuest** (Ve). J'aborderai plusieurs points et commence directement par la claque de la RFFA. Par 58%, la population genevoise a choisi cette baisse d'impôt aux entreprises impliquant une baisse de revenu pour la Ville de Genève. A l'époque, nous, les Verts, avions souhaité limiter la casse en proposant un taux d'imposition de 16%. Même avec 15%, on s'en sortait déjà mieux. Mais aujourd'hui, ça y est, nous récoltons: la RFFA fait mal.

Cette première claque prévue est suivie d'une deuxième, qu'on n'a pas vue venir: le Covid-19. La crise sanitaire et économique qui l'accompagne accentue encore la fracture. Les recettes seront encore plus faibles qu'attendu. Le Parti libéral-radical et l'Union démocratique du centre semblent avoir oublié le

Covid-19 dans leur discours. Dans le cadre de la RFFA, nous avons droit à un sursis: un déficit de 49,3 millions de francs est permis à court terme. Le budget 2021 qui nous est présenté ce soir respecte ce cadre; c'est responsable. La population savait que nous aurions des baisses de revenu avec la RFFA, sinon elle n'aurait pas accepté cette réforme de l'imposition des entreprises. Ou peut-être vient-elle d'en réaliser les conséquences, en acceptant l'initiative zéro pertes à 56,3% en Ville de Genève.

Contrairement à ce que l'Union démocratique du centre pense, il a fallu à nos magistrates et magistrats faire une sacrée gymnastique pour présenter ce projet de budget 2021, qui à la fois respecte le cadre d'un déficit maîtrisé, avec moins 49 millions de francs, prend soin des plus précaires et prend en compte les enjeux climatiques. Car je rappelle que l'urgence climatique n'a pas disparu: la situation reste catastrophique pour le climat et la biodiversité partout dans le monde. Lors des élections du printemps dernier, la magistrale poussée de mon groupe, qui a plus que doublé, le prouve: la population attend une révolution verte et ce budget 2021 y répond. C'est un budget écologique avec une hausse conséquente des investissements. Nous ferons notre part, comme le colibri de la fable, en accélérant la rénovation de notre parc immobilier, avec la pose de double vitrage ainsi que d'autres mesures visant une meilleure efficience et des économies d'énergie.

Et aussi en végétalisant massivement: on plantera 500 arbres en 2021. Dernièrement, on a pu entendre au sujet de la place des Augustins que la population réclame plus de verdure: verdir les places et les rues, semer et planter. Les Verts resteront attentifs à la réintroduction de la biodiversité. C'est par exemple la différence entre un gazon et une prairie. Les textes que nous déposerons au cours de cette nouvelle législature viseront à alimenter la réflexion de l'administration à ce sujet notamment. La force des Vertes et des Verts vient aussi de la solidarité citoyenne. Nous veillerons à présenter des projets plus simples, qui coûteront peut-être moins cher, on l'espère, et qui impliqueront les citoyens. Soyons imaginatifs, créatifs et collectifs. Il nous faut revoir certains protocoles et penser à impliquer la population et les associations dans les projets de quartier à chaque étape. Faites participer les habitants à la plantation d'une prairie dans un parc de quartier, vous les verrez la regarder pousser et la bichonner; cela occasionnera aussi peut-être une baisse du littering.

Ce budget solidaire et anticyclique n'est pas seulement vert; il est aussi très social. Notre nouvel argentier Alfonso Gomez l'a répété: le Conseil administratif a tenu à maintenir les prestations, les aides et les subventions. Malgré la chute vertigineuse des revenus, il n'y aura pas de baisse. Le Conseil administratif a aussi choisi de continuer à soutenir les plus démunis, en dépit du fait que cette tâche incombe au Canton. Oui, nous continuons de pallier les manquements de l'Etat dans ce domaine, car on ne peut pas décemment laisser des gens dans la détresse.

Cette solidarité envers les plus faibles se reflète dans les finances de la Ville. Les budgets dédiés aux plus précaires ont augmenté de manière conséquente ces dernières années et, pour 2021, 13,6 millions de francs sont déjà prévus.

Couper dans les subventions, comme le Parti libéral-radical le propose, serait désastreux pour la culture, très touchée et qui reste touchée par la crise actuelle. (*Remarques.*)

Mais, bien sûr, on ne peut pas augmenter partout. Par exemple, l'annuité ne sera pas octroyée aux employés de la Ville en 2021, alors que ceux du Canton accuseront une baisse de 1% de leur salaire. Dans ce cadre de crise sans précédent, où certaines et certains ont beaucoup, voire tout perdu, on a vu des élans de solidarité émerger entre citoyens. La Caravane de solidarité en est un. En juin, une cagnotte Covid-19 a été organisée spontanément par des enseignantes et enseignants de la fonction publique qui souhaitaient partager leur treizième salaire avec nos concitoyennes et concitoyens avant particulièrement souffert économiquement. Oui, nous sommes dans une année très particulière et beaucoup d'entre nous ont vu leurs voisines et voisins, amies et amis perdre leur travail ou une grande partie de leur revenu. D'autres sont en train de faire faillite. Les employés de la Ville seront reconnaissants qu'on ne leur annonce pas de baisse de salaire. Et je crois que l'on peut et que l'on doit faire confiance à leur sens de la solidarité. Elles et ils l'ont démontré avec la Caravane de solidarité: de nombreux collaborateurs et collaboratrices de la Ville de Genève s'y sont impliqués bénévolement durant les samedis du printemps.

Ce budget solidaire et écologique respecte le cadre donné. Oui, il a tenu compte des urgences sociale et climatique. Certains demandent moins, pour diminuer le déficit. D'autres demandent plus; on a entendu le chiffre de 83 millions de francs de déficit. Mais dépasser les 49,3 millions, cela signifie ensuite prévoir un retour à l'équilibre bien plus drastique. On ne ferait que repousser le problème et la chute serait d'autant plus rude. Dépasser les 49,3 millions, c'est se mettre sous la tutelle de l'Etat. Ça ne sera plus à nous, conseillères municipales et conseillers municipaux, de renvoyer leur copie aux magistrats, ou de l'accepter, mais à l'Etat. Voulons-nous vraiment lui déléguer cette tâche? Ce budget est responsable; soyons-le aussi. Nous souhaitons le bien-être de la société dans sa globalité. Nous devons être solidaires tous ensemble.

Au nom des Vertes et des Verts, Mesdames et Messieurs, je vous remercie de voter ce renvoi à la commission des finances ainsi qu'aux commissions spécialisées.

**M. Daniel Sormanni** (MCG). Après avoir entendu toutes ces déclarations, nous voulons donner un certain nombre de précisions.

vouloir aller à un déficit supérieur.

Tout à l'heure, M<sup>me</sup> Studer a dit qu'il faut aller plus loin et dépasser les 49,3 millions de francs de déficit autorisé par l'Etat. Mais c'est mettre la commune dans les mains de l'Etat et nous n'aurons plus la maîtrise, ni au Conseil municipal, ni au Conseil administratif. Le retour à l'équilibre sera ensuite beaucoup plus drastique. Le bruit court que ce processus pourrait être prolongé de cinq à huit ans mais, même dans ce cas-là, cela deviendra compliqué pour la Ville de Genève et il faudra alors peut-être couper dans les prestations, ce que nous ne voulons pas. Et nous ne voulons surtout pas que la commune soit dans les bras de l'Etat, ni d'un plan de retour à l'équilibre. Cela a eu existé dans les années 1990: il fallait couper drastiquement chaque année et la Ville n'était même plus capable de faire des investissements. On était dans les 60 à 80 millions de francs d'investissement par année. Il était impossible de faire plus. C'est donc une fausse bonne idée de

En ce qui concerne le Covid-19, il impactera le budget 2021, bien sûr, mais surtout les comptes 2020, avec la chute des revenus des entreprises et des employés, ainsi que les coûts engendrés pour la Ville de Genève, notamment l'accueil aux Vernets. Nous avions approuvé 6,9 millions de francs de crédit supplémentaires pour les assumer. Il n'est pas raisonnable d'aller plus loin.

La Ville de Genève a une réserve conjoncturelle de 140 millions de francs. Mais celle-ci sera mangée très vite au rythme où vont les déficits. Je rappelle à la gauche, en tout cas au Parti socialiste, qu'elle était contre la création de cette réserve conjoncturelle, proposée par moi-même et le Mouvement citoyens genevois. Aujourd'hui, elle est bien contente qu'elle soit là, malheureusement elle la mangera à une vitesse élevée.

Parlons de la dette. Même si la Ville de Genève a une fortune évaluée à 3 milliards de francs, ce n'est pas une garantie. On ne vendra pas nos immeubles. On ne vendra pas nos bâtiments administratifs. On ne vendra pas le Grand Théâtre. On ne vendra pas la Nouvelle Comédie. Par conséquent, ce n'est pas un paravent, ni la garantie de quoi que ce soit. Dans les législatures précédentes, il y a longtemps, la dette avait diminué grâce à une série de boni. Mais, depuis 2012, année où la dette était de 1,41 milliard de francs, elle n'a cessé d'augmenter. Et je ne vous parle pas de la hausse prévue au budget 2021, puisqu'elle passera à 1,7 milliard de francs. La dette augmente donc sans discontinuer et nous arriverons bientôt à 2 milliards. Vous me direz que 2 milliards de dette, avec les taux d'intérêt extrêmement bas d'aujourd'hui, ce n'est rien. Mais si, c'est quand même quelque chose et il faut y être attentif.

Avec le nouveau modèle comptable harmonisé MCH2, on n'amortit plus le patrimoine administratif, ce qu'on faisait avant, car on considère que ces immeubles ont un rendement. On parle bien sûr des immeubles locatifs, où les gens paient un loyer. On n'amortit plus ces investissements. Là aussi, il

faut rester prudent. Rappelez-vous la rénovation des Minoteries: 90 millions de francs! Et nous verrons les comptes définitifs; on ne sera probablement pas loin de 100 millions de francs. En théorie, ces 100 millions viennent s'ajouter à la valeur de l'immeuble, puisqu'on l'a revalorisé, en en faisant pratiquement un immeuble de luxe, d'ailleurs, mais sans pouvoir augmenter les loyers de 1 franc. Avec les réévaluations d'immeuble, on s'est aperçu qu'il fallait dévaluer les Minoteries de 58 millions de francs, malgré le fait qu'on venait d'investir 100 millions pour la rénovation. Rendez-vous compte, 58 millions! Si on fait ça avec tous les immeubles de la Ville, le patrimoine fondra comme neige au soleil.

Et ce n'est pas avec les votations de ce week-end que nous avancerons. Un nombre important d'entreprises quittent la Ville de Genève. Des petites meurent; on voit plein d'arcades vides. D'autres s'en vont parce qu'on ne peut plus accéder à leur commerce. On a parlé de Hostettler il n'y a pas longtemps dans la presse, qui part à Vésenaz. Tout ça, c'est des contribuables qui s'en vont. Sans parler des banques qui quittent notre territoire: l'une est déjà à Carouge et l'autre sera bientôt à Bellevue. Et là on ne parle pas de 2,75 francs, mais de dizaines de millions de francs d'impôts. Continuons comme ça et nous n'aurons plus les moyens d'assurer les prestations sociales chères à la gauche, et chères à tout le monde, à quelque part. On n'est pas dans un bon trend et nous devrions y être attentifs.

J'ai entendu l'intervention de M<sup>me</sup> Wuest et c'est ce qui me fait réagir. Elle nous dit que ce budget est vert, que c'est formidable et qu'on plantera 500 arbres! Tant mieux si vous plantez 500 arbres; il faudra encore voir où vous les plantez. Sur les places faites par M. Pagani, avec du béton et du gravier? Mais le comble du comble, c'est que, au gré de ces rénovations de places, on parle de celle des Augustins, où on va enlever les arbres et l'herbe pour mettre du gravier! Bravo, la végétalisation! Bravo, la diminution des points de chaleur en ville de Genève! Si ça commence comme ça, c'est déjà zéro pointé. Ce projet de budget n'est pas forcément si vert que vous voulez bien le dire. Il est relativement équivalent à celui de 2020, avec les inconvénients que j'ai mentionnés tout à l'heure.

Bien sûr, nous le renverrons à la commission des finances et aux commissions spécialisées, mais nous serons vigilants sur les points que j'ai cités. Nous voulons des emplois pour les résidents en Ville de Genève. Nous ne sommes pas d'accord avec la suspension des annuités des employés, qui ont fait leur boulot pendant l'épidémie de Covid-19 et qui ont pris des risques: pendant que tous les gens étaient calfeutrés, eux étaient dehors, sur le terrain, notamment ceux de la Voirie, mais pas seulement. Ce budget doit être corrigé dans ces directions, mais en restant dans l'enveloppe maximale de déficit de 49,3 millions de francs.

**M. Arnaud Moreillon** (S). J'entends beaucoup d'inquiétude au niveau des investissements. J'aimerais peut-être rassurer la droite et que nous nous posions une question ensemble: quel est le rôle d'une collectivité publique en situation de récession? La politique que nous devons mener doit nous éviter l'étape d'après, si nous continuons la dégringolade, qui est la dépression. En ce sens, le Conseil administratif nous propose des investissements à la hauteur de ce qu'il peut proposer et des enjeux que notre cité rencontre. On a parlé des indépendants qui font faillite. Ces 180 millions de francs seront autant de salaires, autant d'argent qui ira aux entreprises, non dans la poche des fonctionnaires. Ce travail est nécessaire et met à profit les démarches de M<sup>me</sup> Salerno pendant toutes ces années, qui a su créer les réserves pour que nous puissions faire face à une situation de récession.

J'ai aussi entendu la droite s'inquiéter de «l'étouffement fiscal» ou je ne sais plus comment elle a formulé ça. Elle avait besoin d'oxygène... La bouffée d'oxygène, c'est la RFFA. On est passé de 24 à 14% d'imposition. Pour que la droite comprenne bien ce que cela veut dire, si je gagne 100 francs de bénéfice net, je ne paie plus que 14 francs d'impôt, contre 24 auparavant. Je gagne donc 10 francs. Il n'y a pas d'enfer fiscal.

L'Union démocratique du centre nous dit que Genève met la plus grande pression fiscale en comparaison intercantonale; c'est totalement faux. Quand on compare les bas revenus et la classe moyenne, Genève et le quatrième canton le moins exigeant en termes de ponction fiscale. Il est important de le rappeler.

Enfin, il y a deux enjeux fondamentaux auxquels il faut répondre et s'assurer, lors des débats en commission, que nous serons à la hauteur. D'une part, c'est la crise sociale. Les moyens seront-ils suffisants pour faire face aux besoins, notamment des sans-abri? Je suis d'accord avec les propos tenus, à savoir que la question ne concerne pas que la Ville, mais aussi l'Etat et les autres communes, par solidarité. Mais la Ville devra certainement faire une partie du travail. D'autre part, concernant les annuités, il faudra voir quelle marge de manœuvre la LAC nous laisse.

**M**<sup>me</sup> **Alia Chaker Mangeat** (PDC). Madame la présidente, vous avez déjà entendu M. von Arx pour notre groupe. J'amène rapidement quelques compléments. Vous aurez compris que le groupe démocrate-chrétien accueille ce projet de budget avec intérêt, mais aussi avec une certaine inquiétude.

Au cours de cette période conjoncturelle, un budget déficitaire peut se justifier, ce d'autant plus qu'il reste dans le cadre légal autorisé par l'Etat. Cela étant, si nous sommes a priori favorables à l'approche anticyclique choisie par le Conseil administratif, avec une politique d'investissement ambitieuse, nous pensons qu'il

faut quand même faire attention. Certes, les taux d'intérêt sont historiquement bas actuellement et il est vrai que le patrimoine immobilier a un besoin important de rénovation, car les bâtiments sont de véritables passoires énergétiques, ce dont souffrent nos locataires pour ce qui est de la GIM. Il est aussi urgent de rénover les écoles et les infrastructures sportives, ces dernières ayant été fortement délaissées ces dernières années au point de devenir de véritables gouffres énergétiques, pour ne citer que la piscine des Vernets.

Toutefois, nous serons attentifs à ce que cette politique d'investissement n'induise pas des charges très importantes à terme pour le budget de fonctionnement. Nous devons évaluer ces charges et déterminer par quel moyen nous arriverons à y faire face. Pour le Parti démocrate-chrétien, il n'est pas admissible que celles-ci grèvent durablement le budget de la Ville de Genève.

S'agissant du déficit annoncé de 49,3 millions de francs, nous restons très prudents sur les prévisions annoncées, et d'abord sur la prétendue maîtrise des charges, ainsi que sur l'évolution de la situation sanitaire. Le Conseil administratif table sur un retour à la normale en 2021, ce qui est très optimiste, pour ne pas dire peu réaliste. Lors de notre travail en commission des finances, nous devrons disposer d'un catalogue complet de toutes les mesures prises par la Ville de Genève en lien avec le Covid-19, soit le coût des aides directes, mais aussi le manque de recettes induit par certaines mesures. Ce catalogue devra nous permettre de mieux apprécier le budget et aussi, peut-être, d'émettre des hypothèses de travail plus réalistes.

Bien sûr, nous comprenons que certaines charges ne figurent pas dans ce projet de budget, parce que nous souhaitons que les autres communes et le Canton contribuent davantage, par exemple l'accueil des sans-abri en période de Covid-19. Mais, en cas d'urgence l'année prochaine, personne ici n'acceptera que les personnes les plus précaires fassent l'objet d'un marchandage entre le Canton et la Ville. Nous attendons donc d'ores et déjà, et en tout cas avant le vote du budget en décembre, des engagements plus crédibles de la part du Canton et des autres communes pour l'année prochaine.

Nous avons certaines réserves sur l'évaluation des impôts, notamment des personnes physiques. En 2021, le Conseil administratif table sur une augmentation de ces recettes. Je sais que ces chiffres sont donnés par le Canton et que l'exécutif n'a pas de marge de manœuvre; nous verrons en octobre comment ils sont ajustés. Mais si, par impossible, ces prévisions devaient être revues à la baisse et qu'il venait au Conseil administratif la tentation absurde d'augmenter les impôts, le groupe démocrate-chrétien tient à dire qu'il s'opposera avec force à toute hausse des impôts, c'est-à-dire du centime additionnel communal. Il est aujourd'hui à 45,49 centimes, soit l'un des plus élevés du canton. Seules les communes agricoles connaissent un taux plus élevé. A entendre la gauche

défendre la relance économique par l'augmentation du pouvoir d'achat, je suis rassurée: elle s'opposera certainement, ne serait-ce que par cohérence, à une augmentation d'impôt qui par définition baissera le pouvoir d'achat non seulement des fonctionnaires, mais aussi de tous les Genevois.

La taxe professionnelle est de zéro à Carouge. Ici, c'est un élément très fort. Pour répondre à M. Moreillon, je rappelle que la taxe professionnelle vise le chiffre d'affaires. Y compris en l'absence de bénéfice, nos entreprises doivent la payer, alors que l'impôt sur les bénéfices sous-entend évidemment qu'un bénéfice soit réalisé, ce qui est très peu probable pour beaucoup de sociétés l'année prochaine.

Si nous entrons en matière sur un projet de budget déficitaire, nous attendons du Conseil administratif un plan de retour à l'équilibre dans un délai raisonnable. Le Covid-19 ne saurait justifier une fuite en avant au niveau des dépenses, ni l'absence de réformes structurelles. Nous attendons également plus de proactivité en matière de soutien au tissu économique et nous présenterons très probablement des amendements en ce sens en commission des finances.

**M.** Alfonso Gomez, conseiller administratif. Je ne répondrai pas à toutes les remarques. Je me réjouis du renvoi, semble-t-il, de ce projet de budget en commission des finances, où je pourrai répondre à un certain nombre de questionnements et de propositions émises.

Je me réjouis de voir comment ceux qui nous demandent d'aller à un déficit de 80 millions de francs pensent rétablir l'équilibre en quatre ans, soit 20 millions de francs par an, alors qu'on aurait eu un accroissement annuel de 16 millions de francs au mieux avec une progression du PIB de 1,5%. Cela voudrait dire qu'on bloquerait les mécanismes salariaux chaque année et qu'on procéderait à des coupes au niveau des prestations, chose que nous ne souhaitons pas, manifestement ni les uns ni les autres. Je me réjouis donc de pouvoir expliquer un certain nombre de choses en commission sur la réglementation et les amortissements.

Puisque j'ai été cité à neuf reprises par M<sup>me</sup> Roullet, du Parti libéral-radical, j'aimerais quand même lui dire que les revenus n'augmentent pas. Ils diminuent de 17 millions de francs. Affirmer que les revenus augmentent est une contrevérité. Et j'ajoute que le budget des ménages n'a rien à voir avec l'économie politique. Ce sont deux gestions différentes, comme la gestion d'une entreprise est différente de la gestion d'un ménage. Mais je me réjouis de débattre de cette question. L'économie politique, aujourd'hui, supposerait plutôt une relance de l'offre ainsi que des entreprises par le biais des investissements.

Je tiens également à rassurer M<sup>me</sup> Roullet: le Conseil administratif n'a fait preuve d'insouciance à aucun moment. Bien au contraire, il a regardé, et nous

pourrons le démontrer en commission, là où il était possible de réallouer un certain nombre de tâches à un moment donné. Je prends l'exemple de l'augmentation de subvention octroyée il y a quelques années à la Croix-Rouge genevoise pour l'aide au retour, proposée par le Parti libéral-radical, parti qui avait diminué cette subvention au niveau du Canton. Cette subvention n'étant pas utilisée, elle a été réallouée, non pas à l'aide au retour, mais à d'autres prestations en Ville de Genève. Nous aurons certainement l'occasion d'en parler en commission.

Je remercie l'ensemble des conseillères municipales et des conseillers municipaux pour leurs propos, qui étaient de bonne facture, et leurs questions, tout à fait légitimes dans l'ensemble. Merci d'accepter le renvoi de ce projet de budget en commission.

La présidente. Plusieurs groupes ayant demandé le renvoi du projet de budget aux commissions spécialisées, je vous ferai voter commission par commission.

Mis aux voix, le renvoi du projet de budget à la commission des arts et de la culture est accepté par 67 oui contre 6 non.

Mis aux voix, le renvoi du projet de budget à la commission de la cohésion sociale et de la jeunesse est accepté par 71 contre 2 non.

Mis aux voix, le renvoi du projet de budget à la commission de la sécurité, du domaine public, de l'information et de la communication est accepté par 70 oui contre 1 non.

Mis aux voix, le renvoi du projet de budget à la commission des sports est accepté par 71 oui contre 1 non (1 abstention).

Mis aux voix, le renvoi du projet de budget à la commission des travaux et des constructions est accepté à l'unanimité (73 oui).

Mis aux voix, le renvoi du projet de budget à la commission des finances est accepté par 72 oui contre 2 non.

# 2142 SÉANCE DU 28 SEPTEMBRE 2020 (après-midi) Propositions des conseillers municipaux – Interpellations – Questions écrites

5. Propositions des conseillers municipaux.
Néant.
6. Interpellations.
Néant.
7. Questions écrites.
Néant.
La présidente. C'est tout pour ce soir, le projet de budget était le seul objet à l'ordre du jour. Avant que vous ne rentriez chez vous, je vous rappelle qu'une collation sera servie. Nous nous retrouverons les 6 et 7 octobre 2020. Bonne soirée!
Séance levée à 19 h 50.

# SOMMAIRE

1. Exhortation	1890
2. Communications du Conseil administratif	1890
3. Communications du bureau du Conseil municipal	1890
4. Projet de budget de la Ville de Genève pour l'exercice 2021 (PR-1415)	1891
5. Propositions des conseillers municipaux	2142
6. Interpellations	2142
7. Questions écrites	2142

La mémorialiste: Daphné Vaucher