

Délai de réalisation des crédits d'investissement pour le renouvellement et l'acquisition de véhicules

Le tableau ci-après illustre la durée totale d'une procédure d'achat, c'est-à-dire de l'expression du besoin émis par le service bénéficiaire jusqu'à la mise en circulation des véhicules :

PR-929 Acquisition de 6 laveuses de rues légères pour VVP

Phase du processus	Étapes du processus	Commentaires	Date	Durée étapes (jours)	Durées		
					jours	mois	années
1 Demande	1 Début du processus		01.03.2011	-	213	7.0	0.6
	2 Élaboration de la PR	périodes d'expression, d'analyse et de validation des besoins de l'ensemble des service incluses	30.09.2011	213			
2 Validation politique et administrative	3 Décision du CA		12.10.2011	12	269	8.8	0.7
	4 Dépôt au CM	renvoi en commission	02.11.2011	21			
	5 Vote de la commission	Commission des finances (CFi)	25.01.2012	84			
	6 Vote du CM		25.06.2012	152			
3 Appel d'offres et adjudication	7 Publication de l'appel d'offres	élaboration des documents de l'appel d'offres, délai référendaire de 40 jours et ouverture des comptes inclus	16.07.2013	386	479	15.7	1.3
	8 Réception des offres	période d'élaboration des offres (soumissionnaires) incluse	26.08.2013	41			
	9 Adjudication	annonce des résultats incluse	17.10.2013	52			
4 Commande et mise en service	10 Commande	délai de recours avant commande de 10 jours inclus	23.10.2013	6	252	8.3	0.7
	11 Réception du matériel	délai de livraison inclus	24.06.2014	244			
	12 Mise en service	formation des utilisateurs incluse	26.06.2014	2			

Durée totale du processus 1'213 jours 40 mois 3.3 années

Cet exemple se base sur l'acquisition de 6 laveuses légères sur une procédure ouverte en marché public dans le cadre de la PR-929. Il s'agit de la 17^{ème} procédure engagée sur ce crédit d'investissement.

Cette illustration représente une moyenne dans les délais nécessaires pour ce type de véhicules relativement complexes tels que : balayeuses de rues, poids lourds, tondeuses, tracteurs, etc.

Ce crédit d'investissement d'un montant total de CHF 11'667'000.— représente environ 55 procédures d'achat pour 175 objets. La réalisation de toutes ces procédures s'échelonne sur une période d'environ 42 mois.

Le nombre et l'ordre des procédures réalisées par année dépend de :

- La durée de traitement de chaque procédure (délai de livraison inclus)
- Les limites en ressources humaines
- Les limites annuelles de dépenses d'investissement
- La priorisation des renouvellements et des acquisitions : état des véhicules à renouveler, besoins des services, disponibilités de nouvelles technologies/normes sur le marché